

Kvalitetskontroll

Kvaliteten säkerställs genom hela produktionen med hjälp av avancerade mät- och inspektionsmetoder. Varje rulle kontrolleras för att uppfylla strikta kundspecifikationer avseende mekaniska egenskaper, dimensioner och ytkvalitet.



2025 i korthet
Om Gränges
Strategi
Verksamheten
Hållbarhet
Riskhantering
Bolagsstyrningsrapport
Ordföranden har ordet
Bolagsstyrning
Styrelse
Koncernledning
Förvaltningsberättelse
Övrig information

Bolagsstyrnings- rapport

Ladda ner
PDF för utskrift



Intervju med styrelsens ordförande

Bästa aktieägare, 2025 var ett händelserikt år för Gränges.
Styrelsens ordförande, Fredrik Arp, delar med sig av sin syn på året.



Hur skulle du sammanfatta Gränges utveckling och resultat under 2025?

Ur styrelsens perspektiv var 2025 ett starkt år för Gränges. Vi ökade våra marknadsandelar i samtliga regioner och levererade våra bästa finansiella- och hållbarhetsresultat hittills. Tillväxten var särskilt stark i Asien, där integrationen av den nya anläggningen i Shandong bidrog positivt. Förvärvet gav oss kapacitet och förutsättningar att ta oss in på nya marknader på ett kapitaleffektivt sätt. Samtidigt fortsatte arbetet med att stärka utvecklingen i Europa och ytterligare optimera verksamheten i USA.

Utöver de positiva operativa resultaten tog vi också viktiga steg för att stärka interna system, processer och våra team. Sammantaget har dessa förbättringar bidragit till en ännu starkare grund för framtiden. Kombinationen av starka resultat och investeringar i framtida konkurrenskraft är särskilt viktig i dagens omvärldsläge.

När världen blir allt mer regionaliserad – vilka risker och möjligheter ser du för Gränges?

Handelspolitiska spänningar och geopolitiska förändringar omformar globala handelsmönster och skapar ökad osäkerhet och komplexitet. Leveranskedjorna blir allt mer regionala, vilket gynnar Gränges då vår tillverkning är lokaliserad nära våra kunder i samtliga regioner. Närheten till kund möjliggör snabba beslut, nära samarbete och flexibilitet. I det nya landskapet ger den också våra kunder ökad leveranssäkerhet och minskat beroende av osäkra internationella handelsflöden. Styrelsen ser denna balanserade regionala närvaro som en tydlig styrka i en mer fragmenterad värld.

Generellt har global turbulens varit ett återkommande inslag i vår bransch sedan åtminstone 2020 – en global pandemi, kraftiga kostnads- och efterfrågeförändringar, störningar i leveranskedjor

och ett förändrat handelslandskap. Styrelsen anser att Gränges har visat en anmärkningsvärd motståndskraft i förhållande till dessa utmaningar. Det syns bland annat i den stadiga förbättringen av såväl finansiella resultat som hållbarhetsresultat, år efter år.

Du nämner hållbarhet. Hur ser styrelsen på dess koppling till långsiktig konkurrenskraft?

Hållbarhet är nära kopplat till konkurrenskraft. En ökad andel återvunnet aluminium minskar klimatpåverkan, stärker cirkulariteten och förbättrar kostnadseffektiviteten, samtidigt som det stärker långsiktiga relationer med kunder och leverantörer. Vi fortsätter därför att utveckla cirkulära materialflöden tillsammans med kunder och partners. Vi har också fortsatt att förbättra säkerheten, vilket är grundläggande för en välfungerande industriverksamhet. En stark säkerhetskultur och strukturerade arbetssätt är centrala för långsiktig konkurrenskraft. Här avser vi att fortsätta förbättra oss ytterligare, och avgörande är att vi har kompetenta och engagerade medarbetare. Vi fortsätter att investera i utbildning, stärka vår förmåga att behålla talanger och utveckla våra medarbetare på alla nivåer så att de når sin fulla potential. Sammantaget har vi byggt en mycket stark grund för hållbar tillväxt.

Med en starkt grund – vilka är Gränges prioriteringar framåt?

Fokus ligger nu på att förbättra resultatet inom befintlig struktur genom att öka kapacitetsutnyttjandet och optimera produkt- och kundmixen för högre avkastning. Detta speglar en ny riktning för Gränges. Efter flera år av betydande investeringar i kapacitetsutbyggnad har vi stärkt förmåga och en global närvaro med god kapacitet, väl balanserad mellan våra tre regioner. Nu handlar

det om att få ut mer av den befintliga kapaciteten snarare än att bygga ytterligare. Vi bedömer att denna inriktning kommer att stödja en starkare kassagenerering under kommande år.

Under året besökte du verksamheten i USA, inklusive produktionsanläggningen i Huntingdon. Vilka var dina viktigaste intryck?

Jag imponerades av de starka och långvariga kundrelationerna, varav många sträcker sig över flera decennier. Det är också positivt att se teamets förmåga att utveckla nya affärer samtidigt som etablerade partnerskap värnas. Under 2025 visade Americas en mycket god förmåga att flexibelt anpassa sig till förändrad efterfrågan. Jag slogs också av betydelsen av teamet på plats – deras kompetens, professionalism och kundfokus. De är givetvis en avgörande faktor bakom regionens goda resultat.

Vad ger dig förtroende för Gränges fortsatta utveckling?

Mitt förtroende bygger på den grund som Gränges har skapat – industriellt, kommersiellt och organisatoriskt. Bolaget har en tydlig riktning, starka team och en bevisad förmåga att växa och förbättra verksamheten inom den befintliga närvaron. Det finns fortsatt potential att förbättra kapacitetsutnyttjande, effektivitet och mix. Tillsammans med ökad cirkularitet och starka partnerskap kan detta över tid bidra till ännu bättre resultat. Kompetensen, engagemanget och drivkraften hos våra medarbetare är en viktig del av detta.

Sammanfattningsvis har styrelsen ett starkt förtroende för Gränges förmåga att fortsätta sin positiva utveckling under kommande år.

Stockholm i mars 2026
Fredrik Arp, Styrelseordförande

2025 i korthet
Om Gränges
Strategi
Verksamheten
Hållbarhet
Riskhantering
Bolagsstyrningsrapport
→ Ordföranden har ordet
Bolagsstyrning
Styrelse
Koncernledning
Förvaltningsberättelse
Övrig information



Bolagsstyrning inom Gränges

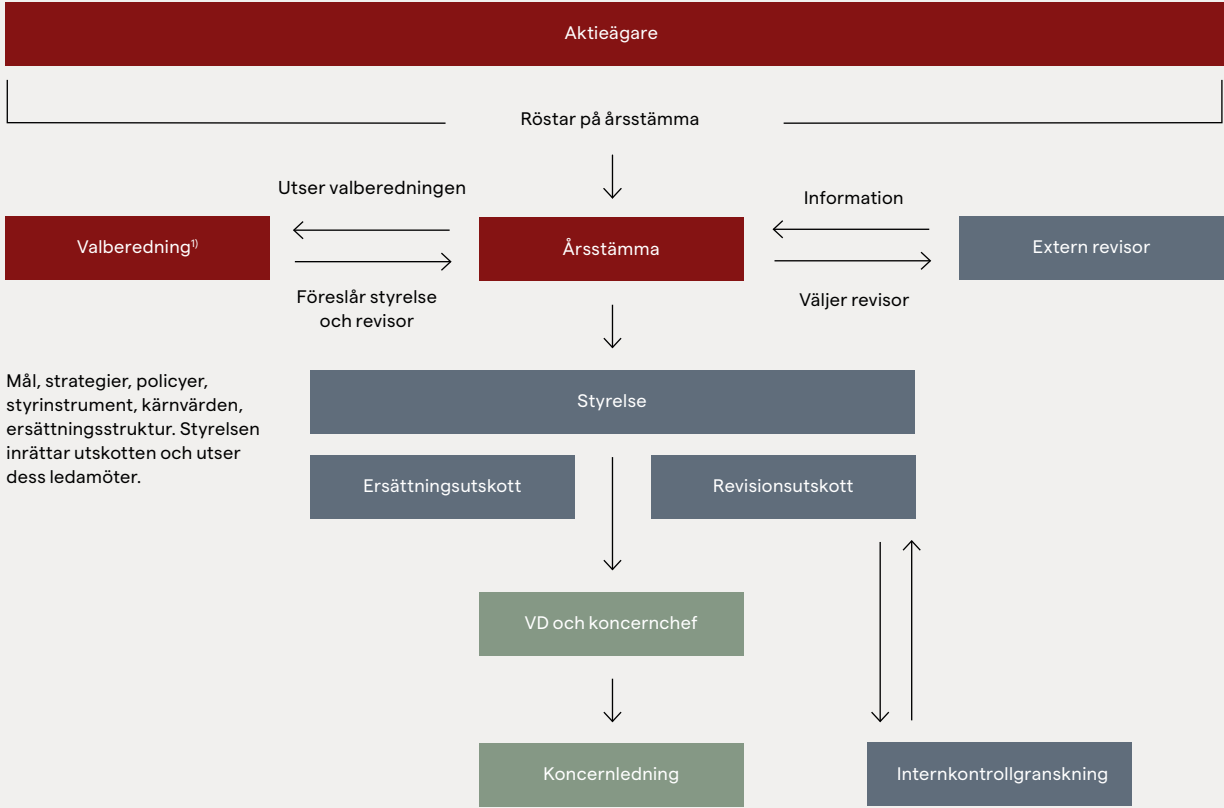
En god och sund bolagsstyrning säkerställer att bolaget sköts på ett för aktieägarna så ansvarsfullt, effektivt och hållbart sätt som möjligt. God bolagsstyrning skapar ordning och systematik för styrelse och ledning, samt bidrar till ett ökat förtroende hos befintliga och potentiella ägare, kunder, lagstiftare, allmänheten och andra intressenter. Härigenom tryggas näringslivets frihet att utvecklas och dess försörjning av kapital och kompetens.

Gränges bolagsstyrning baseras på svenska regler och svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen och årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), bolagsordningen samt andra relevanta interna och externa regelverk och policyer.

Gränges tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och den här bolagsstyrningsrapporten har upprättats som en del av Gränges tillämpning av Koden. Gränges redovisar inga avvikelser från Koden avseende verksamhetsåret 2025. Bolagets revisorer har gjort en lagstadgad granskning av bolagsstyrningsrapporten. Koden finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se.

Gränges har under 2025 följt Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och god sed på aktiemarknaden. Inga överträdelser av tillämpliga börsregler eller av god sed på aktiemarknaden har rapporterats gällande Gränges av Nasdaq Stockholms disciplinnämnd eller Aktiemarknadsnämnden under 2025. VD och koncernchef har inga externa åtaganden som kan anses strida mot bolagets intressen. På Gränges hemsida finns all relevant bolagsstyrningsrelaterad information tillgänglig.

Styrning, ledning och kontroll av Gränges fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, styrelsen och verkställande direktören enligt svensk aktiebolagsrätt, Svensk kod för bolagsstyrning och bolagsordningen.



1 ¹ Utses i enlighet med instruktion för valberedningen beslutad av årsstämman.

Exempel på externa styrintstrument

- Svensk aktiebolagslag
- Svensk årsredovisningslag och IFRS
- ESRS
- Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter
- EU:s marknadsmissbruksförordning, nr 596/2014 (MAR)
- Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden")

Exempel på interna styrintstrument

- Bolagsordning
- Arbetsordning för styrelsen och dess utskott, VD-instruktion
- Uppförandekod
- Whistleblower Policy
- Insider Policy
- Financial Management Policy
- Accounting Policy
- Communication Policy
- Anti-Corruption Policy

2025 i korthet
Om Gränges
Strategi
Verksamheten
Hållbarhet
Riskhantering
Bolagsstyrningsrapport
Ordföranden har ordet
→ Bolagsstyrning
Styrelse
Koncernledning
Förvaltningsberättelse
Övrig information



Organisation

Gränges är en global ledare inom valsning och återvinning av aluminium för utvalda nischer. Gränges skapar cirkulära och hållbara aluminiumlösningar tillsammans med sina kunder och leverantörer – för en bättre framtid. Lösningarna hjälper kunder att växa och ställa om till klimatneutralitet. De används bland annat för effektiv värmereglering och klimatkontroll i fordon och byggnader, i elektrifiering, batterikomponenter och återvinningsbara förpackningar.

Koncernen har 3 500 medarbetare och omsatte 28,4 miljarder SEK under 2025. Gränges har produktionsanläggningar och bedriver försäljning i Asien, Europa samt Nord- och Sydamerika. Den totala årliga produktionskapaciteten uppgår till 800 kton. Produktionsanläggningarna ligger i Finspång i Sverige, Konin i Polen, Saint-Avoid i Frankrike, Shanghai och Shandong i Kina, samt i Huntingdon (Tennessee), Salisbury (North Carolina) och Newport (Arkansas) i USA. Vidare innehar Gränges, med beaktande av innehav utan bestämmande inflytande, en ägarandel på 39,2 procent i en återvinnings- och gjuteriverksamhet i Yunnan, Kina, samt 40 procent i ett bolag i Shanghai som är verksamt inom metallpressning.

Gränges har tre affärsområden: Gränges Americas, Gränges Asia och Gränges Europe.

Gränges Americas omfattar produktionsanläggningarna i Huntingdon, Salisbury och Newport i USA, med en samlad årlig produktionskapacitet om 260 kton. De viktigaste slutkunds-marknaderna är värmeväxlar material för HVAC-industrin samt specialförpackningar. Affärsområdet distribuerar även värmeväxlar material för fordonsindustrin från Gränges Europe och Gränges Asia på den amerikanska marknaden.

Gränges Asia omfattar anläggningarna i Shanghai och Shandong, det delägda återvinnings- och gjuteri centret i Yunnan samt metallpressningsbolaget i Shanghai. Affärsområdet har en årlig produktionskapacitet om 280 kton, och den dominerande marknaden är fordonsindustrin. En extern partner innehar en minoritetspost om 20 procent.

Gränges Europe omfattar verksamheterna i Finspång (Sverige), Konin (Polen) och enheten Gränges Powder Metallurgy i Saint-Avoid (Frankrike), med en total årlig produktionskapacitet om 260 kton. Den primära marknaden är värmeväxlar material för fordonsindustrin.

Moderbolaget i koncernen, Gränges AB, är ett svenskt publikt aktiebolag med organisationsnummer 556001-6122 och har sitt säte i Stockholm med huvudkontor på Linnégatan 18 i Stockholm.

Aktien och aktieägare

Gränges aktie noterades på Nasdaq Stockholm den 10 oktober 2014 och handlas sedan i januari 2025 på Large Cap-segmentet. Aktiekapitalet i Gränges uppgår till 143 MSEK, fördelat på 106 462 154 aktier som alla ger rätt till lika antal röster och andel av bolagets tillgångar och vinst. Antalet kända aktieägare per den 31 december 2025 var 13 704. Fjärde AP-fonden (AP4) var största ägare följt av AFA Försäkring och Handelsbanken Fonder. 78,8 procent av aktieägarna hade 500 aktier eller färre och de tio största ägarna ägde 49,2 procent av det totala antalet aktier. Andelen utländska ägare uppgick till 44 procent av kapitalet. Ingen av bolagets aktieägare hade ett aktieinnehav som motsvarar mer än tio procent av det totala antalet aktier. Det finns inga begränsningar i hur många röster varje aktieägare kan företräda och avge vid en bolagsstämma.

Årsstämman som ägde rum den 12 maj 2025 beslutade att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen före årsstämman 2026, besluta om nyemission av aktier. Stämman bemyndigade även styrelsen att förvärva egna aktier.

Information om styrelseledamöternas och koncernledningens aktieinnehav finns på sidorna 65–68. Mer information om Gränges aktie och aktieägare, inklusive en tabell över aktieägandet per den 31 december 2025, finns på sidorna 179–180.

Bolagsstämma

Bolagsstämman, som är företagets högsta beslutsfattande organ, ger samtliga aktieägare möjlighet att utöva det inflytande som deras respektive aktieinnehav representerar.

Årsstämma 2025

Gränges årsstämma 2025 hölls den 12 maj 2025 på IVA Konferenscenter i Stockholm. Vid stämman var 55,1 procent av aktierna i bolaget företrädade.

Stämman beslutade om omval av Fredrik Arp, Steven Armstrong, Mats Backman, Martina Buchhauser, Gunilla Saltin, Mikael Bratt och Cecilia Daun Wennborg som styrelseledamöter. Stämman omvalde även Fredrik Arp till styrelsens ordförande. Stämman beviljade därutöver styrelseledamöterna och den verkställande direktören ansvarsfrihet gentemot bolaget för förvaltningen under 2024.

Stämman omvalde det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB som bolagets revisor, med auktoriserade revisorn Andreas Troberg som huvudansvarig revisor.

Stämman fastställde resultat- och balansräkningarna för moderbolaget och koncernen för 2024 samt beslutade om en utdelning om 3,20 SEK per aktie, att utbetalas i två delbetalningar. Styrelsen ska fortsatt bestå av sju stämموvalda ledamöter utan suppleanter, och styrelse- och utskottsarvoden fastställdes i enlighet med valberedningens förslag. Arvode till revisor ska utgå enligt godkänd räkning.

Stämman godkände styrelsens ersättningsrapport och antog det långsiktiga incitamentsprogrammet LTI 2025, som består av en kombination av teckningsoptioner (faktiska eller syntetiska) och restricted share units. Programmet omfattar upp till 1 000 000 teckningsoptioner som ges ut vederlagsfritt, varvid en marknadsmässig premie beräknad enligt Black & Scholes optionsvärderingsmodell ska erläggas vid överlåtelse. Antalet restricted share units ska högst uppgå till 500 000.

Vidare bemyndigade stämman styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, besluta om nyemission av aktier och/eller emission av konvertibler med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Antalet aktier som utges, eller som kan tillkomma genom konvertering av konvertibler utgivna med stöd av bemyndigandet, får motsvara högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget efter utnyttjande av bemyndigandet.

Stämman beslutade vidare att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, besluta om förvärv och/eller överlåtelse av egna aktier. Förvärv av aktier får ske med högst så många egna aktier att bolaget vid var tid efter förvärv innehar sammanlagt högst tio procent av samtliga aktier i bolaget. Överlåtelse av aktier får ske med högst det totala antalet egna aktier som bolaget vid var tid innehar, innefattande rätt att besluta om avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt.

Protokollet från årsstämman, innefattande stämmans fullständiga beslut, finns tillgängligt på www.granges.com.

Valberedning

Valberedningen representerar Gränges aktieägare och har till uppgift att inför årsstämman föreslå styrelseordförande, styrelseledamöter, revisor och revisorsarvode, ordförande vid årsstämman, samt arvoden för styrelse- och utskottsarbete. Därutöver ska valberedningen lägga fram förslag till valberedningsinstruktion om det är påkallat.

2025 i korthet

Om Gränges

Strategi

Verksamheten

Hållbarhet

Riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Ordföranden har ordet

→ Bolagsstyrning

Styrelse

Koncernledning

Förvaltningsberättelse

Övrig information



Gränges valberedning inför årsstämman 2026 utgörs av representanter för bolagets tre största aktieägare per den 31 augusti 2025 samt bolagets styrelseordförande. Den ledamot som representerar den största aktieägaren ska vara ordförande i valberedningen, om inte valberedningen enas om annat.

Gränges tre största aktieägare var per den 31 augusti 2025: Fjärde AP-fonden, AFA Försäkring och Handelsbanken Fonder, vilka hade möjlighet att nominera kandidater till valberedningen. Valberedningen inför årsstämman 2026 har följande sammansättning: Jannis Kitsakis (Fjärde AP-fonden), Anna Hääger (AFA Försäkring), Niklas Johansson (Handelsbanken Fonder) samt Fredrik Arp (Gränges styrelseordförande). Ordförande i valberedningen är Jannis Kitsakis.

Valberedning inför årsstämman 2026

Utsedd av / Namn	Procent av rösterna den 31 december 2025
Fjärde AP-fonden / Jannis Kitsakis ¹	7,3
AFA Försäkring / Anna Hääger ¹	6,9
Handelsbanken fonder / Niklas Johansson ¹	5,9
Styrelseordförande Gränges AB / Fredrik Arp ^{1,2}	0,0

¹ Öberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.
² För exakt antal aktier, se sidan 68.

Aktieägare kunde fram till den 31 januari 2026 lämna förslag och synpunkter till valberedningen. Valberedningens förslag offentliggörs senast genom kallelsen till årsstämman. I samband med kallelsen lämnar valberedningen på bolagets hemsida ett motiverat yttrande till sitt förslag till styrelse samt en redogörelse för hur valberedningens arbete har bedrivits.

Valberedningens arbete inför årsstämman 2026

Sedan valberedningen konstituerades hösten 2025 har den haft två protokollförda möten. Utöver dessa möten har valberedningen haft ett antal kortare icke protokollförda videomöten samt kontakt genom e-post och telefon. Valberedningen har tagit del av resultatet från den utvärdering av styrelsens arbete som genomfördes hösten 2025. Resultatet av utvärderingen var övervägande positivt och gav även valberedningen en inblick i vilka kompetenser som finns i styrelsen. Valberedningen har även samtalat med Gränges VD samt med ett urval av styrelseledamöterna och kommit till slutsatsen att styrelsearbetet bedrivits på ett mycket bra och tillfredsställande sätt.

Genom valberedningen tillämpar Gränges regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy vid framtagande av förslag till styrelse-

ledamöter. Regeln innebär att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende de stämموvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Inför årsstämman 2026 har valberedningen arbetat med den nuvarande styrelsens sammansättning uppfyller kraven enligt Kodens mångfaldspolicy och har funnit att så är fallet. Valberedningen arbetar dock kontinuerligt med identifiering och utvärdering av potentiella nya styrelseledamöter för att bredda styrelsen vad gäller bakgrund och kompetenser.

En bedömning har också, som föregående år, gjorts av varje enskild styrelseledamots möjlighet att ägna styrelsearbetet tillräcklig tid och engagemang och bedömningen har fallit ut positivt.

Styrelse

Styrelsens uppdrag är att förvalta Gränges affärsverksamhet i bolagets och aktieägarnas intresse samt värna och främja en god företagskultur. Styrelsen ansvarar även för att det finns ett ändamålsenligt system för uppföljning och kontroll av Bolagets verksamhet och de risker som är förknippade med verksamheten.

Styrelsen bedömer fortlöpande Gränges ekonomiska situation och ser till att bolagets ekonomiska förhållanden kan kontrolleras på ett tillfredsställande sätt. Styrelsen avgör frågor kring koncernens strategiska inriktning och organisation, samt fattar beslut om väsentliga förvärv, investeringar och avyttringar. Styrelsen utvärderar löpande VD:s och koncernledningens arbete.

Till grund för styrelsens arbete ligger arbetsordningen för styrelsen, VD-instruktionen och de principer för arbetsfördelning mellan VD, styrelseordförande, styrelse och olika utskott som styrelsen fastslagit. Styrelsens arbetsordning och VD-instruktionen revideras och uppdateras årligen. Genom en systematisk och strukturerad process utvärderar styrelsen årligen styrelsearbetet för att utveckla arbetsformer och effektivitet. Under 2025 har utvärderingen genomförts under ledning av ordföranden. Utvärderingens resultat var genomgående positivt.

Vid det konstituerande styrelsemötet direkt efter årsstämman 2025 fastställdes arbetsordningen för styrelsen inklusive arbetsordning för ersättnings- och revisionsutskott, samt VD-instruktion. Arbetsordningen reglerar styrelsens arbete och ansvar, hur ofta styrelsen ska sammanträda, liksom arbets-

fördelningen mellan styrelseledamöterna, mellan styrelseutskotten samt mellan styrelsen och verkställande direktören.

Inför varje styrelsemöte erhåller ledamöterna en dagordning och beslutsunderlag. Vid varje möte går styrelsen igenom aktuellt affärsläge, liksom koncernens resultat, finansiella ställning och utsikter. Andra frågor som behandlas är bland annat konkurrens- och marknadssituationen. Styrelsen följer regelbundet upp den allmänna risksituationen ur olika aspekter samt företagets hälso- och säkerhetsarbete inklusive olycksfallsstatistiken. Styrelsen har också ett system för kontinuerlig uppföljning av beslut och öppna frågor.

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska Gränges styrelse bestå av minst fyra och högst åtta stämموvalda ledamöter med högst fyra suppleanter. Styrelsen är beslutsför om mer än hälften av samtliga styrelseledamöter, inklusive arbetstagarrepresentanter, är närvarande. Styrelsen ska bestå av en väl sammanvägd mix av de kompetenser som är viktiga för att styra Gränges arbete på ett ansvarsfullt och framgångsrikt sätt. Bedömningen är att Gränges styrelse har en, med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd när det gäller de stämموvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund.

Enligt lagen om styrelserepresentation för privatanställda har de anställda rätt att utse två styrelseledamöter, jämte två suppleanter. Denna rätt har arbetstagarorganisationerna utnyttjat under 2025.

Information om styrelseledamöterna finns på sidorna 65–67 och på www.granges.com.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande har ett särskilt ansvar för att styrelsearbetet är välorganiserat och bedrivs effektivt samt att styrelsen fullgör sina plikter och åtaganden. Ordföranden organiserar och leder styrelsens arbete, ansvarar för kontakter med ägarna i ägarfrågor, och ser till att styrelsens arbete årligen utvärderas. Ordföranden ansvarar för den löpande kontakten med VD. För att möjliggöra arbetet tillser ordföranden att det finns ändamålsenliga instruktioner om arbetsfördelningen mellan å ena sidan styrelsen och å andra sidan VD och de organ som styrelsen inrättar.

2025 i korthet
Om Gränges
Strategi
Verksamheten
Hållbarhet
Riskhantering
Bolagsstyrningsrapport
Ordföranden har ordet
→ Bolagsstyrning
Styrelse
Koncernledning
Förvaltningsberättelse
Övrig information



Ladda ner
PDF för utskrift



Styrelsens arbete 2025

Under 2025 genomfördes åtta protokollförda styrelsemöten, och vid samtliga tillfällen var styrelsen beslutsför. Gränges VD och vice VD, som även är CFO, deltog i samtliga möten. Vid ett av mötena höll styrelsen dessutom sessioner utan närvaro av representanter från koncernledningen.

Bland de viktigaste frågor som styrelsen behandlade under året återfanns den löpande uppföljningen av Navigate-strategin, den fortsatta satsningen på produkter för batterimarknaden, samt flera beslut kopplade till att stärka bolagets konkurrenskraft, driva hållbar omställning och minska klimatpåverkan.

Ett betydande fokusområde under året var även det fortsatta arbetet med integrationen av den förvärvade verksamheten i Shandong, Kina, där styrelsen följde upp både operativa framsteg och strategiska synergier. Som en del av styrelsens uppföljning av verksamheten genomfördes även ett besök vid Gränges anläggning i Polen, med särskilt fokus på produktion, investeringar och lokala utvecklingsinitiativ. Styrelsen prioriterar även hälsa och säkerhet och följer också upp detta löpande.

Ersättningsutskottet

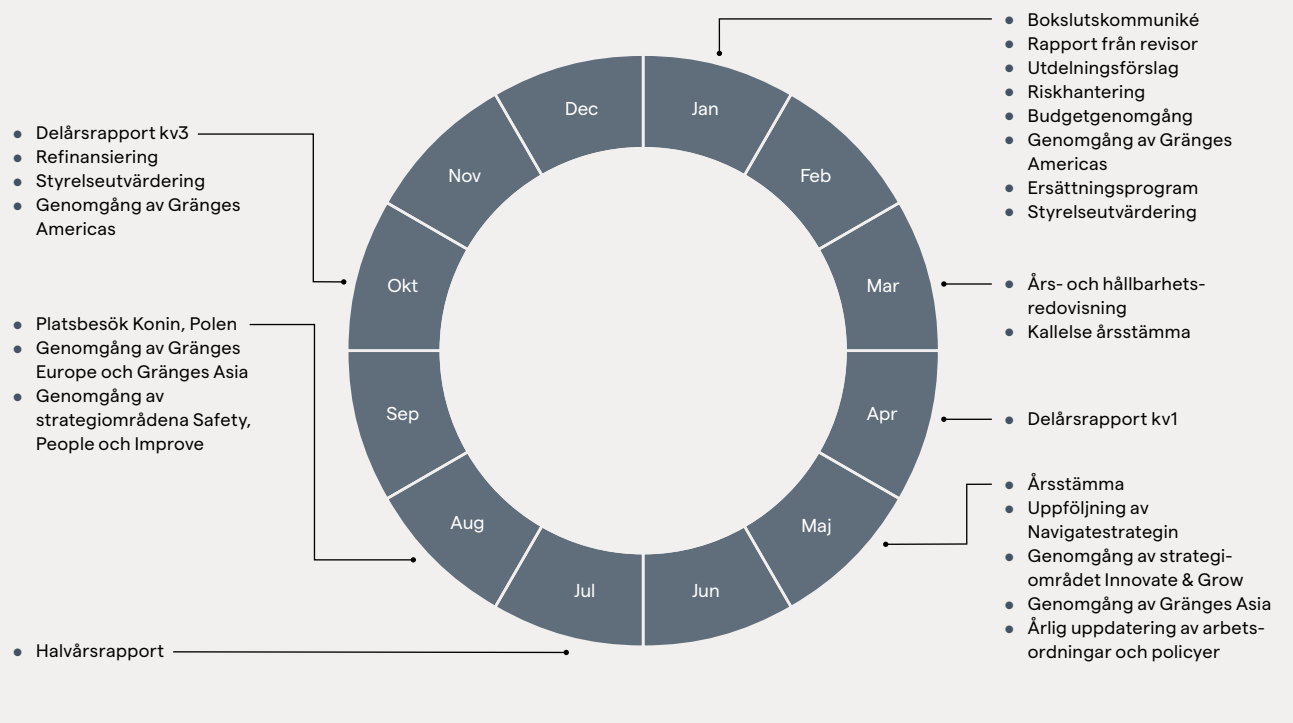
Enligt styrelsens arbetsordning ska ersättningsutskottet bestå av styrelsens ordförande och en eller flera styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Under året bestod utskottet av fyra ledamöter vid ett av sammanträdena och tre ledamöter vid det andra.

Ersättningsutskottet bereder ärenden som rör ersättning och anställningsvillkor för vd och fastställer ramarna för ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen genom riktlinjer för ersättning. Utskottet följer även upp tillämpningen av dessa riktlinjer. Därutöver övervakar och utvärderar utskottet pågående och under året avslutade program för rörlig ersättning till koncernledningen.

Utskottet ansvarar även för att övervaka bolagets långsiktiga incitamentsprogram och säkerställa att dessa fortsatt är i linje med bolagets strategiska mål samt bidrar till att attrahera, behålla och långsiktigt engagera nyckelpersoner. Ytterligare information om de långsiktiga incitamentsprogrammen och tidigare beslutade ersättningar som ännu inte är utbetalda återfinns i förvaltningsberättelse.

Under året granskade utskottet även resultaten från bolagets medarbetarundersökning. Särskild vikt lades vid medarbetar-engagemang, ledarskap och organisatorisk effektivitet. Slut-satserna från denna granskning stödde styrelsens uppföljning

Styrelsens arbete 2025



av bolagets initiativ inom företagskultur, talangutveckling och den övergripande medarbetarupplevelsen.

En redogörelse för ersättning till ledande befattningshavare återfinns i not 10. Information om ersättningsutskottets ledamöter finns på sid 65–66.

Revisionsutskottet

Enligt styrelsens arbetsordning ska Revisionsutskottet bestå av minst tre stämموvalda styrelseledamöter, varav majoriteten ska vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Styrelsen utser utskottets ordförande, som inte får vara styrelsens ordförande. Utskottet sammanträder inför varje kvartalsrapport och vid behov däremellan. Revisionsutskottet stödjer styrelsen i dess ansvar avseende intern kontroll, riskhantering, redovisning samt kvalitetssäkringen av bolagets finansiella och hållbarhetsrelaterade rapportering.

Revisionsutskottet analyserar och följer upp väsentliga redovisningsfrågor som påverkar koncernen och övervakar den finansiella rapporteringsprocessen samt hållbarhetsrapportering för att säkerställa dess kvalitet. Utskottet tar del av bolagets nedskrivningstester och de centrala antaganden som ligger till grund för dessa. Vid de kvartalsvisa genomgångarna behandlar utskottet även ledningens bedömningar inom områden där uppskattningar har betydande inverkan på de finansiella rapporterna.

Bolagets riskhanteringsprocess är uppbyggd utifrån verksamhetens produktionsprocesser och operativa flöden. Revisionsutskottet beaktar de riskområden som identifierats och fastställer, utifrån dessa, inriktning och omfattning för internkontrollgranskningen samt beslutar om en årlig granskningsplan. Gränges internkontrollgranskningsfunktion säkerställer att bolaget har ändamålsenliga interna kontrollsystem

2025 i korthet
Om Gränges
Strategi
Verksamheten
Hållbarhet
Riskhantering
Bolagsstyrningsrapport
Ordföranden har ordet
→ Bolagsstyrning
Styrelse
Koncernledning
Förvaltningsberättelse
Övrig information



Styrelsens sammansättning, närvaro och ersättning 2025

Namn	Invalid år	Närvaro				Styrelse arvode, SEK	Arvode revision-sutskott, SEK	Arvode ersättning-sutskott, SEK	Summa arvode, SEK
		Oberoende i förhållande till bolaget/ägarna	Styrelse-möten	Revision-sutskott	Ersättning-sutskott				
Fredrik Arp	2020	X	8/8	n/a	2/2	923 333	-	72 000	995 333
Steven Armstrong	2022	X	8/8	n/a	2/2	388 333	-	36 333	424 667
Mats Backman	2018	X	8/8	5/5	n/a	388 333	203 333	-	591 667
Mikael Bratt	2024	X	8/8	n/a	2/2	388 333	-	36 333	424 667
Martina Buchhauser	2021	X	7/8	5/5	n/a	388 333	86 667	-	475 000
Peter Carlsson ¹	2016	X	3/4	n/a	1/1	125 000	-	11 667	136 667
Cecilia Daun Wennborg	2024	X	8/8	5/5	n/a	388 333	86 667	-	475 000
Gunilla Saltin	2023	X	8/8	5/5	n/a	388 333	86 667	-	475 000
Tobias Johansson	2023		8/8	4/5	n/a	-	-	-	-
Jennie Bjerner	2024		7/7	n/a	n/a	-	-	-	-
Åke Larsson	2024		6/7	n/a	n/a	-	-	-	-
Emma Hansen Lamprecht ²	2023		7/7	n/a	1/1	-	-	-	-
Totalt arvode						3 378 333	463 333	156 333	3 998 000

1 Avgick som styrelseledamot den 12 maj 2025.
2 Avgick som arbetstagarrepresentant i styrelsen under 2025.

för den finansiella och hållbarhetsrelaterade rapporteringen. Granskningen utförs löpande av koncernens ekonomifunktion i samarbete med dotterbolagens ekonomifunktioner, med undantag för verksamheter som omfattas av granskningen. Tvärfunktionella granskningsinsatser används för att främja erfarenhetsutbyte och etablera goda arbetssätt inom koncernen, och en extern part engageras för att säkerställa ett regelbundet och oberoende perspektiv.

Under 2025 genomfördes internkontrollgranskningar av Gränges verksamhet i Finspång, Sverige, samt av den amerikanska verksamheten.

Revisionsutskottet biträder valberedningen i arbetet med att föreslå revisorer och arvoden samt utvärderar den externa revisorns oberoende och arbete. Revisorn deltog vid samtliga av utskottets sammanträden under året och rapporterade bland annat om revisionsplaner och resultat av genomförd granskning. Under året hade utskottet dessutom särskilt fokus på frågor relaterade till extern finansiell rapportering, inklusive bolagets förberedelser inför införandet av IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements, granskningen av informatio-

nen om rörelsesegment samt arbetet med att säkerställa efterlevnad av CSRD. Information om revisionsutskottets ledamöter finns på sid 65–66.

Revisor

Den stämموvalda revisorn är ansvarig för att granska bolagets årsredovisning och bokföring, samt att granska styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Enligt bolagsordningen ska Gränges ha minst en och högst två revisorer. Till revisor kan registrerat revisionsbolag utses. På årsstämman 2025 utsågs Ernst & Young AB till revisor. Ernst & Young AB meddelade att auktoriserade revisorn Andreas Troberg är huvudansvarig för revisionen fram till årsstämman 2026.

Den externa revisionen av moderbolagets och koncernens räkenskaper samt av styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning utförs enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Revisorn genomför en översiktlig granskning av kvartalsrapporten för tredje kvartalet samt reviderar årsredovisningen och koncernredovisningen.

Revisorn rapporterar resultatet av sin revision av årsredovisningen och koncernredovisningen samt sin genomgång av bolagsstyrningsrapporten genom revisionsberättelsen samt ett särskilt yttrande om bolagsstyrningsrapporten, som framläggs för årsstämman. Därtill avger revisorn redogörelser över utförda granskningar inför revisionsutskottet flertalet gånger under året samt till styrelsen i dess helhet en gång om året. Information om arvode till revisorn finns i not 12.

Verkställande direktör och koncernledning

Verkställande direktören utses av styrelsen och ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens anvisningar och riktlinjer. Koncernledningen ansvarar för att utforma och genomföra koncernens övergripande strategier som rör till exempel produkt- och kundstrategier samt förvärv och avyttringar. Dessa frågor bereds av koncernledningen för beslut av styrelsen.

Gränges koncernledning består av sex personer; VD och koncernchef, Vice VD och CFO, President Asia, President Europe, President Americas och SVP Sustainability. Koncernledningen har möten månadsvis för att följa upp koncernens resultat och finansiella ställning. Mer information om koncernledningen finns på sidan 68. Information om ersättning till ledande befattningshavare finns i not 10.

Hållbarhetsstyrning

Gränges koncernledning, vilken inkluderar SVP Sustainability, säkerställer att Gränges globala hållbarhetsstrategi, långsiktiga mål och policyer är i enlighet med företagets vision och strategi. Koncernledningen granskar och följer upp regionala resultat mot hållbarhetsmålen samt beslutar om globala prioriteringar avseende hållbarhetsarbetet. Gränges VD och koncernchef presenterar regelbundet globala hållbarhetsresultat till styrelsen, som granskar och följer upp resultaten mot företagets mål. Styrelsen godkänner bolagets globala hållbarhetsstrategi, långsiktiga mål och policyer samt antar den årliga hållbarhetsrapporten. Koncernens hållbarhetsfunktion, som SVP Sustainability leder, är ansvarig för att leda utvecklingen och genomförandet av Gränges globala hållbarhetsstrategi och långsiktiga mål såväl som att ta fram hållbarhetsrelaterade policyer. Till andra ansvarsområden hör att regelbundet kommunicera och rapportera



- 2025 i korthet
- Om Gränges
- Strategi
- Verksamheten
- Hållbarhet
- Riskhantering
- Bolagsstyrningsrapport**
- Ordföranden har ordet
- Bolagsstyrning
- Styrelse
- Koncernledning
- Förvaltningsberättelse
- Övrig information





Gränges hållbarhetsresultat och framsteg till interna och externa intressenter, samt koordinera en fortlöpande dialog med intressenterna. SVP Sustainability är också ordförande för två tvärregionala team, ett hållbarhetsteam och ett team för Source Green & Recycle (SG&R), där alla regioners hållbarhetsansvariga och ansvariga för SG&R finns representerade. Teamen ansvarar för att leda Gränges globala hållbarhetsarbete samt arbete inom SG&R. Att säkerställa att best practice delas i organisationen är också ett viktigt mål för båda teamen.

Regionala Presidents är ansvariga för att utveckla och verkställa lokala hållbarhetsstrategier och mål, som är i enlighet med den globala strategin samt möter de lokala behoven. En systematisk uppföljning av alla regioners hållbarhetsarbete genomförs som en del av de halvårsvisa Business Boards-möten, som leds av koncernchefen och representeras av koncernledningen.

Gränges har publicerat en hållbarhetsredovisning årligen sedan 2015 och avser att publicera en årlig redovisning. Hållbarhetsinformationen i denna rapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagens bestämmelser om hållbarhetsredovisning, vilka genomför EU:s direktiv om hållbarhetsrapportering (CSRD), samt i enlighet med de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS). Rapporten och dess innehåll har genomgått en översiktlig granskning av bolagets revisorer EY.

Den lagstadgade hållbarhetsredovisningen enligt årsredovisningslagen har utfärdats av Gränges styrelse, se detaljer på sidan 72. Rapporten avser räkenskapsåret 2025 och omfattar koncernens samtliga helägda verksamheter vid ingången av 2025.

Intern kontroll och riskhantering avseende finansiell rapportering

Styrelsen har enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning det övergripande ansvaret för att bolaget har en effektiv intern kontroll och att den finansiella rapporteringen sker i enlighet med gällande lagar, redovisningsstandarder och krav för börsnoterade bolag. Den interna kontrollen följs löpande upp genom en strukturerad granskningsprocess som genomförs av koncernens ekonomifunktion i samarbete med dotterbolagens ekonomifunktioner och med stöd av en extern part för att säkerställa ett oberoende perspektiv.

Revisionsutskottet bedömde under året att denna process ger en tillräcklig nivå av säkerhet för bolagets nuvarande behov, även om den inte fullt ut motsvarar de formella krav som kan ställas på en internrevisionsfunktion. I enlighet med punkt 8.1 i Svensk kod för bolagsstyrning beslutade Revisionsutskottet därför att för närvarande inte inrätta en separat internrevisionsfunktion. Utskottet kommer löpande att följa upp och utvärdera kontrollprocessens effektivitet och vid behov ompröva behovet av att inrätta en internrevisionsfunktion.

Ramverk

Gränges process för intern kontroll följer det internationellt etablerade ramverket Internal Control Integrated Framework, utgivet av the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). Enligt COSO-modellen görs genomgång och bedömning inom områdena Kontrollmiljö, Riskbedömning och riskhantering, Kontrollaktiviteter, Information och kommunikation samt Övervakning och uppföljning.

Gränges process för internkontroll är utformad för att ge rimlig säkerhet avseende kvaliteten och riktigheten i den finansiella rapporteringen och för att säkerställa att rapporteringen är upprättad i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar, redovisningsstandarder samt övriga krav på noterade bolag i Sverige. En förutsättning för detta är att det finns en god kontrollmiljö, tillförlitliga riskbedömningar, etablerade kontrollaktiviteter samt att information och kommunikation liksom uppföljning fungerar på ett tillfredsställande sätt.

1. Kontrollmiljö

Kontrollmiljön präglas av koncernens organisationsstruktur, koncernledningens arbetssätt och värderingar samt övriga roller och ansvar inom organisationen. Revisionsutskottet bistår styrelsen i viktiga redovisningsfrågor och följer upp den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen. För att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och en god intern kontroll har styrelsen delegerat det löpande ansvaret till den verkställande direktören som i sin tur har fördelat ansvaret till övriga i koncernledningen.

Kvaliteten i den finansiella rapporteringen säkerställs genom olika åtgärder och rutiner. Bolaget har ett antal policyer och riktlinjer för den finansiella rapporteringen, däribland Financial Management Policy, Metal Management Policy, Investment Policy och Group Accounting Policy, vilka ses över årligen. Utöver dessa finns viktiga koncerngemensamma styrdokument så som uppförandekoden, insiderpolicyen och informationspolicyen. Det pågår ett kontinuerligt arbete med att vidareutveckla policyer och riktlinjer.

2025 i korthet

Om Gränges

Strategi

Verksamheten

Hållbarhet

Riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Ordföranden har ordet

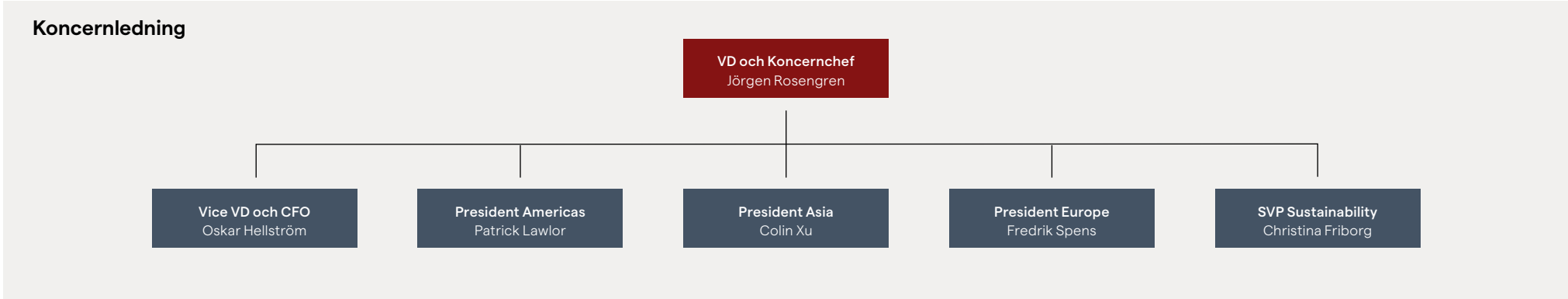
→ Bolagsstyrning

Styrelse

Koncernledning

Förvaltningsberättelse

Övrig information



Gränges har en externt hanterad visselblåsarfunktion som kan nås via bolagets intranät, den externa webbplatsen, telefon eller via post. Funktionen syftar till att upptäcka oegentligheter som allvarligt kan skada Gränges affärsverksamhet eller medarbetare, och gör det möjligt för medarbetare och externa affärspartners att tillhandahålla information anonymt och utan rädsla för repressalier. Genom att snabbt upptäcka och åtgärda oegentligheter är Gränges i en bättre position att hantera underliggande orsaker innan de blir ohanterliga. Gränges tar stor hänsyn till och skyddar individens personliga integritet och hanterar inlämnad information i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

2025 rapporterades 9 fall (12) via visselblåsarfunktionen, varav 2 fall utreddes som kvalificerade visselblåsarärenden i enlighet med gällande svensk lagstiftning. Utredningarna visade inte på något fall av oegentligheter.

2. Riskbedömning och riskhantering

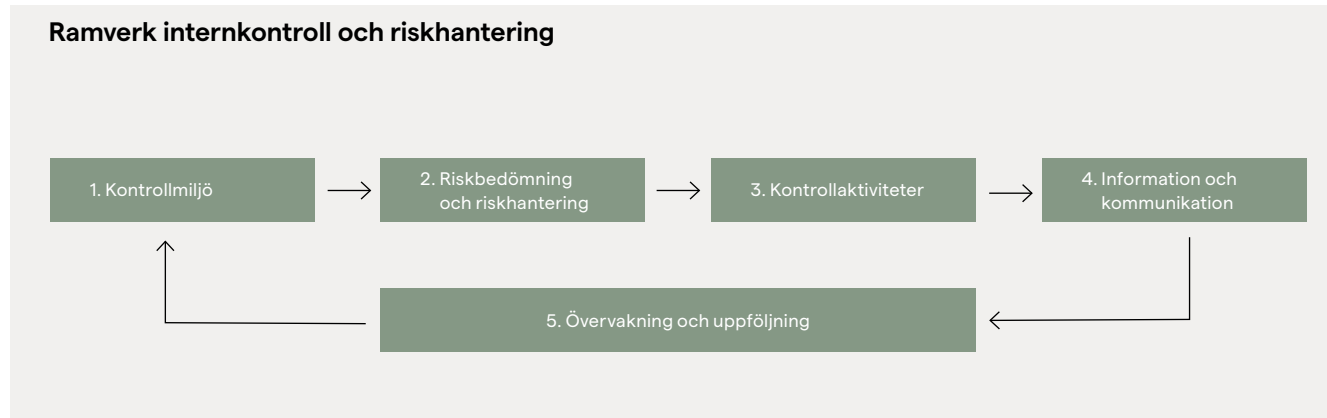
För att hantera de interna och externa risker som Gränges organisation utsätts för, genomförs regelbundna riskbedömningar. Risker som kan påverka den finansiella rapporteringen identifieras, mäts och åtgärdas. Detta är en integrerad del i den löpande rapporteringen till koncernledningen och styrelsen och utgör grunden för bedömningen av risker för fel i den finansiella rapporteringen.

Gränges verksamhet präglas av processer med inarbetade rutiner och system, och riskbedömningen sker därför ofta inom ramen för dessa processer. Ansvariga i koncernen identifierar, övervakar och följer upp risker, vilket ger förutsättningar att fatta väl underbyggda och korrekta affärsbeslut på samtliga nivåer. Finansiella risker såsom valuta-, råmaterial, refinansierings- och motpartsrisker i allmänhet samt ränte- och kreditrisker hanteras huvudsakligen av moderbolagets ekonomi- och finansfunktioner i enlighet med Financial Management Policy, Metal Management Policy och Group Accounting Policy.

Beskrivning av koncernens risker och riskhantering finns på sidorna 45–54.

3. Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga och i ett tidigt skede upptäcka väsentliga fel i den finansiella rapporteringen samt att hantera och lösa dessa. Kontrollaktiviteter genomförs på både övergripande och mer detaljerade nivåer inom koncernen och är både av manuell och automatiserad karaktär. Rutiner och aktiviteter har utformats för att hantera och åtgärda väsentliga



risker som är relaterade till den finansiella rapporteringen och som har identifierats i riskanalysen. Beroende på karaktär och typ av kontrollaktivitet, sker korrigerande åtgärder, implementering, dokumentation samt kvalitetssäkring på koncern- eller dotterbolagsnivå. Liksom för övriga processer ansvarar respektive chef för kontrollaktiviteternas fullständighet och riktighet.

Koncernen har ett gemensamt konsolideringssystem, där de legala enheterna rapporterar, vilket ger en god intern kontroll över den finansiella rapporteringen. Flertalet kontroller och processer är automatiserade och behörighet till IT-system är begränsat. Kontrollaktiviteter utförs på alla nivåer i koncernen. Som ett exempel kan anges den etablerade controllerfunktionen som analyserar och följer upp avvikelser och rapporterar vidare i koncernen.

Koncernledningen har regelbundna möten med dotterbolagscheferna om verksamheten, dess ekonomiska ställning och resultat samt finansiella och operativa nyckeltal. Styrelsen analyserar löpande bland annat verksamhetsrapporter där koncernledningen redogör för den gångna perioden och kommenterar koncernens ekonomiska ställning och resultat. På dessa sätt följs väsentliga fluktuationer och avvikelser upp, vilket begränsar riskerna för fel i den finansiella rapporteringen. Boksluts- och årsredovisningsarbetet är processer där det finns ytterligare risker för att fel i den finansiella rapporteringen uppstår. Detta arbete är till sin natur av mindre repetitiv karaktär och innehåller ofta ett antal moment av bedömningskaraktär. Viktiga kontrollaktiviteter är bland annat att det finns en väl fungerande rapportstruktur där dotterbolagen rapporterar

enligt standardiserade mallar samt att viktiga resultat- och balansposter specificeras och kommenteras.

4. Information och kommunikation

Effektiv och korrekt information, både intern och extern, är viktigt för att säkerställa fullständig och korrekt finansiell rapportering i rätt tid. Gränges finansiella rapportering följer koncernens riktlinjer och policyer, och uppdateras och kommuniceras regelbundet från koncernledningen till samtliga berörda medarbetare.

Redovisningsfunktionen har ett operativt ansvar för den löpande finansiella redovisningen och arbetar för att säkerställa att koncernens riktlinjer, policyer och instruktioner tillämpas på ett enhetligt sätt i koncernen. Redovisningsfunktionen har också till uppgift att identifiera och kommunicera brister i den finansiella rapporteringen.

Policyer, riktlinjer och manualer uppdateras löpande och finns tillgängliga på bolagets intranät.

All kommunikation från Gränges ska vara punktlig, pålitlig, korrekt och aktuell. Extern kommunikation sker i enlighet med koncernens informationspolicy, Nasdaq's regelverk för emittenter och övriga gällande regelverk. Den finansiella informationen ska ge kapital- och aktiemarknaderna en allsidig och tydlig bild av bolaget, dess finansiella ställning, utveckling och strategi. Samtliga finansiella rapporter och pressmeddelanden offentliggörs samtidigt till Nasdaq Stockholm och Finansinspektionen, samt publiceras på bolagets externa hemsida.

2025 i korthet

Om Gränges

Strategi

Verksamheten

Hållbarhet

Riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Ordföranden har ordet

→ Bolagsstyrning

Styrelse

Koncernledning

Förvaltningsberättelse

Övrig information

5. Övervakning och uppföljning

Styrelsens uppföljning av den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen sker huvudsakligen genom revisionsutskottet, bland annat genom granskning av den internkontrollprocess som utförs av koncernens ekonomifunktion i samarbete med dotterbolagens ekonomifunktioner och med stöd av en extern part. Revisorerna följer årligen upp utvalda delar av den interna kontrollen inom ramen för den ordinarie revisionen och rapporterar sina iakttagelser till revisionsutskottet och koncernledningen. Väsentliga observationer rapporteras även till styrelsen.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Gränges AB (publ), org nr 556001-6122

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2025 på sidorna 55-68 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 16 mars 2026

Ernst & Young AB

Andreas Troberg
Auktoriserad revisor

Interna styrdokument

Gränges har ett antal styrdokument i form av policyer och riktlinjer som gäller för alla medarbetare inom Grängeskoncernen. Dessa dokument utgör ett ramverk och en vägledning för hur koncernen bedriver sin verksamhet och beskriver hur ansvaret fördelas mellan styrelse, ledning och medarbetare. Koncernpolicyer antas genom godkännande från styrelsen eller koncernledningen.

I tillägg till dessa övergripande globala styrdokument har Gränges lokala styrdokument som speciellt beskriver obligatoriska lokala krav, speciella uppgifter, roller eller funktioner inom den lokala organisationen. Dokumenten omfattar också standarder, riktlinjer eller instruktioner som tillämpas på lokal nivå för att säkerställa att de ligger i linje med det regionala innehållet. Denna tvåstegslösning gör det möjligt för Gränges att upprätthålla en gemensam global standard samtidigt som specifika nyanser och krav från olika lokala miljöer kan tillgodoses.

Globala policyer

De globala policy-dokumenterna beskriver de obligatoriska krav och principer som gäller för alla bolag och medarbetare inom Grängeskoncernen. Gränges har följande globala policyer:

- Code of Conduct
- Accounting Policy
- Anti-Corruption Policy
- Authorization Policy
- Business continuity emergency and crisis Policy
- Environmental Policy
- Financial Management Policy
- Global Privacy Policy
- Information Policy
- Information Technology Policy
- Information Technology Security Policy
- Insider Policy
- Insurance Policy
- Internal Control Policy
- Investment Policy
- Metal Management Policy
- Occupational Health & Safety Policy
- Responsible Sourcing Policy
- Supplier Code of Conduct Policy
- Whistleblower Policy including procedure

2025 i korthet

Om Gränges

Strategi

Verksamheten

Hållbarhet

Riskhantering

Bolagsstyrningsrapport

Ordföranden har ordet

→ Bolagsstyrning

Styrelse

Koncernledning

Förvaltningsberättelse

Övrig information



Ladda ner
PDF för utskrift



Styrelse



Namn och befattning	Fredrik Arp Styrelseordförande	Martina Buchhauser Styrelseledamot	Steven Armstrong Styrelseledamot	Cecilia Daun Wennborg Styrelseledamot
Född	1953	1966	1964	1963
Utbildning	Civilekonom och hedersdoktor, Lunds universitet.	M.Sc. Management, Stanford University.	BA (Hons) in Business Studies & Economics, East London University.	Civilekonom, Stockholms universitet.
Befattning	Styrelseordförande. Invald i styrelsen 2020. Ordförande i ersättningsutskottet.	Styrelseledamot. Invald i styrelsen 2021. Ledamot i revisionsutskottet.	Styrelseledamot. Invald i styrelsen 2022. Ledamot i ersättningsutskottet.	Styrelseledamot. Invald i styrelsen 2024. Ledamot i revisionsutskottet.
Övriga uppdrag	Styrelseordförande i Bravida Holding AB och Nolato AB.	Senior advisor i H&Z Management Consulting. Medlem i advisory board i NextSource Materials Inc.	Styrelseordförande i Morgan Motor Company och ledamot av Board of Governors vid University of East London.	Styrelseledamot i bland annat Getinge AB (publ), Loomis AB (publ), Bravida Holding AB (publ), Atvexa AB (publ) och styrelseordförande i Almi AB samt ledamot av Aktiemarknadsnämnden.
Tidigare befattningar	Styrelseordförande i bland annat Ahlsell AB, Bröderna Edstrand AB, Munksjö AB, Thule AB, Parques Reunidos SA och Qioptiq SA. Styrelseledamot i bland annat Swedfund International AB, Vattenfall AB, Getinge AB och Technogym S.p.A. VD för PLM AB, Volvo Personvagnar AB och Trelleborg AB.	Medlem i advisory board i OP Mobility och Sono Motors. Chief Procurement Officer på Volvo Cars Corporation och medlem i bolagsledningen. Senior Vice President Purchasing and Supplier Network for Interior, BMW. Vice President Procurement, MAN Truck & Bus. Olika ledande befattningar inom inköp, försörjningskedja och kvalitetsområdet på Opel och General Motors.	Olika ledande befattningar inom Ford, bland annat Corporate Officer på Ford Motor Company, President på Changan Ford, Ford Brazil och Ford South America. Ordförande, VD och koncernchef på Ford Europe. SVP Inköp och COO på Volvo Cars. COO på Getrag Ford Transmissions.	Vice VD och CFO för Ambea AB, VD och CFO för Carema Vård och Omsorg AB, tillförordnad VD i Skandiabanken, Sverigechef för Skandia, VD för Skandia Link samt styrelseledamot i bland annat Oncopeptides AB (publ), Hotell Diplomat AB, Eleda AB, Atos Medical Holding AB (publ), Hoist Finance AB (publ), Sophia-hemmet och ICA Gruppen AB (publ).
Eget och närstående aktieinnehav	13 636 aktier	0 aktier	0 aktier	5 000 aktier

2025 i korthet
Om Gränges
Strategi
Verksamheten
Hållbarhet
Riskhantering
Bolagsstyrningsrapport
Ordföranden har ordet
Bolagsstyrning
→ Styrelse
Koncernledning
Förvaltningsberättelse
Övrig information



Styrelse



Namn och befattning	Mats Backman Styrelseledamot	Mikael Bratt Styrelseledamot	Gunilla Saltin Styrelseledamot
Född	1968	1967	1965
Utbildning	Civilekonom, Stockholms universitet.	Studier i Business administration vid Göteborgs universitet.	Doktorsexamen i kemiteknik, University of Idaho, MBA från Handelshögskolan, Stockholm och civilingenjörsexamen kemiteknik, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm.
Befattning	Styrelseledamot. Invald i styrelsen 2018. Ordförande i revisionsutskottet.	Styrelseledamot. Invald i styrelsen 2024. Ledamot i ersättningsutskottet.	Styrelseledamot. Invald i styrelsen 2023. Ledamot i revisionsutskottet.
Övriga uppdrag	Executive Vice President Group Finance och CFO i Volvo Group.	Koncernchef och VD, samt styrelseledamot i Autoliv Inc. Ingår i Advisory Board för United Nations Road Safety Fund.	Styrelseledamot i Billerud AB (publ)
Tidigare befattningar	Operating Partner Triton. CFO för Trustly. CFO & Executive Vice President of Financial Affairs i Veoneer, Inc. CFO för Autoliv, Inc. Olika ledande befattningar inom Sandvikkoncernen, bland annat som CFO.	Chef för Passive Safety, Autoliv. Olika ledande befattningar inom Volvokoncernen, bland annat som CFO och medlem i koncernledningen. Styrelseledamot i Höganäs AB.	VD för Tata Steels nederländska Downstream verksamhet och medlem av koncernledningen. Styrelseledamot i LKAB. VD för Mondis affärsområde Uncoated Fine Paper. Olika befattningar inom Södrakoncernen, bland annat som Executive Vice President Södra Cell och Site manager Södra Cell Värö.
Eget och närstående aktieinnehav	15 000 aktier	5 100 aktier	4 000 aktier

2025 i korthet
Om Gränges
Strategi
Verksamheten
Hållbarhet
Riskhantering
Bolagsstyrningsrapport
Ordföranden har ordet
Bolagsstyrning
→ Styrelse
Koncernledning
Förvaltningsberättelse
Övrig information

Styrelse - Arbetstagarrepresentanter



Namn och befattning	Tobias Johansson Styrelseledamot – Arbetstagarrepresentant	Jennie Bjerner Styrelseledamot – Arbetstagarrepresentant	Åke Larsson Styrelsesuppleant – Arbetstagarrepresentant	Andreas Troberg Huvudansvarig revisor Ernst & Young AB
Född	1976	1984	1969	1976
Utbildning	Naturbruksprogrammet.	Högskoleingenjör inom Industriell organisation och ekonomi, Högskolan i Jönköping.	Verkstadsteknisk linje	
Beskrivning	Processoperatör, anställd på Gränges sedan 1998. Arbetstagarrepresentant i styrelsen sedan 2024, suppleant sedan 2023.	Produktutvecklingsingenjör, anställd på Gränges sedan 2014. Arbetstagarrepresentant i styrelsen sedan 2025, suppleant sedan 2024.	Materialkontrollant, anställd på Gränges sedan 1988. Arbetstagaruppleant i styrelsen sedan 2024.	Auktoriserad revisor och medlem i FAR.
Övriga uppdrag	Ledamot i klubbstyrelsen för IF Metall för Gränges Finspång.	Styrelseledamot i Sveriges Ingenjörer och Akademikerförbundet för Gränges Sverige.	Ledamot i klubbstyrelsen för IF Metall för Gränges Finspång.	Alfa Laval, Munters och Lantmännen.
Eget och närstående aktieinnehav	0 aktier	30 aktier	0 aktier	

Revisor



2025 i korthet
Om Gränges
Strategi
Verksamheten
Hållbarhet
Riskhantering
Bolagsstyrningsrapport
Ordföranden har ordet
Bolagsstyrning
→ Styrelse
Koncernledning
Förvaltningsberättelse
Övrig information



Koncernledning



Namn och befattning	Jörgen Rosengren VD och koncernchef	Oskar Hellström CFO och vice VD	Christina Friborg SVP Sustainability	Patrick Lawlor President Americas	Fredrik Spens President Europe	Colin Xu President Asia
Född	1967	1979	1969	1964	1975	1976
Utbildning	Civilingenjör, Lunds Tekniska Högskola.	Civilingenjör, Linköpings universitet och Civilekonom, Stockholms universitet.	Juristexamen, Uppsala universitet.	B.Sc. Economics och certified Accountant, College of Commerce Dublin.	Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan.	M.Sc. Economics and Business Administration, MBA, China Europe International Business School.
Befattning	VD och koncernchef sedan 2021. Ingår i koncernledningen sedan 2021.	CFO sedan 2013 och vice VD sedan 2017. Ingår i koncernledningen sedan 2013.	SVP Sustainability sedan 2025. Ingår i koncernledningen sedan 2025.	President Americas sedan 2016. Ingår i koncernledningen sedan 2016.	President Europe sedan 2022. Ingår i koncernledningen sedan 2022.	President Asia sedan 2013. Ingår i koncernledningen sedan 2013.
Övriga uppdrag	Styrelseledamot i OEM International.	Styrelseledamot i Beijer Alma AB.	–	Styrelseledamot i Aluminium Association USA.	–	Supervisor på Shanghai Realman Energy Technology Co.
Tidigare befattningar	VD och koncernchef, Bufab Group, 2012–2021. Vice president och Global Category Manager, Husqvarna, 2004–2011. Flera ledande befattningar inom Electrolux 2003, McKinsey & Company, 1997–2002 och Philips Electronics, 1993–1997.	CFO för Sapa Heat Transfer 2011–2013. Koncerncontroller för Sapakoncernen 2009–2011. Chef för strategisk affärsutveckling inom Sapakoncernen 2008–2009. Konsult på Booz Allen Hamilton 2005–2008.	EVP & Head of Sustainability på SSAB 2018–2025, Head of Sustainable business och andra ledande befattningar på Sandvik 2012–2018, Grundare och hållbarhetsrådgivare på Ethos International 2005–2012, FN-samordnare på Sida 2002–2005.	President Americas för Sapa Extrusions 2010–2015. CFO för Sapa Extrusion North America 2009–2010. CFO för Indalex, Inc., 2007–2009. Flera ledande befattningar på Norsk Hydro 1997–2007.	VD för Gränges Finspång AB, 2020–2022. VP Sales and Marketing för Gränges Finspång AB, 2017–2020. Head of Product Area Primary Products för Sandvik Materials Technology, 2014–2017, olika ledande befattningar inom Sandvik, 2006–2014. Konsult på BTS, 2000–2006.	VD för Sapa Heat Transfer Shanghai 2011–2013. Sapa Heat Transfer Shanghai 2001–2010, varav flera ledande chefsbefattningar sedan 2003.
Eget och närstående aktieinnehav	210 000 aktier, 57 780 restricted share units och 487 400 teckningsoptioner.	85 000 aktier, 42 220 restricted share units och 240 150 teckningsoptioner.	2 535 restricted share units, 75 150 teckningsoptioner.	102 337 restricted share units och 242 650 syntetiska teckningsoptioner.	37 234 aktier, 28 776 restricted share units och 236 250 teckningsoptioner.	35 414 restricted share units och 236 250 syntetiska teckningsoptioner.

2025 i korthet
Om Gränges
Strategi
Verksamheten
Hållbarhet
Riskhantering
Bolagsstyrningsrapport
Ordföranden har ordet
Bolagsstyrning
Styrelse
→ Koncernledning
Förvaltningsberättelse
Övrig information

