

GRÄNGES ÅRSREDO- VISNING 2016

**GRÄNGES ÄR
EN GLOBAL
LEDARE INOM
ALUMINIUMTEKNIK,
TILLVERKNING
OCH INNOVATION**

VERKSAMHETSBERÄTTELSE	1–31	FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	58–60
2016 i korthet	1	BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT	61–71
Detta är Gränges	4	Styrelse	68
VD-ord	6	Koncernledning	70
Strategi och finansiella mål	8	FINANSIELL RAPPORT	72–117
Affärsmodell	10	Innehåll finansiella rapporter	72
Marknadsöversikt	12	Finansiella rapporter koncernen	73
The inside story	18	Noter finansiella rapporter koncernen	78
Forskning och innovation	20	Finansiella rapporter moderbolaget	101
Produkter och produktion	22	Noter finansiella rapporter moderbolaget	106
Riskhantering	27	Definitioner och ordlista	111
Aktien	30	Femårsöversikt	112
HÅLLBARHET	32–57	Förslag till vinstdisposition	114
Strategi och styrning	32	Revisionsberättelse	115
Värdekedja	34	Årsstämma	118
Inträsentdialog och väsentlighetsanalys	36	Historik	119
Miljöpåverkan	38	Adresser	120
Social påverkan	42		
GRI-index	54		
Global Compact index	56		
Redovisningsprinciper hållbarhet	57		

2016 I KORTHET

ÖKAD LÖNSAMHET OCH VIKTIGT STRATEGISKT FÖRVARV

- Försäljningsvolymen ökade till 239,1 kton (163,9). Exklusive den förvärvade verksamheten i USA ökade försäljningsvolymen med 7,6 procent¹⁾.
- Nettoomsättningen steg till 7 207 MSEK (5 494).
- Förvärvet av Norandas verksamhet inom valsd aluminium i USA och nya avtal resulterade i en kraftig försäljningsökning i Nord- och Sydamerika.
- Det justerade rörelseresultat ökade med 27 procent till 687 MSEK (541), vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal om 9,5 procent (9,8). Exklusive den förvärvade verksamheten ökade det justerade rörelseresultatet med 10,9 procent till 600 MSEK.
- Periodens resultat ökade till 498 MSEK (379). Resultat per aktie efter utspädning steg till 6,64 SEK (5,07).
- Kassaflödet före finansieringsverksamheten uppgick till -2 046 MSEK (600), och inkluderar köpeskillingen för förvärvet i USA om 2 581 MSEK.
- Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 17,5 procent (18,1).
- Nettoskulden uppgick till 2 722 MSEK (275) per 31 december 2016, vilket motsvarar 2,1 gånger justerad EBITDA (0,4).
- Ny strategi och nya finansiella och operativa mål för 2020 lanserades.

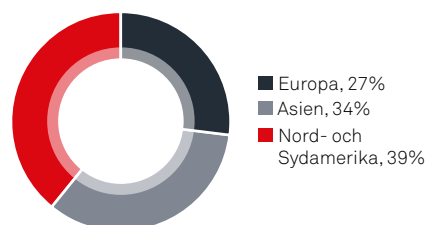
1) Förvärvet av Noranda har konsoliderats från och med 22 augusti 2016.

Finansiellt sammandrag

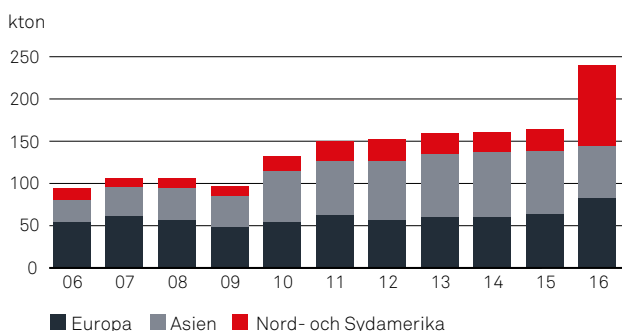
Belopp i MSEK	2016	2015	Förändring
Försäljningsvolym, kton	239,1	163,9	45,9%
Nettoomsättning	7 207	5 494	31,2%
Justerat rörelseresultat ²⁾	687	541	27,0%
Justerad rörelsemarginal, %	9,5	9,8	-0,3 ppt
Justerat rörelseresultat per ton, kSEK	2,9	3,3	-0,4
Rörelseresultat	559	538	3,9%
Rörelsemarginal, %	7,8	9,8	-2,0 ppt
Årets resultat	498	379	31,4%
Resultat per aktie före utspädning, SEK	6,66	5,07	1,59
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	6,64	5,07	1,58
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	-2 046	600	n/a
Soliditet, %	37,0	56,8	-19,8 ppt
Nettoskuld	2 722	275	2 447
Avkastning på sysselsatt kapital, %	17,5	18,1	-0,7 ppt

2) Justerat för jämförelsestörande poster (se not 12 på sidan 87).

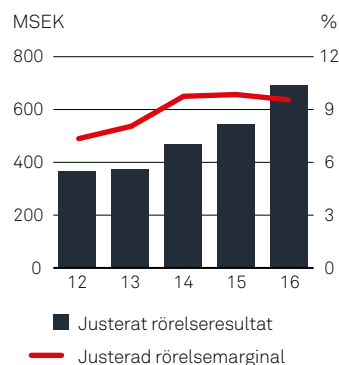
Försäljningsvolym per region, 2016



Försäljningsvolym, 2006–2016



Justerat rörelseresultat, 2012–2016



ÅRET I KORTHET PER KVARTAL

Q1

- Försäljningsvolymen ökade med 5,7 procent medan det justerade rörelseresultatet var oförändrat.
- Stark utveckling i Europa och Nord- och Sydamerika, stabilt i Asien.
- Lansering av ny strategi och nya finansiella och operativa mål för 2020, med fokus på innovation och tillväxt.

Q2

- Försäljningsvolymen ökade med 7,0 procent och det justerade rörelseresultatet med 13,6 procent.
- Återhämtning i Asien och kraftigt ökad försäljning i Nord- och Sydamerika.
- Bud lagt på Norandas verksamhet inom valsad aluminium i USA.

Q3

- Förvärv av Norandas verksamhet inom valsad aluminium i USA.
- Försäljningsvolymen ökade med 61,5 procent och det justerade rörelseresultatet med 61,2 procent. Exklusive den förvärvade verksamheten i USA ökade försäljningsvolymen med 5,6 procent och det justerade rörelseresultatet med 17,0 procent.
- Fortsatt stark organisk försäljningstillväxt i Asien och i Nord- och Sydamerika.

Q4

- Försäljningsvolymen ökade med 117,6 procent och det justerade rörelseresultatet med 47,6 procent. Exklusive förvärvad verksamhet i USA ökade försäljningsvolymen med 12,3 procent och det justerade rörelseresultatet med 15,2 procent.
- Fortsatt stark utveckling i Asien och i Nord- och Sydamerika.
- Gränges ansluter sig till FN:s Global Compact.

FÖRVÄRV AV NORANDA

GRÄNGES STÄRKER POSITIONEN I NORDAMERIKA

I AUGUSTI 2016 förvärvade Gränges Norandas verksamhet inom valsad aluminium i USA. Förvärvet, som innebär att Gränges mer än fördubblar sin försäljningsvolym, är strategiskt viktigt och i linje med Gränges målsättning att vara marknadsledande i samtliga geografiska regioner 2020. Norandas verksamhet utgör ett bra komplement till Gränges nuvarande affär och stärker såväl positionen i Nord- och Sydamerika som globalt, vilket skapar goda möjligheter för fortsatt lönsam tillväxt.

FÖRVÄRVET HAR TRE STRATEGISKT VIKTIGA MOTIV:

1. Tillgång till produktionskapacitet i Nordamerika

Noranda har en av de mest moderna och effektiva produktionsanläggningarna inom valsad aluminium i Nordamerika och har en skicklig och erfaren organisation. Gränges får en bra plattform för tillväxt och en lägre risk för leveranser till nordamerikanska kunder.

2. Tillgång till en stark position inom stationära värmeväxlare (HVAC)

Norandas verksamhet inom valsad aluminium har en ledande position och en stark kundbas på marknaden för stationära värmeväxlare i Nordamerika. Gränges får tillgång till stora kundkonton inom detta område och blir bättre positionerat för att driva konverteringen till lödda lösningar.

3. Tillgång till attraktiva närliggande marknadsnischer

Norandas verksamhet har även starka positioner i attraktiva närliggande marknadsnischer inom valsad aluminium. Gränges diversifierar därmed affärssportföljen och stärker sammantaget sin position på marknaden för valsade aluminiumprodukter.

OM NORANDAS VERKSAMHET INOM VALSAD ALUMINIUM

Norandas verksamhet inom valsad aluminium (idag en del av Gränges Americas) tillverkar aluminiumprodukter till kunder i Nordamerika, vilka inkluderar tillverkare av luftkonditionering, transformatorer, matförpackningar, värmesköldar och andra närliggande nischprodukter. Bolaget är en betydande leverantör inom vart och ett av dessa segment. De tre valsverken är strategiskt placerade i sydöstra USA. Valsverket i Huntingdon, Tennessee, är ett av de mest moderna och kostnadseffektiva valsverken i Nordamerika och står för cirka 80 procent av försäljningsvolymen. Totalt uppgår kapaciteten till cirka 180 kton och antalet anställda till cirka 550.

”Förvärvet av Norandas verksamhet inom valsad aluminium är ett viktigt steg för att Gränges ska nå målen för strategin 2020.”

Johan Menckel, VD



EN GLOBAL MARKNADSLEDANDE POSITION

Gränges är global ledare inom aluminiumteknik, -produktion och -innovation. Vi fokuserar på valsad aluminium för värmeväxlare och utvalda nischapplikationer. Visionen är att förändra världen genom innovativ ingenjörskonst inom aluminium ("to transform the world through innovative, aluminium engineering").

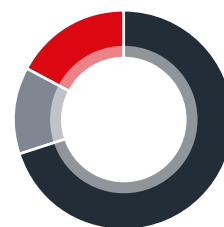
>> FÖRSÄLJNING PER MARKNAD¹⁾

Gränges slutkunder finns inom fordonsindustrin, inom industrin för stationära värmeväxlare samt nischmarknader såsom transformatorer och livsmedelsförpackningar.

Värmeväxlare för fordon: Omkring hälften av världens bilar som tillverkas idag har värmeväxlare som innehåller Gränges material och expertis.

Stationära värmeväxlare: Användningen av aluminium som material i stationära värmeväxlare ökar. Gränges har en stark position i det här skiftet.

Övrigt: I Nordamerika är aluminium första handsvalet när det gäller lindningsmaterial för transformatorer. Gränges är ledande inom detta område. Aluminiumfolie har flera goda egenskaper som gör det utmärkt att använda till livsmedelsförpackningar. Gränges är en av de största leverantörerna på denna marknad i USA.



■ Värmeväxlare för fordon/HEX, 70%
 ■ HVAC/Stationära värmeväxlare, 13%
 ■ Övrigt, 17%

Redovisad försäljningsvolym 2016.

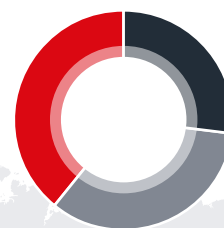
>> FÖRSÄLJNING PER REGION¹⁾

Från och med 2017 förväntas Nord- och Sydamerika stå för cirka 60 procent av Gränges försäljning.

Europa: Gränges har en ledande position inom valsade produkter till lödda värmeväxlare i aluminium.

Asien: Gränges har en ledande position inom valsade produkter till lödda värmeväxlare i aluminium.

Nord- och Sydamerika: Gränges har en ledande position inom valsade aluminiumprodukter till stationära värmeväxlare och transformatorer. Gränges är nummer två inom valsade produkter till lödda värmeväxlare i aluminium inom fordonsindustrin, samt till industrin för livsmedelsförpackningar.



■ Europa, 27%
 ■ Asien, 34%
 ■ Nord- och Sydamerika, 39%

Redovisad försäljningsvolym 2016.

1) Den förvärvade verksamheten har konsoliderats från och med den 22 augusti 2016.

Viktiga produktionsanläggningar

Gränges har egen tillverkningskapacitet på cirka 400 000 ton fördelat på fyra produktionsanläggningar på tre kontinenter. Samtliga anläggningar är specialanpassade för att möta kundernas krav på kvalitet, flexibilitet och leveranssäkerhet.

- Huvudkontor
- Försäljningskontor och teknisk support
- Produktionsenheter

GRÄNGES INVESTMENTCASE

ÅTTA STYRKOR FÖR FORTSATT LÖNSAM TILLVÄXT

1 Marknadsledande position

Gränges har en global, marknadsledande position inom valsade aluminiumprodukter för värmeväxlare och andra nischmarknader. Marknadsandelen inom nischen material för lödda värmeväxlare i aluminium uppgick till cirka 20 procent 2016.

2 Nära kunderna

Kunderna utgörs i huvudsak av stora, globala företag. För att möta kundernas efterfrågan krävs geografisk närvaro hos kunderna på respektive marknad. Gränges har egen tillverkning och en stark kundbas på samtliga stora marknader. Gränges tio största kunder svarade för 53 procent av koncernens försäljningsvolym 2016.

3 Industriell hantverksskicklighet

Det finns många stora och mindre aktörer som är verksamma inom valsning av aluminiumprodukter, varav flertalet erbjuder storskalig tillverkning i enlighet med enklare specifikationer. Få har dock den omfattande kompetens som krävs för att producera de tekniskt avancerade material som Gränges är specialiserat på.

4 Ledande inom lödda material

Lödning är den dominerande tekniken för tillverkning av värmeväxlare i aluminium inom fordonsindustrin. Under kommande år väntas användningen av den här tekniken öka även för stationära värmeväxlare. Genom förvärvet av Norandas verksamhet inom valsad aluminium har Gränges fått en ledande position på denna marknad.

5 Högt tekniskt innehåll

Kunderna har höga krav på produktens prestanda och metallurgiska egenskaper. Typiskt sett tar utvecklingen av värmeväxlarmaterial till en specifik värmeväxlare omkring två år. Gränges forskning och utveckling sker sedan lång tid tillbaka i nära samarbete med kunderna, och innovations-takten är hög. Under 2016 erhöll Gränges 52 nya patent.

6 Stark närvaro i Asien

2016 utgjordes 34 procent av Gränges försäljning inköp av kunder i Asien, varav den kinesiska marknaden stod för ungefär hälften. 1996 etablerade Gränges verksamhet i Kina och har sedan dess byggt en ledande position i regionen. Asien är den marknad som förväntas visa högst tillväxttakt de kommande åren.

7 Välinvesterade anläggningar

Gränges produktionsanläggningar i Kina, Sverige och USA har en total årlig kapacitet på 400 000 ton och är välinvesterade. Under de närmaste åren förväntas de årliga underhålls-investeringarna understiga avskrivningarna.

8 Stabil intäktsmodell

Gränges intäktsmodell innebär att kostnaden för råmaterialet, aluminium, förs vidare till kunden. Gränges resultat är således inte beroende av rörelser i aluminiumpriset. Koncernens intjäning utgörs av det värde som adderas till produkten.

VÄRMEVÄXLARE FÖR FORDONSINDUSTRIN

Efterfrågan på värmeväxlarband inom fordonsindustrin är starkt knuten till den globala fordonsproduktionen samt till antalet värmeväxlare per fordon. För varje ny fordonsplattform utvecklas ett antal unika värmeväxlare. Denna utveckling sker i nära samarbete med kunderna för att säkerställa att den slutliga produkten har rätt egenskaper. Avancerade krav på produkternas egenskaper, inte minst när det gäller energi-effektivitet, gör att lödda värmeväxlare i aluminium är den klart dominerande tekniken i branschen.

STATIONÄRA VÄRMEVÄXLARE

Marknaden för stationära värmeväxlare är fragmenterad med många tillverkare och ett stort antal slutanvändare och applikationer. Marknaden omfattar bland annat kommersiella fastigheter och bostäder, datacenter, livsmedels- och tillverkningsindustrin. Tillsammans svarar dessa områden för en stor andel av energiförbrukningen i många länder. Krav på minskad energiförbrukning och begränsningar i användning och val av kylmedel driver efterfrågan på mindre och lättare värmeväxlare samt skyndar på övergången till lödda värmeväxlare i aluminium, som än så länge endast står för några få procent av den totala marknaden.

ETT STÖRRE OCH STARKARE GRÄNGES, MED ETT VIKTIGT ANSVAR

Genom förvärvet av Noranda har vi dubblerat försäljningen men vi fortsätter att fokusera på långsiktig tillväxt med bibehållen lönsamhet.

BERÄTTA LITE MER OM VAD FÖRVÄRVET AV NORANDA BETYDER?

Noranda ger oss inte bara en plattform för att öka vår exponering inom fordonsindustrin i USA, utan även en stark position inom stationära värmeväxlare och andra närliggande marknadsnischer. Det är egentligen ett helt annat Gränges som går ut ur 2016 jämfört med det som gick in i året. Idag är vi en av få globala spelare inom valsade aluminiumprodukter för värmeväxlare och andra utvalda nischapplikationer, med potential att växa på alla stora marknader och inom flera starka produktgrupper. Vi arbetar nu för att integrera verksamheten i USA för att effektivt kunna dela kunskap och teknik, precis som vi har gjort mellan våra verksamheter i Sverige och Kina i 20 år.

"IDAG ÄR VI EN AV FÅ GLOBALA SPELARE INOM VALSADE ALUMINIUMPRODUKTER FÖR VÄRMEVÄXLARE OCH ANDRA VALDA NISCHAPPLIKATIONER, MED POTENTIAL ATT VÄXA PÅ ALLA STORA MARKNADER OCH INOM FLERA STARKA PRODUKTGRUPPER"

DÅ HAR NI ALLTSÅ LEVERERAT PÅ DEN NYA STRATEGIN SOM NI LANSERADE VÅREN 2016?

Vi har tagit stora steg för att nå dessa mål. Och strategin är fortsatt intakt. Vi ska driva tillväxt genom innovation, öka effektiviteten genom ständiga förbättringar, växa genom förvärv och addera värden genom vårt hållbarhetsarbete. Detta ska leda till att vi växer snabbare än marknaden, är ledande i alla våra regioner och samtidigt behåller vår lönsamhet. Med förvärvet av Noranda har vi tagit viktiga steg för att nå dessa mål. Vi verkar samtidigt i en bransch präglad av långa cykler. Som marknadsledare har vi ett ansvar för att leda utvecklingen i en riktning som gynnar alla våra intressenter, därav vårt starka fokus på hållbarhet som en integrerad del i allt vi gör. Som ett resultat av vårt fokus på hållbarhet undertecknade vi FN:s Global Compact under 2016 och vi är fast beslutna att fortsätta integrera de tio principerna i vår strategi och verksamhet.

HUR UTVECKLAS ERA MARKNADER GENERELLT?

Även om fordonsindustrins andel av vår försäljningsvolym har minskat från 90 till cirka 50 procent är den fortfarande betydande. Under 2016 såg vi en stark utveckling på samtliga våra marknader. Bilförsäljningen i Kina återhämtade sig efter införandet av nya skattesubventioner, och vår försäljning drogs med i denna positiva utveckling. I Europa fortsatte vi att ta andelar på en marknad

med svagt positiv tillväxt. I Nord- och Sydamerika, exklusive förvärvet, bidrog nya kundkontrakt till ett kraftigt försäljningslyft. Den förvärvade verksamhetens bidrag till vår försäljningsvolym under slutet av året var förstas stor. Försäljningsvolymen drevs framförallt av den starka organiska tillväxt som verksamheten uppvisade inom bland annat stationära värmeväxlare (HVAC) då ovanligt varmt väder i USA ledde till ökad efterfrågan på luftkonditioneringssystem. Utvecklingen inom våra olika marknader under 2017 är förstas svårbedömd. Prognoser pekar på en lägre tillväxttakt i fordonsförsäljningen i såväl Asien och USA medan Europa bedöms fortsätta sin försiktiga men ändå positiva tillväxt. För stationära värmeväxlare ger kopplingen till den sencykliska bygg- och fastighetsbranschen rätt förutsättningar för fortsatt god tillväxt även om världskonjunkturen går in i en lugnare fas.

VILKA EFFEKTER SER DU AV ERA ÖKADE SATSNINGAR INOM R&I?

Vi har till exempel blivit ännu effektivare i vår kundnära produktutveckling, vilket är viktigt för att tillsammans med kunderna kunna förbättra varje steg i produktens livscykel. När det gäller vår långsiktiga strategiska forskning hånder mycket spännande med fokus på minskad energiförbrukning och ökad kostnadseffektivitet. Med vår omfattande pipeline av utvecklingsprogram är vi väl rustade för att möta de utmaningar som våra kunder står inför på sikt.

EFTER ETT HÄNDELSERIKT OCH FRAMGÅNGSRIKT 2016, VAD SKA NI FOKUSERA PÅ UNDER 2017?

Även om vi genom förvärvet av Noranda har dubblerat försäljningen så fortsätter vi att fokusera på tillväxt, med bibehållen lönsamhet. En nyckel till detta är förstås att utnyttja de fördelar som den nya organisationen medför. Under året slutför vi vår utvärdering för att se över möjligheten att tillverka pläterade produkter i våra anläggningar i USA, en viktig långsiktig satsning för att möta efterfrågan hos våra nordamerikanska kunder inom fordonsindustrin. Vi ska även dra fördel av vår ledande position inom stationära värmeväxlare för att stärka erbjudandet och försäljningen inom detta viktiga område på samtliga geografiska marknader. Vår dedikerade och långsiktiga satsning på innovation och hållbarhet driver vår utveckling. Jag brukar säga att vår viktigaste framgångsfaktor är att vi i nära samarbete med våra kunder kan bidra till förändringar som har positiva effekter för samhället som helhet. Det är ett ansvar vi har som marknadsledare, och som jag och mina 1 500 medarbetare runt om i världen tar med oss när vi nu går in i nästa fas av Gränges mer än 120-åriga historia.



Johan Menckel, VD



FOKUS 2017

- Öka kunddriven R&I genom att nyttja vår kompetens inom aluminiummaterial och -bearbetning
- Vidareutveckla vår hållbarhetsstrategi utifrån den grund som lades under 2016
- Driva kontinuerliga verksamhetsförbättringar för att nå kostnadseffektivitet
- Utvärdera investeringar för att öka vår kapacitet och tillverkningsmöjligheter i USA
- Utvärdera långsiktiga tillväxtpotentialer i Asien

ÖKAT FOKUS PÅ TILLVÄXT OCH INNOVATION

Gränges mål och strategi för 2020 presenterades i mars 2016. Med fokus på att utveckla och stärka den ledande positionen globalt inom värmeväxlar material i aluminium förväntas Gränges nå tillväxt i alla geografiska regioner, med bibehållen och hållbar lönsamhet.

>> STRATEGI 2020

Gränges strategi för 2020 omfattar fyra områden:

1 DRIVA TILLVÄXT GENOM INNOVATION
Gränges vill leda utvecklingen av värmeväxlarmaterial och avancerade aluminiumlösningar och vara kundernas förstahandsval.

3 ÖKA EFFEKTIVITETEN GENOM KONTINUERLIGA FÖRBÄTTRINGAR
Gränges ska öka produktiviteten, processtabiliteten och energieffektiviteten och minska spill i verksamheten.

2 SKAPA VÄRDE GENOM HÅLLBARHETSINITIATIV
Gränges strävar efter att vara en hållbar länk i värdekedjan genom att minska sitt miljöavtryck och genom att ha den högsta säkerhetsstandarden på arbetsplatsen.

4 ÖKA NÄRVARON GENOM STRUKTURELL EXPANSION
Gränges planerar att investera i produktionskapacitet och möjligheten att expandera till närliggande marknader.

UPPNÅTT 2016

Lönsamhet
och kassaflöde
nådde
rekordnivåer

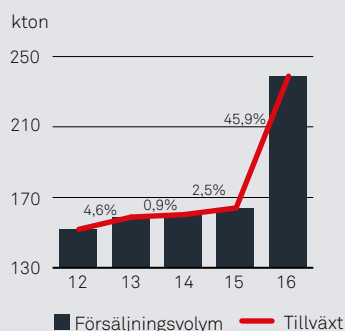
Genom en fortsatt hög produktutvecklingstakt och marknadsexpansion kunde Gränges uppvisa en högre tillväxt än marknaden. Lönsamheten och kassaflödet nådde samtidigt nya rekordnivåer. Ett ökat fokus på hållbarhetsfrågor i produktionen, bland annat inom återvinning, gav lägre energianvändning per ton och bidrog till högre produktivitet. Med förvärvet av Norandas verksamhet inom valsad aluminium har Gränges fått en stark position med egen effektiv tillverkning på den nordamerikanska marknaden, bland annat inom den strategiskt viktiga marknaden för stationära värmeväxlare.

>> FINANSIELLA MÅL

Gränges långsiktiga finansiella mål anger att Gränges ska växa minst i takt med marknaden, generera en avkastning på sysselsatt kapital om 15–20 procent, ha en skuldsättning i intervallet 1–2 gånger EBITDA-resultatet samt en utdelningsgrad om 30–50 procent av årets resultat.

TILLVÄXT

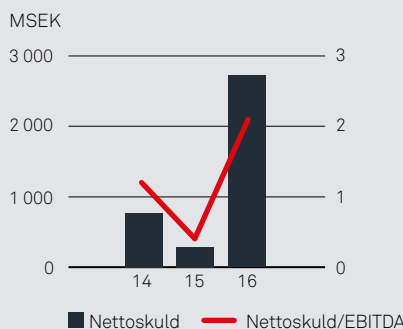
Öka försäljningsvolymen minst i takt med bolagets slutmarknader.



Kommentar: Förvärvet av verksamheten i USA konsoliderades i Gränges räkenskaper från och med den 22 augusti, vilket innebar en kraftig försäljningsökning från tredje kvartalet 2016. Exklusive den förvärvade verksamheten ökade försäljningsvolymen med 7,6 procent under 2016, vilket var en högre tillväxttakt jämfört med slutmarknaden.

KAPITALSTRUKTUR

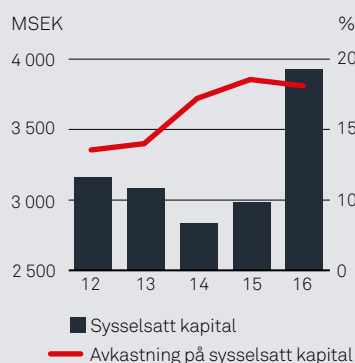
Nettoskulden ska normalt vara mellan 1–2 gånger EBITDA över en tolv-månadersperiod.



Kommentar: Nettoskulden ökade med 2 447 MSEK under 2016 till 2 722 MSEK per 31 december, vilket var ett resultat av förvärvet i augusti, som helt lånefinansierades. Nettoskulden motsvarade 2,1 gånger EBITDA per den 31 december 2016. Gränges bedömning är att nettoskulden åter kommer att ligga inom målintervallet senast räkenskapsåret 2018.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

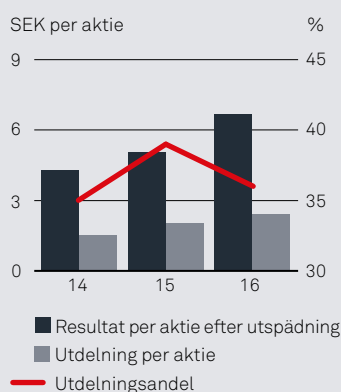
Målet är att över tid generera en avkastning på sysselsatt kapital om 15–20 procent.



Kommentar: Avkastningen på sysselsatt kapital minskade med 0,7 procentenheter till 17,5 procent under 2016. Förvärvet bidrog till ett förbättrat justerat rörelseresultat samt högre sysselsatt kapital.

UTDELNINGSPOLICY

Målet är att över tid dela ut 30–50 procent av årets resultat. Vid beslut om utdelning ska hänsyn tas till bolagets finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.



Kommentar: En utdelning om 2,40 SEK per aktie föreslås. Det är en ökning med 20 procent från föregående år och utdelningen motsvarar 36 procent av årets resultat 2016.

EN PLATTFORM FÖR FORTSATT EXPANSION

Gränges affärsmodell omfattar utveckling, produktion och marknadsföring av avancerade material som ökar såväl effektiviteten i kundens tillverkningsprocesser som prestandan hos slutprodukten.

VÅR VIKTIGASTE
FRAMGÅNGSFAKTOR ÄR
ATT VI I NÄRA SAMARBETE
MED VÅRA KUNDER
KAN BIDRA TILL
FÖRÄNDRINGAR SOM
HAR POSITIVA EFFEKTER
FÖR SAMHÄLLET
SOM HELHET.

LÅNGSIKTIGA OCH STARKA KUNDRELATIONER

Gränges har nära samarbeten med sina kunder, från produktdesign till leveranser av valsade produkter för fullskalig produktion. Detta innebär att Gränges kundrelationer är långvariga till sin natur. Gränges R&I bidrar kontinuerligt till att utveckla nya produkter och processer, vilket möjliggör ett tekniskt försprång inom flera områden. Av Gränges kunder har 85 procent anlitat företaget i mer än tio år.

SPETSKOMPETENS INOM NYCKELOMRÅDEN

Gränges har en stark utvecklings- och produktionskompetens inom främst fyra områden: utveckling av legeringar, varmvälsning av pläterat material, termomekanisk bearbetning samt skärning. Dessa kompetenser samverkar för att leverera produkter med högt mervärde. Produktion sker först efter att beställning har gjorts och enligt de krav som kunden har. Gränges har en dynamisk portfölj om cirka 3 000 produkter, som är anpassade för specifika kundbehov.

ETABLERAD INTÄKTSMODELL

Gränges genererar intäkter genom försäljning av material som har tillverkats för en särskild produkt eller kund. Värmeväxlar material till kunder inom fordonsindustrin och industrin för stationära värmeväxlare stod för 83 procent av försäljningsvolymen 2016. Priset anges per ton och baseras på det mervärde Gränges erbjuder gällande bland annat materialegenskaper och produktkomplexitet samt priset för råvaran, aluminium. Kostnaden för råvaran förs vidare till kund, vilket gör att Gränges inte är känsligt för fluktuationer i råvarupriser.

SPECIALANPASSADE PRODUKTIONSANLÄGGNINGAR

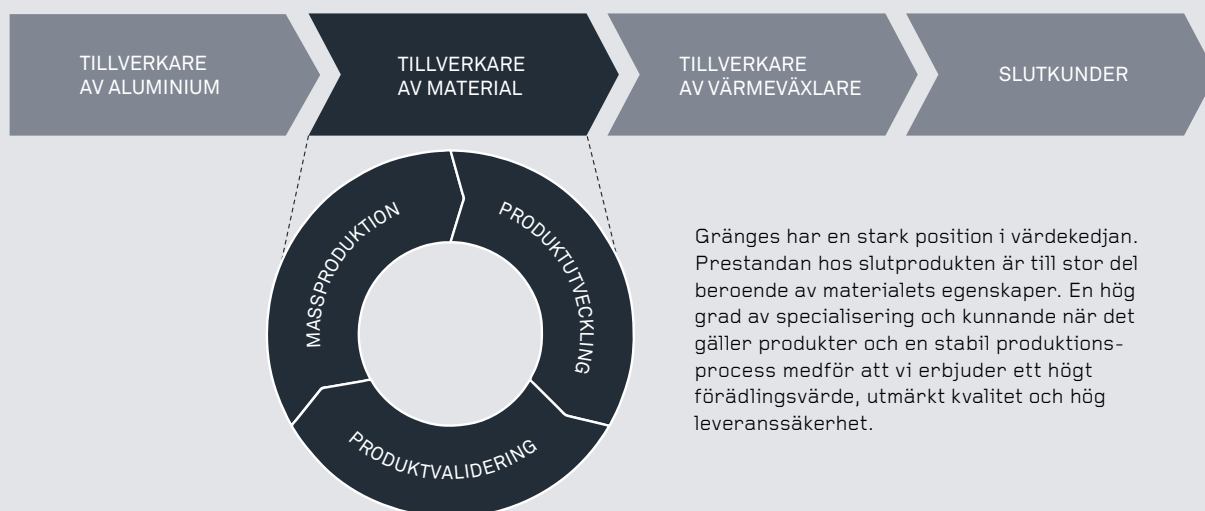
Gränges produktionsanläggningar är optimerade för produktion av värmeväxlar material och material till transformatorer, livsmedelsförpackningar och andra nischmarknader. Under åren 2008–2012 genomförde Gränges ett stort investeringsprogram för att öka kapaciteten och produktiviteten i produktionsanläggningarna i Kina och Sverige, vilket har lett till ökad processtabilitet och bättre lönsamhet. I anläggningarna i USA utreds möjligheten att på sikt kunna tillverka pläterade produkter och kunna möta efterfrågan på material för lödda värmeväxlare på den nordamerikanska marknaden.

ERFAREN ORGANISATION

Gränges mångåriga specialisering inom utveckling och produktion av valsade produkter för lödda värmeväxlare har bidragit till djup kunskap om materialegenskaper och tillverkningsprocesser på samtliga nivåer i verksamheten. Till detta kommer den kunskap och erfarenhet som organisationen i den förvärvade verksamheten bidrar med inom valsade material för stationära värmeväxlare och andra närliggande marknader. Nya kunskaper och erfarenheter sprids mellan olika delar av organisationen på ett systematiskt sätt, i syfte att vidmakthålla det kompetensmässiga försprånget som fört Gränges till positionen som världsledande inom valsade produkter inom aluminium.



STARK POSITION I VÄRDEKEDJAN



Gränges har en stark position i värdekedjan. Prestandan hos slutprodukten är till stor del beroende av materialets egenskaper. En hög grad av specialisering och kunskaper när det gäller produkter och en stabil produktionsprocess medför att vi erbjuder ett högt förädlingsvärde, utmärkt kvalitet och hög leveranssäkerhet.

DRIVKRAFTER FÖR LÅNGSIKTIG TILLVÄXT

Gränges verksamhet är global, med produkter som används i branscher som konstant förändras – ett resultat av ett antal drivkrafter tätt sammankopplade med den globala samhällsutvecklingen. Hit hör högre levnadsstandard, minskad miljöpåverkan och ökad kostnadseffektivitet.



HÖGRE LEVNADSSTANDARD

Högre levnadsstandard leder till en generellt ökad efterfrågan på fordon och bostäder och till ökad efterfrågan på lösningar för större komfort. Trenden är särskilt tydlig i nyligen industrialiserade länder där levnadsstandarden och befolkningen ökar snabbt. Inom fordonsindustrin har exempelvis luftkonditionering blivit standard och inom stationära värmeväxlare ökar efterfrågan på komforttillämpningar såsom värmepumpar och luftkonditionering. Till följd av detta förväntas användningen av värmeväxlare och värmeväxlar-material i aluminium att öka inom båda segmenten.

MINSKAD MILJÖPÅVERKAN

Ambitionen att minska utsläppen av skadliga växthusgaser påverkar produktutvecklingen inom fordonsindustrin och industrin för stationära värmeväxlare på främst två sätt: krav på lägre vikt och på ökad effektivitet. Vissa komponenter inom fordonsindustrin – till exempel värmeväxlare, motorer, växellådor och fälgar – är redan idag i stor utsträckning tillverkade i aluminium. För dessa komponenter går den fortsatta utvecklingen mot ytterligare viktreduktion genom förbättrad design, vilket betyder att ännu högre krav också ställs på material och delkomponenter. På ett liknande sätt står HVAC-marknaden inför utmaningen att fasa ut skadliga kylmedel samt att använda alternativ med låg, eller ingen, miljöpåverkan. Idag används främst mekaniskt sammansatta värmeväxlare med kopparrör. Dock går trenden mot betydligt lättare och mer effektiva aluminiumprodukter.



ÖKAD KOSTNADSEFFEKTIVITET

Det finns ett konstant behov av minskad energianvändning, kostnadsbesparingar och driftsäkerhet bland tillverkare och användare av exempelvis fordon, luftkonditioneringssystem och värmesystem. Olika tillämpningar inom HVAC utgör idag en stor del av den energi som förbrukas i en byggnad eller bostad. Efterfrågan ökar på logistiskt och produktionsmässigt effektiva produkter och mer energieffektiva motorer och värmeväxlare. Detta leder i sin tur till minskad resurs- och energianvändning genom hela produktionskedjan och hos slutanvändaren, vilket leder till stora besparingar under produktens hela livslängd.

>> UTVECKLINGEN INOM FORDONSINDUSTRIN

DRIVKRAFTER

Att minska den negativa miljöpåverkan och att öka kostnadseffektiviteten. Att samtidigt möta det ökade behovet av passagerarkomfort, vilket kräver fler värmeväxlare.

KONSEKVENSNÄRINGS FÖR INDUSTRIN

Produktutveckling av lättare fordon. Mindre och lättare fordon och mer komplexa system som ställer ökade krav på effektiv kylning. Hybridfordon kräver

ytterligare kylning av elmotorns batterier, vilket leder till ökad användning av värmeväxlare. I elbilar kräver kylningen av batterier samma mängd värmeväxlar-material som traditionella drivsystem.

FÖRDELAR MED ALUMINIUM

Aluminium är lättare än koppar och stål och erbjuder god funktionell prestanda. Aluminium är också oändligt återvinningsbart, korrosionsbeständigt och har en kostnadsfördel jämfört med koppar.

UTSIKTER

Aluminiuminnehållet i fordon väntas öka med cirka 60 procent mellan 2012–2025, enligt Aluminium Association. Antalet hybridfordon förväntas öka de kommande åren vilket kommer att driva efterfrågan på värmeväxlare.

KUNDERNAS MOGNAD OCH KRAV

Hög mognad och kunskap om aluminium bland kunderna. Höga krav på funktionalitet, kvalitet och leveranssäkerhet.

>> UTVECKLINGEN INOM INDUSTRIEN FÖR STATIONÄRA VÄRMEVÄXLARE (HVAC)

DRIVKRAFTER

Att uppnå ökad energi- och kostnadseffektivitet, säkerställa tillförlitligheten samt minska användningen av miljöskadliga kylmedel. Värmeväxlaren utgör den enskilt största kostnaden vid kylning.

KONSEKVENSNÄRINGS FÖR INDUSTRIN

Utveckling av nya produkter som är mer energi- och kostnadseffektiva än de befintliga. Nya, mer kompakta värmeväxlare med mindre eller inga skadliga kylmedel som påverkar miljön. Utveckling av mer miljövänlig teknik, som ett resultat av ökad reglering.

FÖRDELAR MED ALUMINIUM

Värmeväxlare i aluminium är mer energi- och kostnadseffektiva i fråga om material, tillverkning, transport och lagring. Lödda aluminiumvärmeväxlare innehåller mindre mängd kylmedel, erbjuder jämnare prestanda och når lägre ljudnivåer i drift än traditionella lösningar.

UTSIKTER

I takt med hårdare lagkrav och bestämmelser gällande användning av kylmedel väntas konverteringen till värmeväxlare i aluminium öka under kommande år. Efterfrågan påverkas positivt i takt med

ökade krav på prestanda, energi- och kostnadseffektivisering hos kunder och slutanvändare. Efterfrågan på valsade produkter för lödda värmeväxlare förväntas öka med i genomsnitt 15 procent per år 2016–2020.

KUNDERNAS MOGNAD OCH KRAV

Låg mognad och kunskap om fördelarna med främst lödda lösningar inom aluminium, men det håller på att förändras. Kraven på funktionalitet, kvalitet och effektivitet ökar.

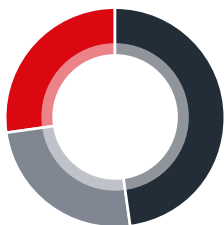
BETYDELSE FÖR GRÄNGES

Som världsledande inom avancerade aluminiummaterial för såväl värmeväxlare för fordonsindustrin som inom industrin för stationära värmeväxlare, kommer Gränges att påverkas positivt av de olika drivkrafterna. Av Gränges försäljning står kunder inom fordonsindustrin för 48 procent och kunder inom industrin för stationära värmeväxlare för cirka 25 procent. Gränges är marknadsledande inom material för lödda värmeväxlare i aluminium inom fordonsindustrin, där lödda värmeväxlare svarar för nästan 100 procent av marknaden. På samma sätt har Gränges en bra position vid en liknande framtida konvertering inom industrin för stationära värmeväxlare.

GRÄNGES STÄRKER SIN GLOBALA POSITION

Förvärvet av Norandas verksamhet inom valsad aluminium ger Gränges fördelen att vara en av få verkligt stora globala aktörer inom valsade aluminiumprodukter med produktion, försäljning och kundnära produktutveckling på tre stora kontinenter.

SLUTKUNDSMARKNAD



- Värmeväxlare för fordon/HEX, 48%
- HVAC/Stationära värmeväxlare, 25%
- Övrigt, 27%

Gränges försäljningsvolym per slutkundsmarknad, proforma 2016.

Gränges verkar på den globala marknaden för avancerade aluminiummaterial, med en tydligt ledande position inom valsade produkter för lödda värmeväxlare. Förvärvet av Norandas verksamhet 2016 innebar stora förändringar i Gränges kundstruktur, marknader och geografiska exponering. Andelen försäljning till fordonsindustrin har minskat till förmån för marknader som stationära värmeväxlare (HVAC), transformatorer och livsmedelsförpackningar, och Nord- och Sydamerika har blivit Gränges största geografiska marknad med närmare 59 procent av försäljningsvolymen (proforma, helår 2016).

EN KOMPLEX MARKNAD

Marknaden för avancerade aluminiummaterial är relativt svår att bryta sig in på med lönsamhet. Det beror inte främst på att det är en kapitalintensiv industri utan snarare på den höga grad av kompetens och erfarenhet som krävs för att utveckla nya avancerade material som kunderna efterfrågar. Kompetens och erfarenhet är även avgörande för att bedriva flexibla produktionsprocesser med hög effektivitet och att kunna garantera hög leveranssäkerhet när det gäller volym, tid och kvalitet. Sammantaget medför detta höga krav på väl anpassade maskinpark och processer som förfinas under lång tid. Därutöver krävs effektiv kundservice samt global logistikkapacitet, då kunderna i regel är globala aktörer som vill ha dagliga just-in-time-leveranser för att undvika lagerbindning. För att kunderna inte ska stå utan insatsvaror i sin produktion behöver en leverantör som Gränges kunna leverera upp till 3 000 artikelnummer, vilket kräver hög flexibilitet och mycket

god planering för att minimera kapitalbindning i lager och samtidigt hålla hög leveranssäkerhet.

KRAV PÅ STÄNDIGA FÖRBÄTTRINGAR

Tillverkarna av exempelvis värmeväxlare möter ständiga förbättringskrav från sina kunder, såsom fordonstillverkare och tillverkare av luftkonditionering. Det innebär att de löpande behöver förbättra värmeväxlarnas prestanda, minimera totalkostnaden och öka värdet på sina kylnings- och klimatkontrolllösningar. En central utmaning är att konstant svara upp mot de nya krav som följer av nästa generations plattformar, nya applikationer och krav hos produktternas slutanvändare. I praktiken innebär detta att en leverantör som Gränges måste ligga i framkant när det gäller förmågan att utveckla anpassningsbara och skräddarsydda aluminiummaterial.

GRÄNGES KUNDER

Gränges har långa relationer med sina kunder. Det är ett resultat av Gränges starka fokus - att i nära samarbete med kunderna ständigt utveckla nya produkter, material och processer. De långsiktiga kundrelationerna beror även på Gränges starka varumärke på den internationella marknaden för värmeväxlar-material, liksom Gränges kapacitet att vara en global leverantör med hög leveranssäkerhet. Av Gränges kunder har 85 procent anlitat företaget i mer än tio år. De tio största kunderna representerade 53 procent av den totala sålda volymen 2016 och den största kunden stod för 10 procent av den totala sålda volymen samma år.

KONKURRENS OCH MARKNADSANDEL

Gränges konkurrenter varierar i storlek och strategiskt fokus. De faktorer som påverkar konkurrensen beror på region och slutanvändare men generellt konkurrerar Gränges utifrån produktkvalitet, förmågan att möta kundernas krav, produktsortiment, ledtider, teknisk support, pris och kundservice. I första hand utgörs konkurrenterna av stora globala aluminiumföretag som Aleris, Arconic, Huafon, Norsk Hydro, Novelis och UACJ. I Asien finns ett flertal lokala aktörer som är direkta konkurrenter till Gränges på den asiatiska marknaden. I Europa och Nordamerika finns ett växande inslag av konkurrens från asiatiska tillverkare. Gränges har idag en ledande global position inom valsade aluminiummaterial. Inom marknaden för valsade produkter för lödda värmeväxlare har Gränges en tydligt marknadsledande position, med en andel som uppskattas till cirka 20 procent globalt.

SLUTKUNDSMARKNADER

Som en effekt av förvärvet av Norandas verksamhet har fordonsindustrins andel av Gränges försäljningsvolym minskat från närmare 90 procent till cirka hälften. Försäljningen till industrin för stationära värmeväxlare, främst inom luftkonditionering, står idag för cirka hälften av försäljningen i Nordamerika och för närmare en fjärdedel av den totala försäljningen. Dessutom har helt nya slutkundsmarknader såsom transformatorer och livsmedelsförpackningar blivit en väsentlig del av Gränges verksamhet. Detta öppnar för fler tillväxtpotentialer samtidigt som det ger en bättre riskspridning och minskad exponering mot fordonsindustrin.



FORDONSINDUSTRIN

Marknaden för valsade produkter för värmeväxlare i aluminium är nära korrelerad med den globala fordonsproduktionen. Den påverkas även av antalet värmeväxlare per fordon, som tenderar att öka i takt med att kraven på bland annat komfort ökar. Tillväxten inom fordonsindustrin uppgick till cirka 4 procent (4,4) globalt under 2016. Prognosen är en genomsnittlig tillväxt om cirka 2 procent per år mellan 2017 och 2020, enligt analysföretaget IHS. Sedan 1990-talet har lödda värmeväxlare i aluminium successivt ökat sin andel inom fordonsindustrin på bekostnad av kopparbaserade och mekaniskt sammansatta värmeväxlare. Idag svarar lödda värmeväxlare för nästan 100 procent av marknaden.

STATIONÄRA VÄRMEVÄXLARE (HVAC)

HVAC innefattar system för värme och kyla i till exempel bostäder, kommersiella lokaler och industrifastigheter. Marknaden för värmeväxlar material till HVAC bedöms vara ungefär lika stor som marknaden till fordonsindustrin. Den underliggande tillväxtfaktorn för värmeväxlare inom HVAC, oavsett typ, är globala bygginvesteringar, som förväntas att fortsätta att öka fram till 2020. Så småningom väntas lödda värmeväxlare i aluminium, som idag endast utgör några få procent av marknaden, ersätta traditionella mekaniskt sammansatta lösningar. Förväntningarna är att tillverkarna av stationära värmeväxlare ska konvertera till lödda värmeväxlare i aluminium i likhet med den utveckling som har skett inom fordonsindustrin. Efterfrågan på valsade produkter för lödda värmeväxlare inom denna marknad bedöms därför öka med cirka 15 procent per år fram till 2020.

ÖVRIGA MARKNADER

Aluminiumfolie utgör ett heltäckande skydd mot ljus, syre, fukt och bakterier. Dessa egenskaper gör det idealiskt för livsmedelsförpackningar och behållare. Aluminiumfolie är uppdelat i tre huvudkategorier: folie för hushåll och institutioner, formbara förpackningar och flexibla förpackningar. Användningen av folie har ökat stadigt i var och en av dessa kategorier under flera decennier.

Formbara förpackningar är bland de mest mångsidiga av alla typer av förpackningar och används i stor utsträckning till färdigförpackade livsmedel, tack vare dess goda egenskaper att klara stora temperaturskillnader, från nedfrysning till upphettning. Gränges är en stor leverantör på den här marknaden och har en ledande position inom formbara förpackningar i Nordamerika. I takt med att konsumenter efterfrågar alltmer färdigmat och färdiga drycker, väntas efterfrågan på aluminiumfolie för konsumentförpackningar att öka.

En annan marknad i Nordamerika är material till transformatorspolar. En transformator är en elektroteknisk komponent som används för att öka eller minska växelspanningar i elektriska kraftapplikationer. De består av två eller flera spolar, även kallade lindningar, som är lindade runt en kärna. I Nordamerika har aluminium blivit allt vanligare som lindningsmaterial i distributionstransformatorer, medan koppar är ett vanligare material i stora krafttransformatorer. Aluminium har betydande kostnads- och viktfordelar jämfört med koppar. Gränges är den ledande tillverkaren av aluminiumband med hög ledningsförmåga för elektriska transformatorer, som används av allmännyttiga företag och industriföretag i Nordamerika.

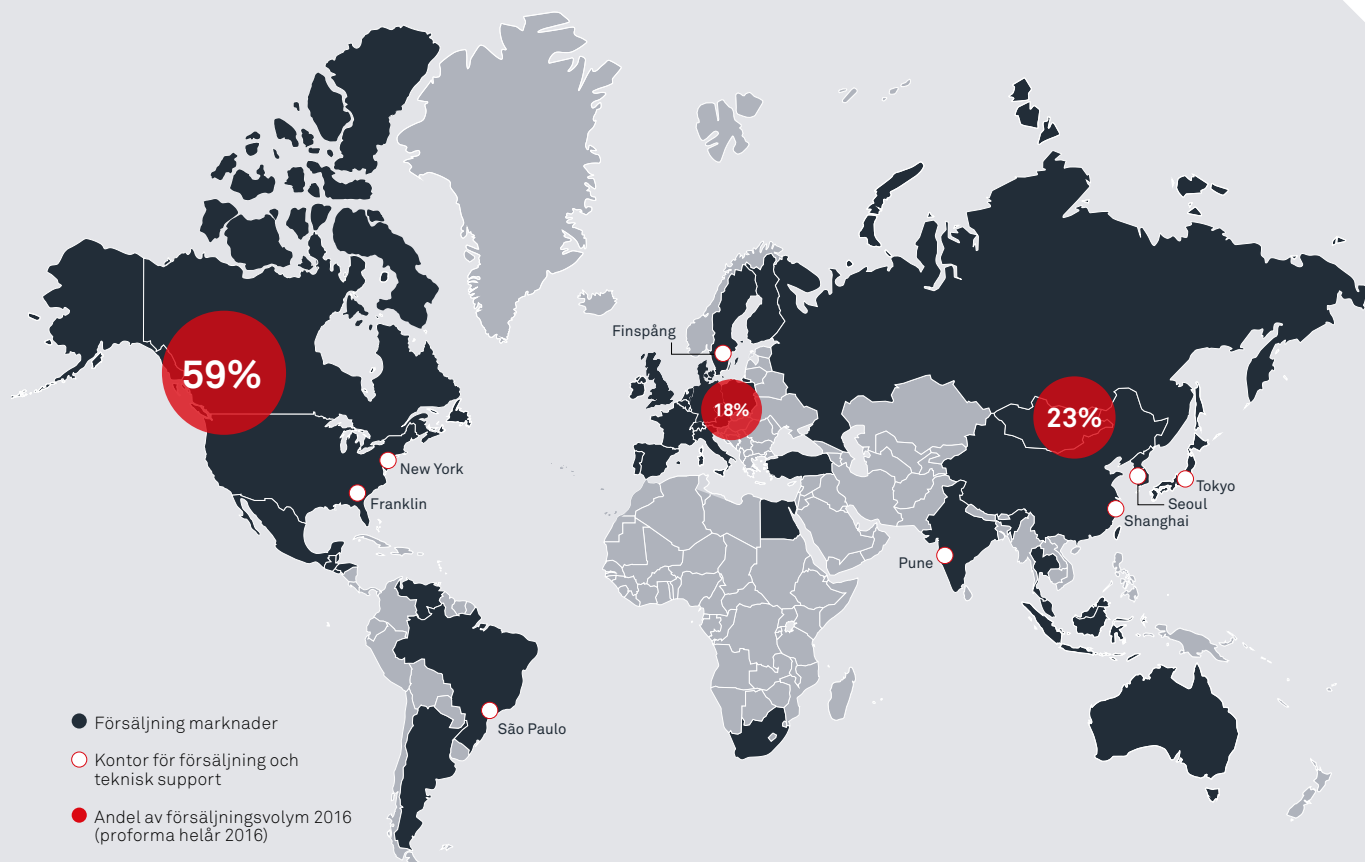
GEOGRAFISK EXPONERING

Många av Gränges kunder är i stor utsträckning globala, vilket förutsätter att Gränges har motsvarande närvaro och räckvidd. Gränges har tillverkning, försäljning och teknisk support på tre kontinenter. Produktionsanläggningarna i Finspång och Shanghai är dessutom viktiga kompetenscentra för forskning och produktutveckling i nära samarbete med kunderna.

ASIEN

Sedan grundandet av Gränges Shanghai 1996 har bolaget nått en ledande position på den asiatiska marknaden. Under 2016 utgjorde Asien 34 procent (46) av koncernens försäljning i volym, med Kina som huvudmarknad. Andra viktiga marknader är Thailand, Sydkorea och Indien. Fordonsindustrin står för den övervägande delen av Gränges försäljning i Asien, men försäljningen inom industrin för stationära värmeväxlare blir allt viktigare i takt med att marknaden mognar. Huvuddelen av produktionsvolymen från Gränges anläggning i Shanghai säljs i Asien, varav cirka hälften till Kina. De globala kunderna utgjorde 43 procent (41) av den sålda volymen 2016.

Efter en dämpad inledning på året skedde en återhämtning i efterfrågan på värmeväxlare inom fordonsindustrin, vilket innebar en högre tillväxt under 2016 jämfört med föregående år. De långsiktiga utsikterna är goda. Ett ökat fokus på komfort och högre energieffektivitet driver utvecklingen inom såväl fordonsindustrin som industrin för stationära värmeväxlare. Bland annat bidrar en växande eftermarknad till ökad efterfrågan på värmeväxlar material. Sett som andel av den globala produktionen av lätta fordon står Asien för 52 procent (51) och Kina för 29 procent (27). Under 2016 ökade produktionen av lätta fordon med 6,6 procent i Asien, och med 12,8 procent i Kina. Under perioden 2017–2020 förväntas tillverkningen av lätta fordon öka med i genomsnitt cirka 3 procent per år, i såväl Kina som i Asien som helhet, enligt IHS.



EUROPA

Gränges har en stark ställning på den europeiska marknaden och har genom högteknologiskt innehåll i sina produkter befast sin ledande position och tagit marknadsandelar under året. Sammanlagt stod den europeiska marknaden för cirka 27 procent (38) av koncernens sålda volym 2016, med Storbritannien, Italien, Tjeckien och Polen som de enskilt största marknaderna.

Europa är en konsoliderad marknad med globala kunder som stod för cirka 77 procent (75) av försäljningsvolymen 2016. Huvuddelen av all volym som levereras till Europa produceras i fabriken i Finspång.

Under året har diskussionerna fortsatt bland biltillverkarna om en snabbar övergång till elhybridmotorer, som i sin tur kräver ett ökat inslag av värmeväxlare, vilket är positivt för Gränges. Sett som andel av den globala produktionen av lätta fordon står Europa för 23 procent (24) och under 2016 ökade produktionen med 2,6 procent. Under perioden 2017–2020 förväntas tillverkningen av lätta fordon i regionen öka med i genomsnitt cirka 1 procent per år, enligt IHS.

NORD- OCH SYDAMERIKA

Gränges har funnits på den nord- och sydamerikanska marknaden sedan 1994 och har genom förvärvet av Norandas verksamhet inom valsad aluminium 2016 fått en ledande position även på denna viktiga marknad, dessutom med exponering i fler marknadsnischer.

Nord- och Sydamerika utgjorde 2016 cirka 39 procent (16) av koncernens försäljning i volym, efter att Norandas verksamhet har konsoliderats i Gränges räkenskaper från den 22 augusti. Gränges huvudmarknader är USA och Mexiko. I Sydamerika är Brasilien en viktig marknad. Exklusive effekterna från förvärvet av Norandas verksamhet ökade Gränges försäljning i regionen med 23,6 procent, som ett resultat av tidigare teknade större kundavtal inom fordonsindustrin.

Gränges globala kunder stod för cirka 24 procent (73) av den sålda volymen i Nord- och Sydamerika.

Anläggningarna i sydöstra USA försör huvuddelen av kunderna i regionen med produkter. Anläggningarna i Finspång och Shanghai försör kunder inom fordonsindustrin med material till lödda värmeväxlare i aluminium, vilket ännu inte tillverkas i anläggningarna i USA.

Marknaden för värmeväxlare inom fordonsindustrin är relativt koncentrerad med ett fåtal tillverkare och de största slutkunderna lokaliserade i främst sydöstra delarna av USA. Sett som andel av den globala produktionen av lätta fordon står Nord- och Sydamerika för 22 procent (23) och under 2016 ökade produktionen med 0,1 procent. Under perioden 2017–2020 förväntas tillverkningen av lätta fordon i regionen öka med i genomsnitt cirka 2 procent per år, enligt IHS.

Marknaden för material till stationära värmeväxlare, främst luftkonditionering, förväntas växa kommande år till följd av bättre ekonomi hos de amerikanska hushållen och ökade krav på kontroll av inomhusklimat. Samtidigt drivs produktutvecklingen av behov av mer energieffektiva enheter och minskad användning av skadliga kylmedel.

Marknaden för transformatorspolar är starkt kopplad till den icke-cykliska marknaden för transformatorer, vilken väntas växa till 2020. Marknaden för material till livsmedelsförpackningar förväntas visa en stabil årlig tillväxt mellan 2017 och 2020.

THE INSIDE STORY

Moderna fordon har vanligtvis upp till tio olika värmeväxlare, ibland ännu fler. Under senare år har antalet värmeväxlare per fordon ökat, då motorer har blivit mer avancerade och kraven på miljö samt kupékomfort har ökat. Bland annat finns det värmeväxlare för kylning av motorer, transmissions- och motorolja, luftkonditioneringssystem, värmare, samt i vissa fall även för kylning av batterier. Idag är Gränges världsledande inom värmeväxlarmaterial och omkring 50 procent av försäljningen sker till kunder inom fordonsindustrin.



○ Aktiv kylare
(kylning av batteri)

- Passiv kylare
(kylning av batteri)
- Kylare för hybridsystem

- Laddluftkylare
- Kondensor
(luftkonditionering)
- Motorkylare

○ Oljekylare (motor)

- Evaporator
(luftkonditionering)
- Kupévärmare



- Oljekylare (växellåda)

KUNDDRIVEN OCH VÄRLDSLEDANDE R&I

Gränges avancerade aluminiumprodukter är resultatet av en långsiktig satsning inom forskning och innovation, samt av nära utvecklingssamarbeten med kunder, som bidrar till ständigt förnyad kunskap inom bolaget.

168

Gränges hade
168 patent
vid årsskiftet.

Gränges bedriver världsledande strategisk forskning såväl som kundnära produktutveckling baserat på djup kunskap om materialstrukturer och materialegenskaper samt om den egna tillverkningsprocessen och om kundernas tillverkningsprocesser. Det strategiska forskningsarbetet styrs globalt medan den kundnära utvecklingen sker lokalt, i nära samarbete med kunderna och produktionsanläggningarna.

OMFATTANDE KOMPETENS

Gränges R&I utgörs av ett drygt 60-tal specialister. Flera av medarbetarna har doktorsexamen och samarbeten med universitet och institut sker på regelbunden basis. Nya produkter utvecklas först i liten skala i laboratoriet. Innan produkterna tas till fullskalig produktion använder Gränges datorsimulering för att designa processen. Detta förfarande underlättar planeringen av en effektiv produktionsprocess med hög precision.

LEDANDE INOM MATERIALUTVECKLING

Inom Gränges har det under de senaste decennierna byggts upp en ledande kunskap inom material- och produktutveckling. Arbetet inom detta område, som bedrivs i Finspång, fokuseras främst på olika materialkombinationer och ytbeläggningar snarare än att utveckla specifika material. Genom att ge produkterna unika egenskaper och skraddarsy lösningar efter kundernas specifika behov skapar Gränges ett funktionellt mervärde. Utvecklingen av valsade material för lödda värmeväxlare i aluminium har varit betydande för Gränges position på marknaden. De för-

sta produkterna lanserades redan 1972. Idag består marknaden inom fordonsindustrin nästan uteslutande av lödda värmeväxlare.

FORTSATT HÖG INNOVATIONSTAKT

Gränges forskning och utveckling har per den 31 december 2016 resulterat i 52 patentfamiljer och 168 patent. Ytterligare 100 patentansökningar är under behandling. Ett viktigt forskningsprojekt, som Gränges även erbjuder kommersiellt till kunder, är TRILLIUM®.

- **TRILLIUM®** är en patenterad produkt, utvecklad i samarbete med Sandvik, som gör det möjligt att löda utan att tillsätta flussmedel. Detta förenklar för kunderna och de undviker de höga kostnader som uppstår i samband med en traditionell lödningsprocess, där tillsättning av flussmedel är nödvändigt. Gränges tar nu nästa steg i industrialiseringen av TRILLIUM® för att kunna möta en snabbt ökande efterfrågan.
- **Strong sagging resistance (SSR)** fin omfattar produkter utvecklade för att möta både nuvarande och framtida krav på tjockleksreduktioner och för att förbättra kundens produktivitet.
- **Starka och högttemperaturbeständiga rankor.** Med den här produkten kan kunderna använda tunnare rankor och/eller tuffare lödningscykler utan att kompromissa med kvalitet och prestanda.
- **Exhaust gas re-circulation (EGR)** – krav på lägre utsläpp från motorer blir allt tuffare. Gaser från motorn kan bli väldigt korrosiva då de innehåller mycket syra (svavel). Gränges fokuserar på materialvalidering inom området.

VIKTIGT TEKNIKSTÖD

Gränges har applikationsingenjörer i alla regioner (Asien, Europa, Nord- och Sydamerika) som hjälper kunderna att optimera interaktionen mellan Gränges produkter och kundens egna processer och applikationer. Här fungerar bolagets applikationscenter, i anslutning till produktionsanläggningarna, som stöd och kundernas formnings- och lödningsprocesser kan replikeras och testas.

Gränges produktutvecklare och tekniker finns i Asien, Europa samt Nord- och Sydamerika.

SAMARBETE FÖR NYA MARKNADER

Med Norandas verksamhet inom valsad aluminium har Gränges kommit in på nya marknader och kundgrupper. Gränges R&I i Finspång samarbetar med Norandas verksamhet inom valsad aluminiums expertis och nätverk i USA, med syftet att stärka satsningarna på utvecklingen av nya innovativa produkter och lösningar för dessa marknader och kunder.

INNOVATIONER I FOKUS I NANJING, KINA

Varje år genomför Gränges ett tekniskt seminarium för sina kunder och andra samarbetspartners i Asien. 2016 hölls detta i Nanjing i Kina. Omkring 400 kunder och andra ledande branschföreträdare deltog på seminariet, vilket gör det till det största i sitt slag i världen.

Seminariet täckte frågor som utmaningar med utsläpp, innovativa tekniker för lödning, utvecklingstrender för värmeväxlare i aluminium, design och framtida lösningar. Gränges Shanghai firade under 2016 också sitt 20:e verksamhetsår. Sedan 1996 har Gränges investerat i Shanghai och utökat sin kundbas i Kina samt i resten av Asien. För närvarande har Gränges Shanghai en produktionskapacitet på mer än 120 000 ton, vilket gör den till världens största produktionsanläggning som är specialiserad på värmeväxlar-material.

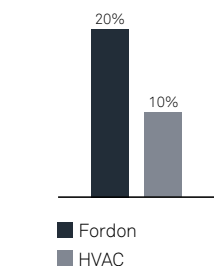
”När vi blickar framåt, kommer utmaningarna kring utsläpp, nya motortekniker och ökat digitalt innehåll att vara faktorer som fortsätter att driva efterfrågan på avancerade värmeväxlar-material de närmaste åren. Vi är beslutsamma att fortsätta att investera och växa vår verksamhet i Asien under de kommande åren”, säger Johan Menckel.



INNOVATIVA PRODUKTER

Gränges tydliga fokus på att erbjuda ledande produkter och lösningar till den globala värmeväxlarindustrin har gjort bolaget till en pålitlig och långsiktig samarbetspartner. Med Norandas verksamhet inom valsad aluminium skapas möjligheter att utveckla nya lösningar i nära samarbete med kunderna.

GRÄNGES MARKNADSANDEL



Gränges uppskattade globala marknadsandel.

Genom åren har Gränges utvecklat många produkter med förbättrade slutegenskaper, ökad stabilitet och bättre hållbarhet. Flera av dessa produkter är baserade på nya koncept såsom SSR fin och TRILLIUM. Gränges fokus på teknik, tillverkningsprocess och materialegenskaper bidrar till att skapa mindre, lättare och bättre designade värmeväxlare som ger högre energieffektivitet och minskad miljöpåverkan. Genom förvärvet av Norandas verksamhet inom valsad aluminium erbjuder Gränges även valsade aluminiumprodukter till tillverkare av automatiska värmesköldar, transformatorspolar och formbara förpackningar.

MERVÄRDE FÖR KUNDEN

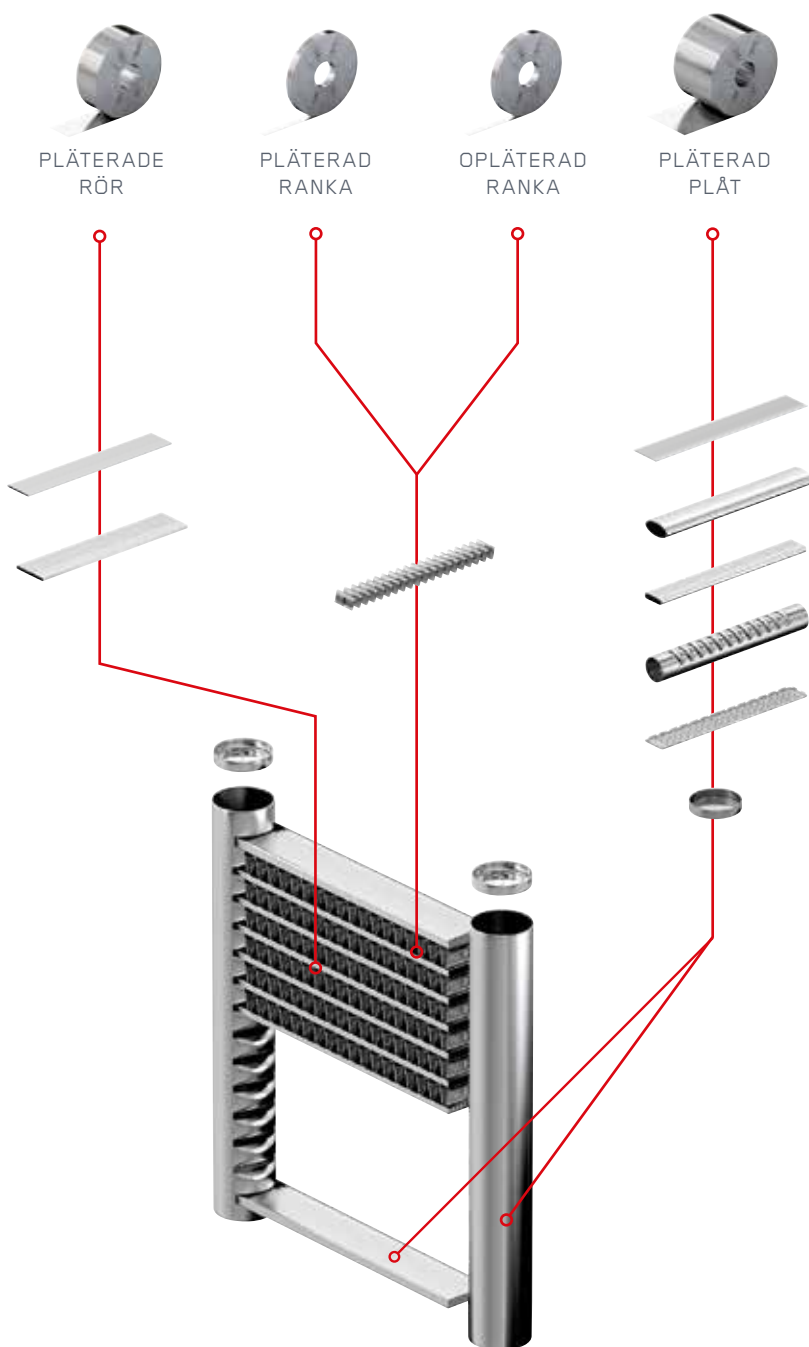
Gränges erbjuder ett fullt sortiment av pläterade och opläterade valsade aluminiumprodukter som används till lödda värmeväxlare med höga krav på funktionalitet och prestanda. Beroende på det specifika behovet för en viss applikation, erbjuder Gränges multilagerprodukter med upp till fem lager. Mångfalden ger nästan obegränsade möjligheter till kundanpassade lösningar baserade på noggrant utvalda legeringskombinationer, leveranstillstånd, plättertjocklekar och geometrier.

FOKUS PÅ HVAC

Gränges fokuserar på att driva teknologiskiftet inom stationära värmeväxlare (HVAC), från mekaniskt sammanfogade kopparrör till lödda värmeväxlare i aluminium, precis som har skett inom fordonsindustrin, där Gränges lösningar har haft stor betydelse för konverteringen. Fokus ligger på produkter som bidrar till högre energieffektivitet och minskad miljöpåverkan. Med en ny maskin för formade lödda rör i produktionsanläggningen i Shanghai kan Gränges ta ett stort kliv framåt och leverera prototyper som kunderna kan testa i sina applikationer. Med produkten fås ännu starkare, lättare, mer korrosionsbeständiga kondensatorer med högre effektivitet och minskad total miljöpåverkan. Genom förvärvet i USA har Gränges dessutom fått ett bredare utbud av produkter och lösningar som även möter andra behov inom HVAC-industrin.

VÄRMEVÄXLARE FÖR INDUSTRIELLA APPLIKATIONER

Nästa steg är att utveckla lösningar för olika industriapplikationer, såsom vindkraftsturbiner och jordbruksmaskiner, vilka har en marknadsstorlek som är fyra gånger större än den för HVAC.



FYRA PRODUKTGRUPPER

Gränges erbjuder upp till 3 000 produktspecifikationer, inklusive 200 kombinationer av legeringar, till kunder inom värmeväxlarindustrin. Produkterna kan delas in i fyra huvudgrupper.

PLÄTERADE RÖR

Består av en kärnlegering som är pläterad på en eller två sidor, och i flera fall av en kärnlegering med lodplätning på utsidan och med en korrosionsskyddande plätning på insidan av röret. Kunden formar ett rör som svetsas eller löds ihop.

PLÄTERAD RANKA

Består av en kärnlegering som är pläterad på två sidor och används främst i kondensorapplikationer.

OPLÄTERAD RANKA

Det mest grundläggande värmeväxlar-materialet. En opläterad ranka består bara av en legering utan pläteringslager.

PLÄTERAD PLÅT

Består av en kärnlegering som är pläterad på en eller två sidor. Den valsade produkten pressas eller formas av kunden beroende på tillämpning, där funktionen ofta är att stabilisera in- och utlopp för kylmediet.

EFFEKTIV OCH AVANCERAD TILLVERKNING I ALLA REGIONER

Tack vare förvärvet i USA kan Gränges möta kundernas efterfrågan på samtliga tre stora kontinenter. Med en egen tillverkningskapacitet i Nordamerika har Gränges skapat en plattform för att på sikt kunna expandera i regionen.

Tack vare 40 års erfarenhet och specialiserad kunskap kring produktion av material för lödda värmeväxlare har Gränges blivit världsledande inom valsat aluminium till värmeväxlarindustrin. Bolaget har på ett systematiskt sätt byggt ett gott renommé som förknippas med hög kvalitet, flexibilitet, kundservice och leveranssäkerhet. På samtliga Gränges produktionsanläggningar pågår ett ständigt arbete med att förbättra effektiviteten och produktiviteten, satsningar som under de senaste åren har bidragit till lägre miljöpåverkan och högre lönsamhet för såväl Gränges som för kunderna.

OMFATTANDE PRODUKTIONSKAPACITET

Gränges har produktionsanläggningar på tre kontinenter med en sammanlagd kapacitet på 400 000 ton. Produktionsanläggningen i Finspång etablerades 1922 och sedan 1972 tillverkas aluminiumprodukter för lödda värmeväxlare.

Anläggningen har en produktionskapacitet på 100 000 ton. Bolagets produktionsanläggning i Asien ligger i Shanghai, Kina och etablerades 1996. Gränges har fokuserat på kapacitetsökningar i Shanghai för att hålla jämna steg med den snabbväxande marknaden i regionen och kapaciteten i anläggningen uppgår idag till 120 000 ton. I USA har Gränges tre produktionsanläggningar, belägna i sydöstra USA, vilka har en sammanlagd produktionskapacitet på 180 000 ton. Samtliga Gränges anläggningar är certifierade enligt internationella ISO-standarder för kvalitet. Anläggningarna i Sverige och Kina är också ISO-certifierade för miljö.

KUNSKAPSUTBYTEN DRIVER UTVECKLING

Ett sedan lång tid tillbaka nära samarbete mellan produktionsanläggningarna i Finspång och Shanghai har drivit på utvecklingen och förbättringsarbetet, på båda enheterna. Bland annat utförs

interna revisioner kring hälsa, säkerhet och miljö på respektive verksamhet, för att lära sig av varandra. Efter att Finspång bidragit med kunskapsdelning och tekniköverföring i samband med att anläggningen i Shanghai byggdes, så tar Finspång nu del av kunskap inom kvalitet och processtabilitet i den kinesiska verksamheten, faktorer som har varit extra viktiga under den snabba tillväxten. De nyligen förvärvade produktionsenheterna i USA bidrar till att stärka kunskapsutbytet ytterligare. Processen för att dela såväl teknik som kompetens inleddes direkt efter att förvärvet i USA var klart i augusti.

STRATEGISKT VIKTIGA ANLÄGGNINGAR I USA

Genom förvärvet i USA har Gränges fått tillgång till tre produktionsanläggningar, strategiskt lokaliserade i sydöstra USA i nära anslutning till såväl befintliga som potentiella nya kunder. Anläggningen i Huntingdon, Tennessee är en av de mest

Gränges produktionsanläggningar

Plats	Etabl.	Årlig kapacitet (tusen ton)	Slutkundsmarknad	Produktionsutrustning
Finspång, Sverige	1922	100	Fordon	Direktkyld gjutning, varm- och kallvalsverk, färdigställning
Shanghai, Kina	1996	120	Fordon, stationära värmeväxlare	Direktkyld gjutning, varm- och kallvalsverk, färdigställning
Huntingdon, USA	1967 och 2000	146	Stationära värmeväxlare, livsmedelsförpackningar, transformatorer, övrigt	Kontinuerlig gjutning, kallvalsverk, färdigställning
Salisbury, USA	1965	34	Stationära värmeväxlare, övrigt	Kontinuerlig gjutning, kallvalsverk, färdigställning
Newport, USA	1951	n/a	Stationära värmeväxlare, livsmedelsförpackningar	Ytbehandling, färdigställning

moderna och kostnadseffektiva tillverkarna av valsad aluminium i Nordamerika och stod för cirka 80 procent av den förvärvade verksamhetens försäljningsvolym 2016. I Salisbury, North Carolina finns en mindre anläggning och i Newport, Arkansas finns en ytbehandlingsanläggning. De tre anläggningarna representerar en fullständig produktionskedja med en sammanlagd kapacitet på 180 000 ton.

Under 2016 var kapacitetsutnyttjandet högt i de tre anläggningarna. För att frigöra flaskhalsar i produktionen genomförs därför mindre underhållsinvesteringar under 2017. Dessutom pågår en utredning för att se över möjligheterna att tillverka pläterade produkter i anläggningarna och därmed kunna expandera inom värmväxlar-material till lödda värmväxlare i regionen. Det kommer att kräva en större investering i kapacitet för smältning och gjutning.

EFTERFRÅGESTYRD PRODUKTION

Gränges bedriver efterfrågestyrd produktion som baseras på principerna inom "lean manufacturing". I korthet syftar det till att skapa enkla produktionsflöden, direktkoppling mellan produktionssteg och väldefinierade samt effektiva processer. Produktionens ledtid ska vara så kort som möjligt och balanseras mot behovet av att processerna ska vara kostnadseffektiva, vilket även gör det möjligt för Gränges att erbjuda flexibel kundservice.

KOMPLEXA PRODUKTIONSPROCESSER

Vid anläggningarna i Finspång och Shanghai fokuseras produktionen på valsade produkter för lödda värmväxlare i aluminium. Detta är en komplex process som omfattar flera steg.

Processens första steg utgörs av omsmältning och gjutning där aluminiumtackor, legeringsmetaller och återvunnet aluminiumskrot bildar insatsmaterial.

Nästa steg är varmvalsningsprocessen, där materialet genomgår den första formförändringen. Materialet förvärms i en ugn till en temperatur som gör det mjukt och formbart. Under varmvalsningen skapas en metallisk bindning mellan pläteringsplåtar och valsgöt. De varmvalsade banden kyls därefter ned innan de fortsätter till kallvalsning.

Under kallvalsningen valsas materialet i flera omgångar för att uppnå önskad tjocklek. Banden kan värmebehandlas i ugnar mellan och efter kallvalsningen för att få önskad styrka och formbarhet. Ytegenskaper, planhet, korrekt tjocklek och hållfasthet är de viktigaste kvalitetsegenskaper som erhålls genom kallvalsnings- och värmebehandlingsprocesserna.

De kallvalsade banden vidareförädlas sedan på avdelningen för färdigställning. Beroende på slutprodukt skärs banden därefter i önskade bredder.

TEKNISKT LEDANDE INOM VÄRMVÄXLARMATERIAL

Tack vare sin fokuserade strategi har Gränges genom åren utvecklat fyra

specifika kompetenser som har bidragit till att göra företaget tekniskt ledande inom värmväxlar-material:

Legeringsutveckling: framtagande av material där aluminium kombineras med flera legeringsämnen för att uppnå specifika egenskaper. Gränges har en särskild kompetens när det gäller att utveckla legeringar och sammansättningar som har egenskaper anpassade för varje steg i kundernas tillverkningsprocesser – från formning till montering och lödning.

Plätering: en viktig kompetens som ger högt mervärde och skiljer Gränges från tillverkare av valsade produkter för allmänna ändamål. Bolaget tillverkar enkel- och dubbelsidigt pläterade produkter samt symmetriska och asymmetriska produkter med många olika legeringssammansättningar.

Valsning och termomekaniska processer: används för att förändra legeringarnas mikrostruktur för att uppnå önskade egenskaper i den slutliga produkten. Gränges har lång erfarenhet av termomekanisk bearbetning och dess effekter på materialets beteende i lödningsprocessen.

Skärning: Gränges har ledande kompetens och erfarenhet inom skärteknik som är en betydelsefull del vid tillverkning av värmväxlar-material. Skärningsprocessen kräver både hantverksskicklighet och automationsexpertis för att uppnå de snäva toleranser som krävs avseende bredd, skärkant och lindning.



RISKHANTERING

Som global koncern med verksamhet i olika delar av världen, är Gränges exponerat mot olika risker och osäkerhetsfaktorer. Riskhanteringen inom Gränges syftar till att identifiera, värdera och reducera risker relaterade till koncernens affärer och verksamheter. Gränges är framförallt exponerat mot risker inom nedanstående områden.

AFFÄRSRISKER

Affärsrisker hanteras av de operativa enheterna enligt de riktlinjer och processer som är fastställda för varje affärsområde och enhet.

RISK	BESKRIVNING AV RISK	RISKHANTERING OCH KOMMENTARER FÖR ÅRET
UTVECKLINGEN PÅ FORDONS-MARKNADEN	Omkring hälften av Gränges försäljningsvolym sker till underleverantörer inom fordonsindustrin. Tillverkningen av fordon är i sin tur beroende av ett antal omvärldsfaktorer som konjunkurläge, räntor, konsumentbeteenden och skatter. Under en lågkonjunktur upplever fordonsindustrin vanligtvis betydande produktionsminskningar, vilket leder till lägre efterfrågan på aluminiumprodukter som används i fordon.	Genom att Gränges har ett globalt erbjudande minskar effekten av nedgångar på enskilda marknader för bolaget som helhet. Gränges säljer också material till stationära värmväxlare som används i till exempel byggnader. Ambitionen är att öka försäljningen mot nya slutkundsmarknader, vid sidan av fordonsindustrin. I och med förvärvet i Nordamerika som har genomförts under 2016 har Gränges exponering mot fordonsindustrin minskat.
HÄLSA OCH SÄKERHET	Smältverk och valsverk är arbetsmiljöer som rymmer betydande hälso- och säkerhetsrisker, där strikta säkerhetsrutiner aldrig får förbises eller nedprioriteras. Om implementeringen av säkerhetsprocesser misslyckas eller inte är effektiva kan anställda och andra personer skadas. Osäkra arbetsplatser kan också öka personalomsättningen och höja driftskostnaderna. Skador kan också innebära avbrott i produktionen vilket skulle kunna leda till finansiella kostnader för Gränges.	Gränges har en nollvision för skador och olyckor. Gränges har strikta säkerhetsrutiner och investerar kontinuerligt i olika typer av säkerhetsåtgärder för att förebygga olyckor i produktionsanläggningarna. Tre av de skador som har inträffat under 2016 har bedömts som allvarliga. Vanligast har hand- och fingerskador varit. Under året har Gränges bland annat genomfört projekt för ökad brandsäkerhet i anläggningarna i Finspång och Shanghai.
MILJÖPÅVERKAN	Gränges bedriver verksamhet på fastigheter där det har bedrivits industriverksamhet under lång tid. Lokala miljölagar och miljöföreskrifter reglerar verksamheten och Gränges kan därmed göras ansvarig för förorenad mark som Gränges använder eller har använt. I enlighet med nuvarande miljölagar är den som bedrivit verksamhet som inneburit en förorening också ansvarig att sanera marken. Tillverkning av aluminiumprodukter är energikrävande och förmågan att återanvända processkrot samt att säkerställa kvalitet är därför avgörande för koncernens totala miljöpåverkan.	Gränges deltar vid förfrågan i olika ansvarsutredningar gällande att rena mark, som bedrivs av lokala myndigheter. För närvarande pågår utredningar i ett antal kommuner där verksamheter härrör som har sitt ursprung i Gränges verksamheter. Under året har ett antal projekt genomförts i syfte att minska energiförbrukningen.
TILLGÅNG PÅ ALUMINIUM OCH ANDRA METALLER	Gränges är beroende av tillgång på insatsvaror, framför allt aluminium. Bristande tillgång på valsgöt innebär att Gränges inte kan tillverka vissa legeringar. I framtiden kan valsgöt med hög kvalitet och med rätt pris bli svårt att anskaffa, eftersom det inte är en standardiserad handelsvara utan förutsätter särskilt kvalificerade leverantörer.	Gränges tecknar i regel avtal med leverantörerna av valsgöt för det kommande året, utifrån beräknade volymer. Avtal tecknas med två till fem leverantörer på respektive marknad för att säkerställa leveranser. Gränges har egna smältverk i produktionsanläggningarna, vilket gör bolaget mindre känsligt för tillgången på valsgöt.

FINANSIELLA RISKER

Gränges verkar internationellt och utsätts för finansiella risker såsom valutarisk, ränterisk, råvaruprisrisk, likviditetsrisk och kreditrisk. Gränges använder derivat och andra finansiella instrument för att minska riskerna i enlighet med koncernens finanspolicy. Gränges treasury-funktion, vars viktigaste uppgift är att säkerställa koncernens finansiella flexibilitet på kort och lång sikt samt att övervaka och hantera finansiella risker i samarbete med de enskilda operativa enheterna. Mer information om koncernens finansiella risker finns i not 25.

RISK	BESKRIVNING AV RISK	RISKHANTERING OCH KOMMENTARER FÖR ÅRET
VALUTARISKER	Nästan hela Grängeskoncernens försäljning sker utanför Sverige. Försäljningskontrakten tecknas primärt i amerikanska dollar, euro och kinesiska yuan beroende på var kunderna är lokaliserade. Förändringar i valutakurser får påverkan på Gränges resultat- och balansräkningar samt kassaflöden. Över tid påverkar valutakursförändringar också bolagets långsiktiga konkurrenskraft och därmed intjäningsförmåga.	Gränges finanspolicy reglerar bolagets hantering av valutakursförändringar. Med hjälp av finansiella instrument, främst valutaterminer, minskar Gränges exponeringen mot valutakursförändringar avseende bolagets kommersiella valutaflöden. Hanteringen av bindande åtaganden sker enligt en modell där hela exponeringen med löptider upp till 18 månader skyddas. Exponering avseende kundorder utan bindande åtagande säkras upp till 24 månader.
RÅVARUPRISRISK	Gränges köper in stora volymer aluminium till bolagets produktionsanläggningar i Sverige, Kina och USA. Priser på aluminium baseras på handelspriset på LME i London respektive SHFE i Shanghai. Gränges intäktsmodell innebär att kostnaden för aluminium i möjligaste mån förs vidare till kunden genom reglering i avtal både hos kunder och leverantörer. En viss tidsförskjutning kan uppstå mellan tidpunkten för inköp av aluminium och försäljning av den färdiga produkten, vilket innebär att Gränges till viss del är exponerat mot rörelser i aluminiumpriset.	Målet för Gränges metallpolicy är att balansera den korta och långa positionen så att bolaget inte påverkas av förändringar i marknadspriset på aluminium. Gränges tar inga positioner som innebär att bolaget spekulerar i ett framtida marknadspris på aluminium. Genom finansiella instrument minimerar Gränges risken för påverkan från förändringar i aluminiumpriset under tiden Gränges har metallen i lager för bearbetning.
RÄNTERISK	Gränges ränterisk är främst relaterad till koncernens räntebärande skulder. Ändrade räntenivåer påverkar koncernens resultat och kassaflöde och/eller det verkliga värdet på finansiella tillgångar och skulder. Den faktiska ränterisken beror också på storleken på den räntebärande skulden.	Gränges upplåning sker i främst i USD och SEK till rörlig ränta. Durationen för den räntebärande skulden kan förändras med hjälp av längre räntebindningstider eller ränteswappar. Målet för durationen på den räntebärande skulden regleras i finanspolicy. Under 2016 användes inga ränteswappar för att förlänga durationen.
LIKVIDITETSRIK	Likviditetsrisk är risken för att Gränges inte ska kunna fullgöra sina betalningsförpliktelser. Kassaflödet från den löpande verksamheten, vilket bland annat påverkas av förändringar i rörelsekapitalet, förvaltas på koncernnivå. Genom att bevaka likviditetsflöden på kort och lång sikt håller Gränges god finansiell beredskap.	Gränges ska ha en likviditetsreserv som täcker lånebetalningar för de kommande tolv månaderna, investeringsbehov och en strategisk reserv. Överskottslikviditet hanteras av koncernens treasuryfunktion och kan placeras hos godkända banker med löptider på upp till sex månader. Avsikten är att minimera överskottslikviditeten i koncernen och samtidigt minska likviditetsrisken.
KREDITRISK	Kreditrisken är risken att en motpart inte fullgör sina åtaganden gentemot Gränges. Hanteringen av kreditrisker relaterade till kundfordringar och övriga rörelsefordringar hanteras som en del av affärsrisken enligt strikta rutiner. Gränges strävar efter att minimera de likvida medel som placeras utanför koncernen och insättningar av överskottslikviditet med andra motparter.	Gränges exponering mot kundfordringar hanteras och följs upp kontinuerligt i lokala kreditkommittéer. Behov av reserveringar prövas kvartalsvis eller vid behov enligt förutbestämda kriterier. Kreditrisken för finansiella motparter hanteras genom att välja motparter med god kreditrating samt genom avtal, så som till exempel ISDA-avtal.

ÖVRIGA RISKER

Gränges är exponerat mot ett antal övriga risker inom områden som exempelvis personal och lagstiftning. För att hantera riskerna arbetar Gränges aktivt med utbildning, policyer och riktlinjer för de anställda inom koncernen.

RISK	BESKRIVNING AV RISK	RISKHANTERING OCH KOMMENTARER FÖR ÅRET
KVALIFICERAD PERSONAL	Gränges verkar i en specialiserad nisch, där erfarenhet och kunskap om bolagets marknader, kunder och tillverkning är viktiga för bolagets framgång. Bland annat har Gränges ett antal specialister inom forskning och utveckling som kan vara svåra att ersätta. Förlust av nyckelmedarbetare kan medföra en negativ inverkan på Gränges möjligheter att bedriva och utveckla sin verksamhet samt förmågan att utveckla nya produkter.	Gränges erbjuder marknadsmässiga ersättningsnivåer och anställningsvillkor erforderliga för att rekrytera, utveckla och behålla nyckelmedarbetare.
REGEL-EFTERLEVAD	Gränges verkar på många olika marknader, med lokala lagar och regler. Skulle anställda eller personer som verkar på uppdrag av Gränges bryta mot dessa lagar och regler skulle det kunna få negativa konsekvenser för Gränges. Bolaget kan drabbas av händelser som skadar förtroendet för bolaget, dess verksamhet eller anställda, till exempel om krav på miljö, kvalitet eller etik inte uppfylls på det sätt som Gränges fastställt.	Gränges tillser regelbundet att bolaget är underrättat om relevanta förändringar i lagstiftning eller andra regler som bolaget måste förhålla sig till. Detta sker dels genom externa partners, dels genom medlemskap i olika branschorganisationer. Gränges bedriver utbildning internt av marknads- och försäljningsansvariga för att tillse god kunskap och förståelse om legala risker och lagkrav.
TYDLIGA VÄRDERINGAR	Som publikt bolag ställs långtgående krav på uppförande, etik och transparens. Gränges har etablerat en uppförandekod, policyer och riktlinjer samt en gemensam värdegrund för att tillse att bolaget och samtliga medarbetare alltid verkar för ett hållbart företagande. Överträdelser av bolagets interna policyer och uppförandekod kan få negativa konsekvenser för bolagets anseende och varumärke och därmed påverka bolagets resultat negativt.	Gränges tillser regelbundet att bolagets anställda utbildas i frågor som rör moral och etik och att bolagets värdegrund efterlevs. Bolagets internkommunikation, i form av intranät, personaltidning och fysiska möten, har till uppgift att stödja och utveckla detta arbete. Bolagets policyer och riktlinjer har också uppdaterats under 2016 för att stödja detta arbete.

FORTSATT STARK KURSUTVECKLING

Grängesaktiens starka utveckling fortsatte under 2016 med en uppgång på 22,9 procent, vilket ger ett marknadsvärde på cirka 6,5 miljarder SEK. Sedan noteringen på Nasdaq Stockholm den 14 oktober 2014 hade aktien stigit med cirka 100 procent fram till slutet av 2016.

Grängesaktien ingår i segmentet Mid Cap och tillhör sektorn Automobile & Parts. Under 2016 noterades aktien en uppgång på 22,9 procent. Det kan jämföras med Nasdaq Stockholm OMX All Share index som under samma period steg 5,8 procent och med sektorn Automobile & Parts som steg 0,3 procent. Högsta betalkurs under 2016 noterades den 10 augusti på 91,25 SEK. Lägsta betalkurs under året var 57,00 SEK, den 3 maj. Aktien handlas under kortnamnet GRNG.

HANDELSPLATSER OCH OMSÄTTNING

Grängesaktien handlas på flera börser och handelsplattformar. Under 2016 svarade den officiella handeln för 48,0 procent av omsättningen i aktien varav Nasdaq Stockholm stod för 72,4 procent. Den inofficiella handeln, så kallade "off-book", stod för 31,6 procent av handeln i aktierna. 8,8 procent av aktierna handlades över så kallade "dark pools" med största handeln på BATS Chi-X CXE. Den genomsnittliga dagsomsättningen i Grängesaktien uppgick till 354 484 aktier och totalt omsattes det cirka 89,3 miljoner aktier i Gränges under 2016.

AKTIEKAPITALET

Aktiekapitalet i Gränges uppgår till 101 MSEK, fördelat på 75 155 386 aktier, var och en med ett kvotvärde om 1,339775 SEK. Gränges har endast ett aktieslag. Under 2016 har 516 000 optioner utnyttjats, och följaktligen har antalet utestående aktier ökat med 516 000 och aktiekapitalet med 691 324 SEK.

ÄGARFÖRÄNDRINGAR

Den tidigare huvudägaren Orkla Industriinvesteringar, som i flera steg har minskat sitt ägande sedan Gränges börsopterades, sålde sitt resterande innehav i Gränges i mars 2016. Per den 31 decem-

ber 2016 uppgick antalet aktieägare i Gränges till 7 757 stycken. Största aktieägare var Fjärde AP-fonden, vars ägande uppgick till 8,7 procent av antal aktier, följt av AFA Försäkring med 5,6 procent av antalet aktier och JP Morgan Asset Management med 5,5 procent av antalet aktier. Sammantaget uppgår de tio största aktieägarnas ägande till motsvarande 36 procent av antal aktier i Gränges.

Det finns inga hembudsklausuler, köpsförbehåll eller andra begränsningar i rätten att överlåta aktier i bolaget i lag, bolagets bolagsordning eller något avtal eller annan handling där bolaget är part.

UTDELNING

Styrelsen för Gränges föreslår en utdelning om 180 MSEK (149), motsvarande 2,40 SEK (2,00) per aktie för verksamhetsåret 2016. Den föreslagna utdelningen motsvarar 36 procent (39) av årets resultat 2016. Gränges utdelningspolicy är att betala aktieutdelning om 30–50 procent av periodens resultat. Vid beslut om utdelning ska hänsyn tas till bolagets finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.

INCITAMENTSPROGRAM

I samband med börsoptereringen av Gränges 2014 etablerades ett personaloptionsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelmedarbetare. Programmet omfattade totalt 1 miljon personaloptioner med en löptid på två år, och därefter en nyttjandeperiod om ytterligare ett år. Lösenperioden inleddes i oktober 2016 och löper fram till november 2017. Lösenpriset är 51 kronor per option minskat med betald utdelning under perioden. Fullt utnyttjande av personaloptionsprogrammet innebär en utspädning om cirka 1,3 procent av det totala antalet aktier.

Under 2016 har 516 000 personaloptioner utnyttjats. Antalet aktier ökade därmed till 75 155 386. Totalt 484 000 optioner var utestående vid utgången av 2016.

För mer information om ersättningar och personaloptionsprogram, se not 8 på sidan 84.

BÄSTA DELÅRSRAPPORT OCH FÖRSTA KAPITALMARKNADSDAGEN

I april 2016 erhöll Gränges utmärkelsen Bästa delårsrapport 2015 i Kantons och Aktiespararnas tävling Årets Börsbolag på Nasdaq Stockholm. Rapporten ansågs bland annat "...kännetecknas av hög ambition beträffande finansiella och verksamhetsrelaterade data och en god pedagogik gör att den kan läsas med behållning av alla kategorier placerare."

Gränges utsågs till bästa Mid Cap-bolag i Regis årliga ranking av börsbolagens IR-aktiviteter, samt vann utmärkelsen International Star i European Small and Mid-Cap Awards 2016. Utmärkelsen syftar till att lyfta fram de bästa små och medelstora bolagen i Europa som gjort en börsintroduktion nyligen.

Som ett sätt att ytterligare stärka kunskapen kring Gränges verksamhet genomförde bolaget i mars sin första kapitalmarknadsdag. Gränges VD redogjorde för bolagets mål och strategi fram till 2020 och dessutom presenterades fördjupade beskrivningar av den asiatiska marknaden för värmeväxlare inom fordonsindustrin och av marknaden inom stationära värmeväxlare.

ANALYTIKER

För information om vilka analytiker som följer Gränges, se www.granges.com.

Aktiekapitalets utveckling

Tidpunkt	Händelse	Förändring antal aktier	Totalt antal aktier	Förändring aktiekapital SEK	Totalt aktiekapital SEK
2014-01-01		–	37 319 693	–	932 992 325,00
2014-08-14	Minskning av aktiekapital	–	37 319 693	–832 992 325,00	100 000 000,00
2014-09-15	Aktiesplit	37 319 693	74 639 386	–	100 000 000,00
2016-11-18	Nyemission	516 000	75 155 386	691 324,02	100 691 324,02

Aktieinformation

Handelsplats	Nasdaq Stockholm
Segment	Mid Cap Stockholm
Kortnamn	GRNG
ISIN-kod	SE0006288015
Noterad sedan	2014-10-10
Valuta	SEK
Antal aktier	75 155 386

Aktiedata

	2016	2015
Resultat, SEK ¹⁾	6,64	5,07
Eget kapital, SEK ¹⁾	39,27	33,45
Kassaflöde från löpande verksamhet, SEK ¹⁾	9,15	9,70
Börskurs vid periodens slut, SEK	86,00	70,00
Utdelning, SEK	2,40 ²⁾	2,00
Utdelningsgrad, %	36	39
Direktavkastning, %	2,8	2,9

1) Beräknat utifrån vägt antal utestående aktier, efter utspädning.
2) Styrelsens förslag inför årsstämman 2017.

Ägarstruktur

Största aktieägarna	Aktier	Andel av kapital och röster, %
Fjärde AP-fonden	6 548 931	8,7
AFA Försäkring	4 235 760	5,6
JP Morgan Asset Mangement	4 113 338	5,5
SEB Fonder	3 379 460	4,5
Copper Rock Capital Partners	2 907 727	3,9
Catella Fonder	1 448 646	1,9
Acadian	994 507	1,3
DFA Fonder	970 582	1,3
Associated British Foods Pension Scheme	949 809	1,3
Länsförsäkringar Fonder	765 752	1,0
Summa 10 största aktieägare	26 314 512	35,0
Övriga aktieägare	48 840 874	65,0
Total	75 155 386	100

Källa: Innehav per 2016-12-31.

Geografisk fördelning	Aktieägare	Andel av kapital, %
Sverige	7 532	61,0
Norge	38	16,6
Storbritannien	44	11,4
USA	40	5,8
Luxemburg	21	1,5
Summa övriga	82	3,7
Totalt	7 757	100

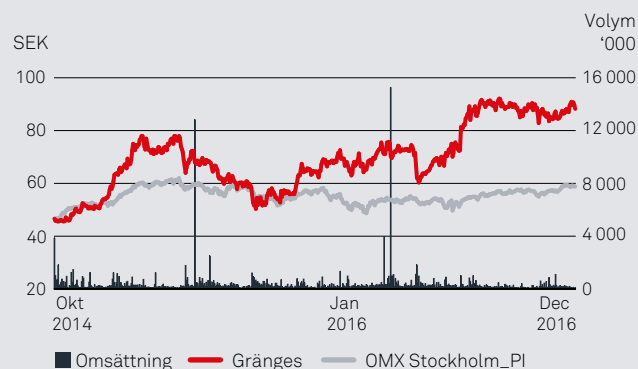
Källa: Euroclear per 2016-12-31.

Aktiefördelning

Antal aktier	Aktieägare	Andel av kapital, %
1–500	5 131	66,2
501–1 000	1 073	13,8
1 001–5 000	1 003	12,9
5 001–10 000	165	2,1
10 001–15 000	57	0,7
15 001–20 000	39	0,5
20 001–	289	3,7
Total	7 757	100

Källa: Euroclear per 2016-12-31.

Aktiens kursutveckling, 2014–2016



För ytterligare IR-relaterade frågor, kontakta Pernilla Grennfelt,
SVP Communications & IR, pernila.grennfelt@granges.com, tel: +46 702 90 99 55.

HÅLLBARHET

STRATEGI & STYRNING

Hållbarhet är en väsentlig och integrerad del av Gränges kärnkompetens och verksamhet. Genom kontinuerlig effektivisering av produktionsprocesser, en miljöanpassad produktutveckling och ett fokuserat säkerhetsarbete bidrar Gränges till ett hållbart samhälle.

OM HÅLLBARHETSREDOVISNINGEN

Detta är Gränges första hållbarhetsredovisning i enlighet med Global Reporting Initiatives ramverk för hållbarhetsredovisning. Rapporten är upprättad enligt GRI G4 Core och är inte externt reviderad. Hållbarhetsredovisningen utgör även Gränges Communication on Progress i enlighet med FN:s Global Compact. GRI-index återfinns på sidan 54 och Global Compact-index på sidan 56.

Hållbarhetsredovisningen avser räkenskapsåret 2016 och innefattar Gränges verksamhet som den såg ut vid ingången av 2016. Under sommaren 2016 förvärvade Gränges Noranda Aluminum Holding Corporations verksamhet inom valsad aluminium. Den förvärvade verksamheten utgör inte en del av hållbarhetsredovisningen, men kommer att göra det 2017.

Gränges avser att årligen publicera en hållbarhetsredovisning enligt GRI:s riktlinjer.

För mer information, vänligen kontakta:

Pernilla Grennfelt
SVP Communications & IR
pernilla.grennfelt@granges.com
tel: +46 702 90 99 55.

Gränges kärnvärden handlingskraft, engagemang och tillgänglighet utgör kärnan i företagskulturen och är också vägledande i hållbarhetsarbetet. Bolaget tar ett ekonomiskt, miljömässigt och socialt ansvar och arbetar för att förbättra förutsättningarna i samtliga delar av bolagets värdekedja. Genom deltagande i branschinitiativ arbetar Gränges för att säkerställa att aluminium bryts, produceras och används på ett hållbart sätt.

Gränges produkter ökar effektiviteten i kundernas tillverkningsprocesser samt prestandan hos slutprodukten. Gränges bidrar därmed till mer hållbara produkter hos kunderna och till att öka sina kunders konkurrenskraft.

Under 2016 har Gränges vidareutvecklat bolagets hållbarhetsarbete och -målsättningar utifrån en omfattande intressentdialog och väsentlighetsanalys. Gränges har för avsikt att under nästkommande år vidareutveckla strategin och åtgärder för att stärka hållbarhetsarbetet.

HÅLLBARHETSSTYRNING

Hållbarhetsarbetet leds av koncernledningen och SVP Communications & IR är ansvarig för Gränges hållbarhetsarbete på koncernnivå. General Counsel är ansvarig för styrning, SVP Process Engineering & Operational Development för miljö, hälsa och säkerhet, och SVP Human Resources för socialt ansvarstagande.

Gränges följer alla tillämpliga lokala och internationella lagar och regler samt arbetar kontinuerligt utifrån försiktighetsprincipen genom att inkludera hållbarhetsaspekter i riskhanteringsarbetet. Hållbarhetsarbetet styrs av Gränges policyer och ledningssystem. Gränges

arbetar målmedvetet med att utveckla och implementera dessa för att vägleda medarbetarna i det dagliga arbetet med hållbarhetsfrågorna och kommunikationen med intressenterna. Gränges policyer innefattar bland annat bolagets uppförandekod, leverantörsdeklaration, antikorrupsionspolicy, policy för miljö, hälsa och säkerhet, energipolicy, krisplan och informationspolicy.

NY MEDLEM I GLOBAL COMPACT

I oktober 2016 anslöt sig Gränges till FN-initiativet Global Compact. Gränges förbinder sig därmed att uppfylla Global Compacts principer avseende mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och anti-korruption. Medlemskapet visar på Gränges engagemang i hållbarhetsfrågor.

NÄTVERK OCH SAMARBETEN

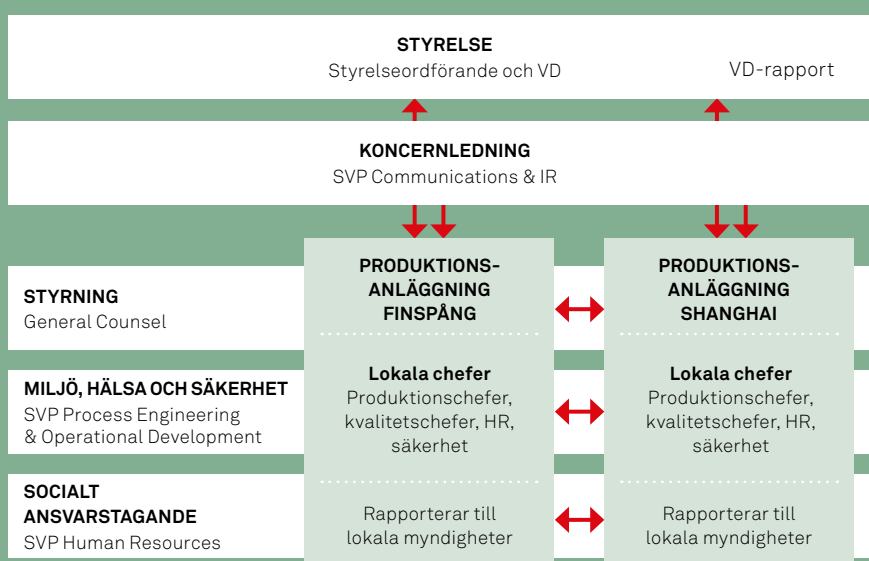
Gränges är medlem i flertalet branschorganisationer för att bidra till utvecklingen i branschen och främja starka nätverk på de marknader bolaget är verksamt, exempelvis The Global Aluminium Foil Roller Initiative. Dessutom är Gränges medlem i Svenskt Aluminium, European Aluminium och Svenskt Näringsliv i Europa. I Asien är Gränges medlem i China Nonferrous Metals Industry Association, Nonferrous Metals Society of Shanghai och Shanghai Aluminium Trade Association. I USA är Gränges medlem i Aluminum Association.

Gränges följer också utvecklingen i den globala organisationen Aluminium Stewardship Initiative och utvärderar ett eventuellt medlemskap.



GRÄNGES HÅLLBARHETSORGANISATION

SVP Communications & IR är ansvarig för Gränges hållbarhetsarbete på koncernnivå. SVP Process Engineering & Operational Development är ansvarig för miljö, hälsa och säkerhet, General Counsel för styrning och SVP Human Resources för socialt ansvarstagande.

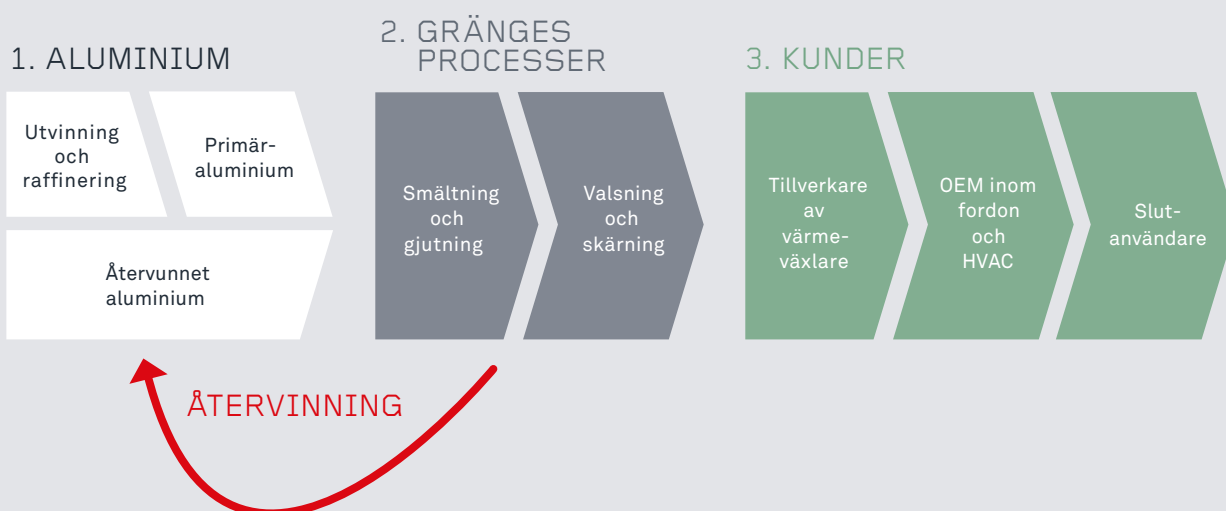


VÄRDEKEDJA

ANSVARSFULL RESURSANVÄNDNING

Gränges värdekedja sträcker sig från gruvor där bauxit utvinns till slutanvändarna av valsade aluminiumprodukter. Gränges arbetar för att förbättra förutsättningarna i samtliga delar i värdekedjan och ta ansvar för de delar som ligger inom bolagets kontroll.

VÄRDEKEDJA



1. ALUMINIUM

Aluminium är Gränges huvudsakliga insatsvara och Gränges använder både primäraluminium och återvunnen aluminium. Gränges köper primäraluminium regionalt, från nio olika leverantörer i Kina och Europa.

Malmen som krävs för att framställa aluminium, bauxit, utvinns från bauxitgruvor. Efter malmen utvunnits, raffinerar den till aluminiumoxid, vilket är ämnet som krävs för att producera metalliskt aluminium. Gränges strävar

efter att minska produkternas energiintensitet på två sätt. Dels genom att öka andelen återvunnen aluminium och på så sätt minska användningen av mer energiintensiv primäraluminium, och dels genom att öka metallutbytet i produktionsprocessen och smälta det oundvikliga skrot som uppstår i den egna produktionen. Genom att smälta produktionskrot internt istället för att sälja det till tredje part, undviker Gränges kvalitetsförsämring och

energiförluster som uppstår vid transport och hantering av skrot

Under 2016 utgjorde återvunnet insatsmaterial 18,3 procent av använt material hos Gränges Finspång och 5,5 procent hos Gränges Shanghai.

Gränges arbetar med aktiviteter för att stödja förbättrad spårbarhet och ansvarsfull resursanvändning både för primäraluminium och återvunnen aluminium. Läs mer på sidorna 39 och 50.

2. GRÄNGES PROCESSER

Genom Gränges processer omvandlas aluminium till produkter med ett högt mervärde. Effektiva processer är avgörande för att Gränges ska uppnå en hållbar, långsiktig tillväxt. Energi är den största kostnadsposten efter metall- och personalkostnader. Tack vare effektiva processförbättringar har Gränges framgångsrikt minskat bolagets energiförbrukning per ton aluminium under de senaste tre åren.

Produktutveckling är också centralt för att säkerställa relevans och långsiktig lönsamhet. Gränges lade ner 73 MSEK (57) i forskning och utveckling under 2016, vilket motsvarar 1,0 procent av bolagets nettoomsättning.

3. KUNDER

Gränges material finns i produkter som motorkylare, luftkonditioneringsystem, transformatorer och förpackningsmaterial. Gränges tar sig an kundernas utmaningar tillsammans med dem och letar ständigt efter nya möjligheter för att använda sin tekniska expertis. Aluminium från Gränges återfinns i hälften av alla världens bilar som produceras idag och trenden går mot fler, mindre och lättare värmexlaren i fordon. Ökade miljökrav för stationära värmexlaren stödjer övergången från koppar till aluminium och Gränges har en bra position för att kunna ta vara på nya möjligheter i denna omställning.

18,3

procent av använt material utgjordes av återvunnet insatsmaterial hos Gränges Finspång under 2016.

INTRESSENTDIALOG OCH VÄSENTLIGHETSANALYS

Gränges arbetar för att ha en långsiktig och transparent dialog med sina intressenter. De viktiga frågor som lyfts i intressentdialogen utgör centrala delar i bolagets väsentlighetsanalys och rapportering.

INTRESSENTDIALOG

Bolaget har en löpande dialog med intressenterna under året och genomför även fördjupade dialoger med utvalda intressenter inom ramen för hållbarhetsarbetet.

Under 2016 har Gränges genomfört en webbaserad enkät avseende bolagets hållbarhetsarbete. Enkätens innehåll tog avstamp i relevanta branschstan-

darder, redovisningsramverk och frågor som tidigare lyfts av intressenter. Det fanns även möjlighet för intressenterna att lyfta nya hållbarhetsfrågor i enkäten.

Gränges har identifierat fem övergripande intressentgrupper: kunder, leverantörer, medarbetare, samhälle och investerare. Bolaget bjöd in samtliga medarbetare och ett urval av representanter från resterande intressentgrup-

per att fylla i enkäten. För att skapa en djupare förståelse för intressenternas förväntningar på Gränges följdes enkäten upp med intervjuer med ett urval av representanter från respektive grupp i Sverige. Gränges avser att genomföra liknande intervjuer i Kina och USA under 2017.

Intressentdialog

Intressentgrupp	Exempel på kommunikation	Viktiga hållbarhetsfrågor för intressentgruppen	Läs mer
Kunder	• Kundundersökning	• Materialhantering och andel återvunnet aluminium	Se sid 39
	• Löpande dialog	• Kundnöjdhet	Se sid 53
Leverantörer	• Leverantörsdeklaration	• Inköpsprocesser	Se sid 50
	• Löpande dialog	• Andel återvunnet aluminium	Se sid 39
Medarbetare	• Medarbetarsamtal	• Gränges som arbetsplats	Se sid 43
	• Medarbetarundersökning	• Hälsa och säkerhet	Se sid 45
	• Intranät	• Mångfald och jämställdhet	Se sid 48
		• Uppförandekod	Se sid 44
Investerare	• Årsstämma	• Uppförandekod och leverantörsdeklaration	Se sid 44, 49 och 50
	• Kvartalsrapporter och årsredovisning	• Etik och antikorruption	Se sid 49
	• Pressmeddelanden	• Utsläpp och energianvändning	Se sid 40 och 41
	• Telefonkonferenser	• Kundnöjdhet	Se sid 53
	• Kapitalmarknadsdag		
Samhälle	• Lokala samarbeten	• Gränges som arbetsplats	Se sid 43
	• Deltagande i nätverk och arbetsgrupper	• Gränges i lokalsamhället	Se sid 52
	• Praktikanter och studentuppsatser	• Utsläpp	Se sid 41

VÄSENTLIGHETSANALYS

Resultaten från den webbaserade enkäten och intervjuerna utgjorde centrala delar i den väsentlighetsanalys som Gränges genomförde under 2016 inom ramen för arbetet med GRI G4. Väsentlighetsanalysen genomfördes av en arbetsgrupp som bestod av Gränges ledningsgrupp och andra ledande befattningshavare i bolaget.

De områden som lyfts i intressentdialogen värderades utifrån ett väsentlighetsperspektiv där både intressenternas förväntningar på Gränges och Gränges ekonomiska, sociala och miljömässiga påverkan togs i beaktande.

Väsentlighetsanalysen utmynnade i att Gränges definierade åtta väsentliga aspekter för sitt hållbarhetsarbete och kommunikationen med intressenterna.

Aspekterna kommer årligen att ses över av arbetsgruppen för att säkerställa att Gränges arbetar med rätt frågor och kommunicerar med intressenterna i enlighet med deras önskemål.

Väsentliga frågor för Gränges

	Väsentligt för Gränges verksamhet	Väsentligt utanför Gränges verksamhet	Läs mer
Användning av återvunnen aluminium	X	Leverantörer	Se sid 39
Intern energianvändning	X	—	Se sid 40
Utsläpp	X	—	Se sid 41
Hälsa och säkerhet	X	—	Se sid 45
Mångfald och likabehandling	X	—	Se sid 48
Etik och antikorrupcion	X	Leverantörer och kunder	Se sid 49
Leverantörsutvärdering	X	Leverantörer	Se sid 50
Kundnöjdhet	X	Kunder	Se sid 53

MILJÖPÅVERKAN



ANVÄNDNING AV ÅTERVUNNET ALUMINIUM

Utvinning av bauxit och framställning av primäraluminium är energiintensiva processer. Däremot är det möjligt att återvinna aluminium utan att förlora någon nämnvärd kvalitet. Gränges strävar efter att maximera användningen av återvunnet aluminium eftersom återvinning både är mer kostnadseffektivt och mer fördelaktigt ur ett hållbarhetsperspektiv.

STÄNDIGA FÖRBÄTTRINGAR

Gränges arbetar kontinuerligt med att optimera processerna för att öka utnyttjandegraden av aluminium. En viss del processskrot faller dock alltid i produktionsprocessen och för att säkerställa att processen är så kostnadseffektiv som möjligt återinförs internt skrot till processen genom omsmältning.

Om internt skrot av rätt kvalitet saknas köps externt skrot in. Finns inte externt skrot av rätt kvalitet tillgängligt på marknaden används primäraluminium. Användningen av primäraluminium är i regel dyrare än återvunnet aluminium och därför prioriteras alltid användningen av återanvänt aluminium.

INKÖP AV ÅTERVUNNET ALUMINIUM

Återvunnet aluminium köps främst från aluminiumskrothandlare. Gränges har även initierat aktiviteter för att köpa tillbaka skrot från kunder. Fördelen med att återköpa skrot från Gränges egna kunder är att sammansättningen är känd och att det därför är lättare att smälta om skrotet.

Produktionsanläggningen i Shanghai använder i dagsläget inte externt skrot då det är svårt att hitta skrot av rätt kvalitet på den kinesiska marknaden.

NY SKROTPRESS I FINSPÅNG

För att ytterligare öka användningen av återvunnet aluminium har en ny skrot-

press installerats i Finsspång; liknanden som redan finns på plats i Shanghai. Den nya skrotpressen möjliggör att skrot kan göras mer kompakt och därmed effektivisera smältningsprocessen. Detta tack vare minskad energianvändning samt att mindre aska och slagg bildas.

SKROTKODER LEDER TILL EFFEKTIVARE ANVÄNDNING

Koncernövergripande skrotkoder, för klassificering av olika skrottyper, används för att säkerställa att skrotet används i rätt process och att mängden oanvänt skrot minimeras. Skrotkoderna utvecklas kontinuerligt i linje med utvecklingsstrategin för nya legeringar. För både Finsspång och Shanghai har Gränges utvecklat ett kodsystäm som möjliggör att olika typer av pläteringskrot kan grupperas tillsammans. Syftet med kodsystämet är att möjliggöra en effektiv skrothantering samt optimera omsmältningen, och därmed minimera försäljning av skrot som inte kan återanvändas inom den egna produktionen.

FRAMTIDENS LEGERINGAR

Återvinningsmöjligheterna blir en allt viktigare faktor vid framtagandet av nya produkter och legeringar. Forsknings- och utvecklingsarbetet (FoU) kretsar kring att hitta helhetslösningar som inte bara tillgodoser den tekniska specifika-

tionen utan även möjliggör högre återvinningsgrader.

För att säkerställa lämpliga material-egenskaper pläterar Gränges olika legeringar på aluminiumkärnorna. Pläteringen förändrar materialsammansättningen vilket påverkar återvinningsmöjligheterna. Gränges driver ett forskningsprogram för att utveckla så kallade "Hållbara legeringar". Dessa legeringar designas för att vara en optimal kombination mellan applikationskrav och återvinningsbarhet.

MÅL OCH MÅLUPPFYLLELSE

Gränges mål är att öka användningen av återvunnet aluminium i produktionsprocessen. Detta kommer att uppnås genom att:

- Öka andelen återvunnet aluminium jämfört med primäraluminium och legeringar.
- Säkerställa att internt aluminiumskrot kan återföras till produktionsprocessen.

Mer specifika mål kopplade till metallutbyte och utnyttjande av internt skrot är satta för respektive produktionsanläggning.

Det återvunna materialet som används i Finsspång härstammar från inköp av externt skrot. I Shanghai köps inget aluminiumskrot in, men aluminiumgöten innehåller en viss del återvunnet material.

Gränges planerar att under 2017 investera i sina leverantörers tillverkningsprocesser. Investeringen kommer att möjliggöra att göt kan levereras i en storlek som minskar mängden skrot inom Gränges egna processer och därmed förbättrar effektiviteten och minskar kostnaderna. Investeringen är unik i sitt slag för Gränges och är ett sätt att tillsammans med leverantörerna effektivisera processen genom värdkedjan.

Procentandel av använt material som är återvunnet insatsmaterial

%	2016	2015	2014
Gränges Finsspång	18,3	22,7	17,3
Gränges Shanghai	5,5	5,6	5,5

ENERGIANVÄNDNING

Minskad energianvändning är ett fokusområde för Gränges. Energianvändning är en viktig kostnadsdrivare och minskningar erbjuder därmed möjligheter till ökad konkurrenskraft och lönsamhet.

ENERGIEFFEKTIVISERINGSARBETE

Gränges använder främst energi i form av el, naturgas och gasol. Ugnar använder stora mängder energi antingen via direkt förbränning eller induktion.

Arbetet med att förbättra energieffektiviteten sker på ett antal olika sätt:

- Gränges väljer i samband med nya investeringar bästa möjliga teknik (BAT).
- Gränges arbetar kontinuerligt med energikartläggningar för att förbättra energieffektiviteten. Energieffektiviseringsmål sätts för respektive produktionsanläggning och förbättringsåtgärder definieras för anläggningens olika processer.
- Gränges arbetar med att öka energiutnyttjandet genom att t.ex. använda överskottsvärmen från en process för att tillgodose värmebehovet i en annan.

Under året har Gränges främst fokuserat på aktiviteter kopplat till ökat metallutbyte och återvinning av spillvärme från olika processer.

Gränges har också genomfört ett antal processoptimeringsaktiviteter för att minska läckage från tryckluftanordningarna, undvika onödig omgångsförbrukning samt förkorta interna transporter, uppgradera motorer och pumpar samt isolera och effektivisera ugnar.

I produktionsanläggningen i Shanghai har avvikelshanteringssystemet förbättrats för att säkerställa att tillverkningsprocessen kan avbrytas så tidigt och snabbt som möjligt i samband med incidenter. Detta minskar risken att material och energi används för att producera produkter med undermålig kvalitet.

I produktionsanläggningen i Finspång har arbetat med att byta ut gamla kvicksilverlampor mot lågenergilampor fortsatt och under året har belysningen uppgraderats på ett flertal platser.

Gränges har en koncernövergripande energipolicy och produktionsanläggningen i Finspång har ett certifierat energiledningssystem i enlighet med ISO 50001. Anläggningen faller även under energieffektiviseringsdirektivet men då det redan finns ett certifierat energiled-

ningssystem krävs inte några ytterligare aktiviteter för att nå de legala kraven från direktivet.

UTBILDNING AV ANSTÄLLDA

I Finspång finns en e-utbildning tillgänglig för samtliga anställda. Sedan starten i april 2015 har utbildningen genomförts av 269 personer. Målet med utbildningen är att öka medvetenheten kring energieffektivisering hos alla anställda, framförallt kring hur alla kan bidra utifrån sin arbetsroll.

I Shanghai utbildas operatörer och handledare inom energieffektivisering samt energianvändning.

MÅL OCH MÅLUPPFYLLELSE

Gränges kortsiktiga mål är att, för att säkerställa ständiga förbättringar, implementera certifierade energiledningssystem i alla produktionsanläggningar.

Produktionsanläggningen i Finspång har implementerat ett certifierat energiledningssystem. Aktiviteter för att certifiera återstående anläggningar kommer att påbörjas under 2017.

Gränges har sedan 2014 arbetat med ett större energiåtervinningsprojekt vilket kommer möjliggöra att hela industrifastigheten i Finspång blir oberoende av externa värmeleveranser. Värmebehovet kommer att tillgodoses genom att spillvärme från bränsleeldade ugnar växlas in i det lokala fjärrvärmenätet. Endast under riktigt kalla vinterdagar kommer fastigheten vara beroende av externa värmeleveranser. Projektet planeras vara klart under 2017.

Total energianvändning

GWh	2016	2015	2014
El	223,5	216,6	206,2
Naturgas	151,3	145,8	153,0
Gasol	46,0	46,4	47,3
Diesel	6,9	6,5	6,4
Övrigt	2,5	1,8	2,6

Energiintensitet

MWh/ton aluminium		2016	2015	2014
Gränges	Omsmältning och gjuthus	1,21	1,22	1,27
Finspång	Kvarn	1,16	1,14	1,18
Gränges	Omsmältning och gjuthus	1,22	1,19	1,22
Shanghai	Kvarn	1,25	1,30	1,31
Gränges totalt		2,46	2,50	2,62

UTSLÄPP TILL LUFT

Gränges utsläpp till luft består främst av koldioxid, kväveoxider och stoft. Utsläppen härstammar främst från förbränning av fossila bränslen i produktionsprocesser men även från transporter. Initiativ för att minska utsläppen sker kontinuerligt.

KLIMATFRÅGAN ALLT MER I FOKUS

Klimatfrågan blir en allt viktigare samhällsfråga som även påverkar Gränges verksamhet. Växthusgaser bildas vid förbränning av fossila bränslen vilket långsiktigt påverkar klimatet.

Gränges utsläpp av växthusgaser härstammar från fossila bränslen, huvudsakligen naturgas, gasol och diesel, som framförallt används för att driva ugnarna. Gränges har under många år arbetat kontinuerligt med energieffektiviseringsåtgärder vilket har minskat utsläppen av växthusgaser.

Klimatfrågan har även lyfts av intressenter under året. Som ett svar på detta har Gränges satt ett långsiktigt mål om att minska både direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser.

REGLERAT I LAGSTIFTNING

Utsläppsnivåerna är reglerade av lagstiftning och lagefterlevnad är en förutsättning för Gränges fortsatta drifttillstånd. Lokala tillståndsmyndigheter kontrollerar kontinuerligt efterlevnaden för att säkerställa att utsläppsnivåerna är inom tillåtna gränser. Utsläppsnivåerna i Sverige är baserade på riktlinjerna från industriutsläppsdirektivet (IED) och i Kina är den nationella lagstiftningen kopplad till *Regulations of Shanghai Municipality on the Prevention and Control of Atmospheric Pollution*. De utsläpp som är reglerade via lagstiftning är bland annat kväveoxider och stoft.

Gränges följer utvecklingen av regelverk inom området och kommande utsläppskrav då de kan ha stor bäring på Gränges framtida verksamhet.

STRUKTURERAT MILJÖARBETE

Gränges har ett miljöledningssystem som är certifierat i enlighet med ISO 14001. Inom ramen för miljöledningssystemet bedrivs arbetet med ständiga förbättringar inom en rad områden, däribland utsläpp till luft.

Gränges produktionsanläggningar har modern teknik samt effektiv rökgasreningsteknik och i regel hålls utsläppsnivåerna långt under respektive tillståndsgräns. För att undvika eventuellt överstigande av tillståndsgränserna arbetar Gränges kontinuerligt med inspektioner och kontroller genom sina underhållsrutiner.

ÅTGÄRDER FÖR ATT MINSKA UTSLÄPPEN

Under året har Gränges förbättrat ett antal filter för att minska utsläppen av framförallt stoft och andra partiklar på produktionsanläggningarna. Gränges har även implementerat processoptimeringsåtgärder som att till exempel minska användningen av kväve och därmed utsläppen av kväveföreningar. Minskade utsläpp av växthusgaser kan direkt relateras till en minskad energianvändning och energieffektiviseringar, läs mer på sida 40.

För att ytterligare minska utsläppen av bland annat kväveoxider undersöker Gränges möjligheterna att introducera

oxyfuel- teknik på produktionsanläggningen i Shanghai. Tekniken innebär att bränslet förbränns i rent syre. Denna teknik används redan i produktionsanläggningen i Finspång.

TRANSPORTER

Även transporter bidrar till utsläpp av växthusgaser. Gränges ser kontinuerligt över hur bolaget kan optimera transporter och logistikflöden. Medellastgraden per truck har ökat genom förbättrad produktionsplanering samt genom att optimera lagernivåerna för färdiga produkter. Gränges strävar efter att göra interna transporter effektivare genom processförbättringar samt investeringar för att minska truckanvändningen.

I Finspång tillämpas ECO-driving för att minska bränsleförbrukningen. Genom att öka lastningsarbetet mellan olika maskiner har Gränges dessutom minskat antal truckar vid produktionsanläggningen.

MÅL OCH MÅLUPPFYLLELSE

Gränges långsiktiga mål är minska klimatavtrycket genom att minska både direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser längs värdekedjan.

Direkta utsläpp av koldioxid ökade något under 2016 på grund av ökad produktion. Koldioxidintensiteten minskade till följd av förbättrad energieffektivitet, se även sidan 40. Stoftutsläppen minskade som ett resultat av förbättrade underhållsrutiner i Finspång.

Totala utsläpp

ton	2016	2015	2014
Koldioxid	42 902	41 761	43 394
Stoft	3,8	5,3	5,1

Koldioxidintensitet

kg CO ₂ /ton aluminium		2016	2015	2014
Gränges	Omsmältning och gjuthus	145	147	157
Finspång	Kvarn	6,6	6,6	6,5
Gränges	Omsmältning och gjuthus	210	207	220
Shanghai	Kvarn	100	102	102
Gränges totalt		245	250	273

SOCIAL PÅVERKAN



EN ATTRAKTIV ARBETSPLATS

Gränges ska ha en god och säker arbetsmiljö, där alla medarbetare oavsett kön, ålder, etnicitet och bakgrund har möjlighet att utvecklas och får marknadsmässiga ersättningar.

Grängeskonglomeraten har totalt cirka 1 500 medarbetare (950) per den 31 december 2016. Den kraftiga ökningen av antalet medarbetare jämfört med föregående år beror till stor del på förvärvet av Norandas verksamhet inom valsad aluminium i USA, som genomfördes under året.

Gränges strävar efter att erbjuda goda arbetsvillkor och intressanta utvecklingsmöjligheter i syfte att attrahera och behålla kompetent personal, vilket är av yttersta vikt för Gränges långsiktiga konkurrenskraft.

Medarbetarna ska känna sig stolta över att arbeta på Gränges.

Kompetenta, engagerade och innovativa medarbetare med gedigen kunskap utgör grunden för att utveckla och tillverka högkvalitativa produkter.

Bolaget har en professionell rekryteringsprocess för att säkerställa rekrytering av duktiga medarbetare samt genomför kontinuerligt utbildningar för att långsiktigt säkra såväl hantverkskicklighet som ett gott ledarskap.

Kontinuerlig utveckling av medarbetarna är också viktigt för att Gränges ska växa som företag.

Under året har ett flertal initiativ för utbildning, personalutveckling och ledarskap genomförts:

- Rutinerna för Talent Management har förbättras i syfte att ännu bättre ta tillvara på individernas talanger och utveckla utvalda medarbetare utifrån deras individuella behov.
- Ett koncerngemensamt Successionsordningsprogram har tagits fram i syfte att säkerställa ett framtida generationsskifte och det långsiktiga ledarskapet för konglomeraten.
- Alla chefer i Finspång har genomgått en gemensam utbildning där ledarskap och kommunikation har kombinerats med verksamhetskunskap såsom kvalitet, marknad och ekonomi.

För att utveckla ledarskapet inom konglomeraten genomgår cheferna regelbundet olika typer av ledarskapsutbildningar. Övriga medarbetare har möjlighet till individanpassad utbildning relaterad till formellt ansvar och personlig kompetens, baserad på den utvecklingsplan som årligen genomförs utifrån utvecklingssamtalens resultat.

En internationell expansion, såsom förvärvet av Norandas verksamhet inom valsad aluminium i USA, bidrar även till att ge nya karriärmöjligheter för medarbetarna.

Varje år sker lönerrevisioner och utvecklingssamtal med alla medarbetare. Gränges har också incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner.

Anställda har rätt att ansluta sig till fackliga eller andra organisationer samt omfattas av kollektivavtal.

Sjukfrånvaron uppgick under året till 2,2 procent (2,0), exklusive Gränges Americas, vilket är i enlighet med bolagets mål om att ha en sjukfrånvaro på max 3 procent.

Stark företagskultur

Företagskulturen är mycket betydelsefull för att Gränges ska vara en arbetsplats där anställda mår bra, trivs, utvecklas och presterar, vilket medför färre sjukskrivningar och olyckor, ökad effektivitet i arbetet, högre kvalitet på produkterna samt bättre lönsamhet.

Gränges företagskultur bygger på kärnvärdena handlingskraft, engagemang och tillgänglighet. Det innebär bland annat att beslut ska fattas så långt ned i organisationen som möjligt och att alla medarbetare förväntas driva förändring i linje med beslutade mål genom att ta initiativ, vara uthålliga och noggranna. Kraven på samarbete och god servicenivå är mycket höga.

KOMPETENTA, ENGAGERADE OCH INNOVATIVA MEDARBETARE MED GEDIGEN KUNSKAP UTGÖR GRUNDEN FÖR ATT UTVECKLA OCH TILLVERKA HÖGKVALITATIVA PRODUKTER.

GRÄNGES KÄRNVÄRDEN

HANDLINGSKRAFT



ENGAGEMANG



TILLGÄNGLIGHET



Gränges arbetar kontinuerligt med att stärka företagskulturen och värdegrunden. För att befästa kärnvärdena har Gränges under året hållit seminarium och work-shoppar med alla medarbetare i Sverige och med chefer på andra kontor i världen. I ledarskapsprogram och andra utbildningsprogram är värdegrunden en väsentlig del. Kärnvärdena är också betydelsefulla vid rekrytering och befordran.

För att kunna mäta och följa upp de insatser som genomförs och hitta förbättringsområden så gör Gränges regelbundet – var 18:e månad – medarbetarenkäter. Medarbetarna får svara på frågor som berör deras arbetsplats, såsom ledarskap, ersättningsfrågor, inflytande, arbetsmiljö, utvecklingsmöjligheter, hälsa och säkerhet. Den senaste undersökningen hade en svarsfrekvens på 86 procent och visar ett bättre resultat för i princip alla områden jämfört med föregående enkät. Förtroendet för ledningen, arbetstillfredsställelse, möjligheter till kompetensutveckling, hälsa, säkerhet och likabehandling är exempel på områden som har fått mycket positiva resultat.

Uppförandekod

Gränges uppförandekod utgör ett ramverk för vad Gränges anser vara ett ansvarsfullt och i alla aspekter hållbart agerande. Gränges verksamhet ska bedrivas i enlighet med ansvarsfulla, etiska och sunda företags- och affärsprinciper, samt i enlighet med alla tillämpliga lagar och förordningar såsom FN:s Global Compact och dess tio principer.

Alla anställda, både tillsvidare- och visstidsanställda, samt Gränges styrelse, omfattas av uppförandekoden. Koden gäller även för oberoende konsulter och andra personer som agerar för Gränges räkning.

Uppförandekodens värderingar ska genomsyra medarbetarnas dagliga arbete och alla bolagets affärsrelationer. Alla anställda har tagit del av uppförandekoden och nästan alla tjänstemän, framförallt chefer och nyckelpersoner, har även genomgått en webbaserad utbildning i vad denna innebär.

Alla nyanställda genomgår en introduktion i uppförandekoden då de börjar arbeta i företaget.

Gränges medarbetare

	2016 ¹⁾	2016 ²⁾	2015	2014
Medelantal anställda	1 154	962	964	952
– varav anställda i produktionen	807	619	631	616
Personalomsättning, %	–	3,4	4,5	3,4
Sjukfrånvaro, %	–	2,2	2,0	1,8
Genomsnittlig ålder	–	39	39	38

1) Inklusive Gränges Americas från 22 augusti 2016.

2) Exklusive Gränges Americas.

HÄLSA OCH SÄKERHET

Gränges har strikta säkerhetsrutiner och arbetar kontinuerligt med att förbättra säkerheten på arbetsplatsen.

Företaget investerar i och satsar löpande på olika typer av säkerhetsåtgärder för att förebygga olyckor i produktionsanläggningarna i Finspång och Shanghai och för att upprätthålla målet om att ha en skadefri arbetsplats.

En god och trygg arbetsmiljö är av yttersta vikt för Gränges som är mån om sina anställda; ingen medarbetare ska riskera att bli skadad på sin arbetsplats. En kultur med hög säkerhet, med få olycksfall, bidrar också till hög kvalitet i produktionen, en positiv stämning på arbetsplatsen samt till en god lönsamhet. Det är tillika en förutsättning för att värna Gränges som varumärke.

En god säkerhet är även viktigt för att undvika de negativa och emotionella kostnaderna och konsekvenserna av olyckor, för både individerna och bolaget.

Gränges övertygelse är att medarbetare som mår bra och får utvecklas kommer att prestera bättre.

Kontinuerlig förbättring

Under året har Gränges genomfört ett antal åtgärder i syfte att ytterligare förbättra arbetsmiljön och säkerheten på arbetsplatsen. Till dessa hör:

- att ta fram och implementera en ny koncerngemensam policy för miljö, hälsa och säkerhet
- att genomföra interna revisioner i Shanghai och Finspång, i syfte att lära sig av varandra och arbeta ännu mer integrerat i enlighet med best practice. Målet är att öka säkerheten och förbättra arbetsmiljön, vilket också bidrar till bättre lönsamhet för Gränges (läs mer på sidan 47)

- ett ökat fokus på utbildning i omsmältverket i Finspång, för att minska riskerna och förbättra säkerheten när det gäller smält metall
- ett fortsatt fokus på beteendebaserad säkerhet, där lokala aktiviteter och utbildningsinsatser kontinuerligt genomförs på produktionsanläggningarna.

Gränges fortsätter att arbeta fokuserat med framförallt de fem kritiska riskkategorierna. Till dessa hör fallskydd, smält metall, mobil utrustning såsom gaffeltruckar, slutna utrymmen såsom tankar samt bryt och lås, det vill säga att maskiner är helt avstängda och energilösa innan underhållsarbete påbörjas. De här områdena har högsta prioritet och Gränges ser kontinuerligt



över och arbetar med förbättringar så att säkerheten blir ännu bättre.

Gränges arbetar också med utbildningsinsatser och förbättringar inom andra områden som till exempel brandskydd. Under året har Gränges i Finspång även genomfört en temavecka med fokus på beteendebaserad säkerhet, då 40 observatörer har utbildats.

Nollvision

Gränges strävar efter att ha en skadefri arbetsplats och analyserar faror och arbetar för att minska riskerna för allvarliga skador. Under 2016 hade Gränges tre allvarliga skador där en person skadades vilket resulterade i totalt 306 dagars frånvaro från arbetet.

Den vanligaste skadan hos Gränges i Finspång är hand- och fingerskador och utgör cirka fem av nio skador. De vanligaste skadorna i Shanghai är fot- och benskadorna, vilka utgör tre av fem skador.

Antal olyckor som ledde till frånvaro från arbetet ökade till 9 av 14 stycken rapporterade olyckor.

Utbildning, riskminimering och noggrann uppföljning

Gränges följer alla tillämpliga lagar och regleringar inom området som berör miljö, hälsa och säkerhet.

Hälsa- och säkerhetsfrågor hanteras inom ramen för ett ledningssystem i enlighet med den globala standarden OSHAS18001 i både Finspång och Shanghai. I Shanghai är arbetsplatsen dessutom OSHAS18001-certifierad.

Den nya miljö-, hälso- och säkerhetspolicyen är baserad på ILO Occupational Safety and Health Conventions principer och den är implementerad i hela koncernen. Bolaget har även en rehabiliteringspolicy, för att se till att personer som har skadat sig eller varit sjuka kommer tillbaka till arbetet på bästa sätt.

Alla medarbetare omfattas av försäkringar för olycksfall och sjukdom samt genomgår regelbundet hälsokontroller. För att säkerställa en god och trygg arbetsplats har Gränges ett strukturerat och förebyggande säkerhetsarbete.

För både repetitiva och icke-repetitiva arbetsuppgifter genomförs så kallade JSA-er (Job-Safety-Analysis). Det innebär att identifiera faror, kopplade till arbetsuppgiften, och att bedöma risker för skador, följt av handlingsplaner för att hantera och minska riskerna. Ledningen och skyddsombuden koordinerar och prioriterar åtgärderna.

Alla incidenter och tillbud som inträffar registreras och klassificeras i ett incidentrapporteringssystem, vilket är transparent och tillgängligt för alla. Utfallet i incidentrapporteringssystemet följs upp på vecko- och månadsbasis.

Bolaget genomför regelbundet skyddsronder där både kontorsmiljön och miljön i produktionen inventeras fysiskt. En genomgång sker av alltifrån belysning, skrivbordshöjder och att utrymningsvägar hålls fria till att säkerhetsföreskrifter och skyltar sitter på rätt ställen i produktionen. Skyddsronderna följs upp i skyddskommittéer för de olika fabrikena. Övergripande

skyddskommittéer, som leds av President Europe respektive President Asia följer upp att arbetet fungerar i alla skyddskommittéer.

Säkerhetsutbildning för alla anställda sker åtminstone årligen i både Finspång och Shanghai. Gränges genomför också riktade säkerhetsutbildningar för särskilda säkerhetsmoment. Personal som arbetar i produktionen får särskild säkerhetsutbildning, till exempel utbildning relaterad till risker för hand- och fingerskador.

Nyanställda utbildas i säkerhetsfrågor som en del av introduktionsprogrammet.

Gränges arbetar även systematiskt med att riskbedöma och substituera kemikalier för att därmed minska exponeringen av kemikalier för personalen. Produktionsanläggningen i Shanghai uppfyller alla kinesiska lagar och regleringar och produktionsanläggningen i Finspång uppfyller kraven i enlighet med EU:s kemikalielagstiftning REACH (Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemicals).

MÅL OCH MÅLUPPFYLLELSE Hälsa och säkerhet

- Gränges har nolltolerans för skador och olyckor. Gränges har minskat det totala antalet rapporterade olyckor med två jämfört med 2015.
- Gränges ska ha en sjukfrånvaro på max 3 procent totalt. Under 2016 uppgick sjukfrånvaron till 2,2 procent (exklusive Gränges Americas).

Antal rapporterade olyckor per miljon arbetade timmar

	2016	2015	2014
Gränges Finspång	12,3	13,3	12,6
Gränges Shanghai	3,5	4,8	4,0
Gränges totalt ¹⁾	6,5	7,5	6,6

1) Exklusive Gränges Americas.



Stillbild från Gränges interna säkerhetsfilm, inspelad under säkerhetsveckan i Finspång.

CROSS-AUDITS FÖR BÄTTRE SÄKERHET

Interna revisioner har genomförts på de båda produktionsanläggningarna i Shanghai och Finspång i syfte att uppnå en ännu bättre arbetsmiljö och säkerhet. Revisionerna är i linje med den nya koncerngemensamma policyn för miljö, hälsa och säkerhet.

En arbetsgrupp har rest från Finspång till Shanghai och en grupp har rest från Shanghai samt från Gränges Americas till Finspång, för att lära sig av varandra och arbeta ännu mer integrerat. Därmed kan nivån på säkerheten för de som arbetar i framförallt produktionen höjas ytterligare. Att arbeta i enlighet med best practice bidrar också till bättre lönsamhet för Gränges.

Revisionerna har gjorts av en arbetsgrupp med ansvariga personer för och specialister inom miljö, arbetsmiljö, hälsa och säkerhet och letts av cheferna för produktionen i Finspång, Shanghai respektive Americas.

Revisionerna har haft fokus på säkerhet inom de fem kritiska kategorierna, det vill säga fallskydd, smält metall, mobil utrustning, slutna utrymmen och bryt- och lås. Även brandskydd har granskats.

Ett område som har reviderats i år är, som nämnts, mobil utrustning. Säkerheten är av allra yttersta vikt både för de personer som använder den mobila utrustningen, men också för fotgängarna i och kring fabrikerna. I år granskades bland annat rutinerna för kontroll av den mobila utrustningen före användning. I revisionerna undersöktes även hur de anställda framför fordonen, till exempel gaffeltruckar. Till andra aspekter som har granskats är att säkerställa att alla har rätt utbildning.

De olika arbetsgrupperna har efter revisionerna tagit fram rekommendationer och förslag på förbättringar.

Cross-audits kommer att göras regelbundet på de olika produktionsanläggningarna.

JÄMSTÄLLDHET, JÄMLIKHET OCH MÅNGFALD

Gränges har högt ställda krav på att arbetsplatsen ska vara anpassad för varje individ. En arbetsplats präglad av mångfald, jämlikhet och jämställdhet och där alla typer av kompetens tas tillvara är av yttersta vikt för att Gränges ska bibehålla sin långsiktiga konkurrenskraft.

Ingen ska diskrimineras på grund av kön, livsåskådning, bakgrund, sexuell läggning, etnicitet, fysisk förmåga eller något annat. Alla ledningsgrupper ska vara väl sammansatta vad gäller ålder, kön, etnicitet och bakgrund.

Gränges övertygelse är att en mångfacetterad arbetsplats bidrar till ett mer framgångsrikt och lönsamt företag. Mångfald på arbetsplatsen är också en spegling av den internationella marknad som Gränges är verksamt på.

Gränges långsiktiga mål är att andelen kvinnliga anställda, inklusive chefer, ska uppgå till 20 procent. Under året har Gränges vidtagit en rad åtgärder för att förbättra jämställdheten:

- I rekryteringsprocessen ska, om allt annat är lika, det underrepresenterade könet få förtur i rekryteringen.
- I de ledarskapsprogram som genomförs av Gränges Europe ingår aktiviteter som bidrar till att nå en jämnare könsfördelning.

- I bolagets Talent Management-program samt Successionsordningsprogram (se artikel En attraktiv arbetsplats) ingår könspektivet som en viktig parameter.

Alla medarbetare ska ha lika möjligheter att göra karriär. Det ska vara enkelt för medarbetarna att kombinera arbetsliv och familj och Gränges försöker i möjligaste mån att tillhandahålla olika typer av flexibla lösningar.

LÖNEKARTLÄGGNING, PROGRAM OCH POLICYER

Alla anställda ska ha marknadsmässiga och rättvisa löner. Gränges genomför regelbundet lönekartläggningar i syfte att upptäcka, åtgärda och förhindra osakliga löneskillnader mellan kvinnor och män för likvärdigt arbete. 2016 genomfördes en lönekartläggning med särskilt fokus på könsfördelning och lönestruktur. Kartläggningen visade att det inte finns några osakliga löneskillnader relaterade till kön. Vidare genomfördes en jämförelse av ledande befattningshavares löner, vilken visade att ersättningsnivåerna hos

Gränges ligger i linje med de nivåer som jämförbara bolag har.

I Gränges produktionsanläggning i Kina är lönesättningen baserad på position och det förekommer inga skillnader mellan lönerna för kvinnor och män.

Gränges jämställdhetsplan är en del av företagets jämställdhetspolicy. Jämställdhetspolicyn slår fast att ingen medarbetare ska diskrimineras på något sätt på grund av sitt kön eller sin livsåskådning, bakgrund, sexuella läggning, etnicitet eller fysisk förmåga, eller till följd av något annat.

Den här policyn, tillsammans med ledarskapspolicyn och lönesättningspolicyn, säkerställer att inga grupper på något sätt förfördelas eller blir åsidosatta.

MÅL OCH MÅLUPPFYLLELSE

20 procent av alla anställda inklusive chefer ska vara kvinnor. 2016 uppgick andelen kvinnor i koncernen till totalt 13,6 procent, exklusive Gränges Americas. Ambitionen är att 30 procent av alla nyrekryteringar på koncernnivå ska vara kvinnor.

Könsfördelning¹⁾

	2016	2015	2014
	män/kvinnor	män/kvinnor	män/kvinnor
Könsfördelning totalt, %	86/14	87/13	86/14
Könsfördelning produktionen, %	94/6	95/5	95/5
Könsfördelning administrativ personal, %	73/27	72/28	69/31
Könsfördelning Gränges ledningsgrupp	7/1	7/1	7/1
Könsfördelning Gränges styrelse ²⁾	7/4	7/2	7/2

1) Exklusive Gränges Americas.

2) Inklusive arbetstagarrepresentanter och arbetstagaruppseerter.

Åldersstruktur 2016¹⁾

%	Ledningsgrupp		Styrelse
	Totalt		
Under 30 år	12	0	11
30–50 år	69	50	22
Över 50 år	19	50	67

ETIK OCH ANTIKORRUPTION

God affärsetik och en ärlig och öppen företagskultur är självklarheter för Gränges. Alla interna relationer samt relationer till leverantörer, kunder och andra affärspartners ska kännetecknas av ansvarsfulla, etiska och sunda affärsprinciper. Gränges tolererar inte någon som helst form av mutor eller korruption.

Ett etiskt och transparent förhållnings-sätt är grundläggande och viktigt för Gränges för att undvika intressekonflikter, säkerställa att bolaget har korrekt rapportering, ha en långsiktigt hållbar och lönsam verksamhet samt stärka Gränges varumärke.

UPPFÖRANDEKOD, POLICYER OCH UTBILDNING

Gränges följer alla tillämpliga lokala och internationella lagar och regler. Gränges har en uppförandekod, vilken omfattar alla anställda, styrelsen samt oberoende konsulter och andra personer som agerar för Gränges räkning. Uppförandekoden utgör ett ramverk för vad Gränges anser vara ett ansvarsfullt och hållbart agerande och slår fast att verksamheten ska bedrivas i enlighet med ansvarsfulla, etiska och sunda företags- och affärsprinciper. Principerna tillämpas i det dagliga arbetet av alla medarbetare.

Gränges har också en insiderpolicy och en antikorrupsionspolicy som alla medarbetare är skyldiga att följa. Antikorrupsionspolicyn förklarar och utvecklar innebörden av Gränges syn på korruption inklusive hantering av gåvor till välgörenhet, vilket i huvudsak sker på lokal nivå, och till politiska kampanjer.

I princip alla Gränges chefer, tjänstemän med ansvarspositioner och nyckelpersoner inom inköp och försäljning har genomgått ett utbildningsprogram i antikorrupsionsfrågor. Utbildningen genomförs var 18:e månad.

Gränges General Counsel går regelbundet igenom reglerna och riktlinjerna i bolagets uppförandekod och antikorrup-

tionspolicy med alla säljare och inköpare. En gång om året hålls seminarium och work-shoppar med alla säljare och inköpare i både Shanghai och Finspång.

Alla nyanställda genomgår en introduktion i uppförandekoden och korruptionsfrågor då de börjar arbeta i företaget.

Styrelsen omfattas också av antikorrupsionspolicyn och är informerad om denna.

Alla Gränges leverantörer av material, göt, legeringsämnen och skrotråvara samt andra större leverantörer ska följa Gränges Supplier Declaration. Detta innebär att leverantörerna bland annat förbinder sig att hålla samma standard som Gränges när det gäller antikorrup-tion och att inte befatta sig med mutor eller någon form av korruption.

Före samgåenden med eller förvärv av andra företag så genomför Gränges en grundlig due diligence för att säkerställa att korruption inte har förekommit eller förekommer.

I arbetet med att säkerställa ett etiskt agerande i alla affärsrelationer har Gränges också fortsatt att skärpa rutinerna vad gäller internrevision.

VISSELBLÅSARFUNKTION

Gränges har en visseblåsarfunktion där anställda anonymt kan varsko om de misstänker att det sker något otillbörligt i företaget, om det är någon som begår oegentligheter eller på något annat sätt bryter mot principerna i uppförandekoden. En anmälan görs anonymt till en grupp av personer, bestående av General Counsel och SVP Human Resources.

Visseblåsarfunktionen är tillgänglig för alla anställda och finns beskriven dels i bolagets uppförandekod, dels på intranätet.

Under 2016 har ett visseblåsarärende hanterats. Detta har inte föranlett någon vidare åtgärd.

MÅL OCH MÅLUPPFYLLELSE

Gränges har nolltolerans för alla typer av korruption och mutor. 2016 inträffade inga incidenter som rör korruption. Inga affärskontrakt avbröts, eller avstods från att förnyas, till följd av korruption. Inte heller 2014 eller 2015 inträffade några incidenter som rör korruption.

EN HÅLLBAR LEVERANTÖRSKEDJA

En effektiv och långsiktigt hållbar leverantörskedja är en viktig del i Gränges hantering av sina metallinköp. Gränges har noggranna rutiner och riktlinjer för sina inköp.

En effektiv leverantörskedja förser Gränges i rätt tid med rätt råvara för att bolaget ska kunna möta sina kunders behov.

Det är också viktigt att inköpen optimeras så att rätt sorts skrotråvara, med dokumenterat innehåll, köps in. Därmed kan överskottet av skrot från produktionsprocesserna tas tillvara på ett effektivt sätt, så att Gränges kan återvinna så mycket överskott som möjligt. Inköpen av skrotråvara behöver därmed kontinuerligt koordineras med produktionsavdelningen.

Det är också av yttersta vikt för Gränges att inköpen är ansvarsfulla; ambitionen är att leverantörerna ska hålla motsvarande hög standard i hållbarhetsfrågor som Gränges gör.

LÅNGSIKTIGT SAMARBETE

Gränges har ett långsiktigt och nära samarbete med sina leverantörer. Samarbete sker även med leverantörerna kring exempelvis produktutveckling och legeringar.

Gränges har totalt cirka 40 leverantörer av material, göt, legeringsämnen och skrotråvara. Inga nya leverantörer har tillkommit under 2016.

Gränges leverantörer som levererar till produktionsanläggningen i Finspång är belägna främst i Sverige och Norge men också i Tyskland, Nederländerna, Spanien och Ryssland. De som levererar till produktionsanläggningen i Shanghai finns i Kina.

Leverantörerna väljs utifrån parametrarna kvalitet, service, pris, tillförlitlighet och vad gäller skrotråvaruleverantörer även etik och spårbarhet av material.

Bolagets leverantörer ska dela Gränges värderingar i hållbarhetsfrågor och precis som Gränges sträva efter att

minimera miljöpåverkan, ta arbetsrättsligt ansvar och säkerställa goda arbetsförhållanden, inte tolerera någon som helst form av mutor eller korruption samt respektera mänskliga rättigheter.

Till riskerna i leverantörskedjan hör brist på lättillgängligt material, etiska risker såsom förekomst av mutor och korruption, framförallt vad gäller skrotråvaruleverantörer, arbetsrättsliga risker såsom oskäliga arbetsvillkor samt barnarbete.

Gränges arbetar kontinuerligt med att förbättra kontrollen och rutinerna för inköp av skrotråvara och annat material.

SUPPLIER DECLARATION

I syfte att säkerställa ett hållbart agerande ska alla leverantörer av material, göt, legeringsämnen och skrotråvara samt andra större leverantörer följa och underteckna Gränges Supplier Declaration som infördes 2015. Genom att underteckna Supplier Declaration för binder sig leverantörerna att följa alla gällande lagar och regelverk inklusive FN Global Compacts tio principer när det gäller miljö, arbetsrätt, mänskliga rättigheter och att motverka korruption, samt att iaktta ansvarsfulla, etiska och sunda affärs- och företagsprinciper.

Gränges Supplier Declaration innebär att leverantörerna ska ha nolltolerans för alla typer av mutor, korruption och samarbeten som bryter mot konkurrensrättsliga lagar, undvika intressekonflikter, ha skäliga arbetsvillkor, god hälsa och säkerhet på sina arbetsplatser, respektera mänskliga rättigheter såsom att inte acceptera barnarbete eller någon form av tvångsarbete, respektera miljön genom att bland annat minimera skadliga utsläpp och produktion av avfall.

Leverantörerna ska i sin tur verka för en implementering av principerna i Supplier Declaration till sina egna leverantörer.

Nästan alla leverantörer har skrivit på Gränges Supplier Declaration. De bolag som inte har skrivit på har en egen uppförandekod som de följer, som möter Gränges krav och som de har visat upp för Gränges.

Om någon leverantör skulle bryta mot Supplier Declaration tar Gränges först en diskussion kring hur leverantören kan åtgärda problemet, därefter tas en handlingsplan fram. Hittills har det inte varit aktuellt att ha den här typen av diskussioner och åtgärdsplaner.

REGELBUNDNA GRANSKNINGAR

Gränges ambition är att granska alla strategiska leverantörer innan ett samarbete påbörjas och att därefter göra regelbundna granskningar av dessa leverantörer. Gränges har granskat de flesta av sina strategiska leverantörer. Under 2016 granskades totalt sex strategiska leverantörer.

Granskningarna har främst fokus på kvalitet, men även frågor som rör miljö, arbetsrätt, hälsa och säkerhet samt mänskliga rättigheter går igenom. Inför att Gränges påbörjar ett samarbete med en ny större leverantör så granskas även att leverantörens ledningssystem möter Gränges krav och är implementerat fullt ut. Framöver väntas hållbarhetsfrågorna få en ännu större betydelse i leverantörsgranskningarna.

MÅL OCH MÅLUPPFYLLELSE

Alla strategiska leverantörer ska ha granskats 2020. Under 2016 granskades totalt sex strategiska leverantörer.



GRÄNGES I SAMHÄLLET

Gränges strävar efter att bidra till samhället på ett positivt sätt och att vara en viktig och engagerad aktör i lokalsamhället.

Gränges skapar arbetstillfällen där personalen har goda anställningsvillkor samt utvecklar högkvalitativa produkter med minsta möjliga miljöpåverkan.

Bolaget bidrar med välgörenhet och sponsring, vilket framförallt sker på lokal nivå, där Gränges är verksamt. Gränges sponsrar bland annat utbild-

ning, kulturella arrangemang och lokala idrottsklubbar, såsom fotbollssatsning för integrering av nyanlända i Finspångs kommun.

Till de skolor som Gränges sponsrar hör Curt Nicolin Gymnasiet i Finspång till vilket Gränges erbjuder praktikplatser och sommarjobb för studenter samt

att Gränges i Shanghai har ett samarbete med lokala grundskolor dit bolaget ger donationer.

Gränges tar också en aktiv roll i det lokala föreningslivet i Finspång och deltar i olika initiativ för att utveckla och göra Finspång ännu mer attraktivt som kommun.



KUNDNÖJDHET

Gränges strävar efter att vara kundernas förstaval som partner och leverantör av valsade produkter i aluminium. Att kunderna är nöjda med de produkter och den service som Gränges tillhandahåller är centralt för bolagets långsiktiga lönsamhet och fortlevnad.

Tillsammans med kunderna arbetar Gränges för att ta fram nya tekniker och produkter anpassade till att lösa kundernas specifika utmaningar. Det starka kundfokuset ger långsiktiga relationer, av Gränges kunder har 85 procent anlitat företaget i mer än tio år.

Omkring hälften av Gränges försäljningsvolym sker till underleverantörer inom fordonsindustrin. Gränges kunder ställer krav på hög prestanda och kostnadseffektivitet och Gränges arbetar ständigt för att utveckla produkter som resulterar i lägre processkostnader och minskad materialanvändning i kundens applikationer.

KUNDNÖJDHET ETT GEMENSAMT ANSVAR

Gränges organisation genomsyras av fokus på kundens behov, ledande teknologi och industriellt hantverkskunnande. Det yttersta ansvaret för att säkerställa kundnöjdhet ligger hos respektive President i Europa, Asien samt Nord- och Sydamerika. Ansvaret delegeras inom respektive verksamhet och Gränges försäljningsorganisation har daglig kontakt med kunderna och arbetar ständigt för att möta kundernas förväntningar och leverera produkter av en hög och jämn kvalitet. Under året inrättades också en ny befattning med ansvar för globala kunder och produktutveckling på koncernnivå.

NYTT VERKTYG

Gränges gör årliga kundundersökningar och ett urval av kunder bjuds in att delta i studien. Resultatet från kundnöjdhetsundersökningen följs upp internt och resulterar i en åtgärdslista, både för Gränges interna processer men också för att utveckla specifika kundrelationer.

Kundundersökningarna genomförs av verksamheterna i Sverige och Kina. Undersökningarna som genomförts under 2016 visar på goda resultat. Gränges Europa uppnådde ett Nöjd Kund Index (NKI) om 71 procent och kunderna lovordar bland annat Gränges kompetenta medarbetare, leveranskvalitet och dokumentation. I Asien uppger 86 procent av kunderna att de är nöjda eller extremt nöjda med Gränges som leverantör. De lyfter bland annat Gränges produktkvalitet, forskningskapacitet och tekniskt stöd som anledningar till att de väljer Gränges istället för en konkurrent. Kundundersökningarna är inte jämförbara då olika verktyg för att mäta kundnöjdhet använts. Under 2016 utvecklades ett nytt verktyg för att mäta kundnöjdhet och från och med nästa räkenskapsår kommer detta användas för hela koncernen, vilket möjliggör jämförelser inom Gränges.

85

procent av Gränges kunder har anlitat företaget i mer än tio år.

GRI-INDEX

GENERELLA STANDARDUPPLYSNINGAR

	Beskrivning	Sidhänvisning
STRATEGI OCH ANALYS		
G4-1	Uttalande från organisationens högsta beslutsfattare om relevansen av hållbar utveckling för organisationen och organisationens hållbarhetsstrategi	6–7
ORGANISATIONSPROFIL		
G4-3	Organisationens namn	Omslag
G4-4	Viktigaste varumärkena, produkterna och tjänsterna	4–5
G4-5	Huvudkontorets lokalisering	62
G4-6	Antal länder där organisationen är verksam	4, 24–25
G4-7	Ägarstruktur och bolagsform	62
G4-8	Marknader där organisationen är verksam (inklusive geografisk fördelning, sektorer organisationen är verksam i och typ av kunder/förmånstagare)	4–5
G4-9	Den redovisande organisationens storlek, inklusive antal anställda, antal verksamheter, nettoförsäljning, total finansiering, fördelat på skulder och eget kapital, och kvantitet/volym av produkter och tjänster	43, 58–59
G4-10	Totalt antal anställda uppdelat på anställningskontrakt och kön	44, 48, 86
G4-11	Andel av totalt antal anställda som omfattas av kollektivavtal	43
G4-12	Beskrivning av organisationens leverantörskedja	34–35, 50–51
G4-13	Väsentliga förändringar under redovisningsperioden beträffande storlek, struktur, ägande eller värdekedja	32
G4-14	Om och hur organisationen tillämpar försiktighetsprincipen	32
G4-15	Externa regelverk, standarder, principer som organisationen omfattas av och/eller stödjer	32, 46
G4-16	Medlemskap i organisationer och sammanslutningar	32
IDENTIFIERADE VÄSENTLIGA ASPEKTER OCH AVGRÄNSNINGAR		
G4-17	Lista över alla enheter som ingår i organisationens koncernredovisning eller motsvarande dokument. Redovisa om någon enhet som inkluderas i koncernredovisningen eller motsvarande dokument inte omfattas av hållbarhetsredovisningen.	32, 78
G4-18	Beskrivning av processen för att definiera redovisningens innehåll och aspekternas avgränsningar	37
G4-19	Lista över alla väsentliga aspekter som identifierades i processen för att definiera redovisningens innehåll	37
G4-20	Aspekternas avgränsning inom organisationen för varje väsentlig aspekt	37
G4-21	Aspekternas avgränsning utanför organisationen för varje väsentlig aspekt	37
G4-22	Effekten av och orsaken till omräkning eller justeringar jämfört med tidigare redovisningar	N/A
G4-23	Väsentliga förändringar avseende omfattning och avgränsningar jämfört med tidigare redovisningar	N/A
INTRESSENTDIALOG		
G4-24	Lista över de intressentgrupper som organisationen har kontakt med	36
G4-25	Process för identifiering och urval av intressenter för dialog	36
G4-26	Tillvägagångssätt för kommunikation med intressenter	36
G4-27	Viktiga frågor som har lyfts i kommunikationen med intressenterna och hur organisationen svarat på dessa	36
RAPPORTPROFIL		
G4-28	Rapporteringsperiod	32
G4-29	Datum för senaste redovisningen	N/A
G4-30	Redovisningscykel	32
G4-31	Kontaktperson för frågor gällande rapporten och dess innehåll	32
G4-32	Val av rapporteringsnivå och GRI-index	32, 54
G4-33	Organisationens policy och rutiner för extern granskning av redovisningen	32
STYRNING		
G4-34	Struktur för organisationens bolagsstyrning inklusive kommittéer i styrelsen. Identifiera vilka kommittéer som ansvarar för beslut om ekonomisk, miljömässig och social påverkan	33
ETIK OCH INTEGRITET		
G4-56	Organisationens värderingar, principer, standarder, uppförandekod och etiska policyer såsom uppförandekod	43–44, 49

SPECIFIKA STANDARDUPPLYSNINGAR

DMA och indikatorer	Beskrivning	Sidhänvisning/ utelämnad information
KATEGORI: MILJÖPÅVERKAN		
VÄSENTLIG ASPEKT: MATERIAL		
G4-DMA	Uppllysningar om hållbarhetsstyrning	39
G4-EN2	Andel använt material som utgörs av återvunnet material	39
VÄSENTLIG ASPEKT: ENERGI		
G4-DMA	Uppllysningar om hållbarhetsstyrning	40
G4-EN3	Energiförbrukning inom organisationen	40
G4-EN5	Energiintensitet	40
VÄSENTLIG ASPEKT: UTSLÄPP		
G4-DMA	Uppllysningar om hållbarhetsstyrning	41
G4-EN15	Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	41 Rapporterar endast CO ₂ .
G4-EN18	Intensitet avseende växthusgasutsläpp	41 Rapporterar endast Scope 1.
VÄSENTLIG ASPEKT: LEVERANTÖRSUTVÄRDERING – MILJÖ		
G4-DMA	Uppllysningar om hållbarhetsstyrning	50
G4-EN32	Andel av totalt antal nya leverantörer som utvärderats utifrån miljömässiga kriterier	Inga nya leverantörer tillkom 2016.
KATEGORI: SOCIAL PÅVERKAN		
UNDERKATEGORI: ANSTÄLLNINGSFÖRHÅLLANDEN OCH ARBETSVILLKOR		
VÄSENTLIG ASPEKT: HÄLSA OCH SÄKERHET PÅ ARBETSPLATSEN		
G4-DMA	Uppllysningar om hållbarhetsstyrning	46
G4-LA6	Typ och frekvens av skada, sjukdom, förlorade arbetsdagar och frånvaro samt totalt antal dödsolyckor i tjänsten, per region och kön	46 Bryts ej ner på kön.
VÄSENTLIG ASPEKT: JÄMSTÄLLDHET OCH MÅNGFALD		
G4-DMA	Uppllysningar om hållbarhetsstyrning	48
G4-LA12	Sammansättning av styrelse och ledning samt uppdelning av andra anställda efter kön, åldersgrupp, minoritetsgrupptillhörighet och andra mångfaldsindikatorer	48
VÄSENTLIG ASPEKT: LEVERANTÖRSUTVÄRDERING – ARBETSVILLKOR		
G4-DMA	Uppllysningar om hållbarhetsstyrning	50
G4-LA14	Andel av totalt antal nya leverantörer som utvärderats utifrån kriterier avseende arbetsvillkor	Inga nya leverantörer tillkom 2016.
UNDERKATEGORI: MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER		
VÄSENTLIG ASPEKT: LEVERANTÖRSUTVÄRDERING – MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER		
G4-DMA	Uppllysningar om hållbarhetsstyrning	50
G4-HR10	Andel av totalt antal nya leverantörer som utvärderats utifrån kriterier avseende mänskliga rättigheter	Inga nya leverantörer tillkom 2016.
UNDERKATEGORI: SAMHÄLLE		
VÄSENTLIG ASPEKT: ANTIKORRUPTION		
G4-DMA	Uppllysningar om hållbarhetsstyrning	49
G4-SO4	Kommunikation och utbildning avseende policyer och processer för antikorrupktion	49
G4-SO5	Bekräftade fall av korrupktion och vidtagna åtgärder	49
VÄSENTLIG ASPEKT: LEVERANTÖRSUTVÄRDERING – SAMHÄLLE		
G4-DMA	Uppllysningar om hållbarhetsstyrning	50
G4-SO9	Andel av totalt antal nya leverantörer som utvärderats utifrån kriterier avseende påverkan på samhället	Inga nya leverantörer tillkom 2016.
UNDERKATEGORI: PRODUKTANSVAR		
VÄSENTLIG ASPEKT: MÄRKNING AV PRODUKTER OCH TJÄNSTER		
G4-DMA	Uppllysningar om hållbarhetsstyrning	53
G4-PR5	Resultat av kundundersökningar	53

GLOBAL COMPACT INDEX

Princip	Beskrivning	Sidhänvisning
MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER		
Princip 1	Företag ska stödja och respektera internationella mänskliga rättigheter inom sfären för företagens inflytande; och	50
Princip 2	säkerställa att företaget inte är inblandat i kränkningar av mänskliga rättigheter	50
ARBETSRÄTT		
Princip 3	Företag ska upprätthålla föreningsfrihet och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar;	43
Princip 4	eliminera alla former av tvångsarbete;	50
Princip 5	avskaffa barnarbete; och	50
Princip 6	avskaffa diskriminering vad gäller rekrytering och arbetsuppgifter.	43, 50
MILJÖ		
Princip 7	Företag ska stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisker;	32
Princip 8	ta initiativ för att stärka ett större miljömässigt ansvarstagande; och	39
Princip 9	uppmuntra utveckling av miljövänlig teknik.	39
ANTIKORRUPTION		
Princip 10	Företag ska motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning.	49

REDOVISNINGSPRINCIPER HÅLLBARHET

Gränges hållbarhetsredovisning följer riktlinjerna från Global Reporting Initiative (GRI) G4. Målet med redovisningen är att den ska vara både relevant och transparent.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Rapporteringen omfattar Gränges verksamhet i Sverige och Kina under räkenskapsåret 2016. Gränges nyförvärvade verksamhet i USA ingår inte i rapporten om inte annat anges. Gränges har begränsat sin rapportering till de områden där bolaget har full kontroll över datainsamling och informationskvalitet.

Miljödata och sociala data konsolideras enligt de finansiella redovisningsprinciper som beskrivs i not 2 i koncernredovisning. Konsolideringen inkluderar dotterbolag där Gränges äger aktier motsvarande mer än 50 procent av rösterna eller på annat sätt har kontroll. Begränsningar och avvikelser från dessa redovisningsprinciper beskrivs i respektive avsnitt eller i kommentarer till diagram och tabeller.

MILJÖPÅVERKAN

Miljödata redovisas på produktionsanläggningsnivå och aggregeras årligen med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Utsläpp av koldioxid beräknas med hjälp av koncernövergripande utsläppsfaktorer för olika fossila bränslen. Andra utsläpp, till exempel stoft och kväveoxider beräknas utifrån regelbundna mätningar och extrapoleras baserat på den totala produktionsvolymen. Datakvaliteten på kväveoxidutsläppen är för närvarande inte tillräckligt bra och mer regelbundna mätningar kommer att genomföras under 2017 för att säkerställa en mer tillförlitlig rapportering i framtiden.

SOCIAL PÅVERKAN

Rapporterade data kring medarbetare baseras på verifierad information från Gränges årsbokslut. En allvarlig skada definieras som en irreversibel skada till exempel ett amputerat finger eller förlorad syn, eller en reversibel skada som orsakar långa perioder av smärta eller lidande för medarbetaren. Skador på förstahjälpennivå ingår ej.

RAPPORTERING TILL FN:S GLOBAL COMPACT

Denna rapport utgör även Communication on Progress (COP) rapportering till FN:s Global Compact, där verksamheten och resultaten i samband med Global Compacts principer redovisas, se sidan 32 för ytterligare information.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Gränges AB (publ), organisationsnummer 556001-6122, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2016.

VERKSAMHET

Gränges är en global ledare inom aluminiumteknik, -tillverkning och -innovation. Fokus är på valsade aluminiumprodukter för värmeväxlare och utvalda nischapplikationer. Inom material för lödda värmeväxlare är Gränges världsledande med en marknadsandel på cirka 20 procent.

Efterfrågan på värmeväxlarband inom fordonsindustrin är starkt knuten till den globala fordonsproduktionen samt till antalet värmeväxlare per fordon. För varje ny fordonsplattform utvecklas ett antal unika värmeväxlare. Avancerade krav på produkternas egenskaper, inte minst när det gäller energieffektivitet, gör att lödda värmeväxlare i aluminium är den klart dominerande tekniken idag.

Marknaden för stationära värmeväxlare är fragmenterad med många tillverkare och ett stort antal slutanvändare och applikationer. Dessa applikationer återfinns inom bland annat kommersiella fastigheter och bostäder, datacenter och tillverkningsindustrin. Tillsammans svarar dessa för en stor andel av energiförbrukningen i många länder. Krav på minskad energiförbrukning och begränsningar av mängden och valet av kylmedel driver efterfrågan på mindre och lättare värmeväxlare samt skyndar på övergången till lödda värmeväxlare i aluminium, som än så länge endast står för några få procent av den totala marknaden.

Gränges har sitt huvudkontor i Stockholm, Sverige. Organisatoriskt är verksamheten indelad i tre regioner: Asien, Europa och Nord- och Sydamerika. Produktionsanläggningar finns i Sverige, Kina och USA, med en sammanlagd kapacitet om 400 000 ton.

Gränges har långa kundrelationer med globala leverantörer av värmeväxlare till fordonsindustrin. Under 2016 svarade bolagets sju största kunder för 46 procent av nettoomsättningen.

FÖRVARV

Gränges slutförde den 22 augusti 2016 förvärvet av Norandas verksamhet inom valsad aluminium i USA. Förvärvet innebär att Gränges etablerade egen tillverkning i Nordamerika och breddade verksamheten mot stationära värmeväxlare, livsmedelsförpackningar, transformatorer och ett antal andra nischmarknader. Uttryckt i försäljningsvolym har Gränges blivit dubbelt så stort efter förvärvet. Vidare är förvärvet strategiskt viktigt och i linje med Gränges målsättning att vara marknadsledande i samtliga geografiska regioner 2020. För ytterligare information om förvärvet hänvisas till not 29.

Till följd av förvärvet i USA kommer Gränges att koordinera sin distribution i Nordamerika via det nya bolaget Gränges Americas Inc. Avtalet med det nuvarande säljbolaget i USA, Norca Heat Trans LLC., har sagts upp och upphör den 31 december 2017.

SÄSONGSVARIATIONER

Gränges verksamhet präglas i viss mån av säsongsvariationer. Efter förvärvet i Nordamerika som slutfördes i augusti 2016 är det andra kvartalet det starkaste och det fjärde kvartalet det svagaste.

MARKNADSUTVECKLING

Efterfrågan på aluminiumprodukter för lödda värmeväxlare, som är Gränges huvudmarknad och svarar för cirka 50 procent av försäljningsvolymen, är starkt korrelerad med marknaden för lätta fordon. På grund av ledtider i produktionskedjan finns dock en tidsförskjut-

ning mellan tillväxt i efterfrågan på Gränges produkter och tillväxten i fordonsproduktionen.

Den globala produktionen av lätta fordon ökade med 4,4 procent under 2016 jämfört med 2015, enligt det internationella analysföretaget IHS. I Asien ökade produktionen av lätta fordon med 6,6 procent under 2016 och i Kina var ökningen 12,8 procent. I Europa ökade produktionen av lätta fordon med 2,6 procent under 2016. I Nord- och Sydamerika ökade produktionen av lätta fordon med 0,1 procent under 2016, där tillväxt i Nordamerika motverkades av en svagare marknad i Sydamerika.

När det gäller Gränges nyligen förvärvade verksamhet i USA utgörs ungefär halva försäljningsvolymen av material till stationära värmeväxlare. Tillväxten i denna marknad är i hög utsträckning korrelerad med den amerikanska ekonomins utveckling i sin helhet. Vidare drivs produktutvecklingen av behov av mer energieffektiva enheter och minskad användning av skadliga kylmedel.

FÖRSÄLJNING

Under 2016 uppgick försäljningsvolymen till 239,1 kton (163,9), en ökning med 45,9 procent jämfört med föregående år. Nettoomsättningen uppgick till 7 207 MSEK (5 494). Nettoeffekten av valutakursförändringar var positiv och uppgick till 32 MSEK (625) under 2016.

Asien

Under 2016 steg försäljningsvolymen till 80,8 kton (75,5), vilket motsvarar en ökning med 7,1 procent jämfört med föregående år.

Europa

Under 2016 uppgick försäljningsvolymen i Europa till 63,7 kton (62,7), vilket motsvarar en ökning med 1,6 procent jämfört med föregående år.

Nord- och Sydamerika

Under 2016 uppgick försäljningsvolymen i Nord- och Sydamerika till 94,6 kton (25,8), en ökning med 266,7 procent jämfört med föregående år.

RÖRELSERESULTAT

Under 2016 ökade rörelseresultatet till 559 MSEK (538). Det justerade rörelseresultatet ökade till 687 MSEK (541), motsvarande en justerad rörelsemarginal om 9,5 procent (9,8). Resultatet påverkades positivt av valutakursförändringar som uppgick till 79 MSEK. Den positiva effekten från den högre försäljningsvolymen motverkades delvis av lägre genomsnittligt fabriktionspris.

PERIODENS RESULTAT OCH RESULTAT PER AKTIE

Under 2016 uppgick finansnettot till -61 MSEK (-19). Resultatet före skatt uppgick till 500 MSEK (521), varav resultatandelar från joint ventures ingår med 2 MSEK (2). Skattekostnaden för helåret 2016 var -2 MSEK (-143), inklusive en positiv effekt om 139 MSEK från en upplöst reserv avseende inkomstskatt i Kina samt erlagd skatt på utdelningar från dotterbolaget i Kina om -38 MSEK. Den effektiva skattesatsen uppgår till 0 procent (27), men om den den upplösta skattereserven och skatt på utdelning exkluderas så uppgår den effektiva skattesatsen till 21 procent. Årets resultat ökade till 498 MSEK (379) under 2016 och resultat per aktie efter utspädning ökade till 6,64 SEK (5,07).

KASSAFLÖDE

Under 2016 uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 686 MSEK (725). Jämfört med föregående år påverkades kassaflödet negativt till följd av betalda inkomstskatter om -38 MSEK avseende erlagd skatt på utdelningar från det kinesiska dotterbolaget.

Under året uppgick kassaflödet från investeringsverksamheten till –2 732 MSEK (–125), varav –2 581 avser förvärvsköpeskillingen för verksamheten i USA. Kassaflödet före finansieringsverksamheten uppgick till –2 046 MSEK (600) under 2016.

Under 2016 uppgick kassaflödet från finansieringsverksamheten till 2 245 MSEK (–647), vilket främst är en följd av ökad extern bankfinansiering upptagen i samband med förvärvet av verksamheten i USA. Betald utdelning under 2016 påverkade kassaflödet negativt med –149 MSEK (–112). Likvid från nyemission relaterad till personaloptionsprogrammet från 2014 har påverkat kassaflödet positivt med 34 MSEK. Likvida medel uppgick till 851 MSEK per 31 december 2016 (634 MSEK 31 december 2015).

FINANSIELL STÄLLNING

Gränges balansomslutning uppgick till 7 950 MSEK per 31 december 2016 (4 402 MSEK per 31 december 2015). Soliditeten uppgick till 37,0 procent per 31 december 2016 (56,8 procent per 31 december 2015). Koncernens nettoskuld inklusive pensionsskulder uppgick till 2 722 MSEK per 31 december 2016 (275 MSEK per 31 december 2015).

ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda i Grängeskoncernen uppgick till 1 154 (964) under 2016. Den kraftiga ökningen av antalet medarbetare jämfört med föregående år beror till stor del på förvärvet av verksamhet inom valsd aluminium i USA, som genomfördes under året.

Gränges strävar efter att erbjuda goda arbetsvillkor och intressanta utvecklingsmöjligheter i syfte att attrahera och behålla kompetent personal, vilket är av yttersta vikt för Gränges långsiktiga konkurrenskraft.

Alla ledningsgrupper ska vara väl sammansatta vad gäller ålder, kön och etnicitet. Gränges långsiktiga mål är att andelen kvinnor ska uppgå till 20 procent, vilket inkluderar chefspositioner.

Alla anställda har rätt att ansluta sig till fackliga eller andra organisationer. Anställda i Gränges verksamhet i Sverige omfattas av kollektivavtal.

Gränges har en nollvision för skador och olyckor. Gränges har strikta säkerhetsrutiner och investerar kontinuerligt i olika typer av säkerhetsåtgärder för att förebygga olyckor i samtliga Gränges produktionsanläggningar.

Mer information och Gränges jämställdhets, mångfald- och säkerhetsarbete finns att läsa i hållbarhetsavsnittet.

FORSKNING OCH INNOVATION

Gränges bedriver världsledande strategisk forskning och kundnära produktutveckling baserat på djup kunskap om materialstrukturer och materialegenskaper samt om den egna tillverkningsprocessen och om kundernas tillverkningsprocesser. Det strategiska forskningsarbetet styrs globalt medan den kundnära utvecklingen sker lokalt, i nära samarbete med kunderna och produktionsanläggningarna.

Gränges R&I utgörs av ett drygt 60-tal specialister. Flera av medarbetarna har doktorsexamen och samarbeten med universitet och institut sker på regelbunden basis. Nya produkter utvecklas först i liten skala i laboratoriet. Innan nya produkter tas till fullskalig produktion använder Gränges datorsimulering för att designa processen. Detta förfarande underlättar planeringen av en effektiv produktionsprocess med hög precision.

Gränges forskning och innovation har per den 31 december 2016 resulterat i 52 patentfamiljer och 168 patent. Ytterligare 100 patentansökningar är under behandling. Ett viktigt forskningsprojekt, som Gränges även erbjuder kommersiellt till kunder, är TRILLIUM®.

MILJÖPÅVERKAN OCH HÅLLBAR UTVECKLING

Gränges miljöansvar bygger på att minimera verksamhetens miljöpåverkan och de risker som finns, både avseende produkter och processer. Gränges bedriver tillståndspliktig verksamhet i både Finspång och Shanghai. Ökad energieffektivitet är en viktig del av Gränges miljöstrategi, liksom maximalt metallutbyte och ökad användning av återvunnet aluminium i produktionen. Gränges miljöpåverkan består i huvudsak av energi- och vattenanvändning.

Hälsa och säkerhet är prioriterade områden för en hållbar utveckling. Gränges har en helhetssyn på hälsa och säkerhet som bygger på kommunikation, utbildning, granskning och belöning. Mer information och Gränges miljöpåverkan och hållbarhetsarbete finns att läsa i hållbarhetsavsnittet.

FÖRÄNDRINGAR I KONCERNLEDNINGEN

Patrick Lawlor utsågs den 22 augusti 2016 till President Americas och ersatte Dan Daoust i koncernledningen.

HÄNDELSER EFTER ÅRETS UTGÅNG

Från och med den 1 januari 2017 ersätter Torbjörn Sternsjö, SVP Technology & Business Development, Paul Neutjens i Gränges koncernledning. Vidare har CFO Oskar Hellström utsetts till vice Verkställande Direktör för Gränges.

Till följd av nyttjande av 20 000 teckningsoptioner inom ramen för Gränges personaloptionsprogram (LTI 2014) har styrelsen beslutat om en nyemission under mars 2017.

FRAMTIDSUTSIKTER

När det gäller värmeväxlarer till fordon förväntas marknaden fortsätta att växa under 2017. Enligt IHS spås den globala tillverkningen av lätta fordon öka med 1 procent under året 2017. För Gränges övriga verksamheter, främst material till stationära värmeväxlare, förväntas marknaderna fortsätta att utvecklas positivt och visa tillväxt. Ökade krav på energieffektivitet och minskad miljöpåverkan är faktorer som bidrar positivt till efterfrågan. I Asien förväntas prisreduktioner i samma takt som under tidigare år, medan prisnivåerna i Europa och Nord- och Sydamerika förväntas utvecklas stabilt. Gränges har en stark position på marknaden och ambitionen är att stärka den ytterligare under året.

MODERBOLAGET

Gränges AB är moderbolag i Grängeskoncernen. Verksamheten omfattar koncernledningen och koncerngemensamma funktioner som strategisk R&I, redovisning, treasury, juridik, kommunikation samt uthyrning av fastigheter. Moderbolaget har sex, direkt eller indirekt, helägda koncernbolag, en indirekt filial och är via dotterbolag delägare i två joint ventures.

Under 2016 uppgick nettoomsättningen i moderbolaget till 119 MSEK (128) och består främst av fakturering av tjänster till dotterbolagen samt uthyrning av fastigheter.

Rörelseresultatet uppgick under 2016 till –77 MSEK (–47) och minskningen beror främst på ökade kostnader till följd av att verksamheten har utökats i och med förvärvet i USA.

Årets resultat för 2016 uppgår till 718 MSEK (254). Däri ingår en erhållen utdelning från dotterbolag på 757 MSEK.

GRÄNGESAKTIEN OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Aktiekapitalet i Gränges uppgår till 101 MSEK, fördelat på 75 155 386 aktier, var och en med ett kvotvärde om 1,339775 SEK. Gränges har endast ett aktieslag.

Det finns inga hembudsklausuler, förköpsförbehåll eller andra begränsningar i rätten att överlåta aktier i bolaget i lag, bolagets bolagsordning eller något avtal eller någon annan handling där bolaget är part.

Per den 31 december 2016 hade Gränges ingen aktieägare, med ett ägande som översteg 10 procent av kapital och röster.

Inför börsnoteringen under 2014 etablerades ett personaloptionsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelmedarbetare i bolaget. 516 000 personaloptioner har utnyttjats under året och antal utestående personaloptioner per den 31 december 2016 uppgår till 397 000, samtliga har intjänats. Vid fullt utnyttjande skulle personaloptionsprogrammet innebära en utspädning om cirka 0,5 procent av det totala antalet aktier i Gränges.

RÖRELSEISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Som global koncern med verksamhet i olika delar av världen, är Gränges exponerat mot olika risker och osäkerhetsfaktorer, som råvarupriser, marknadsrisker, verksamhetsrelaterade och legala risker, samt finansiella risker avseende bland annat valutakursförändringar, räntor, likviditet och finansieringsmöjligheter. Riskhanteringen inom Gränges syftar till att identifiera, värdera och reducera risker relaterade till koncernens affärer och verksamheter. Under avsnittet riskhantering sidan 27 finns det mer information om Gränges risker och riskhantering. För en mer omfattande beskrivning av de finansiella riskerna, se not 25.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Allmänt Gränges ska erbjuda ersättningsnivåer och anställningsvillkor erforderliga för att rekrytera, utveckla och behålla ledande befattningshavare. Dessa ska besitta kompetens, motivation och kapacitet för att kunna vidmakthålla, utveckla och genomföra övergripande värdebringande strategiska målsättningar för Grängeskoncernen. Med ledande befattningshavare avses koncernens verkställande direktör och medlemmar i koncernledningen. Ersättningen till koncernledningen ska beslutas av styrelsen men ska följa stämans beslut angående riktlinjerna. Utgångspunkten är att ersättningen ska vara konkurrenskraftig och innehålla en fast och en rörlig del såsom olika incitamentsprogram. Gällande lagar och andra relevanta regelverk, såväl svenska som utländska, inom området ska alltid iakttas.

Fast lön Den fasta lönen ska utgöras av sedvanlig grundlön. Lönen baseras på ansvar, prestation, kompetens och uppdragets komplexitet samt omfattning.

Rörlig lön Den rörliga lönen består av ett årligt incitamentsprogram (STI 2016) samt ett långsiktigt incitamentsprogram (LTI 2016). Både STI 2016 och LTI 2016 ger kontant ersättning. Garanterad rörlig ersättning tillämpas inte.

Årligt incitamentsprogram (STI 2016) Utfallet i det årliga incitamentsprogrammet bestäms av ett antal parametrar bestående av ekonomiska nyckeltal för koncernen, såsom EBITA/justerat rörelseresultat och kassagenerering, och av i förväg beslutade individuella målsättningar. Ersättningen för STI 2016 kan maximalt uppgå till 60 procent av grundlönen.

Långsiktigt incitamentsprogram (LTI 2016) LTI 2016 avser ledande befattningshavare samt vissa nyckelpersoner. Programmet löper på tre år och är huvudsakligen utformat enligt följande: Ett belopp motsvarande utfallet från STI 2016 för respektive deltagare reserveras i en särskild så kallad LTI-bank. Givet fortsatt anställning inom Grängeskoncernen utbetalas beloppet med en tredjedel per år under åren 2018, 2019 och 2020 justerat för Grängeskoncernens totalavkastning. Det totala utfallet av LTI 2016 jämte STI 2016 för utbetalning under ett år är maximerat till 1,5 gånger en årslön.

Övriga förmåner Förmåner som inte direkt relateras till fast och rörlig lön, exempelvis bilförmån, ska främja arbetets utförande och ligga i linje med praxis på marknaden för denna målgrupp.

Pension Pension ska utgå i enlighet med svensk lagstiftning och gällande kollektivavtal och begränsar sig till ITP-planen (Industrins och handelns tilläggspension) och sålunda förekommer såväl premiebaserade som förmånsbaserade åtaganden utifrån individuella förutsättningar. Pensionsvillkoren ska vara marknadsmässiga. Pensionsålder för VD är 65 år. För övriga ledande befattningshavare är pensionsåldern 60–65 år beroende på anställningsland.

Uppsägningstid Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om tolv månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls även ett avgångsvederlag utan avräkning om ytterligare tolv månader. Övriga ledande befattningshavare har en ömsesidig uppsägningstid motsvarande sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag om ytterligare tolv månader utan avräkning de första sex månaderna.

Information om tidigare beslutade ersättningar som inte förfallit till betalning För att stimulera ett långsiktigt engagemang erbjöds, efter beslut på extra bolagsstämma den 2 september 2014, ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram (LTI 2014). Programmet har en löptid på två år och föll således ut under hösten 2016, men kan där efter nyttjas under ytterligare ett år. Detta program omfattar koncernledningen samt vissa nyckelpersoner. För att stimulera ett långsiktigt engagemang erbjöds, efter beslut på årsstämma den 4 maj 2015, ledande befattningshavare samt vissa nyckelpersoner under 2015 ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram (LTI 2015). Programmet löper på tre år och är utformat enligt följande: Ett belopp motsvarande utfallet från STI 2015 för respektive deltagare reserveras i en särskild så kallad LTI-bank. Givet fortsatt anställning inom Gränges utbetalas beloppet med en tredjedel per år under åren 2017, 2018 och 2019 justerat för Grängesaktiens totalavkastning. Det totala utfallet av LTI 2015 jämte STI för utbetalning under ett år är maximerat till 1,5 gånger en årslön.

Övrigt I den mån stämмоvald styrelseledamot utför arbete för bolagets räkning, vid sidan av styrelsearbetet, ska konsultarvode och annan ersättning för sådant arbete utgå. Styrelsen får frånga dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall föreligger särskilda skäl för detta. Särskilda skäl innebär begränsade möjligheter att frånga riktlinjerna.

Avseende de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som styrelsen kommer att föreslå årsstämman, så förväntas styrelsen fatta ett beslut om detta under mars 2017.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2016



“STYRELSEN HAR UNDER ÅRET SOM GÅTT FORTSATT ATT ARBETA MED RESULTATFÖRBÄTTRANDE ÅTGÄRDER I BEFINTLIGA VERKSAMHETER SAMT MED FRÅGOR SOM RÖR MÖJLIGHETER TILL TILLVÄXT.”

BÄSTA AKTIEÄGARE,

Styrelsen har under året som gått fortsatt att arbeta med resultatförbättrande åtgärder i befintliga verksamheter samt med frågor som rör möjligheter till tillväxt.

En av de viktigaste frågorna styrelsen har haft att behandla under året är förvärvet av Norandas verksamhet inom valsad aluminium i USA, som slutfördes i augusti 2016. En etablering i Nordamerika har funnits på agendan en längre tid för att förbättra Gränges möjligheter till långsiktig tillväxt och stärka ställningen globalt. Etableringen i Nordamerika innebär att Gränges har tillverkning i Europa, Kina och Nordamerika. Dessutom har Gränges tillförts nya marknadsnischer. Verksamheten som har förvärvats är välskött och stabil och bidrar väsentligt till Gränges intjäning och kassaflöden från och med 2017. Tillsammans med en stark balansräkning, givet fjolårets förvärv, är det styrelsens bedömning att en höjning av utdelningen med 20 procent till 2,40 SEK per aktie är en väl balanserad nivå.

God bolagsstyrning för en hållbar framtid

Den globala marknaden för värmeväxlar material, som är Gränges främsta marknad, växte under 2016. Gränges har fortsatt goda möjligheter att ta marknadsandelar i samtliga regioner, och tydligast är detta i Asien och i Nord- och Sydamerika. Det är betryggande att bolaget har behållit fokus i verksamheten trots genomförandet av ett betydande förvärv. Styrelsen har under det gångna året behandlat frågor så som styrning, marknadsposition och produktionskapacitet och i början av 2017 besökte styrelsen en av de nya anläggningarna i Tennessee i USA. För närvarande pågår en utredning kring en eventuell expansion av den amerikanska verksamheten för att möta en ökad efterfrågan i regionen.

I årsredovisningen för 2016 återfinns bolagets första hållbarhetsredovisning enligt GRI's riktlinjer. Miljöaspekter så som energiförbrukning, återvinning och utsläpp är tillsammans med jämställdhet viktiga områden för Gränges. Ur styrelsens perspektiv handlar detta arbete om att stärka företagets position och affärsmöjligheter på längre sikt och samtidigt minska hållbarhetsrelaterade risker.

Jag vill också ta tillfället i akt och uttrycka styrelsens uppskattning till Gränges ledning och anställda för ett målmedvetet och väl utfört arbete under det gångna året. Under ledning av VD Johan Menckel har Gränges fortsatt att förbättra resultatet, genomfört en etablering i Nordamerika och samtidigt stärkt positionen på befintliga marknader. Gränges är idag ett väsentligt större bolag med en mer balanserad produktportfölj.

Stockholm, februari 2017

Anders G. Carlberg
Styrelsens ordförande

Gränges AB är sedan oktober 2014 noterat på Nasdaq Stockholm. Gränges bolagsstyrning baseras på svenska regler och svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen, men även Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), bolagsordningen, andra relevanta interna och externa regelverk och policyer.

God bolagsstyrning handlar om att säkerställa att bolaget sköts på ett hållbart, ansvarsfullt och effektivt sätt med sina ägares intressen som ledstjärna. En god bolagsstyrning bidrar till ökat förtroende hos befintliga och potentiella ägare, kunder, lagstiftare och allmänhet samt andra intressenter. Härigenom tryggas näringslivets frihet att utvecklas och dess försörjning av riskkapital och kompetens. Syftet med Koden är att stärka förtroendet för de svenska börsbolagen genom att främja en positiv utveckling av bolagsstyrningen i dessa bolag.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats som en del av Gränges tillämpning av Koden. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisorer som inte lämnat några kommentarer.

Gränges redovisar inga avvikelser från Koden för 2016.

ORGANISATION

Koncernens verksamhet utgjordes under 2016 av de tre geografiska regionerna Asien, Europa och Nord- och Sydamerika. Den 22 augusti 2016 förvärvades tre produktionsanläggningar i USA. Dessa ligger i Huntingdon, Tennessee, i Salisbury, North Carolina samt i Newport, Arkansas. Sedan tidigare finns två ytterligare produktionsanläggningar belägna i Finspång, Sverige och i Shanghai, Kina. Det kinesiska dotterföretaget är dessutom hälftenägare i ett annat bolag i Shanghai, verksamt inom metallpressning. Moderbolaget i koncernen,

Gränges AB, är ett svenskt publikt aktiebolag med organisationsnummer 556001-6122 och har sitt säte i Stockholm med huvudkontor på Humlegårdsgatan 19 A i Stockholm.

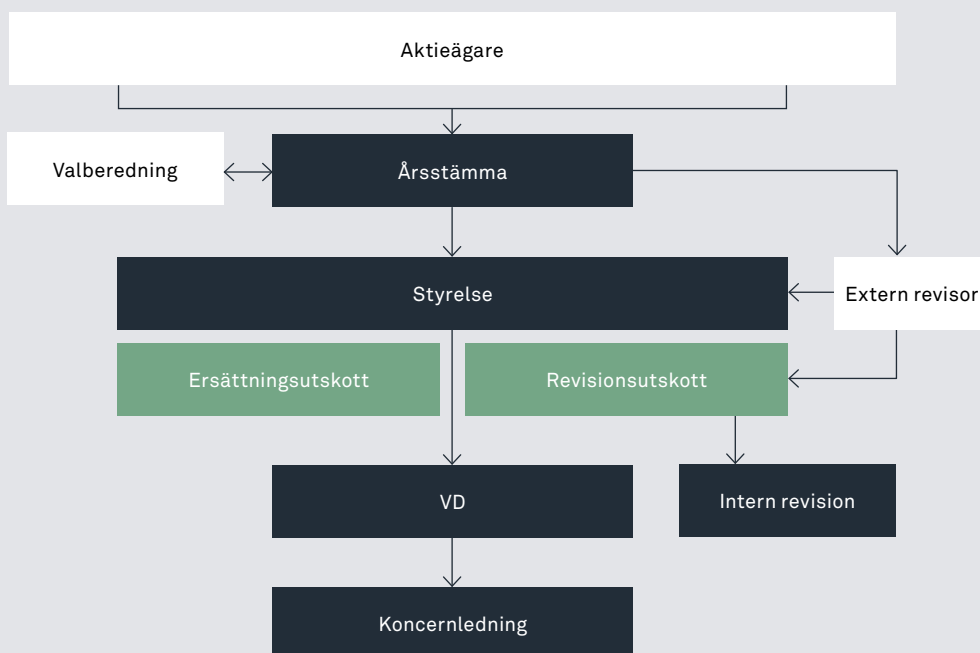
KODEN

Samtliga aktiebolag vars aktier eller depåbevis är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm eller annan i Sverige reglerad marknad, oavsett marknadsvärde, ska tillämpa Koden. Koden bygger på principen följ eller förklara, vilket betyder att ett bolag kan avvika från Kodens bestämmelser om det i det enskilda fallet skulle anses leda till bättre bolagsstyrning, utan att det innebär brott mot Koden. Ett bolag som inte tillämpar en viss Kod-bestämmelse måste emellertid lämna en godtagbar förklaring till varför man valt att inte göra det. En effektiv bolagsstyrning inom Gränges kan sammanfattas i ett antal samverkande delar som beskrivs nedan.

AKTIEÄGARE

Aktiekapitalet i Gränges uppgår till 101 miljoner kronor, fördelat på 75 155 386 aktier som ger rätt till lika antal röster och andel av bolagets tillgångar och vinst. Per den 31 december 2016 uppgick antalet aktieägare till 7 757. Fjärde AP-fonden var största ägare följt av AFA Försäkring. Av aktieägarna utgjorde 66,2 procent aktieägare med 500 aktier eller färre och de tio största ägarna ägde 35,0 procent av det totala antalet aktier. Andelen utländska ägare uppgick till 56,5 procent. En utförlig tabell utvisande aktieägandet per den 31 december 2016 återfinns på sidan 31. Styrelseledamöternas och koncernledningens aktieinnehav framgår av tabell på sidorna 68–71.

BOLAGSSTYRNING



Av bolagets aktieägare är det ingen som har ett aktieinnehav som motsvarar mer än 10 procent av det totala antalet aktier såväl som det totala röstetalet. Detta ska jämföras med förhållandena den 31 december 2015 då Orkla Industriinvesteringar AB och Lannebo Fonder AB båda ägde mer än 10 procent av aktierna i bolaget.

Det föreligger inga begränsningar i hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

Årsstämman den 28 april 2016 lämnade ett bemyndigande till styrelsen innebärande att denna, vid ett eller flera tillfällen före årsstämman 2017, har möjlighet att besluta om nyemission av aktier och/eller emission av konvertibler motsvarande 10 procent av det totala antalet utestående aktier i bolaget vid tidpunkten för årsstämmans beslut, det vill säga totalt 7 463 938 aktier.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman där aktieägarnas inflytande i bolaget utövas.

Årsstämma 2016

Årsstämman 2016 hölls den 28 april 2016. På stämman var 30,9 procent av aktierna i bolaget företrädna.

På årsstämman omvaldes Anders G. Carlberg till styrelsens ordförande. I övrigt omvaldes Terje Andersen, Ragnild Wiborg och Carina Andersson till ledamöter i styrelsen samt att Katarina Lindström,

Hans Porat och Peter Carlsson nyvaldes till ledamöter i styrelsen. Detta innebär att styrelsen har en relativt jämn könsfördelning i styrelsen då tre av sju stämموvalda ledamöter är kvinnor. Ernst&Young AB utsågs på nytt till revisor och den auktoriserade revisorn Erik Sandström utsågs av Ernst&Young AB som huvudansvarig för revisionen.

Vidare beslutades bland annat

- att till aktieägarna dela ut 2,00 SEK per aktie
- att lämna styrelsen ett bemyndigande – som också angivits ovan – att utge maximalt 10 procent av antalet aktier vid tidpunkten för årsstämman i en nyemission av aktier och/eller emission av konvertibler,
- att fastställa ett kortsiktigt, årligt incitamentsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen, vilket program bestäms av ett antal parametrar bestående av ekonomiska nyckeltal för koncernen, såsom justerat rörelseresultat och sysselsatt kapital, och av i förväg beslutade individuella målsättningar. Enligt beslutet kan ersättningen för STI 2016 maximalt uppgå till 60 procent av årlig grundlön,
- att fastställa ett långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner i koncernen. Det innebär att ett belopp motsvarande utfallet från STI 2016 för respektive deltagare reserveras i en så kallad LTI-bank, och givet fortsatt anställning inom Gränges utdelas beloppet med en tredjedel per år under åren 2018, 2019 och 2020 justerat för Gränges totalavkastning, inkluderande hänsyn till aktiekursens utveckling fram till respektive utbetalning samt
- att fastställa styrelseledamöternas och revisors arvoden.

VALBEREDNING

Valberedningens uppdrag är att inför årsstämman föreslå styrelseordförande, styrelseledamöter, revisor, ordförande vid årsstämman, arvode till styrelsen, arvode för utskottsarbete och arvode till revisorn. Dessutom ska valberedningen föreslå ny valberedning eller kriterier för dess sammansättning.

Valberedningen inför årsstämman 2017 har utsetts i enlighet med den instruktion för valberedningen som antogs på årsstämman den 4 maj 2015. Enligt denna instruktion, som inte var föremål för justering på 2016 års stämma, ska Gränges valberedning inför årsstämman 2017 utgöras av representanter för bolagets tre största aktieägare per den 31 augusti 2016 samt bolagets styrelseordförande. Om en sådan aktieägare inte längre tillhör de tre största aktieägarna ska dess representant ställa sin plats till förfogande och aktieägare som står näst i tur ska erbjudas plats i valberedningen, om valberedningen bedömer att så är erforderligt. Ordförande i valberedningen ska vara den ledamot som representerar den största aktieägaren, om inte valberedningen enas om annat.

Per den 31 augusti 2016 var Gränges tre största aktieägare Fjärde AP-fonden, AFA Försäkring samt JP Morgan Asset Management, vilka har haft möjlighet att nominera kandidater till valberedningen. JP Morgan Asset Management valde att avstå sin plats i valberedningen vilket även den fjärde största aktieägaren, Old Mutual plc, samt den femte största aktieägaren, Catella Fonder gjorde. Därefter bereddes den sjätte största aktieägaren SEB Fonder plats i bolagets valberedning. Som framgår av tabell på sidan 31 var per 31 december 2016 Fjärde AP-fonden, AFA Försäkring och SEB Fonder, största aktieägare, andra största aktieägare respektive fjärde största aktieägare. Den 24 september 2016 angavs på bolagets hemsida att valberedningen inför årsstämman 2017 därmed fått följande sammansättning: Jannis Kitsakis (Fjärde AP-fonden), Anders Algotsson (AFA Försäkring), Rikard Andersson (SEB Fonder) samt Anders G Carlberg (Gränges styrelseordförande). Ordförande i valberedningen är Jannis Kitsakis.

Valberedning inför årsstämman 2017

Utsedd av/namn	Procent av rösterna den 31 december 2016
Fjärde AP-fonden/Jannis Kitsakis	8,7
AFA Försäkring/Anders Algotsson	5,6
SEB Fonder/Rikard Andersson	4,5
Styrelseordförande Gränges AB/Anders G. Carlberg	0,0

Aktieägare har fram till den 31 januari 2017 kunnat lämna förslag och synpunkter till valberedningen. Valberedningens förslag offentliggörs genom kallelsen till årsstämman. I anslutning till att kallelsen utfärdats har valberedningen på www.granges.com lämnat ett motiverat yttrande till sitt förslag till styrelse samt en redogörelse för hur valberedningens arbete har bedrivits.

Valberedningens arbete inför årsstämman 2017

Sedan valberedningen konstituerades hösten 2016 har den sammanträtt en gång. Styrelsens ordförande presenterade den styrelseutvärdering som låtit göras i september 2016 på valberedningens första möte den 28 september 2016 och därefter delgavs även styrelsen resultatet av utvärderingen på sammanträdet den 21 oktober. Resultatet av denna utvärdering var övervägande positivt och skiljde sig marginellt från den utvärdering som gjordes hösten 2015.

Inför årsstämman 2017 har valberedningen gjort en bedömning av om den nuvarande styrelsen med hänsyn till bredd, mångsidighet och könsfördelning är ändamålsenligt sammansatt och uppfyller de krav som ställs på styrelsen till följd av bolagets nuvarande och framtida situation. Den bedömning som gjorts av valberedningen är att styrelsen har en god bredd, är mångsidig när det gäller bakgrund och kompetenser samt en mycket god könsfördelning. Den årliga utvärde-

ringen av styrelsen har varit en del av underlaget för denna bedömning. Valberedningen arbetar kontinuerligt med identifiering och utvärdering av potentiella nya styrelseledamöter.

Enligt valberedningsinstruktionen ska något arvode inte utgå till valberedningen.

STYRELSE

Styrelsen har som övergripande uppgift att förvalta bolagets angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägares intresse. Styrelsen ska fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och tillse att bolagets ekonomiska förhållanden kan kontrolleras på ett tillfredsställande sätt. Styrelsen ska även utvärdera koncernledningen. I styrelsen avgörs bland annat frågor avseende koncernens strategiska inriktning och organisation samt beslutas om väsentliga förvärv, investeringar eller avyttringar. Styrelsen ska inför varje årsstämma, efter förslag från ersättningsutskottet, upprätta förslag till riktlinjer för bestämmande av ersättning till den verkställande direktören och övriga personer i koncernledningen. Styrelsen ska årligen genom en systematisk och strukturerad process utvärdera styrelsearbetet med syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Under 2016 har denna genomförts under ledning av ordföranden som låtit samtliga styrelseledamöter samt suppleanter betygsätta vissa moment av styrelsearbetet samt dessutom givit styrelseledamöterna möjligheter att inkomma med förslag på förbättringsåtgärder. Utvärderingens resultat, som också redovisats under stycket om Valberedningen, var genomgående mycket positivt.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning, inkluderande en instruktion för den verkställande direktören, som bland annat reglerar arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören.

Arbetsordningen reglerar hur styrelsearbetet fördelas mellan styrelsens ledamöter, hur ofta styrelsen ska sammanträda och hur arbetet ska fördelas på styrelseutskott. Arbetsordningen anger vidare att det ska finnas ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Inför varje styrelsesammanträde erhåller styrelseledamöterna en dagordning och beslutsunderlag. Vid varje styrelsesammanträde sker en genomgång av aktuellt affärsläge, koncernens resultat och finansiella ställning samt utsikter. Övriga frågor som behandlas är bland annat konkurrens- och marknadssituationen. Styrelsen följer regelbundet upp den allmänna risksituationen ur olika aspekter och hälso- och säkerhetsarbetet inklusive olycksfallsstatistiken i koncernen. Styrelsen har också ett system för kontinuerlig uppföljning av beslut och öppna frågor.

Styrelsens ordförande

Styrelseordföranden organiserar och leder styrelsens arbete, företräder bolaget i ägarfrågor, ansvarar för utvärderingen av styrelsens arbete. Ordföranden ansvarar dessutom för den löpande kontakten med verkställande direktören samt för att styrelsen på ett effektivt sätt fullgör sina plikter och åtaganden.

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst fyra och högst åtta stämموvalda ledamöter med högst fyra suppleanter. Styrelsen är beslutsför om mer än hälften av samtliga styrelseledamöter (inklusive ledamöter utsedda av arbetstagarerna) är närvarande. Styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenligt sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfaren-

het och bakgrund. Enligt lagen om styrelserepresentation för de privatanställda har de anställda rätt att utse två ledamöter, jämte två suppleanter, i styrelsen. Denna rätt har arbetstagarorganisationerna även under 2016 utnyttjat.

Styrelsens arbete 2016

Under 2016 hölls fjorton protokollförda sammanträden, varav två var så kallade per capsulam sammanträden och fem var telefonsammanträden. Övriga sammanträden, sju till antalet, har varit sedvanliga sammanträden och ett av dessa sammanträden har avhållits på Gränges anläggning i Finspång och övriga i Stockholm. Styrelsen har vid samtliga dessa tillfällen varit beslutsför. Vid sammanträdena den 3 februari samt den 13 september har styrelsen avhållit sessioner utan att koncernledningen har varit närvarande. Bolagets verkställande direktör och finansdirektör har deltagit vid samtliga sammanträden. Sekreterare i styrelsen är Gränges General Counsel, Niclas Nelson, som inte är ledamot i styrelsen.

En av de viktigaste frågorna som styrelsen arbetat med under 2016 har varit förvärvet i USA, som formellt sett slutfördes den 22 augusti. Extra insatta sammanträden under våren och sommaren 2016 har nära nog uteslutande behandlat detta komplexa ärende och utestående frågor rörande förvärvet och dess finansiering har löpande behandlats och godkänts av styrelsens ledamöter. Såväl styrelsen som koncernledningen har nedlagt betydande tid och ansträngningar i samband med förvärvet. I februari 2017 har styrelsen besökt Gränges produktionsanläggning i Huntingdon, Tennessee och avhållit styrelsesammanträde på det amerikanska huvudkontoret i Franklin, Tennessee.

Ersättningsutskott

Jämte styrelsens ordförande ska ersättningsutskottet bestå av en eller flera av bolagsstämman valda styrelseledamöter, vilka ska vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Bland ersättningsutskottets ledamöter ska erforderlig kunskap och erfarenhet i frågor om ersättningar till ledande befattningshavare finnas. Ersättningsutskottets arbetsuppgifter anges i styrelsens arbetsordning. Verkställande direktören är, som föredragande, adjungerad till utskottet men deltar inte vid behandlingen av egen lön och anställningsvillkor. Gränges General Counsel är utskottets sekreterare.

Under 2016 arbetade ersättningsutskottet bland annat med framtagandet av såväl det kortsiktiga som det långsiktiga incitamentsprogrammet för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner. Arbetet var under året mer komplext än tidigare år på grund av förvärvet av verksamheten i USA, eftersom den kultur som finns när det gäller incitamentsprogram i USA skiljer sig från den som är gängse i Sverige. Vid sammanträdena har utskottet analyserat ett stort antal modeller för kort- och långsiktig ersättning och därvid har utskottet också låtit utföra en grundlig analys av vad som är praxis på den svenska marknaden. Målsättningen i utskottets arbete har varit att tillse att det ska finnas en aktieägarkoppling till det långsiktiga programmet. Utskottet har också diskuterat och berett beslut rörande ersättningen till VD i samband med årlig revision och i samband med förvärvet att den amerikanska verksamheten.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet ska enligt styrelsens arbetsordning bestå av minst tre bolagsstämموvalda styrelseledamöter. Ledamöterna får inte vara anställda av bolaget. Majoriteten av ledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Utskottet väljer inom

sig ordförande som inte får vara styrelsens ordförande. Revisionsutskottets arbetsuppgifter anges i styrelsens arbetsordning och en arbetsuppgift som tillkommit under 2016 är att utskottet ska pröva revisornas oberoende i förhållande till de övriga tjänster som köps av bolaget. Föredragande i utskottet är bolagets CFO och som sekreterare har fram till och med årsstämman i april 2016 bolagets General Counsel fungerat och därefter Director Group Accounting, Carolin Thysell.

Det finns en etablerad riskhanteringsprocess i företaget som är uppbyggd på produktionens processer och flöden. Revisionsutskottet beaktar de riskområden som identifierats (både affärsrisker och risker för fel i den finansiella rapporteringen) i denna process. Baserat på utfallet analyseras revisionens inriktning och omfattning tillsammans med bolagets revisorer.

Revisionsutskottet fastställer årligen en internrevisionsplan som bland annat är baserad på de risker som framkommit i riskhanteringsprocessen. Revisionsplanen diskuteras med de externa revisorerna för att effektivisera och kvalitetsförbättra det löpande revisionsarbetet.

Under maj månad 2016 har internrevisionen genomfört en revision av Joint Venture-bolaget Norca Heat Transfer LLCs verksamhet i Nordamerika.

Internrevisionen har vidare låtit genomföra en revision av verksamheten i Gränges Sweden AB under november månad.

Internrevisionen genomförs enligt ett löpande schema och utförs av koncernens ekonomifunktion med stöd av ekonomifunktionerna hos dotterföretagen med undantag av den verksamhet som är föremål för revisionen.

Utskottet analyserar och belyser även väsentliga redovisningsfrågor som koncernen påverkas av samt biträder valberedningen vid framtagande av förslag till revisorer samt arvodering av dessa.

Under 2016 har revisionsutskottet slutligen arbetat med processer rörande arbetet med kvartalsrapporterna för att alltid kunna säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen. Revisorn, Erik Sandström, har deltagit i samtliga möten och denne har löpande under året gjort avrapporteringar om kontroll och revisionsplaner.

REVISOR

Bolagets interna revision är underställd styrelsen och ska säkerställa att bolaget har tillräckliga interna kontrollsystem på plats för den finansiella rapporteringen. Den externa revisorn har till uppgift att granska bolagets årsredovisning och bokföring, samt att granska styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning av bolaget.

Enligt bolagsordningen ska Gränges AB ha lägst en och högst två revisorer. Till revisor kan registrerat revisionsbolag utses. På årsstämman utsågs Ernst & Young AB till revisor. Ernst&Young AB har meddelat att auktoriserade revisorn Erik Sandström är huvudansvarig för revisionen fram till och med årsstämman 2017.

Den externa revisionen av moderbolagets och koncernens räkenskaper samt av styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning utförs enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige. Bolagets huvudansvarige revisor deltar i revisionsutskottets samtliga möten. Avseende arvode till revisorn hänvisas till not 9.

Närvaro samt ersättning till styrelsen

Namn	Oberoende i förhållande till bolaget/ägarna	Närvaro styrelsemöten	Närvaro revisionsutskott	Närvaro ersättningsutskott	Styrelsearvode, SEK	Arvode revisionsutskott, SEK	Arvode ersättningsutskott, SEK	Summa arvode, SEK
Anders G. Carlberg	x	14/14	n/a	3/3	500 000	–	50 000	550 500
Terje Andersen (oberoende sedan 17 mars 2016)	x	14/14	6/6	1/1	275 000	40 000	8 333	323 333
Ragnhild Wiborg	x	13/14	6/6	n/a	275 000	80 000	–	355 000
Hans Porat (från den 28 april 2016)	x	9/10	n/a	2/2	183 333	–	16 666	200 000
Carina Andersson	x	14/14	n/a	2/2	275 000	–	16 666	291 666
Peter Carlsson (från den 28 april 2016)	x	10/10	n/a	n/a	183 333	–	–	183 333
Katarina Lindström (från den 28 april 2016)	x	10/10	3/3	n/a	183 333	26 666	–	210 000
Bertil Villard (tom den 28 april 2016)	x	4/4	3/3	1/1	91 666	13 333	8 333	113 333
Konny Svensson		14/14	6/6	n/a	40 000	–	–	40 000
Øystein Larsen		14/14	n/a	3/3	40 000	–	–	40 000
Tommy Andersson		13/13	n/a	n/a	40 000	–	–	40 000
Claudi Martin Callizo (tom den 1 juli 2016)		7/7	n/a	n/a	20 000	–	–	20 000
Elin Lindfors (från den 1 juli 2016)		6/6	n/a	n/a	20 000	–	–	20 000

KONCERNLEDNING

Koncernledningen ansvarar för att utforma och genomföra koncernens övergripande strategier som behandlar frågor som till exempel produkt- och kundstrategier samt förvärv och avyttringar. Dessa frågor samt större investeringar bereds av koncernledningen för beslut av styrelsen.

Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens anvisningar och riktlinjer. Koncernledningen bestod per den 1 januari 2017 av åtta personer: den verkställande direktören, President Europe, President Asia, President Americas, CFO, SVP Technology & Business Development, General Counsel samt SVP Communications & Investor Relations. I den utökade koncernledningen ingår dessutom SVP Human Resources Magnus Carlström och SVP Process Engineering & Operational Development Paul Neutjens.

Styrelsen har under hösten 2016 utsett bolagets CFO till vice verkställande direktör i Gränges AB med effekt från den 1 januari 2017.

Koncernledningen har möten månadsvis för att följa upp koncernens samt dotterföretagens resultat och finansiella ställning. Övriga frågor som behandlas på koncernledningsmöten är bland annat strategifrågor samt uppföljning av budget och prognoser. Dotterföretagen följs också upp mer direkt genom att verkställande direktören är ordförande i de tre dotterföretagen i Sverige, Kina och i USA. I dessa bolagsstyrelser ingår även andra ledamöter från koncernledningen samt arbetstagarrepresentanter. Dotterföretagsstyrelserna övervakar den löpande verksamheten samt fastställer respektive dotterföretags strategi och budget. Under 2016 har genom förvärvet av verksamheten i USA ett amerikanskt dotterföretag, med säte i staten Delaware bildats. Dess styrelse består av verkställande direktören, CFO samt General Counsel.

Ersättning till koncernledningen

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare har genomlysts och utvecklats av Ersättningsutskottet under slutet av 2016 samt inledningen av 2017. Förslag till nya riktlinjer kommer att presenteras i sin helhet i beslutsunderlaget inför årsstämman den 4 maj 2017.

Styrelsens beskrivning av intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsen för Gränges AB ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Koden för att bolaget har god intern kontroll. Den interna kontrollen ska tillse bolagets finansiella rapportering är tillförlitlig och upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag.

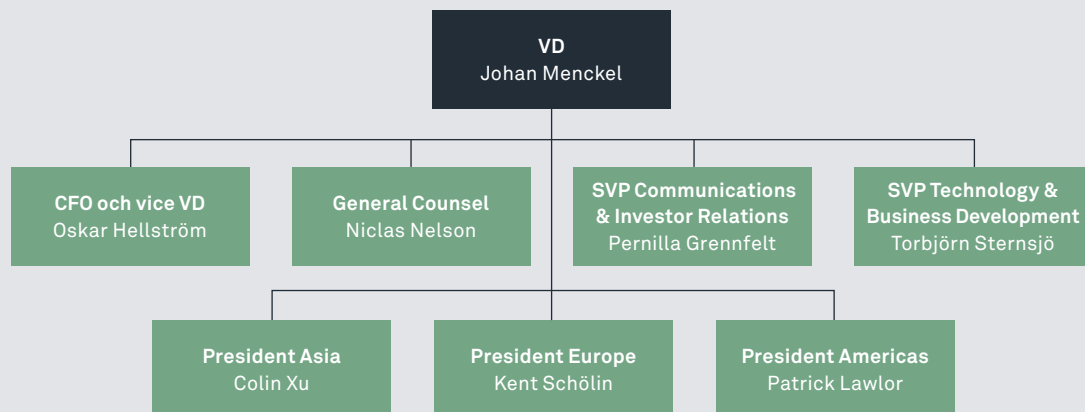
Ramverk för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen

Gränges följer det internationellt etablerade ramverket Internal Control Integrated Framework, utgivet av The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission ("COSO"). I enlighet med COSO baseras Gränges process för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen på fem komponenter. Dessa fem är: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning. Gränges process för internkontroll är utformad för att rimligt säkerställa kvaliteten och riktigheten i den finansiella rapporteringen samt att säkra att rapporteringen är upprättad i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar, redovisningsstandarder samt övriga krav på noterade bolag i Sverige. En förutsättning för att detta ska kunna ske är att det finns en god kontrollmiljö, tillförlitliga riskbedömningar, etablerade kontrollaktiviteter samt att information och kommunikation liksom uppföljning fungerar på ett tillfredsställande sätt.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön präglas av organisationsstrukturen, koncernledningens arbetssätt och värderingar samt övriga roller och ansvar inom organisationen. Revisionsutskottet bistår styrelsen beträffande väsentliga redovisningsfrågor som koncernen tillämpar samt följer upp den interna kontrollen beträffande den finansiella rapporteringen. För att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och en god intern kontroll har styrelsen delegerat det praktiska ansvaret för den verkställande direktören som i sin tur har fördelat ansvaret till övriga i koncernledningen.

KONCERNLEDNING



Från 1 januari 2017.

Kvaliteten i den finansiella rapporteringen säkerställs genom en rad skilda åtgärder och rutiner. Det pågår ett kontinuerligt arbete med att vidareutveckla koncerngemensamma policyer och manualer. Bland dessa policyer och manualer återfinns bland andra Financial Management Policy, Metal Management Policy, Group Accounting Manual samt Instruction for Financial Reporting. Utöver denna finns viktiga koncerngemensamma styrdokument som informationspolicyn, Authorization Policy och Code of Conduct (de affärsetiska reglerna). Under 2016 har ett stort antal av koncernens tjänstemän genomgått en webb-baserad utbildning till följd av att bolaget under 2016 har anslutit sig till UN Global Compact. Samtliga personer som ålagts att delta i denna utbildning har fullföljt den. Sedan 2015 har koncernen haft en visselblåsarfunktion som finns väl beskriven på bolagets intranät. Genom visselblåsarfunktionen kan allvarliga missförhållanden och överträdelser av bolagets affärsetiska regler rapporteras på anonym basis. Syftet med denna funktion är bland annat att garantera säkerheten i arbetsmiljön, att upprätthålla god affärsetik samt stävja ekonomiska oegentligheter och därigenom ytterligare förbättra kvalitén av den finansiella rapporteringen inom Gränges till förmån för bolagets aktieägare, anställda, kunder och leverantörer. Under 2016 har ett visselblåsarärende hanterats. Detta har inte föranlett någon vidare åtgärd av styrelsen.

Riskbedömning

Gränges organisation utsätts för både interna och externa risker. För att rimligt säkra en god intern kontroll identifieras, mäts och åtgärdas de risker som kan påverka den finansiella rapporteringen. Detta är en integrerad del i den löpande rapporteringen till koncernledningen och styrelsen som utgör grunden för bedömningen av risker för fel i den finansiella rapporteringen. Gränges verksamhet präglas av processer med inarbetade rutiner och system. Riskbedömningen sker därför till inte oväsentlig del inom ramen för dessa processer. På koncernnivå sker endast övergripande riskbedömningar. Ansvariga i koncernen identifierar, övervakar och följer upp dessa risker. Detta skapar förutsättningar för att fatta väl underbyggda och korrekta affärsbeslut på samtliga nivåer. Finansiella risker såsom valuta-, råmaterial-, refinansierings-, och motpartsrisiker i allmänhet samt ränte- och kreditrisker hanteras huvudsakligen av moderbolagets ekonomi- och finansfunktion i enlighet med Financial Management Policy, Metal Management Policy, Group Accounting Manual samt Instruction for Financial Reporting.

Kontrollåtgärder och aktiviteter

Kontrollaktiviteter har som främsta syfte att förebygga och i ett tidigt skede upptäcka väsentliga fel i den finansiella rapporteringen så att dessa kan hanteras och åtgärdas. Kontrollaktiviteter finns på både övergripande och mer detaljerade nivåer inom koncernen och är både av manuell och automatiserad karaktär. Rutiner och aktiviteter har utformats för att hantera och åtgärda väsentliga risker som är relaterade till den finansiella rapporteringen och som identifierats i riskanalysen. Beroende på kontrollaktivitetens karaktär och tillhörighet, sker korrigerande åtgärder, implementering, dokumentation samt kvalitetssäkring på koncern- eller dotterbolagsnivå. Liksom för övriga processer ansvarar respektive chef för kontrollaktiviteternas fullständighet och riktighet.

Koncernen har ett gemensamt konsolideringssystem, där de legala enheterna rapporterar, vilket ger en god intern kontroll över den finansiella rapporteringen. Flertalet kontroller och processer är automatiserade och behörighet till IT-system är begränsat.

Kontrollaktiviteter utförs på samtliga nivåer i koncernen. Som ett exempel kan anges den etablerade controllerfunktionen som analyserar och följer upp avvikelser och rapporterar vidare i företaget. Koncernledningens uppföljning sker bland annat genom att regelbundna möten med dotterbolagscheferna beträffande verksamheten, dess ekonomiska ställning och resultat samt finansiella och operativa nyckeltal. Styrelsen analyserar löpande bland annat verksamhetsrapporter där koncernledningen redogör för den gångna perioden och kommenterar koncernens ekonomiska ställning och resultat. På dessa sätt följs väsentliga fluktuationer och avvikelser upp vilket minimerar riskerna för fel i den finansiella rapporteringen.

Boksluts- och årsredovisningsarbetet är processer där det finns ytterligare risker för att fel i den finansiella rapporteringen uppstår. Detta arbete är helt naturligt av mindre repetitiv karaktär och innehåller inte sällan ett antal moment av bedömningskaraktär. Viktiga kontrollaktiviteter är bland annat att det finns en väl fungerande rapportstruktur där dotterbolagen rapporterar enligt standardiserade mallar samt att viktiga resultat och balansposter specificeras och kommenteras.

Information och kommunikation

Gränges finansiella rapportering följer koncernens riktlinjer och policyer och uppdateras och kommuniceras löpande från koncernledningen till samtliga berörda anställda. Redovisningsfunktionen har ett operativt ansvar för den löpande finansiella redovisningen och arbetar för att säkerställa att koncernens riktlinjer, policyer och instruktioner tillämpas på ett enhetligt sätt i koncernen. Redovisningsfunktionen har också till uppgift att identifiera och kommunicera brister i den finansiella rapporteringen. All kommunikation ska ske i enlighet med Nasdaqs regelverk för emittenter och i enlighet med övriga gällande regelverk. Den finansiella informationen ska ge kapital- och aktiemarknaderna en allsidig och tydlig bild av bolaget, dess finansiella ställning, utveckling och strategi. Samtliga ekonomiska rapporter och pressmeddelanden publiceras på bolagets hemsida och offentliggörs samtidigt till Nasdaq och Finansinspektionen.

Med anledning av MAR-direktivet har, som ovan angivits, styrelsen den 29 juni antagit en ny Insiderpolicy för att möta de krav som nu ställs på bolaget samt på insiders. Dessutom har under hösten upphandlats ett system för elektronisk hantering av Insiderfrågor.

Uppföljning

Styrelsens uppföljning av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker främst genom revisionsutskottet, bland annat genom uppföljning av den internrevision som sker samt genom kontakter med de externa revisorerna och deras arbete och rapporter. De externa revisorerna följer årligen upp utvalda delar av den interna kontrollen inom ramen för den ordinarie revisionen. De externa revisorerna rapporterar utfallet av sin granskning till revisionsutskottet och koncernledningen. Väsentliga iakttagelser rapporteras dessutom direkt till styrelsen. Avseende revisionen för 2016 har revisorerna följt upp den interna kontrollen i utvalda nyckelprocesser och rapporterat detta till revisionsutskottet och koncernledningen.

STYRELSE



1. ANDERS G. CARLBERG

Ordförande

Född: 1943

Civilekonom.

Styrelseordförande i Herenco. Styrelseledamot i Erik Penser, Investmentbolaget Latour, Sweco, AxFast, Recipharm samt i Beijer Alma.

Tidigare befattningar: Styrelseledamot i Sapa 2002–2013. VD för J.S. Saba, VD för Nobel Industrier, VD för Axel Johnson International, vice VD för SSAB m.fl.

Invald i styrelsen 2014.

Ordförande i ersättningsutskottet.

Aktieinnehav: 35 294 aktier.

2. TERJE ANDERSEN

Ledamot

Född: 1958

Civilekonom.

Koncerndirektör för Orkla Investments, Orkla. Styrelseordförande i Orkla Energi, Orkla Industri investeringar samt Sarpsfoss. Styrelseledamot i Borregaard, Jotun och Sapa.

Tidigare befattningar: CFO i Orkla. Olika ledande befattningar inom Orkla sedan 1989. Tidigare Nevi Finans och konsult på Deloitte Touche.

Invald i styrelsen 2009.

Medlem i revisionsutskottet och ersättningsutskottet.

Aktieinnehav: 2 352 aktier.

3. CARINA ANDERSSON

Ledamot

Född: 1964

Civilingenjör.

Styrelseledamot i Beijer Alma, SinterCast och Systemair.

Tidigare befattningar: General Manager Powder Technology, Sandvik Materials Technology, VD Ramnäs Bruk och VD Scana Ramnäs. Styrelseledamot i Mälardalens Högskola och Sandvik Riser Technology samt styrelseordförande i Sandvik Powdermet och Sandvik Osprey.

Invald i styrelsen 2014.

Aktieinnehav: 2 352 aktier.

4. PETER CARLSSON

Ledamot

Född: 1970

Civilekonom.

VD för Northvolt. Styrelseledamot i Metso, Orbital Systems och Ketra Lightning.

Tidigare befattningar: Inköps- och logistikchef hos Tesla Motors, chef för inköp och outsourcing hos NXP Semiconductors, inköpschef hos Sony Ericsson.

Invald i styrelsen 2016.

Aktieinnehav: 0 aktier.

5. KATARINA LINDSTRÖM

Ledamot

Född: 1965

Bergsingenjör.

Chef för Operations och Supply Chain Management, Volvo Group Trucks Operation. Medlem i Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien.

Tidigare befattningar: Olika ledande befattningar inom Volvo sedan 1988; underhållschef för motor tillverkningen vid Volvo Lastvagnar i Skövde, programchef för utveckling av motorer hos Volvo Powertrain, globalt ansvarig för produktion av dieselmotorer och växellådor hos Volvo Powertrain.

Invald i styrelsen 2016.

Medlem i revisionsutskottet.

Aktieinnehav: 0 aktier.

6. HANS PORAT

Ledamot

Född: 1955

Bergsingenjör.

Styrelseledamot i Cloetta, Eco-lean, Diab, Lindab International och styrelseordförande i Autoropa.

Tidigare befattningar: VD och koncernchef för Nolato, olika ledande befattningar inom ABB, vice VD för Trelleborg, VD för Gadelius Japan.

Invald i styrelsen 2016.

Medlem i ersättningsutskottet.

Aktieinnehav: 0 aktier.

7. RAGNHILD WIBORG

Ledamot

Född: 1961

Civilekonom.

Styrelseledamot i Kistefos, REC Silicon, Borregaard, IM Skaugen och EAM Solar.

Tidigare befattningar: Förvaltningsverksamhet i Odin Fonder och Wiborg Kapitalförvaltning. Arbete vid flera investmentbanker, bland annat Pareto, ABG Sundal Collier, First Chicago och Scandinavian Bank.

Invald i styrelsen 2014.

Ordförande i revisionsutskottet.

Aktieinnehav: 1 176 aktier.

REVISOR

ERIK SANDSTRÖM

Huvudansvarig revisor

Född: 1975

Auktoriserad revisor och medlem i FAR.

Andra uppdrag: Södra Skogsägarna, Rottneros, Munters, Tradedoublet, Mycronic.

ARBETSTAGARREPRESENTANTER



1



2



3



4

1. ÖYSTEIN LARSEN

Arbetstagarrepresentant

Född: 1957

Har varit arbetstagarrepresentant i styrelsen sedan 2010.

Anställd hos Gränges sedan 1979.

IT arkitekt.

Representerar Unionen som arbetstagare.

Aktieinnehav: 470 aktier.

3. TOMMY ANDERSSON

Arbetstagarrepresentant

Född: 1980

Har varit arbetstagarrepresentant i styrelsen sedan 2014.

Anställd hos Gränges sedan 1999.

Produktionstekniker.

Representerar IF Metall som arbetstagare.

Aktieinnehav: 276 aktier.

2. KONNY SVENSSON

Arbetstagarrepresentant

Född: 1954

Gymnasieutbildning.

Har varit arbetstagarrepresentant i styrelsen sedan 2013.

Anställd hos Gränges sedan 2008.

Ordförande IF Metall.

Representerar IF Metall som arbetstagare.

Aktieinnehav: 235 aktier.

4. ELIN LINDFORS

Arbetstagarrepresentant

Född: 1988

Högskoleingenjör, Materialvetenskap.

Har varit arbetstagarrepresentant i styrelsen sedan 2016.

Anställd hos Gränges sedan 2013.

Produktionstekniker.

Representerar Sveriges Ingenjörer och Akademikerförbundet.

Aktieinnehav: 420 aktier.



Oskar Hellström, Colin Xu, Kent Schölin och Torbjörn Sternsjö

KONCERNLEDNING

OSKAR HELLSTRÖM

CFO och Vice VD

Född: 1979

Civilingenjör och Civilekonom.

CFO för Gränges sedan 2013 och vice VD sedan 2017. CFO för Sapa Heat Transfer 2011–2013. Koncerncontroller för Sapa koncernen 2009–2011. Chef för strategisk affärsutveckling inom Sapakoncernen, 2008–2009. Konsult på Booz Allen Hamilton 2005–2008. Ingår i koncernledningen sedan 2013.

Aktieinnehav: 15 000 aktier, 50 000 personaloptioner.

COLIN XU

President Asia

Född: 1976

M.Sc. Economics and Business Administration, MBA.

President Asia för Gränges sedan 2013. VD för Sapa Heat Transfer Shanghai 2010–2013. Sapa Heat Transfer Shanghai 2001–2010, varav flera ledande chefsbefattningar sedan 2003.

Ingår i koncernledningen sedan 2013.

Aktieinnehav: 0 aktier.

KENT SCHÖLIN

President Europe

Född: 1964

Civilingenjör, Materialvetenskap.

President Europe för Gränges sedan 2013. VD för Sapa Heat Transfer Finspång 2012–2013. VD för Gunnebo Gateway 2005–2012. Fabrikschef för Sapa Profiles Fabrication 2004–2005. Olika chefsbefattningar inom Sapa Heat Transfer 1994–2004. Forskningsingenjör på Gränges Technology 1989–1994.

Ingår i koncernledningen sedan 2013.

Aktieinnehav: 4 705 aktier, 100 000 personaloptioner.

TORBJÖRN STERNSJÖ

SVP Technology & Business Development

Född: 1962

Civilingenjör.

SVP Technology & Business Development sedan 2017. Director Business Development för Gränges 2015–2017. VD för joint venture Sapa Chalco Aluminium Products Chongqing under 2011–2015. President för Sapa Profiles i Asien 2007–2010. VD för Gränges Shanghai 1999–2007. Olika ledande befattningar inom Gränges och Sapa sedan 1994.

Ingår i koncernledningen sedan 2017.

Aktieinnehav: 10 000 aktier

PAUL NEUTJENS

SVP Process Engineering & Operational Development

Född: 1959

M.Sc. Engineering, Metallurgy and Applied Material Science.

SVP Process Engineering & Operational Development sedan 2017. CTO för Gränges 2013–2017.

Strategisk projektchef för Sapa Heat Transfer 2011–2013. Chef för Lean Production inom Sapa Profiles Europe, 2007–2010. Olika chefsbefattningar inom Alcoa 1994–2007. Olika chefsbefattningar inom Hoogovens Aluminium 1986–1994.

Ingår i den utökade koncernledningen sedan 2017.

Aktieinnehav: 4 000 aktier.

PERNILLA GRENNFELT

SVP Communications & Investor Relations

Född: 1970

Civilekonom.

SVP Communications & Investor Relations för Gränges sedan 2014. IR-chef ICA Gruppen 2013–2014. IR-chef Hakon Invest 2005–2013. Journalist och nyhetschef Nyhetsbyrån Direkt 1999–2005. Rådgivare Matteus Fondkommision 1996–1999.

Ingår i koncernledningen sedan 2014.

Aktieinnehav: 4 905 aktier, 20 000 personaloptioner.



Paul Neutjens, Pernilla Grennfelt, Niclas Nelson och Johan Menckel

NICLAS NELSON

General Counsel

Född: 1964

Jur. kand.

General Counsel för Gränges sedan 2014. Biträdande chefsjurist på Autoliv 2002–2014. Bolagsjurist på ABB 1998–2002. Advokat på Hökerberg & Söderqvist 1993–1998. Biträdande jurist på Vinge 1992–1993. Tingsnotarie vid Tingsrätten i Malmö 1990–1992.

Ingår i koncernledningen sedan 2014.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i SWERMA (Swedish Risk Management Association).

Aktieinnehav: 5 000 aktier, 20 000 personaloptioner.

JOHAN MENCKEL

VD

Född: 1971

Civilingenjör.

VD för Gränges sedan 2013. VD för Sapa Heat Transfer 2012–2013. Affärsområdeschef för Sapa Profiles Asia 2011–2012. VD för Sapa Heat Transfer Shanghai 2007–2010. Chefsbefattningar inom Sapa Heat Transfer 2004–2006. Konsult på Accenture 1996–2004.

Ingår i koncernledningen sedan 2013.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot Svenska Postkodföreningen AB och Nederman Holding.

Aktieinnehav: 38 000 aktier, 100 000 personaloptioner.

**PATRICK LAWLOR**

President Americas

Född: 1964

B.Sc. Economics.

President Americas för Gränges sedan 2016. President Americas för Sapa Extrusions under 2010–2015. CFO för Sapa Extrusion North America, 2009–2010. CFO för Indalex, Inc., 2007–2009. Flera ledande befattningar hos Norsk Hydro, 1997–2007.

Ingår i koncernledningen sedan 2016.

Aktieinnehav: 0 aktier.

**MAGNUS CARLSTRÖM**

SVP Human Resources

Född: 1966

Jur. kand., Executive MBA, Beteendevetenskap (3,5 år).

SVP Human Resources för Gränges sedan 2017. Director HR & Communications för Gränges AB och Gränges Europe 2012–2016. VP Human Resources Strabag Scandinavia 2009–2012. Chef för Strategic Leadership & Training hos Peab AB 2006–2009. HR-chef för Peab Sverige AB under 2000–2006.

Ingår i den utökade koncernledningen sedan 2017.

Aktieinnehav: 0 aktier.

INNEHÅLL

FINANSIELLA RAPPORTER

KONCERNEN

Koncernens resultaträkning	73
Koncernens rapport över totalresultat	74
Koncernens balansräkning	75
Koncernens förändring av eget kapital	76
Koncernens rapport över kassaflöden	77
Alternativa nyckeltal	100
Definitioner och ordlista	111
Femårsöversikt	112
Förslag till vinstdisposition	114
Revisionsberättelse	115

MODERBOLAGET

Moderbolagets resultaträkning	101
Moderbolagets balansräkning	102
Förändring av eget kapital	104
Moderbolagets kassaflödesanalys	105

NOTER KONCERNEN

Not 1	Allmän information	78
Not 2	Grunder för upprättande av koncernredovisningen	78
Not 3	Nya redovisningsprinciper	79
Not 4	Redovisningsprinciper	79
Not 5	Användning av bedömningar vid upprättande av koncernredovisningen	82
Not 6	Investeringar redovisade enligt kapitalandels metoden	83
Not 7	Geografisk fördelning av nettoomsättning, anläggningstillgångar och medelantalet anställda	83
Not 8	Personalkostnader	84
Not 9	Ersättningar till revisorer	86
Not 10	Pensioner	86
Not 11	Övriga rörelsekostnader	87
Not 12	Jämförelsestörande poster	87
Not 13	Finansiella intäkter och kostnader	87
Not 14	Skatter	87
Not 15	Resultat per aktie	88
Not 16	Immateriella anläggningstillgångar	89
Not 17	Materiella anläggningstillgångar	89
Not 18	Varulager	90
Not 19	Översikt av finansiella instrument	90
Not 20	Kortfristiga fordringar	92
Not 21	Likvida medel	92
Not 22	Övriga kortfristiga skulder	92
Not 23	Kapitalförvaltning	92
Not 24	Finansiering och räntebärande skulder	92
Not 25	Finansiell risk	93
Not 26	Derivatinstrument och säkringsåtgärder	96
Not 27	Aktiekapital	97
Not 28	Leasing	97
Not 29	Rörelseförvärv	98
Not 30	Ställda säkerheter, garantier och eventalförpliktelser	99
Not 31	Transaktioner med närstående	99
Not 32	Händelser efter balansdagen	99

NOTER MODERBOLAGET

Not 1	Redovisningsprinciper	106
Not 2	Finansiell riskhantering	106
Not 3	Nettoomsättningens fördelning per verksamhetsgren	106
Not 4	Övriga rörelsekostnader	106
Not 5	Operationell leasing	106
Not 6	Ersättningar till revisorer	107
Not 7	Personalkostnader	107
Not 8	Finansiella intäkter	107
Not 9	Finansiella kostnader	107
Not 10	Skatter	107
Not 11	Materiella anläggningstillgångar	108
Not 12	Immateriella anläggningstillgångar	108
Not 13	Andelar i koncernföretag	109
Not 14	Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	109
Not 15	Banklån	109
Not 16	Upplupna kostnader och förutbetalade intäkter	109
Not 17	Ställda säkerheter	109
Not 18	Ansvarsförbindelser	110
Not 19	Transaktioner med närstående	110
Not 20	Förslag till vinstdisposition	110

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Belopp i MSEK	Not	2016	2015
Försäljningsintäkter	31	7 199	5 485
Övriga rörelseintäkter		9	9
Nettoomsättning	7	7 207	5 494
Varukostnader		-4 374	-3 280
Personalkostnader	8, 10	-727	-501
Övriga rörelsekostnader	11	-1 155	-965
Avskrivningar och nedskrivningar	16, 17	-265	-208
Jämförelsestörande poster	12	-128	-3
Rörelseresultat		559	538
Resultatandel från joint ventures	6	2	2
Finansiella intäkter	13	5	5
Finansiella kostnader	13	-66	-24
Resultat före skatt		500	521
Skatt	14	-2	-143
Årets resultat		498	379
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		498	379
Justerat rörelseresultat ¹⁾		687	541

1) Rörelseresultat före jämförelsestörande poster, se not 12.

RESULTAT PER AKTIE

Belopp i SEK	Not	2016	2015
Resultat per aktie före utspädning	15	6,66	5,07
Resultat per aktie efter utspädning	15	6,64	5,07

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i MSEK	Not	2016	2015
Åres resultat		498	379
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras till årets resultat i efterföljande år</i>			
Aktuariella vinster och förluster avseende pensioner före skatt	10	29	13
Skatt på ovan		-13	-3
<i>Poster som kommer att omklassificeras till årets resultat i efterföljande år</i>			
Förändring av såringsreserv före skatt	26	-33	29
Skatt på ovan		7	-6
Omräkningsdifferenser		69	62
Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		557	474

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i MSEK	Not	2016	2015
TILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar	17	3 347	1 669
Immateriella anläggningstillgångar	16	584	9
Uppskjutna skattefordringar	14	64	54
Innehav i joint ventures	6	30	30
Räntebärande fordringar	19, 24, 31	36	34
Övriga långfristiga fordringar	26	10	4
Summa anläggningstillgångar		4 071	1 800
Varulager	18	1 428	888
Kortfristiga fordringar	20, 31	1 600	1 080
Likvida medel	21	851	634
Summa omsättningstillgångar		3 878	2 601
SUMMA TILLGÅNGAR		7 950	4 402
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital	27	101	100
Övrigt tillskjutet kapital	27	33	-
Reserver		512	453
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		2 296	1 947
Summa eget kapital		2 942	2 499
Uppskjutna skatteskulder	14	24	45
Avsättning för pensioner	10	288	138
Räntebärande skulder	19, 24	2 888	804
Övriga långfristiga skulder	26	9	1
Summa långfristiga skulder		3 209	989
Räntebärande skulder	19, 24	436	0
Aktuella skatteskulder	14	34	185
Övriga kortfristiga skulder	22	1 329	728
Summa kortfristiga skulder		1 799	914
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		7 950	4 402

KONCERNENS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Belopp i MSEK	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings- reserv	Förmåns- bestämda pensionsplaner	Omräknings- differenser	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2015		100	0	-26	-46	430	1 679	2 137
Resultat för året		-	-	-	-	-	379	379
<i>Poster i totalresultatet</i>		-	-	23	10	62	-	95
Koncernens totalresultat		-	-	23	10	62	379	474
Personaloptionsprogram		-	-	-	-	-	1	1
Utdelning		-	-	-	-	-	-112	-112
Utgående balans per 31 december 2015		100	0	-3	-36	492	1 947	2 499
Ingående balans per 1 januari 2016		100	0	-3	-36	492	1 947	2 499
Resultat för året		-	-	-	-	-	498	498
<i>Poster i totalresultatet</i>		-	-	-26	16	69	-	59
Koncernens totalresultat		-	-	-26	16	69	498	557
Personaloptionsprogram		-	-	-	-	-	1	1
Utdelning ¹⁾		-	-	-	-	-	-149	-149
Nyemission	27	1	33	-	-	-	-	34
Utgående balans per 31 december 2016		101	33	-29	-20	561	2 296	2 942

1) Utdelning har utgått med 2,00 SEK (1,50) per aktie under 2016.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Belopp i MSEK	Not	2016	2015
Rörelseresultat		559	538
Avskrivningar och nedskrivningar		265	217
Förändring i rörelsekapital m.m.		43	100
Betalda inkomstskatter		-181	-130
Kassaflöde från den löpande verksamheten		686	725
Rörelseförvärv	29	-2 581	-
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	16, 17	-155	-134
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	5
Övriga kapitaltransaktioner		4	4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2 732	-125
Utdelning		-149	-112
Nyemission	27	34	-
Betalda och erhållna räntor	13	-35	-15
Upptagna lån		3 620	-
Amortering		-1 224	-520
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		2 245	-647
Årets kassaflöde		198	-47
Likvida medel per den 1 januari		634	644
Årets kassaflöde		198	-47
Omräkningsdifferenser i likvida medel		19	37
Likvida medel per den 31 december	21	851	634

NOTER – FINANSIELLA RAPPORTER KONCERNEN

1 ALLMÄN INFORMATION

Gränges AB (moderbolaget) och dess dotterbolag (tillsammans kallade koncernen) utvecklar, tillverkar och marknadsför valsat aluminiummaterial för tillverkning av värmeväxlare och utvalda nischapplikationer. Koncernens geografiska regioner är Europa, Asien och Nord- och Sydamerika. Produktionsanläggningar finns i Sverige, Kina och USA och man betjänar den globala marknaden genom säljkontor i Indien, Sydkorea och Japan. Moderbolaget är registrerat i Sverige med huvudkontor på Humlegårdsgatan 19A, 114 85 i Stockholm.

Styrelsen för Gränges AB har den 8 mars 2017 godkänt detta dokument för offentliggörande.

2 GRUNDER FÖR UPPRÄTTANDE AV KONCERNREDOVISNINGEN

GRUNDER FÖR UPPRÄTTANDE

Grängeskoncernen omfattar, utöver moderbolaget Gränges AB, direkt och indirekt ägda dotterbolag till Gränges AB.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen har upprättats och presenterats i överensstämmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU, Årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Redovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) som värderas till verkligt värde.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 5.

En tillgång eller skuld klassificeras som kortfristig när den är en del av den normala verksamheten, när den främst innehas för omsättningsändamål, när den förfaller inom 12 månader och när den består av likvida medel på balansdagen. Övriga poster är långfristiga. En utdelning blir inte en skuld förrän den formellt har godkänts av bolagsstämman.

Alla belopp är i miljoner kronor (MSEK) om ej annat anges. Negativa tal är antingen kostnader eller utbetalningar (kassaflöde).

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Jämförelsestörande poster redovisas på en separat rad och avser intäkter och kostnader av engångskaraktär.

Det huvudsakliga syftet med denna redovisning är att presentera väsentliga engångsposter separat för att förändringarna och jämförbarheten i de poster som presenteras i justerat rörelseresultat skall vara mer relevant för jämförelseändamål. Intäkter och kostnader som redovisas på denna rad specificeras och kommenteras i not 12.

KONCERNREDOVISNING

Dotterbolag

Dotterbolag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget.

Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen och konsolideras till och med dagen då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning.

Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagens identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Samarbetsarrangemang

Andelar i företag där koncernen tillsammans med andra har gemensamt bestämmande inflytande klassificeras som antingen joint venture eller gemensam verksamhet beroende på de kontraktuella rättigheterna och skyldigheterna som varje investerare har. Gränges har bedömt sina samarbetsarrangemang och fastställt att de är joint ventures. Joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Enligt kapitalandelsmetoden redovisas innehav i joint ventures initialt i koncernens rapport över finansiell ställning till anskaffningskostnad. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av resultat och övrigt totalresultat från sina joint ventures. Koncernens andel av resultatet presenteras på raden "Resultatandel från joint ventures" i resultaträkningen och raden "Innehav i joint ventures" i balansräkningen. Det huvudsakliga joint venture som Gränges har är Norca Heat Transfer LLC i vilket Gränges äger 50 procent och resterande 50 procent ägs av Kirchain Inc. (se not 6).

OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutans enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat.

Finansiella fordringar och skulder i utländsk valuta redovisas till balansdagens valutakurs och eventuell vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen bland finansiella poster. Andra monetära poster i utländsk valuta redovisas till balansdagens valutakurs och eventuell vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen som rörelseposter.

3 NYA REDOVISNINGSPRINCIPER

NYA REDOVISNINGSPRINCIPER SOM TILLÄMPAS AV KONCERNEN 2016

Inga standarder, ändringar och tolkningar som trädde i kraft för räkenskapsår som börjar 1 januari 2016 har väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

NYA OCH ÄNDRADE STANDARDER OCH TOLKNINGAR SOM ÄNNU INTE HAR TRÄTT I KRAFT MEN KOMMER ATT TILLÄMPAS UNDER KOMMANDE PERIODER

Ett antal nya standarder och tolkningar träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2017 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga av dessa förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter med undantag av de som följer nedan:

IFRS 9 Financial instruments

IFRS 9 träder i kraft 1 januari 2018 och ersätter IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. IFRS 9 har omarbetats i olika delar, där en del avser klassificering och värdering av finansiella tillgångar och skulder. Finansiella tillgångar ska vid första redovisnings-tillfället klassificeras utifrån karakteristika i kassaflödena och företagets affärsmodell. Beroende på klassificering värderas de finansiella tillgångarna till upplupet anskaffningsvärde, till verkligt värde via övrigt totalresultat eller till verkligt värde i resultatet. För finansiella skulder sker inga förändringar som påverkar koncernen.

Vidare har principerna för säkringsredovisning omarbetats i IFRS 9 och dessa nya principer ger företagen bättre möjlighet att i de finansiella rapporterna spegla dess tillämpade riskhanteringsstrategier. Generellt sett kommer det bli lättare att kvalificera för säkringsredovisning, då fler riskkomponenter kan utgöra säkrad post. Den nya standarden utökar dock upplysningskraven och inför vissa förändringar i presentationen.

IFRS 9 inför också en ny modell för beräkning av kreditförluster som utgår från förväntade kreditförluster. Den nya modellen för nedskrivningar innehåller en trestegsmodell som utgår från förändringar i kreditkvaliteten på de finansiella tillgångarna. För finansiella tillgångar utan väsentlig finansieringskomponent, exempelvis vanliga kundfordringar och leasingfordringar, finns förenklingsregler som innebär att företaget ska redovisa en nedskrivning baserat på de förväntade förlusterna över hela fordringens löptid direkt och därmed inte behöver fånga upp när en väsentlig försämring av kreditkvaliteten har inträffat.

Koncernen bedömer att främst säkringsredovisning och nedskrivning kommer att påverka de finansiella rapporterna. Klassificering och värdering av finansiella tillgångar väntas inte påverka hur tillgångarna värderas, men processen för hur klassificeringen görs kommer att behöva ses över. Utredning av vilka effekter IFRS 9 kommer få på koncernens finansiella rapporter pågår. Koncernen har ännu inte fullt ut utvärderat effekterna av införandet av standarden men bedömer i dagsläget inte att den kommer att få materiell påverkan.

IFRS 15 Revenue from contracts with customers

IFRS 15 är den nya standarden för intäktsredovisning. IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal samt alla därtill hörande tolkningsuttalanden (IFRIC och SIC). En intäkt redovisas när kunden erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänster, en princip som ersätter den tidigare principen att intäkter redovisas när risker och förmåner övergått till köparen. Grundprincipen i IFRS 15 är att ett företag redovisar en intäkt på det sätt som bäst speglar överföringen av den utlovade varan eller tjänsten till kunden. Denna redovisning sker med hjälp av en femstegsmodell:

- Steg 1: identifiera kontraktet med kunden
- Steg 2: identifiera de olika prestationsåtagandena i kontraktet
- Steg 3: fastställa transaktionspriset
- Steg 4: fördela transaktionspriset på prestationsåtaganden
- Steg 5: redovisa en intäkt när ett prestationsåtagande uppfylls.

De största förändringarna jämfört med dagens regler är:

- Distinkta varor eller tjänster i integrerade kontrakt måste redovisas som separata åtaganden och eventuella rabatter ska som huvudregel fördelas till de separata enheterna.
- Om transaktionspriset innehåller rörliga ersättningar (t.ex. prestationsbonusar, rabatter, royalties, etc.) kan intäkter redovisas tidigare än under nuvarande regler. De ska uppskattas och inkluderas i transaktionspriset till den grad de med stor sannolikhet inte kommer att behöva återföras.
- Tidpunkten då intäkten ska redovisas kan skifta: vissa intäkter som idag redovisas när ett kontrakt är slutfört kan behöva redovisas fördelat över kontraktstiden eller tvärt om.
- Det finns nya specifika regler för bland annat licenser, garantier, förskottsbetalningar som inte återbetalas och konsignationsavtal.
- Standarden medför även ökade upplysningskrav.

Ett företag kan välja mellan "full retroaktivitet" eller framåtriktad tillämpning med ytterligare upplysningar. Koncernen har ännu inte fullt ut utvärderat effekterna av införandet av standarden men bedömer i dagsläget inte att den kommer att få materiell påverkan.

IFRS 16 Leases

I januari 2016 publicerade IASB en ny leasingstandard som kommer att ersätta IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27. Standarden kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med några undantag, redovisas i balansräkningen. Denna redovisning baseras på synsättet att leasetaagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. Redovisningen för leasegivaren kommer i allt väsentligt att vara oförändrad. Standarden är tillämplig för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2019 eller senare. Förtida tillämpning är tillåten. EU har ännu inte antagit standarden. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av IFRS 16.

4 REDOVISNINGSPRINCIPER

INTÄKTSREDOVISNING

Intäkter redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, oavsett när betalningen görs. Intäkter värderas till det verkliga värdet av den erhållna ersättningen eller den som kommer att erhållas, med hänsyn till avtalade villkor när det gäller betalning exklusive skatter och tullar.

Försäljning av varor. Grängeskoncernen bedriver försäljning inom olika marknader och intäkter från försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när de väsentliga riskerna och fördelarna med ägandet av varorna har övergått till köparen.

Försäljning av tjänster. Intäkter från försäljning av tjänster sker i begränsad omfattning för Grängeskoncernen och avser huvudsakligen hyresintäkter från fastigheter ägda av Gränges AB. Hyresintäkter periodiseras i enlighet med hyresavtal och intäktsredovisas den period utyrningen sker.

Vinster vid försäljning av materiella anläggningstillgångar redovisas som "Övriga intäkter" och ingår i resultaträkningen.

Ränteintäkter redovisas med tillämpning av effektivräntemetoden och redovisas under "Finansiella intäkter".

forts. not 4

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Rapport över totalresultat inkluderar poster som redovisas i eget kapital, men som inte ingår i ordinarie resultatet för perioden. Posterna i rapporten är aktuariella vinster och förluster på pensioner, förändringar i säkringsreserv i säkringstransaktioner och valutaomräkningseffekter.

TILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar är materiella tillgångar som är avsedda för produktion, leverans av varor eller administrativa ändamål och har en varaktigt livslängd. De redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Underhåll av tillgångar kostnadsförs bland rörelse-kostnader när underhållet utförs, medan större periodiska underhåll och kostnader för ersättningar eller förbättringar redovisas som en investering och läggs till anskaffningsvärdet för tillgångarna.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt, fördelat på olika komponenter, enligt följande procentsatser för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över nyttjandeperioden:

- byggnader och markanläggningar 2,5–10 procent,
- maskiner och installationer 5–20 procent,
- byggnadsinventarier och fordon 5–20 procent,
- IT-utrustning och mjukvara 10–20 procent.

Tillgångarnas nyttjandeperiod och restvärde omprövas varje år och justeras vid behov.

Om restvärdet är högre än det redovisade värdet stoppas avskrivningarna. Detta gäller särskilt byggnader. Om det finns indikationer på att en tillgång behöver skrivas ned, kommer tillgången att skrivas ned till återvinningsvärdet om återvinningsvärdet är lägre än det redovisade värdet. Återvinningsvärdet motsvarar det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet.

Lånekostnader i samband med produktion av koncernens egna anläggningstillgångar aktiveras som en del av anskaffningsvärdet för tillgången.

Immateriella anläggningstillgångar. Koncernen har kostnader för att bedriva forskning och utveckling. Utgifter för forskning kostnadsförs direkt, medan utgifter för utveckling redovisas som immateriella tillgångar om de underliggande ekonomiska faktorerna är identifierbara och representerar framtida ekonomiska fördelar som koncernen har kontroll över.

Koncernen arbetar med ett stort antal utvecklingsprojekt, men för närvarande uppfylls inte kriterierna för att redovisa projekten som immateriella tillgångar (se not 16).

Aktiverade utgifter för internt genererade eller speciellt anpassade datorprogram redovisas som immateriella tillgångar. Dessa skrivs av linjärt under 5–10 år.

Utgifter för internt genererade immateriella tillgångar kostnadsförs direkt, eftersom de framtida ekonomiska fördelarna för bolaget inte kan identifieras samt att det inte går att uppvisa någon grad av säkerhet vid utvecklingen av de immateriella tillgångarna under utvecklingsstadiet. Det verkliga värdet på immateriella tillgångar som förvärvats av företaget genom rörelseförvärv aktiveras.

Kundrelationer har förvärvats som en del i rörelseförvärv (se not 29 för mer information). De redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och skrivs därefter av linjärt över deras bedömda nyttjandeperiod som är 20 år.

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet på den kassagenererande enhet som goodwillen hänförs till jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Inköpta varor värderas till anskaffningsvärde enligt FIFO-principen, medan egentillverkade färdiga varor och produkter i arbete värderas till produktionskostnad. Avdrag görs för inkurans. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset minus försäljningskostnader. För beskrivning av varulager som säkrad post i säkring av verkligt värde se "Säkring av verkligt värde" sid 81.

Likvida medel består av kassa, bank och kortfristiga placeringar med en löptid på tre månader eller mindre.

AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER

Pensioner. Grängeskongcernen har ett pensionssystem i Sverige och USA som i huvudsak består av avgiftsbestämda planer, men också av en del ofonderade förmånsbestämda planer.

För avgiftsbestämda pensionsplaner har företaget ett ansvar att göra avtalade betalningar för de anställdas framtida pensioner. Den framtida pensionen kommer att bestämmas av storleken på inbetalningar och avkastningen på pensionssparandet. När avgifterna är betalda finns det inte några ytterligare betalningsförpliktelser knutna till den premiebestämda pensionen och därför redovisas inga avsättningar i balansräkningen.

Pensionskostnaderna för avgiftsbestämda planer kommer att motsvara gjorda betalningar till anställdas pensionsplaner i rapportperioden och redovisas som personalkostnader.

Förmånsbestämda pensionsplaner baseras på ett löfte från bolaget till de anställda att de kommer att få en viss pension vid pensionering, vanligen definierat som en andel av slutlönen. Bolaget ansvarar för storleken av den framtida pensionsförmånen och det ekonomiska värdet av denna skyldighet ska redovisas i resultaträkningen och balansräkningen.

Den skuld eller tillgång som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den så kallade projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsens.

Kostnaden avseende tjänstgöring under innevarande period redovisas som personalkostnader. Nettoräntan beräknas genom att diskonteringsräntan tillämpas på förmånsbestämda planer och på det verkliga värdet på förvaltningstillgångar. Denna kostnad ingår i personalkostnaderna i resultaträkningen.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

Avsättningar redovisas vid eventuella förlustkontrakt och för omstruktureringar när dessa beslutats. Avsättningarna täcker inte eventuella framtida rörelseförluster. När det gäller omstruktureringsserviser måste det finnas en detaljerad plan som identifierar vilka delar av verksamheten som ska omstruktureras och en välgrundad förväntan måste ha skapats hos dem som berörs av omstruktureringen. Dessutom måste det vara möjligt att göra en tillförlitlig uppskattning av kostnaden för omstruktureringen.

Avsättningen är beräknad på basis av den bästa uppskattningen av förväntade kostnader. Om effekten är väsentlig, kommer förväntade framtida kassaflöden diskonteras.

Eventualförpliktelser och eventualtillgångar. En eventualförpliktelse eller eventualtillgång är en möjlig förpliktelse eller en möjlig tillgång vars existens är osäker och kommer att bekräftas av att en framtida särskild händelse inträffar eller uteblir, till exempel resultatet av rättsliga förfaranden eller den slutliga regleringen av en försäkringsskada. Om sannolikheten att skulden har uppstått överstiger 50 procent redovisas en avsättning i balansräkningen. Om sannolikheten är lägre anges en eventualförpliktelse som en tilläggsupplysning till de finansiella rapporterna, om inte sannolikheten för utbetalning är mycket liten. En tillgång kommer endast att redovisas i balansräkningen om det är mycket sannolikt att koncernen kommer att erhålla tillgången. Upplysning om eventualtillgångar lämnas när ett inflöde av resurser är sannolikt.

Skatt. Inkomstskatt utgörs av summan av aktuell skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Aktuell skatt redovisas till det belopp som förväntas betalas till skattemyndigheterna på grundval av den skattepliktiga inkomsten som redovisas för de enheter som ingår i koncernredovisningen. Beräkningen baseras på de skatteregler som på balansdagen är beslutade.

Uppskjuten skatt i balansräkningen har beräknats på nominell skattesats med utgångspunkt i temporära skillnader för tillgångar och skulder på balansdagen.

En avsättning för uppskjuten skatt på balanserade vinstmedel i utländska dotterbolag redovisas i den omfattning det är sannolikt att utdelningen kommer att distribueras inom en snar framtid.

Uppskjutna skattefordringar utvärderas löpande och redovisas endast i balansräkningen i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att kunna utnyttjas.

Uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar kvittas så långt detta är möjligt inom ramen för lokala lagar och föreskrifter för beskattning.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernens finansiella tillgångar utgörs av lånefordringar och kundfordringar samt derivat. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen – det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Kundfordringar redovisas när fakturan har skickats. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Koncernens finansiella skulder utgörs av upplåning och leverantörsskulder samt derivat. Finansiella skulder redovisas i balansräkningen när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet att betala. Leverantörsskulder redovisas när faktura mottagits. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella tillgångar och skulder som inte redovisas till verkligt värde via resultatet. Dessa redovisas första gången till verkligt värde exklusive transaktionskostnader.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas generellt sett inte, även när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

Derivatinstrument klassificeras antingen som värderade till verkligt värde via resultatet i underkategorin som benämns innehas för handel eller som säkringsinstrument där säkringsredovisning tillämpas. De värderas till verkligt värde på balansdagen och redovisas som tillgångar eller skulder. Vinst och förluster till följd av förändringar i verkligt värde redovisas i resultatet i de fall då derivatet inte är en del av ett säkringsförhållande som uppfyller kriterierna för säkringsredovisning. Inbäddade derivat i kontrakt identifieras och värderas separat. Gränges har för närvarande inga inbäddade derivat. Köp och försäljning av derivat redovisas på affärsdagen.

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Kundfordringar klassificeras alltid som omsättningstillgångar. Koncernens lånefordringar och kundfordringar utgörs av kundfordringar och andra fordringar samt likvida medel. I balansräkningen värderas de till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs. efter avdrag för osäkra fordringar. Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för om nedskrivningsbehov föreligger. Objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger innefattar bland annat indikationer på att en gäldenär har betydande finansiella svårigheter, att betalningar av räntor eller kapitalbelopp har uteblivit eller är försenade och att det finns observerbara uppgifter som tyder på att det finns mätbar minskning av uppskattade framtida kassaflöden.

Nedskrivningen beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden (exklusive framtida kreditförluster som inte har inträffat), diskonterade till den finansiella tillgångens ursprungliga effektiva ränta.

Tillgångens redovisade värde skrivs ned och nedskrivningsbeloppet redovisas i koncernens resultaträkning. Om nedskrivningsbehovet minskar i en efterföljande period och minskningen objektivt kan hänföras till en händelse som inträffade efter att nedskrivningen redovisades (som exempelvis en förbättring av gäldenärens kreditvärdighet), redovisas återföringen av den tidigare redovisade nedskrivningen i koncernens resultaträkning.

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder. Leverantörsskulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Säkringsredovisning. Koncernen använder följande kriterier för att klassificera ett derivat eller ett annat finansiellt instrument som ett säkringsinstrument: (1) säkringsinstrumentet förväntas vara mycket effektivt i motverkan av förändringar i verkligt värde eller kassaflöden till ett identifierat objekt (säkrad post) – säkrings effektiviteten förväntas vara mellan 80–125 procent, (2) säkrings effektiviteten kan mätas på ett tillförlitligt sätt, (3) tillfredsställande dokumentation upprättas innan säkringsinstrumentet anskaffas som bland annat visar att säkringsförhållandet är effektivt, (4) i fall med kassaflödessäkringar, att den framtida transaktionen anses vara mycket sannolik, och (5) att säkringsrelationen utvärderas regelbundet och har visat sig vara effektiv, dvs. inom 80–125 procent.

Vinst och förluster avseende säkringar redovisas i resultaträkningen vid samma tidpunkt som vinst och förluster redovisas för de poster som säkrats.

Säkring av verkligt värde. Förändringar i verkligt värde på derivat betecknade som säkringsinstrument redovisas omedelbart i resultaträkningen. Förändringar i verkligt värde, med avseende på den risk som säkrats, på den säkrade posten (varulager) redovisas i resultaträkningen på samma sätt och justerar den säkrade postens redovisade värde. Säkringsredovisning avslutas om: (a) säkringsinstrumentet har förfallit, sagts upp, utnyttjats eller sålts, (b) säkringen inte längre uppfyller de ovan nämnda kraven för säkring, eller (c) koncernen av någon anledning väljer att inte fortsätta säkring av verkligt värde. I fallet med en avvecklad säkring kommer förändringar i verkligt värde på den säkrade posten redovisas i balansräkningen fram tills att säkrade posten (varulager) redovisas som varukostnader i resultaträkningen.

Kassaflödessäkringar. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven i eget kapital fram till att den säkrade transaktionen genomförs varvid den ackumulerade värdeförändringen på säkringsinstrumentet omklassificeras till resultaträkningen. Den ineffektiva delen av säkringsinstrumentet redovisas omedelbart i resultaträkningen. När ett säkringsinstrument har förfallit, avyttrats, utnyttjats eller avslutas, eller koncernen upphör med säkringsförhållandet, kommer de ackumulerade effekterna behållas i säkringsreserven, och kommer att redovisas i resultaträkningen när den säkrade transaktionen inträffar. Om den säkrade transaktionen inte längre förväntas inträffa, kommer den ackumulerade värdeförändringen på säkringsinstrumentet omedelbart redovisas i resultaträkningen.

SEGMENT

Gränges utvecklar, producerar och distribuerar aluminiummaterial huvudsakligen för värmeväxlarapplikationer. Värmeväxlarindustrin är global och relativt konsoliderad med ett fåtal stora globala kunder som står för cirka hälften av Gränges försäljningsvolym. En Key Account-organisation ansvarar för Gränges globala nyckelkunder. Verksamheten styrs genom en matrisstruktur som kombinerar nyckelkunder med regionala marknader och produktionsenheter.

Som en följd av verksamhetens globala karaktär rapporterar Gränges ett globalt segment i linje med IFRS 8.

För geografisk fördelning av anläggningstillgångar, försäljningsintäkter och medelantalet anställda, se not 7.

forts. not 4

ÖVRIGA PRINCIPER

Kassaflöde. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod och visar kassaflöden från löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet och förklarar förändringar i "Likvida medel" för rapportperioden.

Rörelseförvärv. Förvärvsmetoden används för redovisning av förvärv av dotterföretag och vid förvärv av verksamheter. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill.

Leasing. Leasing klassificeras i enlighet med i vilken omfattning de ekonomiska risker och fördelar förknippade med ägandet av det aktuella leasingobjektet finns hos leasegivaren eller hos leasetagaren. Ett leasingavtal klassificeras som ett finansiellt leasingavtal om det väsentligt överför alla risker och fördelar som är förknippade med ägandet av en tillgång. Vid leasingperiodens början redovisas finansiell leasing i balansräkningen till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av under den kortare perioden av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiod. Andra leasingavtal är operationella leasingavtal. Kostnader i samband med sådana leasingavtal redovisas som rörelsekostnader.

Aktierelaterade ersättningar. Koncernen har en aktierelaterad ersättningsplan där regleringen görs med aktier och där företaget erhåller tjänster från anställda som vederlag för koncernens eget kapitalinstrument (personaloptioner). Verkligt värde på den tjänstgöring som berättigar anställda till tilldelning av personaloptioner kostnadsförs med motsvarande ökning i eget kapital. Det totala belopp som kostnadsförs baseras på verkligt värde på de tilldelade personaloptionerna som fastställs på tilldelningsdagen.

Koncernen har även en aktierelaterad ersättningsplan där regleringen görs med kontanter. Verkligt värde på den tjänstgöring som berättigar anställda till tilldelning av personaloptioner kostnadsförs med motsvarande ökning av skulder. Kostnaden för de kontantreglerade instrumenten baseras på verkligt värde på de tilldelade personaloptionerna som fastställs vid varje bokslutsdag fram till slutreglering.

Vid varje rapportperiods slut omprövar koncernen sina bedömningar av hur många aktier som förväntas bli intjänade baserat på tjänstgöringsvillkoret. Den eventuella avvikelse mot de ursprungliga bedömningarna som omprövningen ger upphov till, redovisas i resultaträkningen och motsvarande justering görs i eget kapital för egetkapitalreglerade instrument och mot skulden för kontantreglerade instrument.

När optionerna utnyttjas, emitterar företaget nya aktier. Mottagna betalningar, efter avdrag för eventuell direkt hänförliga transaktionskostnader, krediteras aktiekapitalet (kvotvärde) och övrigt tillskjutet kapital.

De sociala avgifter som uppkommer på tilldelningen av aktieoptioner betraktas som en integrerad del av tilldelningen, och kostnaden behandlas som en kontantreglerad aktierelaterad ersättning som omvärderas vid varje bokslutstillfälle fram till reglering sker.

Statliga bidrag redovisas i de finansiella rapporterna då det är mycket troligt att de kommer att erhållas. Bidragen redovisas antingen som intäkt eller som en minskning av kostnaderna och, i det senare fallet, matchas med de kostnader som de är avsedda att kompensera för. Statliga stöd som hänför sig till tillgångar redovisas som en reduktion av anskaffningsvärdet för tillgången. Bidraget minskar avskrivningen av tillgången.

5 ANVÄNDNING AV BEDÖMNINGAR VID UPPRÄTTANDE AV KONCERNREDOVISNINGEN

Upprättandet av Gränges koncernredovisning kräver att ett antal uppskattningar och antaganden görs, vilka kan påverka de redovisade värdena på tillgångar och skulder. Vid varje bokslut gör ledningen sin bästa bedömning av de områden där uppskattningar och bedömningar har stor betydelse för koncernen. De uppskattningar och bedömningar som innebär en betydande risk för justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår är:

Räkenskapspost	Not	Uppskattning/antaganden
Materiella anläggningstillgångar	17	Återvinningsvärde och uppskattning av korrekt återstående nyttjandeperiod
Inkomstskatter	14	Fastställande av skattesats för inkomster i Kina
Pensionsskuld	10	Ekonomiska och demografiska antaganden
Materiella och immateriella anläggningstillgångar	16, 17	Bedömningar och metoder för fastställande av verkligt värde på rörelseförvärv

Värdet på materiella anläggningstillgångar baseras på anskaffningskostnader och skrivs av över bedömd nyttjandeperiod. För flera av Gränges materiella anläggningstillgångar kan förändringar i antaganden leda till betydande värdeförändringar.

Gränges har ansökt om att bli klassificerat som ett högteknologiskt företag i Kina för åren 2016 till 2018. Denna kvalificering innebär att Gränges i Kina har möjlighet till en inkomstbeskattning om 15 procent i stället för ordinarie 25 procent. För att erhålla klassificeringen krävs dock att särskilda krav som ställts upp ska uppfyllas samt att lokala myndigheter i efterhand för vart och ett av de aktuella åren ska pröva huruvida Gränges uppfyllt dessa. Då något förhandsbesked inte har erhållits samt med hänsyn till svårigheter att för närvarande bedöma huruvida de särskilda krav som ställs för klassificeringen kommer att uppfyllas har skatt på inkomster i den kinesiska verksamheten för 2016 beräknats med den ordinarie skattesatsen om 25 procent. Ytterligare information lämnas i not 14.

Gränges har ett antal förmånsbestämda pensionsplaner. Pensionsförpliktelsernas nuvärde är beroende av ett antal faktorer som fastställs på aktuariatbasis med hjälp av ett antal antaganden. I de antaganden som använts vid fastställande av nettokostnad (intäkt) för pensioner ingår diskonteringsräntan. Varje förändring av dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelsens redovisade värde. Ytterligare information om bland annat känslighetsanalyser för förändringar i väsentliga antaganden lämnas i not 10.

Framtida händelser och förändringar av verksamhetsparametrar kan göra det nödvändigt att ändra uppskattningar och antaganden.

Räkenskaperna kan också påverkas av valet av redovisningsprinciper och bedömningar gjorda vid tillämpningen av dem. Detta gäller till exempel vissa poster som redovisas som "Jämförelsestörande poster" på en egen rad. Gränges har också valt att presentera resultat från joint ventures efter rörelseresultatet.

Värdering av identifierbara tillgångar och skulder i samband med rörelseförvärv i USA innefattar att såväl poster i verksamhetens balansräkning, såväl som poster som inte varit föremål för redovisning i balansräkningen, så som kundrelationer, har värderas till verkligt värde. Varulagret som till största delen består av aluminium har kunnat värderas utifrån noterat marknadspris. Värdering av förvärvade byggnader har skett med stöd från extern värderingsdata. Värderingen bygger på genomförda fastighetsaffärer för liknande objekt i de aktuella regionerna samt på vissa andra antaganden om de specifika fastigheterna. För övriga materiella anläggningstillgångar har en metod baserat på återanskaffningsvärden tillämpats där Gränges gjort antaganden och bedömningar om tillgångarnas befintliga skick samt kostnaden för att återanskaffa dessa. Immateriella tillgångar som i huvudsak omfattar kundrelationer har värderats baserat på förväntade framtida kassaflöden från den förvärvade verksamhetens befintliga kundportfölj.

USA förvärvet genomfördes den 22 augusti 2016. Arbetet med att åsätta värdet på förvärvade tillgångar och skulder enligt ovan har pågått under hösten och förvärvsanalysen är per 31 december 2016 fortfarande preliminär. Ingen händelse efter förvärvet som indikerar ett nedskrivningsbehov för det åsatta värdet på förvärvade tillgångar och skulder har inträffat.

6

INVESTERINGAR REDOVISADE ENLIGT KAPITALANDELSMETODEN

Gränges redovisar två joint ventures, i vilka Gränges har en andel på 50 procent, enligt kapitalandelsmetoden.

Norca Heat Transfer LLC är ett försäljnings- och distributionsföretag som fungerar som distributör av Gränges produkter på den nordamerikanska marknaden. Försäljningen till Norca uppgick till 961 MSEK (801) under 2016.

Shanghai Gränges Moriyasu Aluminium Co Ltd tillhandahåller stansningskapacitet för Gränges kunder i Kina.

I de joint ventures där Gränges deltar bedömer bolaget att inga väsentliga kapitaltillskott kommer att behövas.

Investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden

Belopp i MSEK	Norca Heat Transfer	Shanghai Gränges Moriyasu-Aluminium	Total
Bokfört värde 1 januari 2016	24	6	30
Anskaffningar/försäljningar	–	–	–
Resultatandel	2	0	2
Utdelning	–4	–	–4
Omräkningsdifferenser	2	0	2
Bokfört värde 31 december 2016	24	7	30
Bokfört värde 1 januari 2015	24	6	30
Anskaffningar/försäljningar	–	–	–
Resultatandel	2	0	2
Utdelning	–4	–	–4
Omräkningsdifferenser	2	0	2
Bokfört värde 31 december 2015	24	6	30

Norca Heat Transfer (100 %)

Poster i resultaträkning och rapport över finansiell ställning (100 %).

Belopp i MUSD	Norca Heat Transfer	
	2016	2015
Rörelsens intäkter	115	99
Rörelseresultat	2	2
Resultat efter skatt	1	1
Omsättningstillgångar	41	46
Anläggningstillgångar	–	–
Summa tillgångar	41	46
Kortfristiga skulder	8	13
Långfristiga skulder	25	25
Summa skulder	33	38

7

GEOGRAFISK FÖRDELNING AV NETTOOMSÄTTNING, ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR OCH MEDELANTALET ANSTÄLLDA

Nettoomsättningen fördelas regionalt baserat på var kunderna är lokaliserade. Anläggningstillgångar och medelantalet anställda är baserat på var Gränges är lokaliserat.

Belopp i MSEK	Nettoomsättning		Anläggningstillgångar ¹⁾		Medelantal anställda	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Asien	2 623	2 637	1 039	1 108	528	541
Sverige	265	226	548	576	434	423
Övriga Europa	1 668	1 752	–	–	–	–
Nord- och Sydamerika	2 651	880	2 373	24	192	–
Summa	7 207	5 494	3 960	1 708	1 154	964

1) Exklusive uppskjutna skattefordringar, räntebärande- och övriga långfristiga fordringar.

De sju största kunderna stod för 46 procent (57) av omsättningen. Inga kunder representerade mer än 10 procent av den totala försäljningen under 2016 medan två kunder vardera representerade mer än 10 procent av den totala försäljningen under 2015.

8

PERSONALKOSTNADER

Medelantal anställda

	2016		2015	
	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav kvinnor
Gränges AB				
Sverige	24	8	41	16
Dotterföretag				
Sverige	410	77	382	56
Kina	516	53	528	51
USA	192	23	-	-
Övriga länder	12	3	13	4
Summa koncernen	1 154	164	964	127

Styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare

	2016		2015	
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor	Antal på balansdagen	Varav kvinnor
Gränges AB				
Styrelseledamöter	9	3	7	2
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	8	1	8	1

Löner, ersättningar och sociala kostnader

Belopp i MSEK	2016			2015		
	Löner och ersättningar (varav rörlig del)	Sociala kostnader	Pension	Löner och ersättningar (varav rörlig del)	Sociala kostnader	Pension
Gränges AB						
Styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare	21 (10)	10	4	19 (9)	7	4
Övriga anställda	17	6	4	21	7	3
Dotterbolag						
Styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare	17 (7)	2	1	14 (6)	4	1
Övriga anställda	499	118	26	305	98	17
Summa koncernen	555	136	35	360	117	24

LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSE, VD OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelse

Fram till årsstämman den 28 april 2016 bestod styrelsen av fem medlemmar, valda av årsstämman 2015. Efter årsstämman 2016 har styrelsen bestått av sju ledamöter, valda av årsstämman.

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Styrelsens ordförande erhåller 500 kSEK och till övriga styrelseledamöter utgår ett arvode med 275 kSEK. Revisionsutskottets ordförande erhåller ett ytterligare arvode om 80 kSEK och Ersättningsutskottets ordförande ett ytterligare arvode om 50 kSEK. Arbetstagarrepresentanter erhåller ett styrelsearvode om 40 kSEK, vilket även gäller för suppleanterna. Ersättning till styrelsens medlemmar utgår i vissa fall via fakturering från deras egna bolag. Utöver styrelsearvode faktureras även sociala avgifter, vilka bedöms vara kostnadsneutralt för Gränges.

VD och ledande befattningshavare

Ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med ledande befattningshavare avses de personer som ingår i koncernledningen. Under 2016 bestod koncernledningen av åtta personer inklusive VD.

För VD bereds lönen i ersättningsutskottet och fastställs av styrelsen. För övriga ledande befattningshavare bereds och beslutas lönen av VD med stöd av styrelsens ordförande. Den rörliga ersättningen är baserad på uppnådda resultat i förhållande till uppställda mål och utgörs av ett kortsiktigt incitamentsprogram (STI) och ett långsiktigt

incitamentsprogram (LTI). Flera långsiktiga incitamentsprogram kan löpa parallellt. Ersättningen från det kortsiktiga incitamentsprogrammet kan maximalt uppgå till 60 procent av grundlönen för den verkställande direktören och för övriga ledande befattningshavare.

Till VD har under året utgått en grundlön om 4,5 MSEK (4,0) samt kortsiktig rörlig ersättning (STI) om 2,7 MSEK (1,8) och avsättning för långsiktig rörlig ersättning (LTI) om 1,9 MSEK (2,2). Till övriga ledande befattningshavare har under året utgått en grundlön om 14,4 MSEK (12,9) samt kortsiktig rörlig ersättning (STI) om 6,7 MSEK (4,6) och avsättning för långsiktig rörlig ersättning (LTI) om 6,0 MSEK (6,2).

Mellan bolaget och VD gäller en ömsesidig uppsägningstid om tolv månader utan avräkning. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls även ett avgångsvederlag om ytterligare tolv månadslöner vilket räknas av från inkomster från en ny anställning. Mellan bolaget och övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om motsvarande sex månader utan avräkning. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls även ett avgångsvederlag om ytterligare tolv månadslöner vilket räknas av från inkomster från en ny anställning.

PENSION

Pensionsåldern för VD är 65 år. Utöver sedvanlig förmånsbaserad pension enligt ITP har VD en direkt pension i form av företagsägd kapitalförsäkring. Premierna till kapitalförsäkringen uppgår till 35 procent av grundlönen, reducerat med vad som har inbetalats till ITP. För övriga ledande befattningshavare är pensionsåldern 60–65 år beroende på anställningsland och såväl premie- som förmånsbaserade åtaganden förekommer.

Ersättningar och övriga förmåner 2016

Belopp i MSEK	Grundlön/ Arvode	Kortsiktigt incitaments- program (STI) ¹⁾	Personalop- tionsprogram (LTI 2014)	Långsiktiga incita- mentsprogram (LTI 2016 och LTI 2015)	Summa rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pension	Summa
Styrelse								
Anders G. Carlberg	0,6	–	–	–	–	–	–	0,6
Terje Andersen	0,3	–	–	–	–	–	–	0,3
Ragnhild Wiborg	0,4	–	–	–	–	–	–	0,4
Hans Porat	0,2	–	–	–	–	–	–	0,2
Carina Andersson	0,3	–	–	–	–	–	–	0,3
Peter Carlsson	0,2	–	–	–	–	–	–	0,2
Katarina Lindström	0,2	–	–	–	–	–	–	0,2
Bertil Villard	0,1	–	–	–	–	–	–	0,1
Ledning								
VD Johan Menckel	4,5	2,7	0,3 ³⁾	1,6	4,6	0,1	1,6	10,8
Övriga ledande befattningshavare (7 personer)	14,4	6,7	2,6 ⁴⁾	3,5	12,7	0,9	2,7	30,8
Summa	21,1	9,4	2,9	5,0	17,3	1,0	4,3	43,8

Ersättningar och övriga förmåner 2015

Belopp i MSEK	Grundlön/ Arvode	Kortsiktigt incitaments- program (STI) ²⁾	Personalop- tionsprogram (LTI 2014)	Långsiktigt incita- mentsprogram (LTI 2015)	Summa rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pension	Summa
Styrelse								
Anders G. Carlberg	0,6	–	–	–	–	–	–	0,6
Terje Andersen	0,3	–	–	–	–	–	–	0,3
Carina Andersson	0,3	–	–	–	–	–	–	0,3
Bertil Villard	0,3	–	–	–	–	–	–	0,3
Ragnhild Wiborg	0,4	–	–	–	–	–	–	0,4
Ledning								
VD Johan Menckel	4,0	1,8	0,4	1,8	4,0	0,0	1,4	9,5
Övriga ledande befattningshavare (7 personer)	12,9	4,6	1,5	4,6	10,8	0,2	2,7	26,6
Summa	18,8	6,5	1,9	6,5	14,8	0,2	4,1	37,9

1) Beloppen hänförs till 2016 men utbetalas 2017. 2) Beloppen hänförs till 2015 men utbetalades 2016.

3) Intjänande personaloptioner regleras med egetkapitalinstrument (aktier), innebärande att kostnaden enligt redovisningen grundar sig på optionens verkliga värde vid tilldelningstidpunkten 10 oktober 2014 vilket var 3,82 SEK per option. Förmånsvärdet per option (aktuellt verkligt värde per option) för den anställde uppgår emellertid per 31 december 2016 till 36,91 SEK per option (19,08). Totalt har 77 534 (100 000) optioner intjänats under året. 100 000 optioner har utnyttjats under året till ett förmånsvärde om 38,72 SEK per option.

4) Intjänade personaloptioner för fyra anställda regleras med egetkapitalinstrument (aktier), se ovan fotnot 3, medan intjänande personaloptioner för en anställd regleras med kontanter. Redovisningsmässigt innebär det senare att kostnaden för intjänade optioner baseras på optionens verkliga värde vid respektive tidsperiod, 36,91 SEK per option (19,08), vilket också är förmånsvärdet/option. Totalt har 118 240 (152 500) egetkapitalreglerade optioner intjänats och 38 867 (50 000) kontantreglerade optioner intjänats. 215 000 antal optioner har utnyttjats under året till ett förmånsvärde om 38,72 SEK per option.

RÖRLIGA ERSÄTTNINGAR**Kortsiktigt incitamentsprogram (STI)**

Ersättningen från det kortsiktiga incitamentsprogrammet kan maximalt uppgå till 60 procent av grundlönen för VD och för övriga ledande befattningshavare.

Utfallet av det kortsiktiga incitamentsprogrammet bestäms av ett antal parametrar bestående av ekonomiska nyckeltal för koncernen, såsom justerat rörelseresultat och kassaflöde, och av i förväg beslutade individuella målsättningar.

Långsiktiga incitamentsprogram (LTI 2016 och LTI 2015)

Gränges långsiktiga incitamentsprogram omfattar bolagets ledande befattningshavare samt vissa utvalda nyckelpersoner. Incitamentsprogrammen syftar till att främja och stimulera lojalitet till företaget genom att förena personliga målsättningar och intressen med aktieägarnas intresse av en stark kursutveckling samt en god utdelning.

Programmen är utformade så att ett belopp motsvarande utfallet från STI för respektive år och deltagare reserveras i en så kallad LTI-bank. Kostnaden sätts av under intjänandeperioden och reserveringen för LTI per år framgår i tabellerna Ersättningar och övriga förmåner.

Givet fortsatt anställning inom Gränges utbetalas beloppet för LTI 2015 med en tredjedel per år under åren 2017, 2018 och 2019 och för LTI 2016 under åren 2018, 2019 och 2020. Utbetalda belopp justeras för totalavkastningen av Gränges aktie. Det totala utfallet av LTI jämte STI för utbetalning under ett år är maximerat till 1,5 gånger en årslön.

Personaloptionsprogram (LTI 2014)

Den 10 oktober 2014 tilldelades vederlagsfritt personaloptioner till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen. De tilldelade personaloptionerna har en löptid på två år från tilldelningstidpunkten (intjänandeperioden), följt av en lösenperiod på ett år. Lösenpris uppgår till 51,00 SEK (motsvarande 120 procent av priset i erbjudandet i samband med börsnoteringen), minskat med betald aktieutdelning tills att samtliga optioner blivit inlösta eller förfallit vilket senast är den 9 november 2017. Personaloptionerna är villkorade av att ledande befattningshavare och nyckelpersoner är anställda i bolaget.

516 000 personaloptioner har utnyttjats under 2016 och antalet utestående personaloptioner per 31 december 2016 uppgår till 397 000, samtliga är intjänade. Fullt utnyttjande av resterande antal personaloptioner innebära en utspädning om cirka 0,5 procent av det totala antalet aktier i Gränges.

Den totala kostnad som redovisats i resultaträkningen för personaloptionerna inklusive kostnader för sociala avgifter uppgår 2016 till 10,6 MSEK (8,6). Eget kapital har ökat med 1,0 MSEK (1,0), medan kontantreglerade personaloptioner tillsammans med kostnader för sociala avgifter medför en ökning av skulder med 9,6 MSEK (7,5).

ÖVRIGA FÖRMÅNER

Övriga förmåner avser främst bilförmån och sjukvårdsförsäkring.

9

ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

Belopp i MSEK	2016	2015
EY		
Revisionsuppdrag	6,6	2,9
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,5	0,3
Skatterådgivning	0,8	0,9
Övriga tjänster	8,2	4,2
Summa ersättningar till revisorer	16,1	8,3

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget är huvudsakligen relaterat till granskning av delårsrapporter.

Skatterådgivning inkluderar rådgivning inom inkomstbeskattning, inklusive internprissättningsfrågor, samt mervärdesskatt.

Övriga tjänster är sådan rådgivning som inte är hänförlig till någon av de ovan nämnda kategorier av tjänster. Arvodet för 2016 avser främst arbeten i samband med förvärsaktiviteter.

10

PENSIONER

Gränges har pensionsplaner i Sverige. Cirka 74 procent (71) av de anställda i Sverige omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner och resten omfattas av förmånsbestämda pensionsplaner. Alla fast heltidsanställda i USA är berättigade att delta i avgiftsbestämda pensionsplaner. Cirka 27 procent av fast heltidsanställda i USA är berättigade att delta i förmånsbestämda pensionsplaner.

AVGIFTSBESTÄMDA PLANER

De anställda i Gränges svenska och amerikanska verksamhet omfattas i huvudsak av pensionsplaner klassificerade som avgiftsbestämda planer. Avgiftsbestämda planer utgör arrangemang där företaget betalar årliga avgifter till de anställdas pensionsplaner, och där den framtida pensionen bestäms av beloppen på de inbetalda avgifterna och avkastningen på pensionstillgångarna. I Sverige omfattas de kollektivanställda av avgiftsbestämda pensionsplaner, liksom tjänstemän födda efter 1979 i enlighet med pensionsplanen ITP1.

FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER

Den förmånsbestämda pensionsplanen i Sverige består av tjänstemän som omfattas av pensionsplanen ITP2, baserad på kollektivavtal mellan Svenskt Näringsliv och fackförbunden för anställda tjänstemän i privata sektorn. Pensionsplanen är en nettoplan som inte länkar pensionsåtagandet till förändringar i de svenska socialförsäkringarna. Alla tjänstemän födda 1979 eller senare omfattas i enlighet med kollektivavtalet av ITP1, en avgiftsbestämd plan. Detta betyder att omfattningen av den förmånsbestämda planen gradvis kommer att minska. Koncernen har även förmånsbestämda pensionsplaner i USA, som lyder under i stort sett likartade regelverk. Samtliga planer är pensionsplaner baserade på slutlig lön, som ger anställda som omfattas av pensionsplanen förmåner i form av en garanterad nivå på pensionsutbetalningarna under livstiden. Nivån på förmånen beror på de anställdas tjänstgöringstid och lön vid pensioneringstidpunkten. I de svenska planerna är pensionsutbetalningarna normalt uppräknade enligt konsumentprisindex medan de amerikanska planerna normalt inte inflationsjusteras när utbetalningar från plan väl görs. Med undantag för inflationsrisken i Sverige är planerna utsatta för i stort sett likartade risker, inklusive risken för ökad livslängd och känslighet för ränteförändringar.

De förmånsbestämda planerna i Sverige och USA redovisas som avsättning i balansräkningen. Pensionsplanerna är ofonderade i Sverige och delvis fonderade i USA. För att säkerställa ofonderad upparbetad pensionsrätt i Sverige måste företag teckna kreditförsäkring som tillhandahålls av Försäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti. PRI

Pensionsgaranti administrerar och beräknar också koncernens ofonderade pensionsåtaganden. Pensionerna i Sverige regleras av Lag om tryggnad av pensionsutfästelse med mera. Koncernen har även en pensionsförpliktelse som är tryggad genom överföring av medel till pensionsstiftelse, vilken uppgår till 1 MSEK.

Särskild löneskatt har beaktats i pensionsåtagandena.

ANTAGANDEN FÖR FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER

Antagandena beslutas efter samråd med aktuariell expertis. Framtida lönejustering och omsättning är koncernspecifika antaganden. Diskonteringsräntan fastställs med hänvisning till förstklassiga företagsobligationer som handlas på en fungerande marknad, vilka återspeglar löptiden på pensionsåtagandet. I Sverige baseras diskonteringsräntan på säkerställda bostadsobligationer.

Antaganden förmånsbestämda planer, Sverige

	2016	2015
Diskonteringsränta	2,5 %	3,2 %
Framtida lönejusteringar	2,6 %	2,6 %
Inkomstbasbelopp	2,5 %	2,5 %
Inflation	1,5 %	1,5 %
Personalomsättning	4,0 %	4,0 %
Förväntad genomsnittlig återstående intjänandeperiod, år	19,0	18,0

Antaganden för livslängd baseras på PRIs livslängdstabeller per 30 juni 2011.

Antaganden förmånsbestämda planer, USA

	2016	2015
Diskonteringsränta	2,5 %–4,2 %	–
Framtida lönejusteringar	4,0 %	–
Inkomstbasbelopp	n/a	–
Inflation	n/a	–
Personalomsättning	3,5 %–20,0 %	–
Förväntad genomsnittlig återstående intjänandeperiod, år	10,9	–

Mortalitetsantaganden baseras på RP-2014 mortalitetstabeller.

Fördelning av pensionskostnader

Belopp i MSEK	2016	2015
Avgiftsbestämda planer	–26	–19
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	–9	–5
Pensionskostnad redovisad som rörelsekostnad	–35	–24
Ränta på den förmånsbestämda nettoskulden som redovisas som finansiell kostnad	–6	–4
Pensionskostnader som redovisas i resultaträkningen	–42	–28
Aktuariella vinster och förluster i rapport över totalresultat	27	13
Avkastning på förvaltningstillgångar utöver ränta	2	–
Summa pensionskostnader	–12	–16

Fördelning av pensionskulder per 31 december

Belopp i MSEK	2016	2015
Nuvärde av ofonderade pensionskulder	–169	–138
Nuvärde av fonderade och delvis fonderade pensionskulder	–429	–1
Fonderade förvaltningstillgångar	310	1
Summa avsättning för pensioner	–288	–138

Förändringar i nuvärdet av pensionsförpliktelser under året

Belopp i MSEK	2016	2015
Pensionsförpliktelser 1 januari	-138	-146
Rörelseförvärv	-448	-
Kostnader för tjänstgöring under innevarande period	-9	-5
Ränta på pensionsförpliktelser	-9	-4
Aktuariella vinster och förluster som redovisas i rapporten över totalresultat:		
- till följd av förändringar i finansiella antaganden	13	15
- till följd av förändringar i demografiska antaganden	15	-
- till följd av erfarenhetsbaserade justeringar	1	-3
Betalda förmåner under året	13	5
Omräkningsdifferenser	-34	-
Pensionsförpliktelser 31 december	-597	-138

Förändringar i nuvärdet av förvaltningstillgångar under året

Belopp i MSEK	2016	2015
Rörelseförvärv	293	-
Ränta på förvaltningstillgångar	3	-
Avkastning på förvaltningstillgångar utöver ränta	2	-
Inbetalningar från arbetsgivaren	0	-
Betalda förmåner under året	-8	-
Omräkningsdifferenser	19	-
Förvaltningstillgångar 31 december	310	-
Netto pensionsskulder	-288	-138

Fördelning av förvaltningstillgångar

Belopp i MSEK	2016	2015
Egetkapitalinstrument	204	-
Värdepapper med fast avkastning	101	-
Likvida medel	3	-
Summa förvaltningstillgångar	310	-

Känslighetsanalys

Känsligheten för det väsentliga antagandet om diskonteringsränta beräknas till följande:

- en minskning av diskonteringsräntan med 0,5 procent ökar pensionsåtagandet i Sverige med 9,9 procent och i USA med 5,8 procent
- en ökning av diskonteringsräntan med 0,5 procent minskar pensionsåtagandet i Sverige med 8,7 procent och i USA med 5,3 procent

En ökning eller minskning av livslängden med ett år ökar eller minskar pensionsåtagandet i Sverige med 4,0 procent och i USA med 3,7 procent.

Känslighetsanalysen är baserad på en förändring i ett enskilt aktuariellt antagande, medan övriga antaganden förblir oförändrade. Denna metod visar åtagandets känslighet för ett enda antagande. Detta är en förenklad metod då de aktuariella antagandena vanligtvis är korrelerade.

Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2017 uppgå till 30 MSEK.

11 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Belopp i MSEK	2016	2015
Energikostnader	-287	-254
Fraktkostnader	-199	-149
Reparations- och underhållskostnader	-200	-128
Konsulter, juridiska rådgivare, tillfälligt anställda	-95	-56
Försäkring	-36	-28
Hyra/leasing	-26	-18
Rörelsekostnader för fordon	-21	-14
Rörelsekostnader för kontorsutrustning	-8	-8
Övrigt	-284	-309
Summa övriga rörelsekostnader	-1 155	-965

12 JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Belopp i MSEK	2016	2015
Förvärvskostnader	-70	-
Realisering av uppvärdering till verkligt värde av förvärvat lager	-48	-
Stängningskostnader för säljbolag i USA	-10	-
Omstruktureringskostnader	-	-15
Försäkringsersättning	-	21
Nedskrivning av maskiner	-	-8
Summa jämförelsestörande poster	-128	-3

Jämförelsestörande poster omfattar intäkter och kostnader av engångskaraktär. Särredovisning sker för att förbättra jämförbarheten mellan olika perioder.

Under 2016 bedrev Gränges förvävsaktiviteter i Nordamerika till en kostnad av -70 MSEK och per den 22 augusti 2016 slutfördes förvärvet av Noranda Aluminum Holding Corporations verksamhet inom valad aluminium i USA. Det förvärvade lagret värderades till verkligt värde. Skillnaden mellan verkligt värde och bokfört värde i den förvärvade verksamheten om -48 MSEK har kostnadsförts under 2016 och anses vara en jämförelsestörande post.

Till följd av förvärvet i USA kommer Gränges att koordinera sin distribution i Nordamerika via det nya bolaget Gränges Americas Inc. Kostnaden för att stänga ner nuvarande säljbolag, Norca Heat Transfer LLC, bedöms uppgå till -10 MSEK och ingår i jämförelsestörande poster.

För ytterligare information avseende förvärvet i USA se not 29.

Jämförelsestörande poster för 2015 avser främst en uppgörelse om 21 MSEK med Gränges försäkringsbolag avseende en försäkring av metallskrot begått av en före detta anställd i Finspång. Ytterligare post för 2015 avser personalneddragningar till följd av omstrukturering av den svenska verksamheten till en kostnad av -15 MSEK. Under 2015 gjordes nedskrivning av maskiner som ej längre används i verksamheten med -8 MSEK.

13 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Belopp i MSEK	2016	2015
Ränteintäkter	5	5
Övriga ränteintäkter	0	0
Summa finansiella intäkter	5	5
Räntekostnader	-44	-14
Räntekostnader pensioner	-6	-4
Netto valutakursförluster	0	-1
Övriga finansiella kostnader	-15	-6
Summa finansiella kostnader	-66	-24
Summa finansiella intäkter och kostnader	-61	-19

Finansiella intäkter under 2016 består i huvudsak av ränteintäkter från banktillgodohavanden i Kina. Finansiella kostnader avser främst ränta på upplåning. Övriga finansiella kostnader avser främst kostnader för ny finansiering vid förvärvet av verksamheten i USA.

14 SKATTER**Skattekostnad**

Belopp i MSEK	2016	2015
Resultat före skatt	500	521
Aktuell skatt	-29	-153
Uppskjuten skatt	27	10
Summa skatt	-2	-143
Skatt som % av resultat före skatt	0	27

forts. not 14

Avstämning av koncernens skattesats

I följande tabell är redovisad skatt avstämd mot skatt baserad på svensk skattesats om 22 procent. De huvudsakliga skattekomponenterna anges nedan.

Belopp i MSEK	2016	2015
Resultat före skatt multiplicerat med nominell skattesats i Sverige	-110	-115
Effekt av utländska verksamheter med skattesats annan än 22 %	-8	-17
Resultat från joint ventures	1	1
Ej avdragsgilla kostnader	-3	-1
Ej skattepliktiga intäkter	2	2
Skattesubventioner i utlandet	15	4
I utlandet övrig erlagd inkomstskatt	-43	-19
Justering av skatt hänförligt till tidigare år	3	2
Upplösning av avsättning för aktuell skatt i Kina	139	-
Summa skatt	-2	-143

En positiv skatteeffekt om 139 MSEK har redovisats 2016 avseende en upplösning av avsättning för aktuell skatt tidigare år för Gränges kinesiska dotterbolag. Dotterbolaget har under året erhållit ett slutligt god-

kännande för klassificering som ett högteknologiskt företag för åren 2013–2015, vilket innebär att bolaget godkänns att betala 15 procents inkomstskatt i Kina istället för 25 procent under treårsperioden.

Bolaget har lämnat in en ny ansökan för att bli klassificerat som ett högteknologiskt företag för ytterligare en treårsperiod (2016–2018). För att erhålla klassificeringen krävs dock att särskilda krav som ställts upp ska uppfyllas samt att lokala myndigheter i efterhand för vart och ett av de aktuella åren ska pröva huruvida Gränges uppfyllt dessa. Då något förhandsbesked inte har erhållit samt med hänsyn till svårigheter att för närvarande bedöma huruvida de särskilda krav som ställs för klassificeringen kommer att uppfyllas har skatt på inkomster i den kinesiska verksamheten för 2016 beräknats med den ordinarie skattesatsen om 25 procent.

I utlandet erlagd inkomstskatt avser främst betald inkomstskatt om -38 MSEK i Kina på utdelning från dotterbolaget i Shanghai till Gränges AB.

UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjuten skatt består av koncernens skatteposter som regleras i framtiden. Tabellen nedan specificerar uppskjutna skattefordringar och skatteskulder avseende temporära skillnader mellan bokfört värde för tillgångar och skulder och deras skattemässiga värde.

Tabellen visar fördelningen av koncernens uppskjutna skatter.

Uppskjuten skatt på temporära skillnader

Belopp i MSEK	2016			2015		
	Uppskjuten skattefordran (+)	Uppskjuten skatteskuld (-)	Netto Uppskjuten skatt	Uppskjuten skattefordran (+)	Uppskjuten skatteskuld (-)	Netto Uppskjuten skatt
Materiella anläggningstillgångar	1	-56	-54	-	-47	-47
Immateriella anläggningstillgångar	-	-13	-13	-	-	-
Säkringsreserven i eget kapital	9	-	9	2	-1	1
Pensionsavsättning	14	-14	0	10	-	10
Övriga långfristiga poster	12	-	12	0	-	0
Summa långfristiga poster	35	-82	-47	13	-48	-36
Kundfordringar	8	-	8	11	-	11
Varulager	6	-	6	4	-	4
Övriga kortfristiga poster	52	-3	49	30	-4	26
Summa kortfristiga poster	66	-3	63	45	-4	41
Skattemässiga underskottsavdrag	24	-	24	11	-	11
Kvittning	-61	61	0	-14	14	0
Netto uppskjutna skattefordringar (+) / skulder (-)	64	-24	40	54	-37	17

Uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskottsavdrag har beaktats fullt ut då bolaget gjort bedömningen att det kommer att kunna genereras inkomster i framtiden för att dra nytta av dessa underskottsavdrag.

Förändring av uppskjuten skatt i resultaträkningen

Belopp i MSEK	2016	2015
Förändring av uppskjuten skatt i balansräkningen	23	4
Förändring av uppskjuten skatt säkringsreserv i övrigt totalresultat	-7	6
Förändring av uppskjuten skatt aktuariella vinster och förluster pensioner i övrigt totalresultat	13	3
Omräkningseffekter i övrigt totalresultat	-2	-3
Förändring av uppskjuten skatt i resultaträkningen	27	10

15 RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie är beräknat genom att dividera årets resultat med vägt genomsnittligt antal utestående aktier. För vidare information avseende Gränges aktier se not 27 Aktiekapital.

	2016	2015
Årets resultat (MSEK)	498	379
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning	74 703 886	74 639 386
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning	74 913 949	74 728 482
Resultat per aktie före utspädning, SEK	6,66	5,07
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	6,64	5,07

I samband med börsnoteringen av Gränges etablerades ett personaloptionsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner i bolaget (för mer information se not 8 Personalkostnader). Personaloptionsprogrammet har föranlett en utspädningseffekt om 210 063 (89 096) aktier.

16 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Belopp i MSEK	IT	Goodwill	Kund- relationer	Summa	Belopp i MSEK	IT	Goodwill	Kund- relationer	Summa
Bokfört värde 1 januari 2016	3	6	-	9	Bokfört värde 1 januari 2015	6	5	-	11
Anskaffningar	16	-	-	16	Anskaffningar	-	-	-	-
Rörelseförvärv	-	331	196	527	Rörelseförvärv	-	-	-	-
Avskrivningar	-2	-	-3	-6	Avskrivningar	-3	-	-	-3
Omräkningsdifferenser	-	22	14	37	Omräkningsdifferenser	-	0	-	0
Bokfört värde 31 december 2016	17	359	207	584	Bokfört värde 31 december 2015	3	6	-	9
Anskaffningsvärde 31 december 2016	42	359	210	612	Anskaffningsvärde 31 december 2015	26	6	-	32
Ackumulerade av- och nedskrivningar	25	-	-3	-29	Ackumulerade av- och nedskrivningar	-23	-	-	-23
Bokfört värde 31 december 2016	17	359	207	584	Bokfört värde 31 december 2015	3	6	-	9

Nedskrivningsbedömning

För nedskrivningsbedömningen har tillgångar allokaterats till den lägsta nivå för vilken det föreligger identifierbara kassaflöden (kassagenere rande enheter), vilket för Gränges är per land. Nedskrivningsbedömning för goodwill görs årligen eller löpande under året om en händelse som kan resultera i att nedskrivningsbehov uppstår.

Goodwill

Goodwillen uppstod huvudsakligen i samband med USA-förvärvet (se not 29 för ytterligare information) den 22 augusti 2016. Arbetet med att åsätta värdet på förvärvade tillgångar och skulder har pågått under hösten och förvärvsanalysen är per 31 december 2016 fortfarande preliminär. Ingen händelse efter förvärvet som indikerar ett nedskrivningsbehov för det åsatta värdet på förvärvade tillgångar och skulder har inträffat.

Kundrelationer

Kundrelationerna uppstod i samband med USA-förvärvet den 22 augusti 2016. Den förvärvade verksamheten har ett flertal stora kunder som de haft långa relationer med. Kundrelationerna redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och skrivs därefter av linjärt över deras bedömda nyttjandeperiod som är 20 år.

Övrigt

IT avser främst implementeringen av ett nytt affärssystem inom koncernen.

Koncernen kostnadsförde 73 MSEK (57) under 2016 för forskning och utveckling.

17 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Belopp i MSEK	Mark, mark- anläggningar och byggnader ¹⁾	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Byggnads- inventarier, fordon etc.	Summa
Bokfört värde 1 januari 2016	451	1 071	105	42	1 669
Anskaffningar	0	39	87	12	139
Rörelseförvärv	261	1 392	13	7	1 673
Avyttringar	-	-	-	-	-
Överförda tillgångar pågående nyanläggningar	12	34	-47	0	0
Nedskrivningar	-	-1	-	-	-1
Avskrivningar	-31	-212	-	-15	-258
Omräkningsdifferenser	19	104	1	1	125
Bokfört värde 31 december 2016	713	2 428	159	46	3 347
Anskaffningsvärde 31 december 2016	1 041	4 479	159	192	5 871
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-329	-2 050	-	-145	-2 524
Bokfört värde 31 december 2016	713	2 428	159	46	3 347
Bokfört värde 1 januari 2015	463	1 065	144	41	1 713
Anskaffningar	12	79	31	12	134
Avyttringar	-1	-1	-	-	-2
Överförda tillgångar pågående nyanläggningar	-5	75	-75	5	0
Nedskrivningar	-	-8	-	-	-8
Avskrivningar	-27	-162	-	-16	-205
Omräkningsdifferenser	9	24	5	0	37
Bokfört värde 31 december 2015	451	1 071	105	42	1 669
Anskaffningsvärde 31 december 2015	749	2 910	105	173	3 937
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-298	-1 838	-	-130	-2 266
Bokfört värde 31 december 2015	451	1 071	105	42	1 669

1) Bokfört värde avseende mark uppgick till mindre än 1 MSEK i samtliga presenterade perioder.

För upplysning om leasingkostnader avseende leasing av materiella anläggningstillgångar, se not 28.

För upplysningar om säkerhet och in-teckningar relaterade till materiella anläggningstillgångar, se not 30.

18 VARULAGER

Belopp i MSEK	2016	2015
Råmaterial	407	339
Pågående arbete	510	242
Färdiga varor och handelsvaror	532	323
Avsättning för inkurans	-22	-16
Summa varulager	1 428	888

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader.

19 ÖVERSIKT AV FINANSIELLA INSTRUMENT

2016 Belopp i MSEK	Not	Värderingsnivå	Finansiella instrument till verkligt värde via resultatet	Derivat som ingår i säkrings- redovisning	Finansiella skulder värderade till upp- lupet anskaff- ningsvärde	Lån och fordringar	Summa	Varav räntebärande
<i>Anläggningstillgångar</i>								
Långfristiga finansiella fordringar	24, 31	-	-	-	-	36	36	36
Långfristiga derivat	26	2	-	1	-	-	1	-
Summa			-	1	-	36	37	36
<i>Omsättningstillgångar</i>								
Kundfordringar	20	-	-	-	-	1 392	1 392	-
Övriga kortfristiga fordringar	20	-	-	-	-	103	103	-
Kortfristiga derivat	20, 24, 26	2	27	4	-	-	31	2
Likvida medel	21	-	-	-	-	851	851	851
Summa			27	4	-	2 346	2 377	853
<i>Långfristiga skulder</i>								
Långfristiga finansiella skulder	24	-	-	-	2 888	-	2 888	2 888
Långfristiga derivat	26	2	-	8	-	-	8	-
Summa			-	8	2 888	-	2 895	2 888
<i>Kortfristiga skulder</i>								
Kortfristiga finansiella skulder	24	-	-	-	433	-	433	433
Leverantörsskulder	22	-	-	-	832	-	832	-
Övriga kortfristiga skulder	22	-	-	-	44	-	44	-
Kortfristiga derivat	22, 26	2	56	35	-	-	91	3
Summa			56	35	1 309	-	1 400	436
Summa finansiella instrument (fordringar + / skulder -)			-29	-38	-4 197	2 382	1 881	-2 434

2015 Belopp i MSEK	Not	Värderingsnivå	Finansiella instrument till verkligt värde via resultatet	Derivat som ingår i säkrings- redovisning	Finansiella skulder värderade till upp- lupet anskaff- ningsvärde	Lån och fordringar	Summa	Varav ränte- bärande
<i>Anläggningstillgångar</i>								
Långfristiga finansiella fordringar	24, 31	-	-	-	-	34	34	34
Långfristiga derivat	26	2	-	4	-	-	4	-
Summa			-	4	-	34	38	34
<i>Omsättningstillgångar</i>								
Kundfordringar	20	-	-	-	-	870	870	-
Övriga kortfristiga fordringar	20	-	-	-	-	106	106	-
Kortfristiga derivat	20, 26	2	30	12	-	-	42	0
Likvida medel	21	-	-	-	-	634	634	634
Summa			30	12	-	1 610	1 652	634
<i>Långfristiga skulder</i>								
Långfristiga finansiella skulder	24	-	-	-	804	-	804	804
Långfristiga derivat	26	2	-	1	-	-	1	-
Summa			-	1	804	-	805	804
<i>Kortfristiga skulder</i>								
Kortfristiga finansiella skulder	24	-	-	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder	22	-	-	-	443	-	443	-
Övriga kortfristiga skulder	22	-	-	-	13	-	13	-
Kortfristiga derivat	22, 26	2	31	20	-	-	51	0
Summa			31	20	456	-	507	0
Summa finansiella instrument (fordringar + / skulder -)			-1	-5	-1 260	1 644	378	-136

VÄRDERING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernen använder följande hierarki för att fastställa det verkliga värdet på finansiella instrument:

Nivå 1: Noterade, ojusterade priser på aktiva marknader för identiska instrument.

Nivå 2: Andra indata än de noterade priser som ingår i nivå 1, vilka är direkt eller indirekt observerbara för instrumentet.

Nivå 3: Icke-observerbara indata som har betydande inverkan på det verkliga värdet för instrumentet.

Valutaterminer

Valutaterminer värderas till verkligt värde genom en diskontering av skillnaden mellan den avtalade terminskursen och den terminskurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående kontraktperioden.

Aluminiumterminer

Aluminiumterminer värderas till verkligt värde genom de observerbara noterade priser på LME (London Metal Exchange) och på SHFE (Shanghai Future Exchange) som finns för likartade tillgångar och skulder.

Räntebärande fordringar och skulder

Verkligt värde för räntebärande fordringar och skulder lämnas i upplysningssyfte och beräknas genom en diskontering av framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterade till aktuell marknadsränta. Vid värdering av upplåning till verkligt värde har ursprunglig kreditspread hållits konstant om det inte finns tydliga bevis för att en förändring av koncernens kreditvärdighet har lett till en observerbar förändring av kreditspread. Verkligt värde på upplåning uppgick 2016 till 3 339 MSEK (810).

Övriga fordringar och skulder

För övriga fordringar och skulder, vilka har en kortfristig löptid, anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde.

Det fanns inga överföringar från en nivå till en annan i värderingshierarkin under 2016 och 2015.

20 KORTFRISTIGA FORDRINGAR

Belopp i MSEK	2016	2015
Kundfordringar	1 392	870
Derivat	31	42
Övriga kortfristiga fordringar	103	106
Summa finansiella fordringar	1 526	1 018
Förskott till leverantörer/upplupen intäkt	33	22
Skattefordringar	41	39
Summa kortfristiga fordringar	1 600	1 080

Förändring av reserver för osäkra kundfordringar

Belopp i MSEK	2016	2015
Avsättningar för osäkra fordringar 1 januari	-46	-37
Osäkra fordringar redovisade i resultaträkning	15	-13
Utnyttjande under året	-1	5
Omräkningsdifferenser	0	-1
Avsättningar för osäkra kundfordringar 31 december	-32	-46

Kundfordringarnas förfallostruktur

Belopp i MSEK	2016	2015
Ännu ej förfallet	1 114	616
Förfallna fordringar 1-30 dagar	121	144
Förfallna fordringar 31-60 dagar	63	48
Förfallna fordringar 61-90 dagar	45	32
Förfallna fordringar över 90 dagar	80	76
Kundfordringar redovisat värde 31 december	1 423	916

Åldersstrukturen för förfallna skulder har varit relativt stabil över tiden och återspeglar det faktum att Gränges verkar i vissa regioner och marknader där inbetalningar från kunder i allmänhet är något långsamma. De förfallna kundfordringarna är fördelade över hela kundbasen.

Kundförlusterna har historiskt sett varit relativt låga och stabila. Fem kunder utgjorde 34 procent av de totala utestående kundfordringarna per 31 december 2016 (fem kunder utgjorde 25 procent av de totala utestående 2015).

Gränges kundbas beskrivs närmare i not 4 (under avsnittet Segment) samt i not 7.

21 LIKVIDA MEDEL

Belopp i MSEK	2016	2015
Kassa och bank	851	634
Summa likvida medel	851	634

22 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

Belopp i MSEK	2016	2015
Leverantörsskulder	832	443
Derivat	88	51
Icke räntebärande skulder	44	13
Summa finansiella skulder ej räntebärande	964	507
Mervärdesskatt, personalskatt etc.	37	29
Upplupna kostnader	113	85
Personalrelaterade skulder	186	91
Övriga kortfristiga skulder	29	17
Summa övriga kortfristiga skulder	1 329	728

23 KAPITALFÖRVALTNING

Gränges kapitalhantering styrs av policys som fastställs av dess styrelse. Kapitalstrukturen är också anpassad för juridiska och skattemässiga överväganden. Bolagets finansiella mål för kapitalförvaltningen innebär att nettoskulden normalt ska vara mellan en till två gånger EBITDA över de senaste tolv månaderna. Gränges hantering av finansiering beskrivs ytterligare i not 24 och not 25. Gränges har för närvarande ingen officiell kreditvärdering.

Belopp i MSEK	2016	2015
Summa räntebärande skulder	3 324	804
Summa räntebärande fordringar	38	34
Likvida medel	851	634
Netto räntebärande skulder	2 434	137
Avsättning för pensioner	288	138
Nettoskuld	2 722	275
Justerad EBITDA	1 274	749
Nettoskuld/Justerad EBITDA	2,1	0,4

Justerad EBITDA för 2016 inkluderar uppskattad justerad EBITDA för förvärvade verksamheten i USA som del av Grängeskoncernen hela året.

24 FINANSIERING OCH RÄNTEBÄRANDE SKULDER

FINANSIERING

Gränges främsta finansieringskällor är ett långfristigt lån på 210 MUSD och övriga långfristiga lån om 900 MSEK. Räntebindningstiden i skuldportföljen var cirka två månader per den 31 december 2016. Gränges har också en revolverande kreditfacilitet om 1 200 MSEK tillgänglig i flera valutor, med en kvarvarande löptid på tre år. Gränges har möjlighet att bestämma löptid och räntebindning på en, två, tre eller sex månader. Per 31 december 2016 var 470 MSEK (810) utnyttjat med en genomsnittlig räntebindning om en månad. Lånefaciliteterna har sedvanliga lånevillkor (covenants), vilka är Nettolåneskuld/EBITDA och räntetäckningsgrad. Per den 31 december 2016 var covenanterna uppfyllda.

Belopp i MSEK	Bokfört värde	
	2016	2015
<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>		
Räntebärande lån	2 888	804
Summa långfristiga räntebärande skulder	2 888	804
<i>Kortfristiga räntebärande skulder</i>		
Räntebärande lån	433	-
Räntebärande derivat	3	0
Summa kortfristiga räntebärande skulder	436	0
Summa räntebärande skulder	3 324	804
<i>Räntebärande fordringar</i>		
Långfristiga räntebärande fordringar	36	34
Räntebärande kortfristiga derivat	2	-
Likvida medel	851	634
Summa räntebärande fordringar	889	667
Netto räntebärande skulder	2 434	137

Gränges har i samband med nuvarande finansiering ingått sedvanliga förbindelser att inte ställa säkerhet eller på liknande sätt disponera över sin egendom för att ge fordringsägare bättre rätt än de banker som tillhandahåller kreditfaciliteten.

25 FINANSIELL RISK

FINANSIELL RISKHANTERING

Gränges verkar på global nivå och är exponerat för finansiella risker såsom marknadsrisk i form av valutarisk, råvaruprisrisk och ränterisk samt likviditetsrisk och kreditrisk. Gränges använder derivat och andra finansiella instrument för att minska riskerna i enlighet med koncernens finanspolicy.

Några av Gränges treasuryavdelnings viktigaste uppgifter är att säkerställa koncernens finansiella flexibilitet på kort och lång sikt, samt att övervaka och hantera finansiella risker i samarbete med de operativa enheterna.

Med finansiell risk avses den risk som gäller finansiella instrument. Dessa kan antingen vara säkringsinstrument för den underliggande risken eller i sig ses som en källa till risk. Gränges hanterar de finansiella riskerna på ett icke-spekulativt sätt, det vill säga samtliga transaktioner med finansiella instrument är anpassade för att begränsa verksamhetens finansiella risker.

VALUTARISK

Transaktionsexponering

Gränges bedriver en global verksamhet och är därmed exponerad för valutarisk. Den främsta exponeringen härrör från koncernens försäljning och inköp i olika valutor. Valutarisken består dels av risk för fluktuationer i värdet av finansiella instrument, det vill säga för låneinstrument, kundfordringar och leverantörsskulder, dels av valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden. Under 2016 utgjorde Gränges försäljning till länder utanför Sverige 98 procent (97) av den totala försäljningsvolymen och totala nettointäkter i utländska valutor uppgick till 6 942 MSEK (5 268). De största flödesvalutorna var USD, CNY och EUR.

Försäljningspriset på Gränges produkter är uppdelat i en metallprisdelen för aluminiumråvaran och en fabriktionsprisdelen som täcker kostnaderna för Gränges vidareförädling och marginal. Kostnaden för aluminium förs vidare till kunden genom metallprisglasur där aluminiumpriset oftast fastställs i samband med leverans. Eftersom priset på både inköp och försäljning av metall i allmänhet fastställs på London Metal Exchange (LME) och är uttryckt i USD uppstår inga materiella valutaexponeringar på metallprisdelen. Fabriktionspriset är till skillnad från metallpriset kontrakterat över en längre tidsperiod vilket innebär en större valutarisk.

Gränges har den största delen av kostnadsbasen för vidareförädling i USD, CNY och SEK medan fabriktionspriset primärt sätts i USD, CNY och EUR. Koncernens känslighet för valutakursfluktuationer före valutasäkringar, dvs. före effekten av valutaderivat, framgår av tabellen nedan.

2016	Förändring, %	Effekt på rörelseresultatet, MSEK
USD/CNY	+/-10%	+/-78
USD/SEK	+/-10%	+/-26
EUR/SEK	+/-10%	+/-56

Transaktionsrisken säkras enligt finanspolicy. Målet för Gränges valutasäkringar är att på kort och medellång sikt minska koncernens exponering mot snabba valutafluktuationer genom att säkra en väl avvägd del av koncernens valutaexponering. Exponering avseende kundorder utan bindande åtaganden säkras upp till 24 månader fram i tiden utifrån rullande prognos där viss del av prognostiserad valutaexponering säkras. Under 2016 var mellan 50–70 procent av det prognostiserade valutabehovet för de kommande 12 månaderna säkrat.

Koncernens samlade utestående valutasäkringar av framtida transaktioner på balansdagen framgår av tabellerna nedan.

Valutakontrakt kopplade till säkring av framtida intäkter och kostnader¹⁾

2016-12-31 Löptid	EUR/SEK		USD/SEK		USD/CNY	
	Sålda volymer MEUR netto	Kurs	Sålda volymer MUSD netto	Kurs	Sålda volymer MUSD netto	Kurs
Kv1 2017	21	9,41	14	8,57	20	6,72
Kv2 2017	18	9,45	9	8,63	17	6,71
Kv3 2017	13	9,39	5	8,31	12	6,73
Kv4 2017	10	9,52	5	8,46	9	6,73
Helår 2018	17	9,50	7	8,44	10	6,83
Summa	79	9,45	41	8,51	67	6,74
2015-12-31						
Kv1-4 2016 och Kv1 2017	87	9,33	30	8,29	79	6,44

Valutakontrakt avseende metall kopplade till säkring av framtida intäkter och kostnader¹⁾

2016-12-31 Löptid	EUR/SEK		USD/SEK		USD/CNY	
	Sålda volymer MEUR netto	Kurs	Sålda volymer MUSD netto	Kurs	Sålda volymer MUSD netto	Kurs
Kv1-2 2017	-3	9,61	26	8,55	9	6,72
2015-12-31						
Kv1-2 2016	-1	8,28	27	8,35	6	6,41

1) I valutapar där nettot av säkringar är mer än 20 MSEK.

forts. not 25

Gränges tillämpar säkringsredovisning för de flesta säkringar av framtida transaktioner, antingen kassaflödessäkring eller säkring av verkligt värde av bindande åtaganden. De olika typerna av säkringar beskrivs i not 26.

Omräkningsexponering

Då SEK är rapporteringsvaluta för koncernen är Gränges exponerad för valutarisk vid omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Det avser främst CNY och USD, där omräkningsexponering per den 31 december 2016 uppgår till 2 755 MSEK (2 241). Gränges säkras inte denna exponering.

RÅVARUPRISRISK

Aluminium handlas huvudsakligen på London Metal Exchange (LME) men även på Shanghai Future Exchange (SHFE). För Gränges påverkas priserna på metallinköp av fluktuationer i marknadspriset på aluminium på LME och SHFE. Den ledande principen är att Gränges skall, när så är möjligt, undvika att vara exponerad mot förändringar i LME-priset eller andra referenspriser såsom SHFE-priset. Gränges minskar denna risk i första hand genom att länka priserna från metalleverantörerna gentemot priserna mot kunderna. I tillägg till detta ingås terminskontrakt på aluminium på LME och SHFE inom fastställda gränser för att minska prisrisken i samband med order och värdet av osåld metall i lager.

Gränges har normalt en viss lagernivå där priset till kunder inte har fastställts. Den del av lagret där priset inte har fastställts mot kund säkras med finansiella instrument. Per den 31 december 2016 hade Gränges nettosålt 15 875 ton (15 800) aluminium för säkring på LME och 7 000 ton (7 500) för säkring på SHFE.

RÄNTERISK

Gränges ränterisk är främst relaterad till koncernens räntebärande skulder och tillgångar. Gränges främsta finansieringskällor ger möjligheten att låna med räntevillkor på en, två, tre eller sex månaders löptid. Genomsnittlig löptid per 31 december 2016 var två månader (två månader). Gränges inlåning löper med rörlig ränta. Ränterisken har inte säkrats med finansiella instrument under 2016 av Gränges.

LIKVIDITETSRISK

Likviditetsrisk är risken att Gränges inte kan fullgöra sina betalningsförpliktelser. Gränges finanspolicy stipulerar mätetal för att säkerställa att likviditeten är tillräcklig i koncernen. Kassaflödet från den löpande verksamheten förvaltas operativt på Gränges koncernnivå och Gränges följer likviditetsflöden på kort och lång sikt genom rapportering. Tabellen nedan visar förfallostrukturen för Grängeskoncernens avtalsenliga finansiella skulder. Beloppen gäller icke-diskonterade framtida kassaflöden, och kan därför avvika från redovisade siffror. Samtliga rörliga ränteflöden har beräknats med den räntesats som gäller på balansdagen och samtliga framtida kassaflöden i utländsk valuta är omräknade till SEK med vid årsboks slutet gällande balansdagskurs. I tabellen ingår även derivat som redovisas som tillgångar på balansdagen, eftersom derivat kan inkludera såväl positiva som negativa kassaflöden och det verkliga värdet varierar över tiden. De finansiella skulderna hanteras genom kassaflödet från rörelsen, likvida och räntebärande tillgångar samt vid behov utnyttjade kreditfaciliteter.

2016 Belopp i MSEK	Bokfört värde	Avtalsenliga kassaflöden	< 1 år	1–2 år	3–4 år	> 4 år
Övriga räntebärande skulder	3 321	3 652	535	918	2 200	–
Leverantörsskulder	832	832	832	–	–	–
Övriga kortfristiga skulder	44	44	44	–	–	–
Nettoreglerade derivat ¹⁾ – aluminiumderivat	0	–	–	–	–	–
Inflöde	–	–15	–15	–	–	–
Utflöde	–	15	15	–	–	–
Bruttoreglerade derivat ¹⁾ – valutaderivat	66	–	–	–	–	–
Inflöde	–	–3 356	–3 045	–311	–	–
Utflöde	–	3 423	3 105	318	–	–
Summa	4 263	4 595	1 470	924	2 200	–

2015 Belopp i MSEK	Bokfört värde	Avtalsenliga kassaflöden	< 1 år	1–2 år	3–4 år	> 4 år
Övriga räntebärande skulder	804	849	11	21	817	–
Leverantörsskulder	443	443	443	–	–	–
Övriga kortfristiga skulder	13	13	13	–	–	–
Nettoreglerade derivat ¹⁾ – aluminiumderivat	4	–	–	–	–	–
Inflöde	–	–13	–13	–	–	–
Utflöde	–	17	17	–	–	–
Bruttoreglerade derivat ¹⁾ – valutaderivat	2	–	–	–	–	–
Inflöde	–	–2 979	–2 815	–164	–	–
Utflöde	–	2 977	2 813	164	–	–
Summa	1 266	1 307	469	21	817	–

1) Inklusive derivat som redovisas som tillgångar.

KREDITRISK

Hantering av kreditrisk relaterade till kundfordringar och övriga rörelsefordringar hanteras som en del av affärsrisken och övervakas kontinuerligt av de operativa enheterna. Gränges kunder är också spridda över olika länder och geografiska marknader. Kreditförlusterna har historiskt varit låga på grund av relativt finansiellt starka kunder samt strikta kreditrutiner. Gränges kreditrisk relaterad till andra finansiella instrument hanteras genom att välja finansiella motparter med god kreditrating och genom att minimera risken per motpart. Gränges har också ingått sedvanliga avtal med finansiella motparter, som till exempel ISDA-avtal.

KÄNSLIGHETSANALYS

De finansiella instrumenten i Grängeskongern är exponerade för olika slag av marknadsrisk som kan påverka resultaträkningen eller eget kapital. Finansiella instrument, särskilt derivat, används som medel för säkring av både finansiell och operativ exponering.

Tabellen nedan visar en partiell analys av känsligheten av finansiella instrument, där den isolerade effekten av varje typ av risk på resultaträkningen och på övrigt totalresultat beräknas. Detta görs på grundval av en vald hypotetisk förändring av marknadspriser eller priser i balansräkningen per 31 december. I enlighet med IFRS omfattar analysen endast finansiella instrument och är inte avsedd att ge en fullständig översikt över koncernens marknadsrisk, till exempel:

- För valutasäkringar av ingångna avtal kommer förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet påverka resultaträkningen, medan förändringar i verkligt värde på det underliggande säkrade kontraktet som kompenseras av säkringsinstrumentet inte kommer att visas då detta inte är ett finansiellt instrument.
- Om en av parametrarna ändras kommer analysen inte ta hänsyn till eventuella samband med andra parametrar.
- Finansiella instrument utställda i enheternas funktionella valuta utgör inte någon valutarisk och ingår därför inte i denna analys. Av samma skäl ingår inte heller valutaexponeringen vid omräkning av sådana finansiella instrument till presentationsvalutan.

Generellt förväntas effekten på resultaträkningen och övrigt totalresultat av finansiella instrument som visas i tabellen nedan uppväga effekterna av de säkrade posterna där finansiella instrument ingår i ett säkringsförhållande.

Redovisningseffekter av förändringar i marknadsrisk klassificeras till resultaträkning och övrigt totalresultat beroende på var effekten av förändringar i verkligt värde ska redovisas inledningsvis. Effekter som redovisas i resultaträkningen kommer också att påverka övrigt totalresultat utöver de siffror som presenteras i tabellen.

Belopp i MSEK	Redovisningseffekter före skatt på			
	Resultaträkningen		Övrigt totalresultat	
	2016	2015	2016	2015
Ränterisk: +/-100 bp parallellförskjutning av räntekurvorna, samtliga valutor	-/+25	-/+2	-	-
Valutarisk: +/-10 % förändring i FX-kurs, USD/SEK	-/+2	-/+2	-/+28	-/+21
Valutarisk: +/-10 % förändring i FX-kurs, EUR/SEK	-/+3	-/+6	-/+60	-/+60
Valutarisk: +/-10 % förändring i FX-kurs, CNY/USD	0	0	-/+47	-/+52
Prisrisk: +/-20 % förändring i LME-priser	-/+81	-/+76	+/-9	+/-13

26 DERIVATINSTRUMENT OCH SÄKRINGSÅTGÄRDER

Tabellen nedan visar det verkliga värdet av samtliga utestående derivatinstrument grupperade efter hanteringen i de finansiella rapporterna.

Derivat och säkring

Belopp i MSEK	2016		2015	
	Tillgångar (+)	Skulder (-)	Tillgångar (+)	Skulder (-)
Kassaflödessäkringar				
Valutaterminer, valutaswappar	4	-43	16	-18
Aluminiumterminer	1	0	0	-4
Summa	5	-43	16	-21
Säkring av verkligt värde				
Valutaterminer, valutaswappar	4	-17	5	-4
Aluminiumterminer	12	-14	13	-12
Summa	15	-31	17	-16
Övriga derivat - förändringar i verkligt värde redovisade i resultatet				
Valutaterminer, valutaswappar	11	-24	13	-13
Aluminiumterminer	1	0	-	-1
Summa	12	-24	13	-14
Summa derivat	32	-99	47	-52

KASSAFLÖDESSÄKRINGAR

Gränges köp av terminskontrakt för aluminium på LME samt valuta-terminer är identifierade som säkringsinstrument i kassaflödessa-kringar. Alla derivat som klassificerats som säkringsinstrument i kassaflödessa-kringar redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Förändringar i verkligt värde redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven i eget kapital och återförs till resultaträkningen när kassaflödena som säkrats redovisas i resultat-
räkningen.

Ingen vinst eller förlust har bokförts i resultaträkningen till följd av ineffektiv säkring under 2016 och 2015. Alla förväntade kassaflöden som har säkrats under 2016 kvalificerar fortfarande för säkringsredovisning.

Utvecklingen av säkringsreserven

Belopp i MSEK	2016	2015
Ingående säkringsreserv före skatt	-5	-32
Omklassificerat till resultaträkningen	8	32
Värdetförändring under året	-41	-5
Utgående säkringsreserv före skatt	-38	-5
Uppskjuten skatt säkringsreserv	9	1
Utgående säkringsreserv efter skatt	-29	-3

En negativ säkringsreserv innebär negativ redovisning i resultat-
räkningen i framtiden. Ackumulerade säkringsvinster och förluster från kassaflödessa-kringar som redovisas i säkringsreserven per den 31 december 2016 och förväntas redovisas i resultaträkningen (före skatt) med -31 MSEK för 2017 och -7 MSEK efter 2017.

VERKLIGTVÄRDESÄKRING

Gränges säljer aluminiumterminskontrakt för att säkra värdet av lager. I de fall det finns en valutarisikexponering ingås även valuta-derivat. Metall- och valutaderivatet utgör då tillsammans säkringsin-
strumentet i säkring av verkligt värde. Vinst/förlust på säkrade objekt samt säkringsinstrument redovisas som valutavinst och -förlust i resultaträkningen och värdet på lagren justeras med förändringar i verkligt värde på den säkrade risken. Förluster på säkringsinstrument uppgick 2016 till -17 MSEK (-7) och vinster på den säkrade posten som är hänförlig till den säkrade risken uppgick 2016 till 17 MSEK (7).

KVITTNING

Finansiella tillgångar och skulder som omfattas av rättsliga ram-
bindande avtal om kvittning eller liknande avtal avser för koncernen enbart derivat. Gränges har tecknat ISDA-avtal med relevanta finan-
siella motparter.

Belopp i MSEK	Brutto- belopp	Kvittning	Netto- belopp i balansräk- ningen	Derivat som inte avses att netto- regleras	Säker- heter erhållna/ ställda	Netto- belopp
2016						
Derivat- tillgångar	32	-	32	26	-	6
Derivat- skulder	-99	-	-99	-26	-	72
2015						
Derivat- tillgångar	47	-	47	30	-	17
Derivat- skulder	-52	-	-52	-30	-	-23

27 AKTIEKAPITAL

Belopp i MSEK	Händelse	Antal aktier	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Summa
2014-12-31	–	74 639 386	100	–	100
2015-12-31	–	74 639 386	100	–	100
2016-11-18	Nyemission	516 000	1	33	34
2016-12-31	–	75 155 386	101	33	134

Enligt bolagsordningen för Gränges AB ska aktiekapitalet uppgå till lägst 80 000 000 SEK och högst 320 000 000 SEK. Antalet aktier ska vara lägst 32 000 000 och högst 128 000 000. Aktiekapitalet utgörs av ett aktieslag.

På grund av utnyttjande av 516 000 teckningsoptioner inom ramen för koncerns incitamentsprogram LTI 2014 (se not 8 för ytterligare information) har nyemission gjorts under året. Eget kapital har ökat

med 34 MSEK och antalet aktier med 516 000 aktier till följd av nyemissionen.

Aktiekapitalet i Gränges per 31 december 2016 uppgår till 101 MSEK fördelat på 75 155 386 aktier, var och en med ett kvotvärde om 1,339775 SEK.

För resultat per aktie och utspädningseffekt se not 15 Resultat per aktie.

28 LEASING

Redovisade kostnader avseende operationella leasingavtal återspeglar minimileasingkostnaden under uppsägningstiden. Gränges har ingen väsentlig finansiell leasing.

Operationell leasing – leasetagare

Leasade materiella anläggningstillgångar

Belopp i MSEK	Mark och byggnader		Maskiner och inventarier		Byggnadsinventarier och fordon		Övriga tillgångar		Summa	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Kostnader innevarande år	–6	–2	–2	–	–17	–16	–	–	–26	–18
Kostnader nästkommande år	–6	–2	–7	–	–14	–10	–	–	–27	–12
Totala kostnader 2–5 år	–19	–6	–19	–	–26	–5	–	–	–64	–11
Totala kostnader efter 5 år	–9	–6	–5	–	–4	–	–	–	–17	–6
Summa framtida leasingkostnader	–34	–14	–31	–	–44	–15	–	–	–108	–29

Operationell leasing – leasegivare

Leasade materiella anläggningstillgångar

Belopp i MSEK	Mark och byggnader		Maskiner och inventarier		Byggnadsinventarier och fordon		Övriga tillgångar		Summa	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Intäkter innevarande år	29	20	–	–	–	–	–	–	29	20
Intäkter nästkommande år	29	21	–	–	–	–	–	–	29	21
Summa intäkter 2–5 år	62	55	–	–	–	–	–	–	62	55
Summa intäkter efter 5 år	0	0	–	–	–	–	–	–	0	0
Summa framtida leasingintäkter	91	75	–	–	–	–	–	–	91	75

Gränges hyr ut industrilokaler i Finspång, Sverige.

29 FÖRVÄRV

Den 22 augusti 2016 slutförde Gränges framgångsrikt förvärvet av Noranda Aluminum Holding Corporations verksamhet inom valsad aluminium i USA. Med förvärvet uppnås Gränges mål att bli en global leverantör med mer balanserad verksamhet genom att tydligt etablera bolaget i Nordamerika och att bli marknadsledande i USA inom den så strategiskt viktiga HVAC&R marknaden. Utöver detta expanderar förvärvet Gränges erbjudande inom närliggande attraktiva områden inom valsade aluminiumprodukter. Gränges i och med förvärvet mer än fördubblade försäljningsvolymen och den väsentligt stärkta verksamheten är en mycket god grund för fortsatt lönsam tillväxt.

Förvärvet är ett inkråmsförvärv genomfört av Gränges Americas Inc, ett helägt dotterbolag till Gränges AB. Förvärvet är konsoliderat från och med den 22 augusti 2016. Nedan framgår den preliminära förvärvsbalansen.

Preliminär förvärvsanalys

	MUSD	MSEK
Materiella anläggningstillgångar	197	1 673
Immateriella anläggningstillgångar	23	196
Övriga långfristiga fordringar	2	14
Varulager	52	437
Kortfristiga fordringar	40	337
Avsättningar och övriga skulder	-18	-155
Övriga skulder	-30	-253
Netto identifierbara tillgångar och skulder	265	2 250
Goodwill	39	331
Överförd ersättning	305	2 581
Överförd ersättning för förvärvet	-305	-2 581
Likvida medel i förvärvad verksamhet	-	-
Påverkan på koncernens likvida medel	-305	-2 581

Förvärvsanalysen är preliminär och kan komma att ändras om ytterligare information om verkligt värde erhålls.

Bruttovärdet för förvärvade fordringarna avviker inte väsentligen från bokfört värde.

Goodwill är främst motiverat av tillgång till den Nord- och Sydamerikanska marknaden samt synergieffekter av koncerngemensam distribution i Nordamerika med gruppens övriga bolag. Goodwillen är skattemässigt avdragsgill i det förvärvande bolaget.

Eventualförpliktelser om 7 MSEK har tillkommit avseende garanti för arbetsskadeförsäkring till följd av förvärvet.

Förvärvets påverkan på koncernens resultaträkning för 22 augusti 2016 till 31 december 2016 framgår nedan.

MSEK	22 aug- 31 dec 2016
Nettoomsättning	1 577
Varukostnader	-1 032
Personalkostnader och övriga rörelsekostnader	-394
Avskrivningar	-63
Jämförelsestörande poster	-89
Rörelseresultat	-2

Jämförelsestörande poster avser realisering av uppvärdering av varulagret till följd av verkligt värde värdering om -48 MSEK samt -41 MSEK i förvärvskostnader.

Transaktionskostnader för förvärvet har påverkat koncernens konsoliderade resultaträkning för 2016 med -58 MSEK.

Om förvärvet hade konsoliderats från och med den 1 januari 2016 bedöms koncernens resultaträkning för helåret ha redovisats enligt nedan.

MSEK	2016
Nettoomsättning	9 965
Varukostnader	-6 053
Personalkostnader och övriga rörelsekostnader	-2 669
Avskrivningar	-398
Jämförelsestörande poster	-128
Rörelseresultat	718
Resultat från joint ventures	2
Finansiella intäkter och kostnader	-117
Resultat före skatt	603
Inkomstskatt	-38
Periodens resultat	565

I koncernens resultaträkning ovan har den förvärvade verksamheten i USA konsoliderats baserat på den kostnadsstruktur verksamheten bedöms ha haft på fristående basis. I nettot av finansiella intäkter och kostnader ingår uppskattade finansieringskostnader för perioden utifrån den ränte- och finansieringsstruktur som gällde för koncernen per 30 september 2016.

30 STÄLLDA SÄKERHETER, GARANTIER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Ställda säkerheter

Belopp i MSEK	2016	2015
Fastighetsinteckningar	15	15
Åtagande som omfattas av fastighetsinteckningar	1	1

Eventualförpliktelser

Belopp i MSEK	2016	2015
Garantiåtagande PRI Pensionsgaranti	2	2
Garanti för arbetsskadeförsäkring	7	-

Gränges har i samband med tecknande av den nya finansieringen som beskrivs i not 24 ingått sedvanlig förbindelse att inte ställa säkerhet eller på liknande sätt disponera över sin egendom för att ge fordringsägare bättre rätt än de banker som tillhandahåller kreditfaciliteterna.

Tvister

I den löpande affärsverksamheten uppstår från tid till annan tvister med motparter där bolaget löpande gör bedömningar och avsättningar vid behov i räkenskaperna. För närvarande är koncernen inte part i någon större rättstvist som bedöms kunna väsentligen påverka räkenskaperna negativt.

Miljöfrågor

Koncernen har under en längre tid haft industriell tillverkning på anläggningar i Finspång, Västerås och Upplands Väsby. Mot bakgrund av den allmänna genomgången av potentiellt förorenade områden i Sverige som genomförs av Naturvårdsverket och länsstyrelserna kan Gränges komma att bli inblandade i granskningar och utredningar rörande anläggningar där det historiskt bedrivits industriell tillverkning. Exempelvis har industriell tillverkning bedrivits av olika aktörer på Gränges anläggning i Finspång sedan 1500-talet. Det finns för närvarande inga pågående ansvarsärenden i dessa avseenden.

Joint venture Norca

Gränges har ett avtalsenligt åtagande att ersätta Norca för eventuella förluster i samband med inkurant lager som innehas av Norca. Vidare har Gränges ett åtagande att täcka eventuella kundförluster som inte omfattas av kreditförsäkring. Gränges har historiskt inte haft några större kostnader för dessa antaganden. Gränges har under 2016 haft kostnader uppgående till -5 MSEK (-7) för inkurant lager hos Norca.

31 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Orkla ASA (genom Industriinvesteringer AS samt Orkla Industriinvesteringar AB) ägde fram till den 18 mars 2016, 16 procent i Gränges AB (publ). Orkla sålde då av hela sitt aktieinnehav i Gränges och transaktioner med Orklakoncernen (inklusive Sapakoncernen) efter den 18 mars 2016 anses inte längre vara transaktioner med närstående.

Gränges har en ägarandel på 50 procent i två joint ventures, Norca Heat Transfer LLC och Shanghai Gränges Moriyasu Aluminium Co Ltd. Gränges redovisar dessa två joint ventures enligt kapitalandelsmetoden (se not 6) och transaktioner med dem specificeras i tabellen nedan.

Belopp i MSEK	2016	2015
Transaktioner med joint ventures		
Försäljning	961	801
Kostnader	-53	-47
Räntebärande fordringar (långfristiga)	36	34
Kundfordringar	179	110
Räntefria skulder	4	7

Intern handel inom koncernen genomförs i enlighet med särskilda avtal på armlängds avstånd och gemensamma kostnader i Gränges är fördelade mellan koncernbolagen i enlighet med fördelningsformler beroende på de olika typerna av utgifter. Det finns inga övriga transaktioner med närstående. För information om ersättningar och förmåner till nyckelpersoner i ledande ställning, se not 8.

32 HÄNDELSER EFTER BALANS DAGEN

Från och med den 1 januari 2017 ersätter Torbjörn Sternsjö, Senior Vice President Technology & Business Development, Paul Neutjens i Gränges koncernledning. Vidare har CFO Oskar Hellström utsetts till vice Verkställande Direktör för Gränges.

Till följd av nyttjande av 20 000 teckningsoptioner inom ramen för Gränges personaloptionsprogram (LTI 2014) har styrelsen beslutat om en nyemission under mars 2017.

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Gränges använder sig av de alternativa nyckeltalen Avkastning på sysselsatt kapital, Nettoskuld och Soliditet. Gränges anser att dessa nyckeltal är användbara för läsare av de finansiella rapporterna som ett komplement till andra nyckeltal för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Vidare använder Gränges nyckeltalen justerat rörelseresultat och justerad EBITDA vilket är mått som Gränges betraktar som relevanta för investerare som vill förstå resultatgenereringen exklusive jämförelsestörande poster. För definitioner av nyckeltalen se sid 111.

Belopp i MSEK	2016	2015
Justerat rörelseresultat		
Rörelseresultat	559	538
Jämförelsestörande poster	128	3
Justerat rörelseresultat	687	541
Justerad EBITDA		
Justerat rörelseresultat	687	541
Avskrivningar	265	208
Justerad EBITDA	952	749
Justerad EBITDA inklusive uppskattad justerad EBITDA för förvärvade verksamheten i USA som del av Grängeskoncernen hela året		
Justerad EBITDA	952	749
Uppskattad justerad EBITDA för förvärvade verksamheten i USA som del av Grängeskoncernen 1 januari–21 augusti 2016	322	–
Justerad EBITDA inklusive uppskattad justerad EBITDA för förvärvade verksamheten i USA som del av Grängeskoncernen hela året	1 274	749
Avkastning på sysselsatt kapital		
Summa tillgångar exklusive likvida medel och räntebärande fordringar	5 054	3 957
Icke räntebärande skulder exklusive pensioner	–1 123	–976
Sysselsatt kapital	3 930	2 982
Justerat rörelseresultat	687	541
Avkastning på sysselsatt kapital, %	17,5	18,1
Nettoskuld/Justerad EBITDA		
Likvida medel och räntebärande fordringar	–889	–667
Räntebärande skulder inklusive pensioner	3 611	942
Nettoskuld	2 722	275
Justerad EBITDA inklusive uppskattad justerad EBITDA för förvärvade verksamheten i USA som del av Grängeskoncernen hela året	1 274	749
Nettoskuld/Justerad EBITDA	2,1	0,4
Soliditet		
Eget kapital	2 942	2 499
Summa tillgångar	7 950	4 402
Soliditet, %	37,0	56,8

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i MSEK	Not	2016	2015
Nettoomsättning	3	119	128
Personalkostnader	7	-63	-60
Övriga rörelsekostnader	4, 5, 6	-115	-99
Avskrivningar och nedskrivningar	11, 12	-18	-15
Rörelseresultat		-77	-47
Resultat från finansiella poster			
Utdelning från dotterbolag		757	306
Finansiella intäkter	8	54	6
Finansiella kostnader	9	-59	-16
Finansiella poster		751	296
Resultat efter finansiella poster		674	249
Bokslutsdispositioner			
Förändring av överavskrivningar		-46	1
Koncernbidrag		132	15
Skatt på årets resultat	10	-42	-10
Årets resultat		718	254

I moderbolaget finns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i MSEK	Not	2016	2015
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	11	214	223
Immateriella anläggningstillgångar	12	170	-
Andelar i koncernföretag	13	1 093	426
Fordringar hos koncernföretag		2 204	303
Räntebärande fordringar		36	34
Andra långfristiga fordringar	10	11	14
Summa anläggningstillgångar		3 728	999
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		4	3
Fordringar hos koncernföretag		573	187
Övriga fordringar		65	70
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		4	5
Summa		647	265
Likvida medel			
Kassa och bank		182	106
Summa omsättningstillgångar		828	371
SUMMA TILLGÅNGAR		4 557	1 371

Belopp i MSEK	Not	2016	2015
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		101	100
Fond för utvecklingsavgifter		6	–
Summa		106	100
Fritt eget kapital			
Överkursfond		33	–
Balanserad vinst		195	95
Årets resultat		718	254
Summa		946	349
Summa eget kapital		1 052	449
Obeskattade reserver			
Överavskrivningar		55	9
Avsättningar			
Avsättning för pensioner	14	22	22
Summa		22	22
Långfristiga skulder			
Banklån	15	2 888	804
Övriga långfristiga skulder		5	1
Summa		2 893	805
Kortfristiga skulder			
Banklån	15	372	–
Leverantörsskulder		13	14
Övriga skulder		86	49
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	64	23
Summa		536	86
Summa skulder		3 505	921
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		4 557	1 371

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Fond för utvecklingsavgifter	Överkursfond	Övrigt fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2015	100	-	-	205	305
Årets resultat	-	-	-	254	254
Personaloptionsprogram	-	-	-	1	1
Utdelning	-	-	-	-112	-112
Utgående balans per 31 december 2015	100	-	-	349	449
Ingående balans per 1 januari 2016	100	-	-	349	449
Årets resultat	-	-	-	718	718
Personaloptionsprogram	-	-	-	1	1
Utdelning	-	-	-	-149	-149
Fond för utvecklingsavgifter	-	6	-	-6	-
Nyemission	1	-	33	-	34
Utgående balans per 31 december 2016	101	6	33	913	1 052

Enligt bolagsordningen för Gränges AB ska aktiekapitalet uppgå till lägst 80 000 000 SEK och högst 320 000 000 SEK. Antalet aktier ska vara lägst 32 000 000 och högst 128 000 000. Aktiekapitalet utgörs av ett aktieslag.

På grund av utnyttjande av 516 000 teckningsoptioner inom ramen för koncerns incitamentsprogram LTI 2014 (se not 8 för ytterligare information) har nyemission gjorts under året. Eget kapital har ökat med 34 MSEK och antalet aktier med 516 000 aktier till följd av nyemissionen.

Aktiekapitalet i Gränges per 31 december 2016 uppgår till 101 MSEK fördelat på 75 155 386 aktier, var och en med ett kvotvärde om 1,339775 SEK.

Gränges har endast ett aktieslag.

Utdelning per aktie uppgick till 2,00 SEK (1,50) under 2016.

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i MSEK	Not	2016	2015
Rörelseresultat		-77	-47
Avskrivningar och nedskrivningar		18	15
Övriga ej likviditetspåverkande poster		-	4
Förändring i rörelsekapital m.m.		2	-27
Betalda inkomstskatter		-5	-27
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-63	-82
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	11, 12	-179	-10
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		-	4
Investeringar i koncernföretag	13	-671	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-850	-6
Betald utdelning till aktieägare		-149	-112
Nyemission		34	-
Erhållen utdelning från dotterbolag		719	291
Betalda/erhållna räntor		2	-10
Upptagna lån		3 277	-
Amortering		-1 224	-520
Finansiella koncernmellanhavanden		-1 670	524
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		989	173
Årets kassaflöde		75	85
Likvida medel per den 1 januari		106	21
Årets kassaflöde		75	85
Likvida medel per den 31 december		182	106

NOTER – FINANSIELLA RAPPORTER MODERBOLAGET

1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen för moderbolaget är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Enligt RFR 2 ska moderbolaget tillämpa samtliga av EU antagna International Financial Reporting Standards (IFRS) och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, Tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. De ändringar i RFR 2 som gäller för det räkenskapsår som börjar den 1 januari 2016 har inte haft någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter.

En redogörelse för Grängeskonzernens redovisningsprinciper återfinns i koncernens not 4 Redovisningsprinciper. De huvudsakliga skillnaderna mellan redovisningsprinciperna som tillämpas i Grängeskonzernen och moderbolaget beskrivs nedan.

Grängeskonzernen tillämpar IAS 19 Ersättningar till anställda i koncernens finansiella rapportering. Moderbolaget tillämpar tryggandelagens bestämmelser vilket innebär skillnader vid redovisning av förmansbestämda pensionsplaner.

Moderbolaget redovisar skillnaden mellan redovisningsmässiga avskrivningar och skattemässigt gjorda avskrivningar som ackumulerade överavskrivningar, vilka ingår i obeskattade reserver.

Koncernbidrag erhållna från dotterbolag redovisas som finansiella intäkter.

Grängeskonzernen tillämpar IAS 39 *Finansiella instrument: Redovisning och värdering* och värderar derivat till verkligt värde. Under 2016 har Moderbolaget ändrat sina redovisningsprinciper till att också tillämpa IAS 39 vilket medfört att derivaten nu värderas till verkligt värde istället för anskaffningsvärde. Förändringen i redovisningsprincip till verkligt värde bedöms ge mer relevant information. Förändringen i redovisningsprincip tillämpas retroaktivt i Moderbolaget. Förändringen i värderingen av derivat från anskaffningsvärde till verkligt värde har resulterat i en effekt på derivattillgångar som uppgår till 25 MSEK per 31 december 2016 (40 MSEK per 31 december 2015) samt på derivatsskulder som uppgår till 71 MSEK per 31 december 2016 (27 MSEK per den 31 december 2015). Moderbolaget har en riskhanteringsstrategi där koncerninterna och koncernexterna motverkande (back-to-back) derivat ingås. Förändring i redovisningsprincip har därför lett till en bruttoredovisning i balansräkningen, men resultateffekten uppgår till noll samt att effekten på ingående balans av eget kapital den 1 januari 2016 uppgick till noll.

Förändringen i redovisningsprincip för moderbolaget har ingen påverkan på Grängeskonzernens finansiella räkenskaper.

2 FINANSIELL RISKHANTERING

Gränges finansiella risker övervakas på koncernnivå, se noter till koncernens finansiella rapporter, not 25 Finansiell risk.

Moderbolaget tillämpar säkringsredovisning på den riskexponering som uppstår i samband med derivattransaktioner med Gränges Sweden AB genom att ingå motverkande derivat. Då säkringsredovisning tillämpas och relationerna förväntas vara mycket effektiv redovisas inte några orealiserade värdeförändringar på derivaten.

Utöver dessa innehar moderbolaget ett fåtal egna säkringar till ett obetydligt värde per bokslutsdagen.

3 NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING PER VERKSAMHETSGREN

Belopp i MSEK	2016	2015
Intra-group service charges	73	66
Hyresintäkter	30	30
Forskning och utveckling	16	27
Övrigt	1	5
Summa nettoomsättning fördelning per verksamhetsgren	119	128

4 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Belopp i MSEK	2016	2015
Förvärvskostnader	-22	-
Omstruktureringskostnader	-	-4
Summa övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	-22	-4

5 OPERATIONELL LEASING

Fördelning av leasingkostnader

Belopp i MSEK	Maskiner och inventarier		Byggnader och mark	
	2016	2015	2016	2015
Under året betalda avgifter	0	0	2	4
Avtalade avgifter att betala				
- nästkommande år	0	0	2	2
- mellan två år och fem år	0	1	3	5
- senare än fem år	-	-	-	-
Summa framtida leasingkostnader	1	1	5	7

Fördelning av leasingintäkter

Belopp i MSEK	Maskiner och inventarier		Byggnader och mark	
	2016	2015	2016	2015
Under året erhållna avgifter	-	-	29	30
Avtalade avgifter att erhålla				
- nästkommande år	-	-	29	31
- mellan två år och fem år	-	-	62	82
- senare än fem år	-	-	0	4
Summa framtida leasingintäkter	-	-	91	117

6 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

Belopp i MSEK	2016	2015
Ernst & Young AB		
– Revisionsuppdrag	1,3	1,3
– Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,4	0,1
– Skatterådgivning	0,5	0,9
– Övriga tjänster	8,2	2,9
Summa ersättningar till revisorer	10,4	5,2

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. För 2016 och 2015 utgjorde revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget huvudsakligen granskning av delårsrapporter. Skatterådgivning inkluderar rådgivning inom inkomstbeskattning, inklusive internprissättningsfrågor, samt mervärdesskatt. Övriga tjänster under 2016 utgjordes främst av rådgivning i samband med förvävsaktiviteter.

7 PERSONALKOSTNADER

Löner och ersättningar uppgick till 39,5 (40,0), sociala kostnader till 16,1 (14,3), varav pensionskostnader 7,8 (4,8). Pensionskostnader om 1,6 (1,4) avser VD. Bolagets utestående pensionsförpliktelser till VD uppgår till 53 kSEK (44).

Läs mer om medelantal anställda, löner och ersättningar inklusive incitamentsprogram i koncernens not 8.

8 FINANSIELLA INTÄKTER

Belopp i MSEK	2016	2015
Ränteintäkter från koncernbolag	52	6
Externa ränteintäkter	1	1
Kursdifferenser	–	–1
Summa finansiella intäkter	54	6

9 FINANSIELLA KOSTNADER

Belopp i MSEK	2016	2015
Externa räntekostnader	–56	–15
Beräknad finansiell kostnad på pensionsskuld	–1	–1
Kursdifferenser	–1	–
Summa finansiella kostnader	–59	–16

10 SKATTER

Årets skattekostnad

Belopp i MSEK	2016	2015
Aktuell skatt	–42	–20
<i>Uppskjuten skatt hänförlig till</i>		
Årets förändring i temporära skillnader	0	11
Summa skatt	–42	–10

Avstämning av verklig skatt

Belopp i MSEK	2016	%	2015	%
Resultat före skatt	760	–	264	–
Skatt enligt gällande skattesats	–167	–22,0	–58	–22,0
Skatteeffekter av:				
Ej avdragsgilla kostnader	–1	–0,1	0	–0,2
Ej skattepliktiga intäkter	167	22,0	69	26,2
Korrigerig/Ändring av tidigare års taxering	0	0,0	–1	–0,4
Utländska skatter	–42	–5,5	–19	–7,4
Summa skatt	–42	–5,5	–10	–3,7

Bolagets verkliga skattesats 5,5 procent (3,7) 2016 avviker från nominell skattesats i Sverige, vilket huvudsakligen är en effekt av erhållen utdelning från Gränges Aluminium (Shanghai) Ltd. Dessa intäkter ingår i underlaget till ej skattepliktiga intäkter. Utländska skatter avser främst betald skatt i Kina på den erhållna utdelningen.

Uppskjuten skatt

Belopp i MSEK	2016	2015
Byggnader och markanläggningar	–1	0
Skattemässiga underskottsavdrag	10	11
Summa uppskjuten skattefordran (+) / skatteskuld (–)	10	11

Bolaget bedömer att det skattemässiga underskottet om 10 MSEK kommer att utnyttjas under 2017.

11 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Belopp i MSEK	Mark, markanläggningar och byggnader	Maskiner och inventarier	Byggnadsinventarier, fordon etc.	Pågående nyanläggningar	Summa materiella anläggnings- tillgångar
Bokfört värde 1 januari 2016	204	3	10	7	223
Anskaffningar	–	–	–	5	5
Avyttringar	–	–	–	–	–
Överförda tillgångar pågående nyanläggningar	5	2	–	–7	–
Av- och nedskrivningar	–12	–1	–2	–	–15
Bokfört värde 31 december 2016	197	4	8	5	214
Ackumulerade anskaffningsvärden	417	116	19	5	558
Ackumulerade av- och nedskrivningar	–220	–113	–11	–	–344
Bokfört värde 31 december 2016	197	4	8	5	214
Bokfört värde 1 januari 2015	212	8	10	2	234
Anskaffningar	0	1	1	5	7
Avyttringar	–	–5	–	–	–5
Överförda tillgångar pågående nyanläggningar	4	–	–	–	4
Av- och nedskrivningar	–12	–1	–2	0	–15
Bokfört värde 31 december 2015	203	3	10	7	223
Ackumulerade anskaffningsvärden	412	114	19	7	552
Ackumulerade av- och nedskrivningar	–208	–112	–9	0	–329
Bokfört värde 31 december 2015	204	3	10	7	223

12 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Belopp i MSEK	Immateriell rättighet	IT	Summa immateriella anläggnings- tillgångar
Bokfört värde 1 januari 2016	–	–	–
Anskaffningar	168	6	174
Avskrivningar	–4	–	–4
Bokfört värde 31 december 2016	164	6	170
Ackumulerade anskaffningsvärden	168	6	174
Ackumulerade avskrivningar	–4	–	–4
Bokfört värde 31 december 2016	164	6	170

Under året har bolaget förvärvat immateriella rättigheter avseende produktionsteknik som används i Gränges Americas Inc. IT avser främst aktiverade utgifter för pågående utveckling av nytt affärssystem.

13 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Belopp i MSEK	Org.nr	Säte	Antal andelar	Kapital-/rösträttsandel %	Bokfört värde, MSEK
<i>Svenska koncernföretag</i>					
Gränges Sweden AB	556002-6113	Finspång	300 000	100/100	164
Gränges Skultuna AB	556913-7358	Skultuna	50 000	100/100	0
Summa					164
<i>Utländska koncernföretag</i>					
Gränges Americas Inc.		Delaware, USA	–	100/100	671
Gränges Aluminium (Shanghai) Ltd		Shanghai, Kina	–	100/100	256
Gränges Japan Ltd		Tokyo, Japan	–	100/100	3
Summa					930
Summa andelar i koncernföretag					1 093

I det fall likvida medel i Kina skall göras tillgängliga för moderbolaget sker detta idag genom utdelning till en beskattning av 5 procent. Likvida medel per 31 december 2016 för det kinesiska dotterbolaget uppgår till 475 MSEK.

14 AVSÄTTNING FÖR PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE

Förmånsbestämda pensioner

Belopp i MSEK	2016	2015
Avsättning enligt tryggandelagen		
– FPG/PRI-pensioner	21	21
Pensionsförpliktelse som är tryggad genom överföring av medel till pensionsstiftelse	1	1
Summa avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	22	22

Specifikation av förändring i den skuld som redovisas i balansräkningen avseende pensioner.

Belopp i MSEK	2016	2015
Skuld vid årets början avseende pensionsåtaganden	22	22
I resultaträkningen redovisad kostnad	1	2
Pensionsutbetalningar	–1	–2
Skuld vid årets slut avseende pensionsåtaganden	22	22

Försäkringstekniska grunder för beräkning av kapitalvärde enligt tryggandelagen fastställs av Finansinspektionen. Tillämpning av tryggandelagen är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. Bortsett från kostnaden för pensionspremier, avgifter till PRI och premier till FPG är årets pensionskostnad fördelad enligt följande:

Belopp i MSEK	2016	2015
Under året utbetalda pensioner	–1	–2
Ökning/minskning av kapitalvärde	0	0
Avgår räntedelen i PRI	1	1
Summa rörelsekostnad	0	–1
Räntekostnad	–1	–1
Summa	–1	–2

15 BANKLÅN

Gränges främsta finansieringskällor är ett långfristigt lån på 210 MUSD och övriga långfristiga lån om 900 MSEK. Räntebindingstiden i skuldportföljen var cirka två månader per den 31 december 2016. Gränges har också en revolverande kreditfacilitet om 1 200 MSEK tillgänglig i flera valutor, med en kvarvarande löptid på tre år. Gränges har möjlighet att bestämma löptid och räntebindning på en, två, tre eller sex månader. Per 31 december 2016 var 470 MSEK (810) utnyttjat med en genomsnittlig räntebindning om två månader. Lånefaciliteterna har sedvanliga lånevillkor (covenants), vilka per den 31 december 2016 var uppfyllda.

16 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Belopp i MSEK	2016	2015
Upplupna löner, semesterlöner och sociala avgifter	27	19
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	37	5
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	64	23

17 STÄLLDA SÄKERHETER

Belopp i MSEK	2016	2015
För egna skulder och avsättningar:		
Avseende avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		
– Fastighetsinteckningar	15	15
Summa ställda säkerheter	15	15

Gränges har i samband med tecknande av den nya krediten som beskrivs i not 15 ingått sedvanlig förbindelse att inte ställa säkerhet eller på liknande sätt disponera över sin egendom för att ge fordringsägare bättre rätt än de banker som tillhandahåller kreditfaciliteten.

18 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Belopp i MSEK	2016	2015
Övriga eventalförpliktelser	105	93
– varav för dotterbolag	102	92

TVISTER

Bolaget är inte part i någon tvist. Så länge bolaget inte har någon legal eller formell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är oklart om ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera en framtida förpliktelse finns inget redovisat i resultat- eller balansräkningen.

19 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner med närstående specificeras i tabellen nedan. Gränges AB har ett bestämmande inflytande över sina dotterbolag, se not 13 Andelar i koncernföretag.

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare i Gränges AB eller dess dotterbolag har själv eller via bolag eller närstående haft

någon direkt delaktighet i affärstransaktion genomförd av Gränges AB, som var eller är ovanlig till sin karaktär eller sina villkor och som inträffat under 2016. Information avseende ledande befattningshavare hänvisas till not 7.

Belopp i MSEK	År	Försäljning till närstående	Inköp från närstående	Fordran på närstående per 31 december	Skuld till närstående per 31 december
Dotterbolag	2016	141	7	36	0
Dotterbolag	2015	90	5	37	0
Intresseföretag	2016	0	0	0	0
Intresseföretag	2015	1	0	0	0

20 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel om 945 806 794 SEK ska disponeras enligt följande:

Belopp i SEK	2016
Utdelning till aktieägare	180 372 926
Balanseras i ny räkning	765 433 868
Summa	945 806 794

Den föreslagna utdelningen uppgår till 180 MSEK, eller 2,40 SEK per aktie. Styrelsen har i sitt förslag till utdelning beaktat bolagets finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.

DEFINITIONER

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital under den senaste tolv månaders perioden.

Avkastning på sysselsatt kapital

Justerat rörelseresultat dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital under den senaste tolv månaders perioden.

Försäljningsvolym

Såld volym angivet i ton.

Justerad EBITDA

Justerat rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

Justerat rörelseresultat

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster.

Jämförelsestörande poster

Intäkter och kostnader av engångskaraktär.

kton

Volym angivet i tusentals ton.

Medelantal anställda

Medelantalet anställda omräknat till heltidstjänster.

Nettokassaflöde före finansieringsverksamheten

Kassaflöde från löpande verksamhet plus kassaflöde från investeringsverksamhet.

Nettoskuld

Likvida medel och räntebärande fordringar minus räntebärande skulder, inklusive pensioner.

Resultat per aktie

Periodens resultat dividerat med totalt antal aktier.

Rörelseresultat

Resultat före finansnetto och skatt.

SEK

Svenska kronor.

Soliditet

Eget kapital dividerat med summa tillgångar.

Sysselsatt kapital

Summa tillgångar exklusive likvida medel och räntebärande fordringar, minus icke räntebärande skulder.

ORDLISTA

Aluminiumband

Valsad aluminium på rulle.

HVAC

Stationära värmeväxlare för värme, ventilation, luftkonditionering och kyla.

Legering

Material som består av flera metaller.

LME

London Metal Exchange.

Lödnings

Sammanfogning genom smältning.

Plätering

Yttäckning.

SHFE

Shanghai Futures Exchange.

Skrot

Överbliven omsmältbar aluminium.

Valsad aluminium

Aluminium vars tjocklek minskats genom att materialet passerat två eller flera valsar.

Värmeväxlare

Tillämpning där värme överförs från ett medium till ett annat.

FEMÅRSÖVERSIKT

Belopp i MSEK	2016	2015	2014	2013	2012
Försäljningsvolym, kton	239,1	163,9	160,0	158,6	151,7
Resultaträkning					
Nettoomsättning	7 207	5 494	4 748	4 642	4 946
Justerad EBITDA ¹⁾	952	749	664	558	526
Justerat rörelseresultat ¹⁾	687	541	463	371	362
Rörelseresultat	559	538	422	456	392
Årets resultat	498	379	319	309	316
Justerad EBITDA-marginal	13,2	13,6	14,0	12,0	10,6
Justerad rörelsemarginal	9,5	9,8	9,7	8,0	7,3
Rörelsemarginal	7,8	9,8	8,9	9,8	7,9
Nettomarginal	6,9	6,9	6,7	6,7	6,4
Balansräkning					
Anläggningstillgångar	4 071	1 800	1 829	1 759	1 776
Omsättningstillgångar	3 878	2 601	2 631	2 867	2 520
Eget kapital	2 942	2 499	2 137	3 098	2 208
Långfristiga skulder	3 209	989	1 071	400	959
Kortfristiga skulder	1 799	914	1 253	1 128	1 129
Kassaflöde					
Löpande verksamheten	686	725	678	601	649
Investeringsverksamheten	-2 732	-125	-81	-151	-248
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	-2 046	600	597	450	401
Finansieringsverksamheten	2 245	-647	-941	-88	-301
Årets kassaflöde	198	-47	-344	362	100

1) Justerat för jämförelsestörande poster (se koncernens not 12).

Kapitalstruktur, avkastningsmått och anställda

Sysselsatt kapital	5 664	2 775	2 901	2 972	3 075
Nettoskuld	2 722	275	765	-126	867
Soliditet, %	37,0	56,8	47,9	67,0	51,4
Nettoskuld/Justerad EBITDA, multipel	2,1x ²⁾	0,4x	1,2x	-0,2x	1,6x
Sysselsatt kapital (genomsnitt rullande 12 månader)	3 930	2 982	2 837	3 082	3 163
Avkastning på sysselsatt kapital, %	17,5	18,1	16,3	12,0	11,4
Eget kapital (genomsnitt rullande 12 månader)	2 636	2 385	2 755	2 685	2 243
Avkastning på eget kapital, %	18,9	15,9	11,6	11,5	-
Medelantal anställda	1 154	964	952	964	947

2) Beräknat på rullande tolv månader inklusive uppskattad justerad EBITDA på fristående basis för den förvärvade verksamheten i USA.

	2016	2015	2014	2013	2012
Data per aktie, SEK					
Resultat före utspädning	6,66	5,07	4,27	4,14	4,24
Resultat efter utspädning	6,64	5,07	4,27	4,14	4,24
Eget kapital ¹⁾	39,27	33,45	28,63	41,51	29,58
Kassaflöde från den löpande verksamheten ¹⁾	9,15	9,70	9,08	8,05	8,69
Utdelning ²⁾	2,40	2,00	1,50	-	-
Direktavkastning, %	2,79	2,86	2,94	-	-
Börskurs vid årets slut	86,00	70,00	51,00	-	-
Vägt antal utestående stamaktier före utspädning, tusental	74 703,9	74 639,4	74 639,4	74 639,4	74 639,4
Vägt antal utestående stamaktier efter utspädning, tusental	74 913,9	74 719,4	74 639,4	74 639,4	74 639,4
Försäljningsvolym per region, kton					
Asien	80,8	75,5	78,3	75,0	70,4
Europa	63,7	62,7	58,6	59,5	55,9
Nord- och Sydamerika	94,6	25,8	23,1	24,0	25,3
Summa	239,1	163,9	160,0	158,6	151,7
Nettoomsättning per region, MSEK					
Asien	2 623	2 637	2 378	2 271	2 416
Europa	1 933	1 978	1 679	1 673	1 757
Nord- och Sydamerika	2 651	880	691	698	772
Summa	7 207	5 494	4 748	4 642	4 946

1) Beräknat på vägt antal utestående stamaktier, efter utspädning.
2) Kontantutdelning 2017 enligt förslag.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel om 945 806 794 SEK ska disponeras enligt följande:

Belopp i SEK	2016
Utdelning till aktieägare	180 372 926
Balanseras i ny räkning	765 433 868
Summa	945 806 794

Den föreslagna utdelningen om 180 MSEK, eller 2,40 SEK per aktie, motsvarar 36 procent av årets resultat för 2016. Styrelsen har i sitt förslag till utdelning beaktat bolagets finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 8 mars 2017
Styrelsen i Gränges AB (publ)

Anders G. Carlberg
Styrelseordförande

Carina Andersson
Styrelseledamot

Terje Andersen
Styrelseledamot

Ragnhild Wiborg
Styrelseledamot

Katarina Lindström
Styrelseledamot

Öystein Larsen
Arbetstagarrepresentant

Konny Svensson
Arbetstagarrepresentant

Peter Carlsson
Styrelseledamot

Johan Menckel
Verkställande direktör

Hans Porat
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 10 mars 2017
Ernst & Young AB

Erik Sandström
Auktoriserad revisor

Informationen i denna rapport är sådan som Gränges ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om finansiella instrument. Informationen har lämnats för offentliggörande tisdagen den 14 mars 2017.

REVISIONSBERÄTTELSE

TILL BOLAGSSTÄMMAN I GRÄNGES AB (PUBL), ORG NR 556001-6122

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Gränges AB (publ) för år 2016 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 61–71. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 58–114 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 61–71. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Förvärv av verksamhet i USA

Under räkenskapsåret 2016 har bolaget förvärvat en betydande verksamhet i USA. Förvärvet är ett inkråmsförvärv genomfört av Gränges Americas Inc, ett helägt dotterbolag till Gränges AB. Total köpeskilling för förvärvet uppgår till 2 581 mkr. I samband med förvärvet har bolaget i koncernredovisningen utifrån erlagd köpeskillingen åsatt värden på förvärvade tillgångar och skulder. Identifiering och värderingen av förvärvade tillgångar och skulder kräver antaganden om framtida finansiell utveckling samt värderingstekniska parametrar. En förändring av ett antagande påverkar de åsatta värdena varför vi har bedömt att detta är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen. En beskrivning av förvärvet samt åsatta värden på förvärvade tillgångar framgår av not 29 i koncernens tilläggsupplysningar. Viktiga antaganden och bedömningar för redovisningen framgår av not 5.

I vår revision har vi utvärderat bolagets process för att allokera köpeskillingen till förvärvade tillgångar och skulder. Vi har med hjälp av värderingsexperten utvärderat bolagets värderingsmetoder och beräkningsmodeller samt bedömt rimligheten i gjorda antaganden. Vi har granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Värdering av färdigvarulager och produkter i arbete

Som framgår av not 18 i koncernens tilläggsupplysningar så redovisas lager av färdiga produkter och produkter i arbete till 1 020 mkr i rapport över finansiell ställning för koncernen per den 31 december 2016. Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Redovisning av färdigvarulagrets anskaffningsvärde och produkter i arbete sker till produktionskostnad med avdrag för eventuell inkurans. Värdering till produktionskostnad sker med hjälp av beräkningsmodeller där direkta och indirekta produktionsrelaterade kostnader hänförs till tillverkade produkter. Felaktiga antaganden och beräkningar i samband med att direkta och indirekta produktionskostnader hänförs till tillverkade produkter påverkar värderingen av lagret och den redovisade kostnaden för sålda produkter under räkenskapsåret varför vi bedömt att detta är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen. En beskrivning av bolagets metod för att värdera färdigvarulager och produkter i arbete framgår i avsnittet om redovisningsprinciper i not 4 i koncernens tilläggsupplysningar.

I vår revision har vi utvärderat om bolagets principer för redovisning av lager överensstämmer med gällande regelverk. Vi har vidare granskat bolagets beräkningsmodeller och bedömt rimligheten i använda priser, åtgångstal och antaganden vid utfördelning av indirekta produktionskostnader. Vi har granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Materiella anläggningstillgångar

Bolagets materiella anläggningstillgångar redovisas till 3 347 mkr i rapport över finansiell ställning för koncernen, motsvarande 42 % av bolagets totala tillgångar. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker över komponenternas bedömda nyttjandeperioder. Redovisningsprinciper för materiella anläggningstillgångar framgår av koncernens tilläggsupplysningar not 4, viktiga antaganden och bedömningar för redovisningen framgår av not 5 och upplysningar om materiella anläggningstillgångar lämnas i not 17. Värdering och redovisning av materiella tillgångar utgjorde ett väsentligt område i vår revision mot bakgrund av de redovisade beloppens väsentlighet i relation till koncernens finansiella ställning.

Avskrivningar

Avskrivning sker över komponenternas bedömda nyttjandeperioder. En förändrad bedömning av komponenternas nyttjandeperioder skulle leda till andra redovisade värden. I vår revision har vi utvärderat rimligheten i gjorda antaganden vid bedömning av komponenternas nyttjandeperioder genom jämförelser mot historiska utfall, affärsplaner och avskrivningstider som tillämpas av andra jämförbara bolag. Vi har granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Nedskrivningar

I det fall indikation på nedskrivningsbehov föreligger prövas de redovisade värdena mot en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Baserat på koncernens nuvarande och förväntade resultatutveckling har Bolaget konstaterat att ingen indikation på värdenedgång förelåg för räkenskapsåret 2016. Vi har i vår revision analyserat och bedömt de antaganden och bedömningar som Bolaget gjort rörande eventuell indikation på nedskrivningsbehov mot nuvarande och förväntade kassaflöden från berörda tillgångar.

Vi har granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–57. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver

dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan eller när, i ytterst sällsynta fall, vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle väntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Gränges AB (publ) för år 2016 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 61–71 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämför den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 10 mars 2017

Ernst & Young AB

Erik Sandström
Auktoriserad revisor

ÅRSSTÄMMA 2017

Gränges årsstämma 2017 äger rum torsdagen den 4 maj kl 16.00 i Näringslivets Hus i Stockholm, Registreringen startar kl 15.00.

Deltagande

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken torsdagen den 27 april 2017, dels anmäla sitt deltagande till bolaget via bolagets webbplats granges.com, per telefon 0732 07 42 52 eller per brev på adressen Gränges AB, Juridik, Box 5505, SE-114 85 Stockholm. Anmälan ska vara bolaget tillhanda senast torsdagen den 27 april 2017.

Vid anmälan ska aktieägare ange namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer samt antal biträden. De uppgifter som lämnas används endast för Gränges årsstämma.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att äga rätt att delta i årsstämman, tillfälligt låta omregistrera sina aktier hos Euroclear Sweden AB. Begäran om omregistrering bör göras hos förvaltaren i god tid innan årsstämman.

Kallelse till årsstämma

Gränges kallelse till årsstämma 2017 kommer att offentliggöras omkring den 28 mars 2017 genom pressmeddelande och på bolagets hemsida. Övriga beslutsunderlag kommer att finnas tillgängliga på bolagets hemsida. Tryckt information kan beställas via info@granges.com.

Utdelning

Styrelsen för Gränges föreslår en utdelning om 180 (149) MSEK, motsvarande 2,40 (2,00) SEK per aktie för verksamhetsåret 2016. Som avstämningsdag för utdelningen föreslås den 8 maj 2017 vilket innebär att utdelningen, förutsatt att årsstämman godkänner förslaget, beräknas betalas ut torsdagen den 11 maj 2017.

För ytterligare information, kontakta:

Pernilla Grennfelt,
SVP Communications & IR
pernilla.grennfelt@granges.com,
tel: +46 702 90 99 55.

GRÄNGES ÅRSREDOVISNING

Gränges årsredovisning är tillgänglig på hemsidan www.granges.com på svenska och engelska. Årsredovisningen finns även tillgänglig i tryckt format och kan beställas på arsredovisning@granges.com.

GRÄNGES FINANSIELLA KALENDER 2017

Delårsrapport för januari–mars 2017

27 april 2017

Årsstämma 2017

4 maj 2017

Halvårsrapport för januari–juni 2017

20 juli 2017

Delårsrapport för januari–september 2017

26 oktober 2017

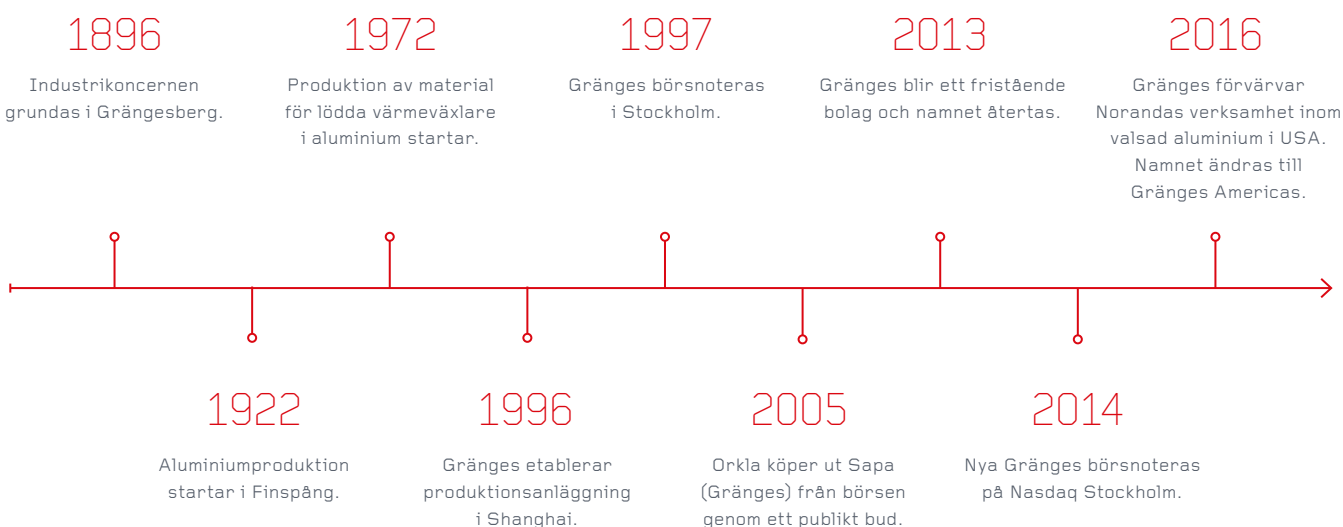
HISTORIK

Grunden till dagens Gränges lades 1896 i Grängesberg. Därefter kom ett flertal olika industriföretag att ingå i koncernen, bland annat Grängesbergs gruvor, järnvägsrörelsen TGOJ, Oxelösunds järnverk samt en rederiverksamhet. 1969 förvärvades Svenska Metallverken som bland annat sysslade med tillverkning av aluminiumprodukter, den del som sedermera kom att bli Gränges och Sapa. 1972 startades utveckling och produktion av värmväxlarband i aluminium i Finspång.

Efter att Electrolux förvärvat Grängeskoncernen 1980 genomfördes ett antal strukturförändringar och flertalet av Gränges verksamheter avyttrades. Kvar i Gränges därefter blev aluminiumtillverkningen.

En viktig milstolpe var då Gränges 1996 etablerade en global närvaro genom en produktionsanläggning i Shanghai. 1997 börsnoterades Gränges i Stockholm och år 2000 bytte Gränges namn till Sapa.

År 2005 köptes Sapa ut från börsen efter att norska Orkla lagt ett bud på bolaget. Sapas verksamhet bestod då av två ben, dels valsade aluminiumprodukter och dels extruderade aluminiumprofiler. Verksamheten som avsåg valsade produkter återtog under 2013 namnet Gränges och under 2014 beslutade Orkla att börsnotera Gränges på Nasdaq Stockholm.



ADRESSER

HUVUDKONTOR

Gränges AB (publ)
Box 5505
114 85 Stockholm
Sverige

BESÖKSADRESS

Humlegårdsgatan 19A
114 85 Stockholm
Tel: +46 8 459 59 00

GRÄNGES EUROPE

Gränges Sweden AB
612 81 Finspång
Sverige

BESÖKSADRESS

Slottsvägen 1
612 31 Finspång
Sverige
Tel: +46 122 838 00

GRÄNGES ASIA

Gränges Aluminium
(Shanghai) Ltd
1111 Jiatang Highway
201807 Shanghai
Kina
Tel: +86 215 954 1111

GRÄNGES AMERICAS

Gränges Americas Inc
501 Corporate Centre Drive,
Suite 280
Franklin, Tennessee 37067
USA
Tel: +1 615 778 2000

www.granges.com
Org.nr. 556001-6122



Koncept, text och produktion: Solberg i samarbete med Gränges.
Fotografer: Dan Coleman, David Einar, Dean Dixon, Elliot Elliot/Johner,
Hans Berggren/Johner, Marcos Romano, Ten Film, Volvo Cars med flera.
Tryckeri: Göteborgstryckeriet 2017.



A GLOBAL LEADER IN ALUMINIUM ENGINEERING,
MANUFACTURING AND INNOVATION