

# Cirkulära och hållbara aluminiumlösningar för en bättre framtid

Gränges är en global ledare inom valsning och återvinning av aluminium för utvalda nischer. Vi skapar cirkulära och hållbara aluminiumlösningar tillsammans med våra kunder och leverantörer – för en bättre framtid.

Våra lösningar hjälper kunder att växa och ställa om till klimatneutralitet. De används bland annat för effektiv värmereglering och klimatkontroll i fordon och byggnader, elektrifiering och batterikomponenter, återvinningsbara förpackningar och mycket mer.





# Innehåll

## 2025 i korthet

- 04 Sammanfattning
- 05 Resultat
- 06 VD-ord

## Om Gränges

- 09 En global ledare
- 10 Aluminiumets potential
- 11 Värdekedja
- 12 Produkter och lösningar
- 13 Case: Elektrifiering
- 14 Gränges som investering

## Strategi

- 16 Navigate
- 18 Trender
- 25 Case: Slutförda kapacitetsinvesteringar
- 26 Finansiella mål och resultat
- 27 Hållbarhetsmål och resultat
- 28 Case: Technical seminar

## Verksamheten

- 31 Kundmarknader
- 32 Gränges Americas
- 34 Gränges Asia
- 36 Gränges Europe

## Hållbarhet

- 39 En viktig drivkraft för affären
- 40 Netto-noll
- 42 Cirkulär
- 43 Ansvarfull
- 44 Case: Partnerskap i värdekedjan

## Riskhantering

- 47 Marknadsrisker
- 49 Verksamhetsrelaterade risker
- 52 Finansiella risker

## Bolagsstyrningsrapport

- 56 Ordföranden har ordet
- 57 Bolagsstyrning
- 65 Styrelse
- 68 Koncernledning

## Förvaltningsberättelse

- 70 Förvaltningsberättelse

### Hållbarhetsrapport

- 77 Allmänna upplysningar
- 86 Miljöinformation
- 110 Social information
- 120 Styrningsinformation

### Finansiella rapporter

- 132 Koncernen
- 136 Noter koncernen
- 161 Tioårsöversikt
- 163 Moderbolaget
- 167 Noter moderbolaget
- 171 Förslag till vinstdisposition
- 172 Revisionsberättelse
- 176 Granskningsberättelse hållbarhetsrapport

## Övrig information

- 179 Aktien och ägarna
- 181 Definitioner
- 182 Ordlista
- 183 Årsstämma 2026

Denna publikation utgör Gränges Års- och hållbarhetsredovisning. Den formella årsredovisningen och koncernredovisningen enligt årsredovisningslagen omfattar sidorna 69–75 och 131–171. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten enligt årsredovisningslagen och tillämpliga ESRS-standarder omfattar sidorna 76–130. Års- och hållbarhetsredovisningen publiceras på svenska och i en engelsk översättning. Vid eventuella skillnader mellan de två versionerna äger den svenska versionen tolkningsföreträde.



# Sammanfattning

FÖRSÄLJNINGSVOLYM

617

kton

NETTOOMSÄTTNING

28,4

miljarder SEK

JUSTERAT RÖRELSERESULTAT

1,6

miljarder SEK

INKÖPT ÅTERVUNNET ALUMINIUM

45

procent

## Flerårigt investeringsprogram slutfört

Gränges slutförde sitt fleråriga kapacitetsutbyggnadsprogram, vilket ökade den årliga produktionskapaciteten till 800 kton. Detta ger en stabil grund för lönsam och hållbar tillväxt samt stärkt kassaflödesgenerering.

## Ny hållbarhetschef tillträdde

Christina Friborg började som SVP Sustainability och medlem av Gränges koncernledning den 1 september. Med hennes breda erfarenhet från industri-bolag, internationell verksamhet och hållbarhetsarbete stärks Gränges strategiska förmåga ytterligare.

## Lyckad integration av anläggningen i Shandong

Efter förvärvet av produktionsanläggningen i Shandong i november 2024 skalade Gränges Asia-teamet framgångsrikt upp både produktion och affärsverksamhet och nådde break-even-resultat redan under det första kvartalet 2025. En effektiv introduktion av 600 medarbetare samt en smidig integration av IT och system var avgörande för den lyckade starten.

## Gränges flyttade upp till Large Cap

En viktig milstolpe i Gränges tillväxtresa nåddes den 2 januari, då Gränges flyttades till Nasdaq Large Cap. Sedan noteringen på Nasdaq Stockholm 2014 har börsvärdet ökat från 3,2 miljarder kronor till 15,5 miljarder kronor vid utgången av 2025.

## Utsedd till klimatledare för tredje året i rad

Gränges tilldelades den prestigefyllda utmärkelsen Europe's Climate Leader av Financial Times och Statista. Den årliga rankingen uppmärksammar europeiska företag som har minskat sina växthusgasutsläpp avsevärt och varit transparenta i sin hållbarhetsrapportering.

## Grön obligation om 600 MSEK emitterad

Gränges emitterade en femårig senior icke-säkerställd grön obligation inom ramen för sitt MTN-program. Emissionen fick stort intresse från investerare med en orderbok som översteg 2,2 miljarder kronor.

## Nyckeltal

| Finansiell sammanfattning                    | 2025   | 2024   | Förändring |
|----------------------------------------------|--------|--------|------------|
| Försäljningsvolym, kton                      | 616,6  | 505,8  | 21,9%      |
| Nettoomsättning, MSEK                        | 28 362 | 23 506 | 20,7%      |
| Justerat rörelseresultat <sup>1</sup> , MSEK | 1 614  | 1 571  | 2,7%       |
| Justerat rörelseresultat per ton, kSEK       | 2,6    | 3,1    | -0,5       |
| Rörelseresultat, MSEK                        | 1 614  | 1 523  | 6,0%       |
| Årets resultat, MSEK                         | 1 058  | 1 010  | 4,7%       |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK      | 9,55   | 9,53   | 0,02       |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK     | 9,54   | 9,51   | 0,03       |
| Operativt kassaflöde, MSEK                   | 841    | -484   | n/a        |
| Avkastning på sysselsatt kapital, %          | 10,8   | 11,9   | -1,1 pe    |
| Finansiell nettoskuld, MSEK                  | 4 067  | 4 292  | -224       |
| Finansiell nettoskuld/EBITDA, MSEK           | 1,6    | 1,8    | -0,2       |

| Hållbarhetsöversikt <sup>2</sup>                                      | 2025 | 2024 | Förändring |
|-----------------------------------------------------------------------|------|------|------------|
| Totala klimatutsläpp per ton (scope 1+2+3), ton CO <sub>2</sub> e/ton | 6,6  | 7,5  | -12%       |
| Klimatutsläpp per ton (scope 1+2), ton CO <sub>2</sub> e/ton          | 0,70 | 0,64 | 8%         |
| Klimatutsläpp per ton (scope 3), ton CO <sub>2</sub> e/ton            | 5,9  | 6,9  | -14%       |
| Inköpt återvunnet aluminium, kton                                     | 300  | 249  | 20%        |
| Inköpt återvunnet aluminium, %                                        | 45,1 | 46,2 | 1,1 pe     |
| Hållbara leverantörer, %                                              | 70   | n/a  | -          |

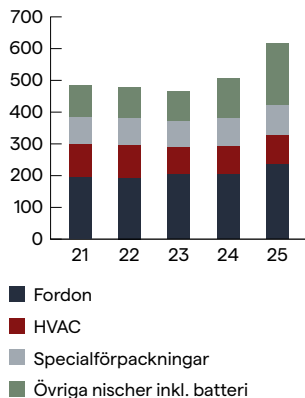
<sup>1</sup> Justerat för jämförelsestörande poster.  
<sup>2</sup> Anläggningen i Shandong, Kina, är inkluderad i hållbarhetsdatan 2025. Historisk data har inte uppdaterats. En justering av emissionsfaktorn för primäraluminium i Asien har genomförts, vilket har haft en positiv påverkan på resultatet.



# Resultat

## Försäljningsvolym

kton



### RESULTAT 2025

# 21,9%

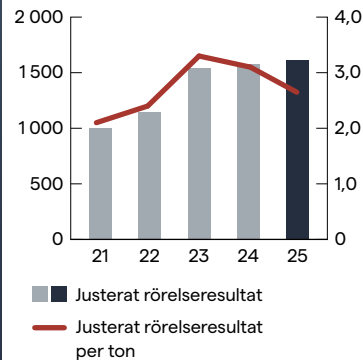
Ökad volym

Försäljningsvolymen ökade med 21,9 procent till 616,6 kton (505,8). Nettoomsättningen ökade till SEK 28,362 million (23,506).

## Justerat rörelseresultat<sup>1,2</sup>

MSEK

kSEK



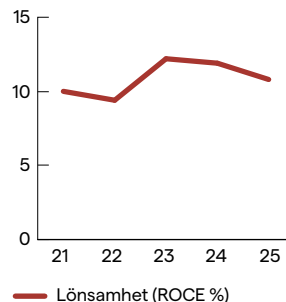
# 2,7%

Ökad vinst

Justerat rörelseresultat<sup>1,2</sup> ökade till 1 614 MSEK (1 571) och justerat rörelseresultat per ton uppgick till 2,6 kSEK (3,1).

## Avkastning på sysselsatt kapital

procent



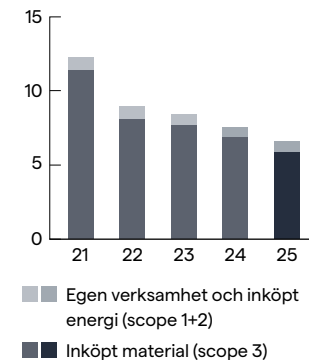
# -1.1 pe

Minskning av avkastning på sysselsatt kapital

Avkastning på sysselsatt kapital minskade med 1,1 procentenheter till 10,8 procent.

## Klimatutsläpp per ton<sup>3</sup>

ton CO<sub>2</sub>e/ton



# -12%

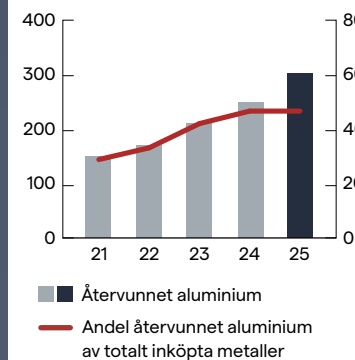
Minskning av totala klimatutsläpp per ton (scope 1+2+3)

Totala klimatutsläpp per ton minskade med 12 procent till 6,6 ton CO<sub>2</sub>e/ton (7,5).

## Inköpt återvunnet aluminium

kton

%



# 20%

Ökning av volym inköpt återvunnet aluminium

Totala volymen av återvunnet aluminium ökade med 20 procent och uppgick till 300 kton (249).

<sup>1</sup> Justerat för jämförelsestörande poster. För ytterligare information se not 14.

<sup>2</sup> Läs mer om alternativa nyckeltal på sidan 162.

<sup>3</sup> Anläggningen i Shandong, Kina, är inkluderat i hållbarhetsdata 2025, 2022–2024 har inte uppdaterats. Basår 2021 är omräknat och inkluderar anläggningen i Shandong.

# Rekordresultat tack vare en starkare grund

Under 2025 uppnådde vi våra bästa finansiella resultat och hållbarhetsresultat hittills, trots en ovanligt utmanande och svårförutsägbar omvärld.

Efterfrågan från slutkunder var avvaktande och oförutsägbar i samtliga regioner. Trots detta fortsatte vi att öka våra marknadsandelar inom samtliga regioner, vilket resulterade i en mycket stark tillväxt. Försäljningsvolymen ökade med 22 procent för helåret, vilket innebär att vi växte betydligt snabbare än både våra konkurrenter och kundmarknader.

En viktig bidragande faktor var uppskalningen av vår anläggning i Shandong, som förvärvades i slutet av 2024. Tack vare produktionskapacitet och -förmåga som tillförts kunde vi accelerera tillväxten i Asien ytterligare inom såväl befintliga som nya spännande slutkundsmarknader.

Vi fortsatte även att stärka våra hållbarhetsresultat under året och nådde rekordhöga återvinningsvolymerna och vårt lägsta klimatavtryck hittills.

Vi verkar i en konkurrensutsatt bransch och 2025 var inget undantag. Samtidigt krävde de omfattande förändringarna i det globala handelslandskapet att vi snabbt och flexibelt anpassade oss till förändrad efterfrågan samt nya valuta-, tull-, kostnads- och prisförutsättningar. Den starka volymtillväxten, i kombination med förbättringar inom pris, mix och produktivitet, kompenserade dock för externa motvindar. Vi levererade ett rekordhög rörelseresultat 2025 – för femte året i rad.





## Stärkt marknadsposition i samtliga regioner

Efter förvärvet av anläggningen i Shandong var fokus i Asien under 2025 på volymtillväxt. Försäljningsvolymen ökade med imponerande 70 procent, drivet av ny kapacitet, ny produktionsförmåga och fortsatta ökade marknadsandelar inom både etablerade och nya marknader. Detta stärkte vår industriella och kommersiella position i Asien. Fokus skiftar nu gradvis mot att förbättra pris, mix och kostnadsstruktur i en mycket konkurrensutsatt marknad.

I USA byggde vi vidare på vår starka marknadsposition och levererade ytterligare ett år med stabil resultatförbättring. Trots en kraftig nedgång inom HVAC under andra halvåret ökade den totala försäljningsvolymen med 7 procent för helåret, genom fortsatt ökade marknadsandelar. En mer diversifierad kundmix, högt kapacitetsutnyttjande och förbättrad produktivitet bidrog till starkt lönsamhet från redan höga nivåer.

I Europa var marknadsförhållandena fortsatt utmanande under hela året. Trots detta ökade försäljningsvolymen med 9 procent genom fortsatt ökade marknadsandelar och en successiv förflyttning mot nya applikationer. Effektivitetsförbättringar och nära samarbete med kunder och partners hjälpte oss att navigera i en krävande marknad samtidigt som vi stärkte vår långsiktiga konkurrenskraft.

## Vår regionala närvaro är en växande styrka

2025 var ett turbulent år. I synnerhet bidrog geopolitiska spänningar och ökade handelshinder fortsatt till komplexitet och nya utmaningar.

Samtidigt är vi väl positionerade för en mer regionaliserad värld. Med en stark lokal närvaro i Europa, Asien och Americas möter vi kunder nära deras verksamhet och slutmarknader. Detta är resultatet av medvetna strategiska investeringsbeslut, hur vi arbetar mot marknaden och hur vi organiserar verksamheten.

Vårt kundfokus har visat sig vara än viktigare i en fragmenterad omvärld. Kunderna uppskattar att vi kan fatta snabba beslut, arbeta nära deras verksamheter i varje region och flexibelt erbjuda lokalt stöd när det behövs. I en omvärld präglad av förändrade handelsflöden värdesätter de i allt högre grad stabila och säkra leveranser. Vi är stolta över att kunna möta dessa krav samtidigt som vi erbjuder våra partners en global räckvidd.

## Ledande inom hållbarhet

Våra hållbarhetsresultat nådde nya milstolpar under 2025. Vi uppnådde rekordlåg klimatintensitet och rekordhög återvinningsvolym för helåret. Jämfört med basåret 2017 har vi nu minskat produkternas totala klimatavtryck med 46 procent.

Återvunnet aluminium utgör nu nära hälften av vårt totala metallinköp. Detta innebär en kraftig minskning av vår klimatpåverkan samtidigt som det stärker produktions- och kostnadseffektivitet. Cirkulära materialflöden stärker också relationerna med kunder och leverantörer och är en allt viktigare del av vårt arbetssätt.

Säkerhet är grundläggande för hur vi bedriver vår verksamhet. Vår ambition "Always Safe" vägleder det dagliga arbetet. Under året minskade vi riskerna, stärkte det systematiska säkerhetsarbetet och ökade engagemanget för vår säkerhetskultur globalt.

## Slutföra, utnyttja, optimera

Vi har nyligen slutfört en flerårig period av betydande kapacitetsinvesteringar i samtliga regioner. Resultatet är en global närvaro med utökad produktionsförmåga med en årlig kapacitet om 800 kton, en ökning med 40 procent sedan 2021, och inte minst väl balanserad mellan USA, Europa och Asien.

Med stora investeringar bakom oss räknar vi med lägre investeringsnivåer framöver samtidigt som fokus på kassagenerering ökar. Detta markerar ett tydligt skifte för Gränges, helt i linje med vår Navigate-strategi. Prioriteringen är nu att maximera kapacitetsutnyttjandet och successivt förbättra pris, mix och kostnadsstruktur i varje region.



## Vi levererade ett rekordhög rörelseresultat 2025 för femte året i rad och våra bästa hållbarhetsresultat hittills.

I denna nya fas fortsätter vi också arbetet med att nå världsledande prestationer inom kritiska delar inom produktion, leveranskedjor, innovation och försäljning.

## Det är människorna som gör skillnaden

Den starka utvecklingen under 2025 och våra ambitioner framåt hade inte varit möjliga utan våra engagerade team i alla våra tre regioner. Förtroendet för och investeringarna i våra medarbetare samt arbetet med att behålla, motivera och utveckla dem utgör grunden för vår framgång. Detta kommer vi att prioritera ännu högre framöver.

Jag vill rikta ett varmt tack till alla våra 3 500 medarbetare för ert engagemang och era enastående insatser under året. Det är ett privilegium att få leda detta team, och jag ser fram emot att fortsätta vår resa tillsammans.

**Jörgen Rosengren**

VD och koncernchef

## Primäraluminium

Primäraluminium i form av göt, block eller tackor används som insatsmaterial. Tillsammans med återvunnet aluminium utgör det grunden för produktion av avancerade valsade produkter med hög kvalitet och jämn prestanda.

A woman wearing a blue work uniform with yellow reflective stripes, a yellow safety helmet, and safety boots is walking from left to right in the foreground. Behind her are several large, rectangular stacks of primary aluminum blocks, which appear to be made of a light-colored, textured material. The background is a clear blue sky.

# Om Gränges



# En global ledare

Gränges är en global ledare inom valsning och återvinning av aluminium i utvalda nischer. Vi skapar cirkulära och hållbara aluminiumlösningar i samarbete med kunder och leverantörer – för en bättre framtid.

## Hållbarhet – en viktig drivkraft för affären

Hållbarhet är en central del i Gränges verksamhet och strategi. Vi har ett starkt åtagande att minimera miljöpåverkan från verksamheten, upprätthålla en god affärsetik samt erbjuda en säker och god arbetsmiljö och att utveckla hållbara och cirkulära aluminiumlösningar

## Långsiktiga partnerskap

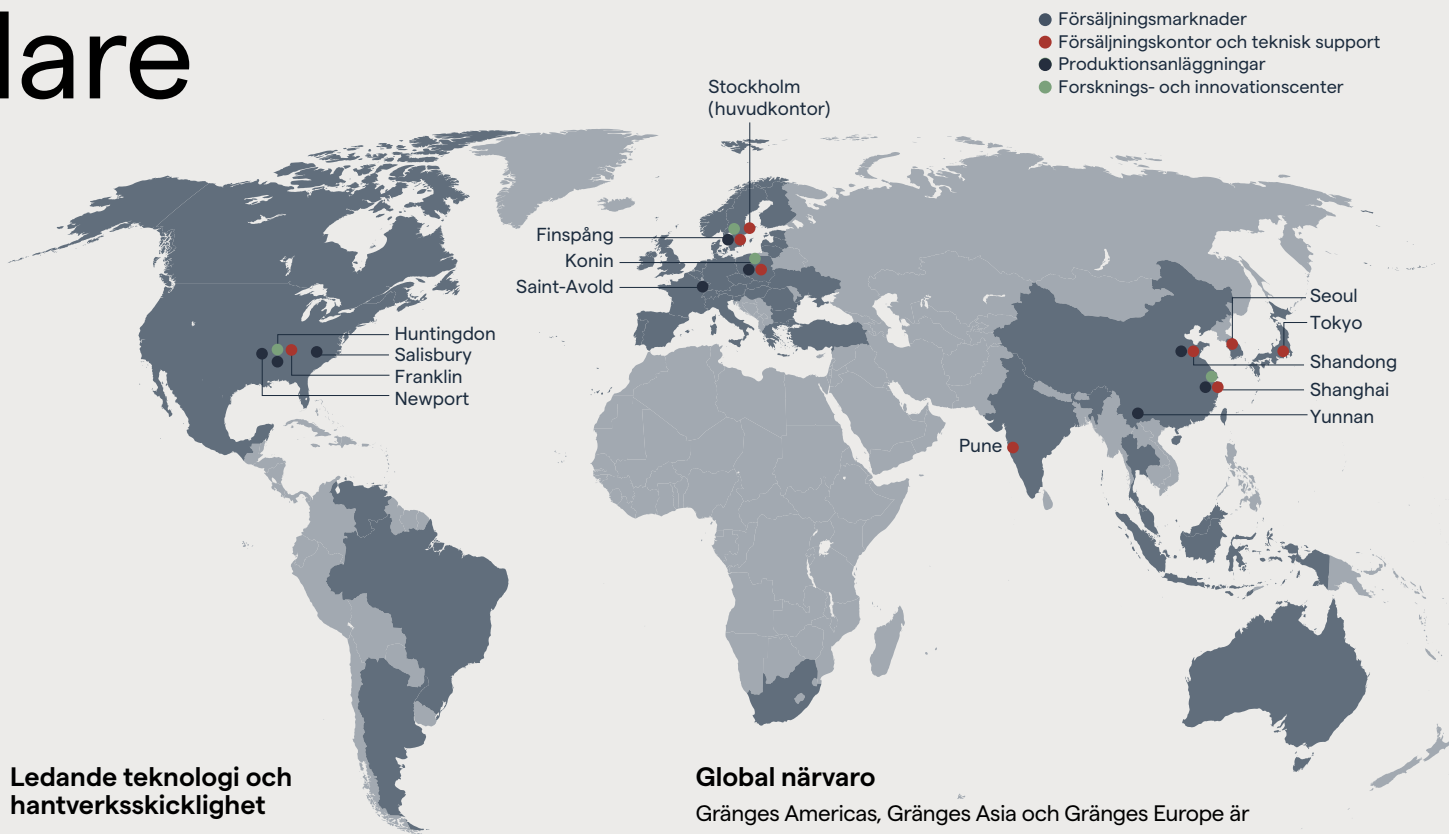
Med kundanpassad produktutveckling, regional produktion, försäljning och support möter Gränges kunder på den globala arenan på ett effektivt och hållbart sätt. Våra lösningar hjälper kunder att växa och ställa om till klimatneutralitet. Detta ligger också till grund för vår fortsatta expansion.

## Ledande teknologi och hantverksskicklighet

Med mer än 125 års erfarenhet av ingenjörskap och innovativ materialutveckling är Gränges en global ledare inom valsning och återvinning. En lång historik som leverantör till fordonsindustrin gör också Gränges till en erfaren och respekterad partner som levererar lösningar med jämn och hög kvalitet.

## Global närvaro

Gränges Americas, Gränges Asia och Gränges Europe är koncernens tre affärsområden. Gränges Americas omfattar Nord- och Sydamerika, där USA och Mexiko är de största marknaderna. Gränges Asia omfattar Asien och Stillahavsområdet med Kina som största marknad. Andra viktiga marknader är Indien, Thailand, Sydkorea och Japan. De största marknaderna för Gränges Europe är Polen, Tjeckien, Sverige, Frankrike och Tyskland.



617

Försäljningsvolym, kton

28,4

Nettoomsättning, miljarder SEK

1,6

Justerat rörelseresultat,  
miljarder SEK

800

Total årlig produktionskapacitet,  
kton

-46%

Minskning av totala klimatutsläpp  
per ton mot 2021

45%

Andel inköpt återvunnet  
aluminium

# Aluminiumets potential

Aluminium spelar en viktig roll i omställningen till en cirkulär ekonomi.

Med sin låga vikt, oändliga återvinningsbarhet, hållbarhet och styrka bidrar aluminium i betydande grad till hållbarheten hos många produkter. Det används bland annat i lättviktskomponenter till fordon, energieffektiva byggnader och återvinningsbara förpackningar. Tack vare aluminiumets hållbara egenskaper kan energiförbrukning och utsläpp minskas, både vid tillverkning och när produkterna används.

Produktion av aluminium är samtidigt mycket energintensiv. Aluminiumindustrin står för cirka två procent av världens direkta industriella klimatutsläpp. Medan den globala efterfrågan på aluminium förväntas öka med nästan 40 procent till 2030<sup>1</sup>, är den växande efterfrågan på koldioxidsnåla aluminiumlösningar ett tydligt tecken på materialets betydelse för att minska klimatpåverkan.

## Naturliga egenskaper



Låg vikt



Oändlig återvinningsbarhet



Hållbarhet



Styrka

<sup>1</sup> Källa: Report Reveals Global Aluminium Demand to Reach New Highs After Covid – International Aluminium Institute.



# Ett starkt bidrag till den cirkulära ekonomin

Gränges arbetar för att förbättra det totala klimatavtrycket i aluminiumets hela värdekedja och därigenom bidra till en mer cirkulär ekonomi. Starka partnerskap och samarbeten är avgörande i detta arbete.

**Tillverkning av primäraluminium**  
Bauxit utvinns i gruvor och raffinerar till ren aluminiumoxid. Smält aluminium utvinns från aluminiumoxiden genom en elektrolysprocess (s.k. smelting). Gränges köper in primäraluminium från råvarumäklare och direkt från smältverk.

- Gränges verksamhet
- Kunder och slutavändare
- Leverantörskedja

**Aluminiumåtervinning**  
Återvunnet aluminium samlas in och sorteras. Gränges strävar efter att återvinna allt skrot från den egna produktionen. Dessutom köper Gränges in återvunnet aluminium från kunder och återvinningsföretag, samt från uttjänta produkter.

## Omsmältning och gjutning, valsning och skärning

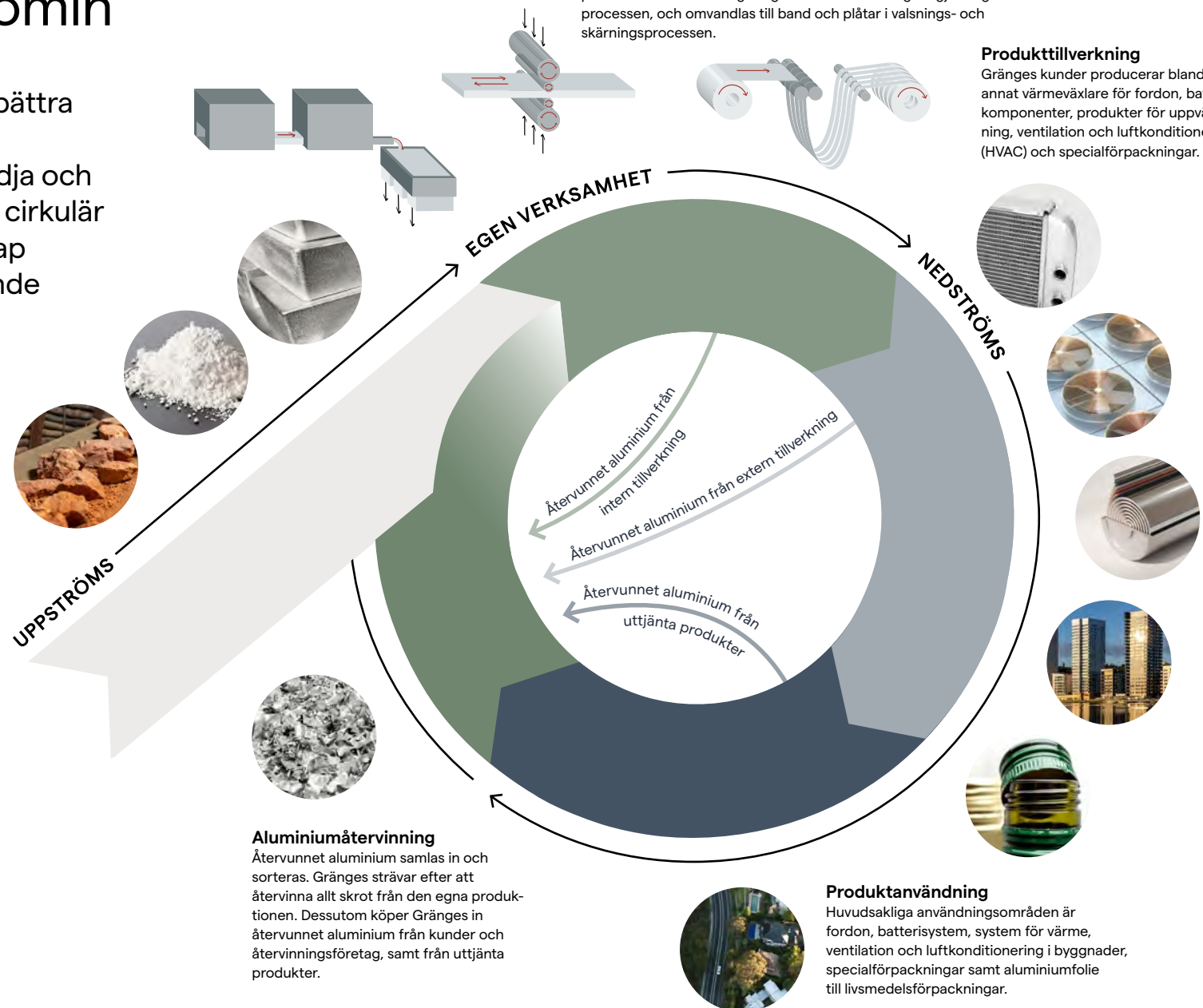
Gränges skapar kundanpassade legeringar genom att addera andra metaller till det smälta aluminiumet i omsmältningsprocessen. De smälta legeringarna stelnar till valsgöt i gjutningsprocessen, och omvandlas till band och plåtar i valsnings- och skärningsprocessen.

## Produkttillverkning

Gränges kunder producerar bland annat värmexchangers för fordon, batterikomponenter, produkter för uppvärmning, ventilation och luftkonditionering (HVAC) och specialförpackningar.

## Produktanvändning

Huvudsakliga användningsområden är fordon, batterisystem, system för värme, ventilation och luftkonditionering i byggnader, specialförpackningar samt aluminiumfolie till livsmedelsförpackningar.



# Lösningar som främjar ett hållbart samhälle

Gränges aluminiumlösningar används i några av världens mest krävande applikationer. Egenskaper som låg vikt och återvinningsbarhet bidrar till omställningen mot en mer hållbar ekonomi.



## Effektiv värmereglering och klimatkontroll i fordon ...

Gränges är marknadsledande inom material för fordonsvärmewäxlare. Dess produkter finns i varannan bil som produceras i dag.

### FORDON

- Kylare och värmewäxlare
- Batterikylplattor
- Kondensorer och förångare
- Oljekylare och kylare (s.k. kylaggregat)
- Strukturella applikationer
- Värmesköldar



38%



## ... och i byggnader

Gränges material för uppvärmning, ventilation och luftkonditionering (HVAC) används i luftkonditionering och värmepumpar för både kommersiella fastigheter och hushåll.

### HVAC

- Förångare
- Kondensorer
- Mikrokanalvärmewäxlare



15%



## Återvinningsbara förpackningar

Aluminiumfolie ger ett fullständigt skydd mot ljus, syre, fukt och bakterier, vilket gör materialet idealiskt för förpackningar. Aluminiumförpackningar är mycket mångsidiga och används inom livsmedels-, dryckes- och läkemedelsindustrin.

### SPECIALFÖRPACKNINGAR

- Livsmedelsförpackningar
- Flaskförslutningar
- Hushållsfolie
- Förpackningsfolie



16%



## Lätt, hållbart material för byggnader och annat

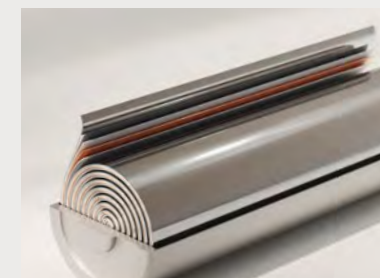
Tack vare sina mångsidiga och beständiga egenskaper används aluminium i byggnader och industriella tillämpningar i vindkraftverk, transformatorer och värmewäxlare.

### ÖVRIGA NISCHER

- Aluminiumband och plåtar för allmänna industritillämpningar
- Oljekylare till vindkraftverk
- Strömledarskenor för transformatorer
- Material till byggnader



31%



## Elektrifiering och batterikomponenter

Aluminium är ett viktigt material i elektrifieringsomställningen. Regionala batteriförsörjningskedjor etableras, och sedan 2024 har Gränges en global närvaro inom produktion av katodfolie.

- Batteri: katodfolie, höljen, boxar



## Case

# Avancerade aluminiumlösningar stöttar elektrifieringen

**Elektrifieringen förändrar fordonsindustrin** och ökar efterfrågan på aluminium som med lätt vikt och hög prestanda möjliggör mer effektiva och hållbara fordon. För Gränges innebär detta skifte en strategisk tillväxtmöjlighet och en viktig möjliggörare för en koldioxidsnål framtid.

Under 2025 växte Gränges kraftigt inom batteri- och elfordonsapplikationer och levererar avancerade material för batteriboxar, kylplattor och andra lösningar för värmereglering. Komponenterna är avgörande för fordonens prestanda och säkerhet, speciellt i takt med att batteripaketerna blir större och snabbladdning blir standard. Mängden aluminium i värmeväxlar-material är upp till 80 procent högre i elfordon än i motsvarande fordon med förbränningsmotor. Detta driver en långsiktig efterfrågan på Gränges lösningar.



För att tillvarata denna tillväxtmöjlighet fortsatte Gränges att stärka sin leveransförmåga i sina regioner. I Asien bidrog den nya anläggningen i Shandong till vår förmåga att leverera batterimaterial till ledande fordonstillverkare.

Ett närmare samarbete mellan produktionsanläggningarna i Europa bidrog till ökat kundfokus, förbättrad produktmix och skapade nya affärsmöjligheter. Dessa framgångar bygger vidare på Gränges långa historik av att leverera på fordonsindustrins höga krav genom utveckling av avancerade legeringar, processteknologi och jämn kvalitet.

”För att lyckas inom elfordon krävs teknisk spetskompetens och förmågan att kunna stödja kunderna på deras respektive marknader,” säger Fredrik Sundell, VP Commercial, Gränges Europe. ”Vår globala förmåga ger oss en stark plattform för att möta snabbt föränderliga behov inom batteri och värmereglering.”

Hållbarhet är en integrerad del av denna tillväxtstrategi som bygger på elektrifieringstrenden. Nära kundsamarbeten bidrar till att minska klimatavtrycket från slutprodukterna och förbättrar samtidigt resurseffektiviteten.

”Kunder förväntar sig lösningar som kombinerar prestanda med låg klimatpåverkan,” tillägger Sundell. ”Vårt fokus på cirkulära legeringar och ansvarsfulla inköp gör att vi kan stödja deras arbete med att minska sina klimatutsläpp.”

I takt med att elektrifieringen ökar är Gränges väl positionerat för att bidra till att forma nästa generation av hållbar mobilitet – genom hög teknisk prestanda, regionala leverantörskedjor och cirkulära lösningar som skapar långsiktigt värde.



**För att lyckas inom elfordonsområdet krävs teknisk spetskompetens och förmågan att stödja kunderna på deras respektive marknader.**

**Fredrik Sundell**  
VP Commercial, Gränges Europe



# Gränges som investering

## 01

### Stark position i marknader med långsiktiga tillväxttrender

- Tydlig koppling till globala trender som hållbarhet, elektrifiering och skiftet mot regionaliserade värdekedjor
- Ledande position inom utvalda nischer med höga tekniska och kvalitetsmässiga krav
- Bevisad förmåga av att leverera tekniskt avancerade aluminiumlösningar
- Balanserad global närvaro och stark lokal förankring
- Hållbarhet är en central drivkraft för affären genom minskade utsläpp, cirkularitet och ansvarsfulla inköp
- Stark entreprenörsanda och ingenjörskompetens bidrar till kundkvalificering och långsiktiga partnerskap

## 02

### Finansiellt attraktiv affärsmodell

- Lång historik av stabila marginaler, vinsttillväxt, starkt kassaflöde och god avkastning
- Stark förmåga att effektivt hantera svängningar i aluminiumpriser och optimera metallflöden
- Diversifierad portfölj inom flera växande slutkundsmarknader balanserar variationer i efterfrågan
- Tydligt samband mellan finansiell utveckling och hållbarhetsresultat
- Kapitalallokering med fokus på avkastning, långsiktigt värdeskapande och en konkurrenskraftig utdelning

## 03

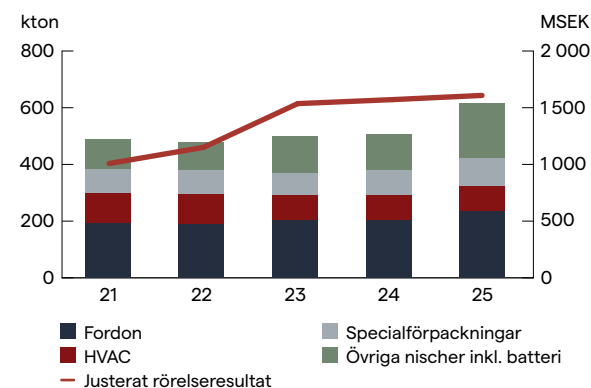
### Navigate-planen: tydlig ambition och stark plattform för hållbar tillväxt

- Förbättrad finansiell styrka och kapacitet som möjliggör lönsam tillväxt
- Utökad global närvaro möjliggör volymtillväxt inom befintlig kapacitet och med begränsade investeringar
- Målet är att bygga ett världsledande bolag inom valsning och återvinning av aluminium

#### Aktiekursens utveckling jämfört med index



#### Försäljningsvolym och justerat rörelseresultat



# 36%

Andel av årets resultat som föreslås delas ut

# 377%

Totalavkastning sedan noteringen 2014



## Omsmältning och gjutning

Aluminiumskrot och primärmetall smälts, legeras och gjuts till stora göt eller band. Noggrann kontroll av sammansättning och temperatur säkerställer de önskade egenskaperna för de efterföljande valsningsprocesserna.



# Strategi



# Vår plan för långsiktigt hållbar tillväxt

Gränges Navigate-plan syftar till att bygga branschledarskap och långsiktigt hållbar tillväxt. Strategin tar avstamp i tre accelererande megatrender – hållbarhet, elektrifiering och regionalisering – som vägleder både det kortsiktiga och långsiktiga arbetet.

Navigate-strategin utvecklades 2022 som svar på den svagare finansiella utvecklingen efter pandemin och för att driva på färdigställandet av det fleråriga investeringsprogram som inleddes 2018.

Grunden (foundation) återställdes under 2024. Under 2025 ökade Gränges takten i arbetet för att nå ledarskap inom valsning och återvinning.



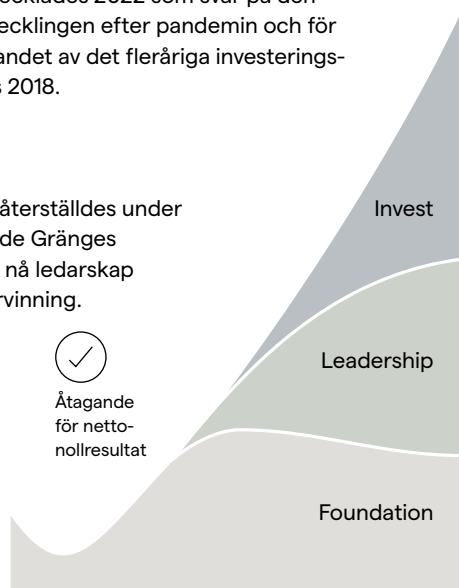
Slutfört  
investerings-  
program



Återställt  
resultat



Åtagande  
för netto-  
nollresultat



+60%

Justerat rörelseresultat  
(ökning från 2021)

+40%

Årlig produktionskapacitet  
(ökning från 2021)

-46%

Totala klimatutsläpp per ton  
(minskning från basår 2021)



# Tre delar i Navigate

## Invest

### Invest

Gränges utvärderar kontinuerligt investeringsmöjligheter som ger stabil och hög avkastning, stödjer långsiktig tillväxt och bidrar positivt till hållbarhet. Fokus ligger nu på att realisera det fulla värdet av befintliga tillgångar, snarare än att investera i

ytterligare kapacitet, exempelvis genom att investera i eliminering av flaskhalsar eller ökad återvinning. Partnerskap och förvärv övervägs selektivt som ytterligare möjligheter för värdeskapande, liksom ökade kapitalåterföring till aktieägarna.

## Leadership

### Leadership

Gränges ambition är att bygga ett världsledande företag inom valad aluminium och återvinning. Vårt fokus på ledarskap genomsyrar hela verksamheten och driver framsteg inom våra nyckelområden: Innovate & Grow, Safety, People, Improve, Sustainability samt Source Green & Recycle.

För kunder och leverantörer innebär ledarskap att Gränges är en partner att växa tillsammans med. I en alltmer cirkulär industri är partnerskap avgörande för att skapa värde genom hela värdekedjan.

Genom att kombinera globala och regionala perspektiv skapar vi förutsättningar för fokus, entreprenörskap och ansvarstagande i varje region, samtidigt som koncernens övergripande strategi och resultat drivs framåt.

Under denna fas ökar fokus på kapacitetsutnyttjande samt optimering av pris, produktmix och kostnader. Ett begränsat behov av ytterligare kapacitetsinvesteringar stärker vår förmåga att generera fritt kassaflöde och god avkastning till aktieägarna.



→ Läs mer på följande sidor.

## Foundation

### Foundation

Den första fasen i Navigate-planen syftade till att stärka Gränges grund. Resultatet är en kundfokuserad organisation bestående av 3 500 engagerade medarbetare världen över. Den leds av starka regionala team, som stöds av en gemensam global plan, uppförandekod, kärnvärden och ledarskapsförväntningar.

Ett uppdaterat ramverk för riskhantering har bidragit till att minska risker inom områden som säkerhet, IT, metall- och valutahantering samt kundportfölj. Gränges är idag en bättre arbetsplats och har stabilare tillväxt och intjäning.

I och med slutförandet av Gränges fleråriga investeringsprogram (2018–2024) finns en tillgänglig global kapacitet om 800 kton, väl balanserad mellan Asien, Europa och USA. Detta skapar gott utrymme för fortsatt tillväxt.

Under denna Foundation-fas uppnådde Gränges dessutom god tillväxt med ökade marknadsandelar och förbättrade både de finansiella- och hållbarhetsresultaten avsevärt.

# Globala trender driver hållbar tillväxt

Tre globala trender som påverkar näringsliv och samhälle skapar stora möjligheter för Gränges.



## Hållbarhet

Den globala omställningen mot ett mer hållbart samhälle, driven av behovet att minska klimatförändringar och hushålla med resurser förändrar industrier i grunden. Cirkulära affärsmodeller, fossilfri energi, innovativa material och storskalig återvinning blir alltmer centrala för långsiktig framgång.

I takt med att omställningen drivs på, ökar B2B-kunders krav på hållbara insatsvaror, regelverk skärps och investerare efterfrågar transparens och mätbara hållbarhetsresultat.

Gränges bidrar till detta genom sitt ledarskap inom återvinning och hållbara aluminiumlösningar. Genom att samarbeta längs hela värdekedjan möjliggör vi för våra kunder och partner att växa och ta steg mot klimatneutralitet.



## Elektrifiering

Det globala kravet på minskade koldioxidutsläpp kräver en snabb omställning till elektrifiering. Detta förändrar i grunden industrier som transport, energi och datateknik.

Tillväxten inom elfordon ökar efterfrågan på batterilösningar och mer avancerad värmereglering. Den snabba utbyggnaden av vind- och vattenkraft ökar behovet av energilagring, samtidigt som den kraftiga tillväxten inom AI och molnbaserade tjänster driver stark efterfrågan på HVAC-lösningar.

Denna trend är tydlig i alla våra regioner, men särskilt i Asien och Nord- och Sydamerika. Många års erfarenhet av tillämpningar inom dessa områden och betydande investeringar i batteriteknik gör att Gränges har en stark position för fortsatt tillväxt.



## Regionalisering

Globala handelsmönster förändras till följd av geopolitiska spänningar och teknologisk utveckling, vilket leder till att många industrier prioriterar kortare logistikkedjor och inköp närmare slutmarknaderna.

För tillverkningsföretag innebär regionaliseringen av leverantörskedjor ett ökat behov av flexibilitet, lokal närvaro och trygg tillgång till material. Samtidigt skapas nya möjligheter för företag som kan kombinera regional anpassningsförmåga med global skala.

Med verksamheter i USA, Asien och Europa, regional produktion och nära kundrelationer kan Gränges effektivt stödja lokala leverantörskedjor. Samtidigt gör den globala strukturen Gränges till en attraktiv tillväxtpartner för kunder världen över.



# Innovate & Grow

Gränges kommersiella styrka bygger på ledande positioner i utvalda nischer och långsiktiga kundrelationer. För att uppnå hållbar och lönsam tillväxt är det avgörande att förstå marknaderna och noggrant välja var vi ska verka. Det skapar en kundportfölj med hög och stabil lönsamhet. Vi bygger vidare på en stark tradition av innovation för tillväxt och prestanda, utvecklad i nära samarbete med kunder och partners. Fokus ligger på att inom befintlig produktionskapacitet öka försäljningsvolymerna, förbättra produktmixen, öka diversifieringen och stärka hållbarheten – för att säkerställa konkurrenskraft, flexibilitet och långsiktigt kundvärde.



Gränges stärkte sitt nischledarskap genom att säkra fleråriga avtal med både etablerade OEM-kunder och nya tillverkare, vilket befäste vår position som prioriterad leverantör och fördjupade samspelet med kundernas hållbarhets- och innovationsplaner.



Gränges åtagande att vara ledande inom hållbarhet – som återspeglas i ökad återvinning, förbättrad energieffektivitet och nära kundsamarbeten – resulterade i utmärkelsen Sustainability Supplier of the Year från HVAC-kunderna Daikin och Trane i USA.



Kundernas krav på högpresterande och hållbara lösningar driver innovation. En ny legering utvecklades för att möta högt ställda krav inom högtrycksproduktion av flaskförslutningar och samtidigt använda mer än 50 procent återvunnet material.



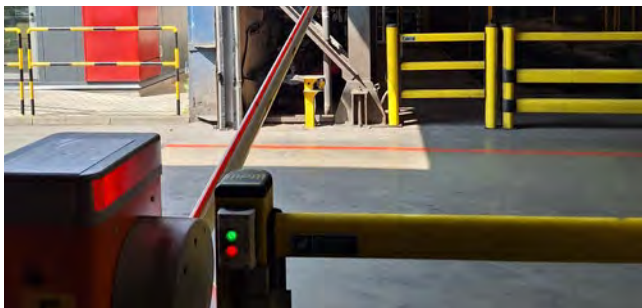
**Gränges fokus på en kundportfölj med hög och stabil lönsamhet gjorde det möjligt för oss att balansera förändringar i efterfrågan mellan marknader och ta marknadsandelar i attraktiva segment under utmanande förhållanden.**

# Safety

Gränges åtagande är tydligt: Always Safe! Vi arbetar systematiskt för att minska risker och stärka en proaktiv säkerhetskultur på alla nivåer, med stöd av ett effektivt arbetsmiljöledningssystem. Säkerhet är grunden för en väl fungerade produktion och centralt i vår ambition om en arbetsplats utan personskador. Vårt mål är att ha branschledande säkerhetsprestanda. En stark säkerhets- och ledarskapskultur gör denna ambition tydlig i hela organisationen, där 6S – en metod för organisering och säkerhet på arbetsplatsen – spelar en viktig roll för att skapa gemensamma arbetssätt. På samtliga anläggningar engagerar vi medarbetarna i säkerhetsarbetet varje dag – genom utbildning, ledarskap och samverkan – för att alla ska komma hem säkert.



Gränges Asia fortsatte att leverera koncernens bästa säkerhetsresultat, samtidigt som Shandong-anläggningen integrerades och 600 nya medarbetare introducerades. Arbetet stöttades av Shanghai-teamet på plats och av införandet av säkerhetsprogram.



Gränges Europe tog tydliga steg framåt i arbetet med att minska riskerna mellan gående och mobil utrustning. Båda anläggningarna förbättrade gångvägar, övergångar, trafikstyrning och säkerhetsutbildning för att skapa säkrare sätt att förflytta sig på anläggningarna.



Säkerhetsveckor genomfördes inom hela Gränges och skapade stark energi, engagemang och meningsfull dialog på alla nivåer, vilket stärkte det gemensamma ansvaret och vikten av säkerhet i det dagliga arbetet.



Gränges Americas minskade kraftigt antalet rapporteringspliktiga skador och PSIF-exponeringar (potentiellt allvarliga skador eller dödsfall). Dedikerade team samverkade över anläggningarna med fokus på nyckelrisker och engagemang, vilket stärkte både ägarskap och säkerhetskultur.



# People



Kompetenta och erfarna medarbetare är avgörande för effektiva processer och att möta kundernas höga krav på avancerade material. Därför säger vi att "People make the difference." Ett starkt team och en tydlig företagskultur är en del av vår starka grund och något som inte enkelt kan kopieras av konkurrenter. Att forma rätt team innebär effektiv introduktion, tydliga karriärvägar och kontinuerligt lärande, med ett stöttande ledarskap på alla nivåer. Gränges ambition är att vara en attraktiv arbetsgivare på varje ort där vi verkar och att erbjuda en säker och inkluderande arbetsmiljö som främjar engagemang, ansvarstagande och stolthet.



Att stärka första linjens chefer fortsatte att vara en prioritering i alla regioner, eftersom goda ledare är avgörande för produktivitet, säkerhet och medarbetarengagemang. Samtliga anläggningar genomförde utbildningar med fokus på kultur, ledarskap och värderingar.



Gränges fortsatte att bygga en attraktiv och inkluderande arbetsplats, där lokala initiativ som familjefestivalen i Konin och firandet av det kinesiska nyåret i Shanghai och Shandong bidrog till en stark känsla av gemenskap i organisationen.

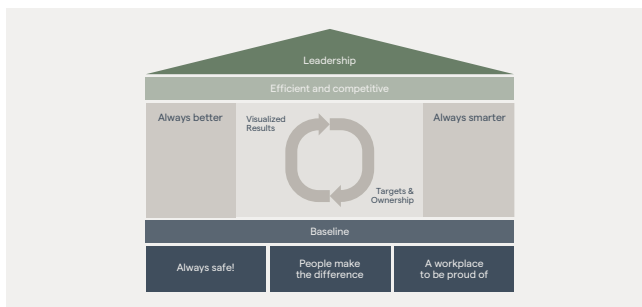


Gränges Senior Leadership Program, som nu har genomförts av hela det globala ledningsteamet, har stärkt viktiga ledarskapsförmågor, byggt ett sammanhållet globalt chefsnätverk och fördjupat engagemanget för Navigate-planen.



# Improve

Operationell optimering med ett högt och stabilt kapacitetsutnyttjande, rätt produktmix och stark kostnadseffektivitet, är avgörande för framgång och lönsam tillväxt. Vår ambition – att stärka effektivitet och konkurrenskraft – vilar på tre tydliga hörnstenar: "en arbetsplats att vara stolt över", "Always safe" och "människor gör skillnad". Med dessa principer som grund driver vi våra initiativ för ständiga förbättringar: alltid bättre och alltid smartare. För att skapa engagemang och ge kraft åt våra team sätter vi tydliga mål, samtidigt som varje team har frihet och ansvar att ta ägarskap och visualisera resultatet. Detta arbetssätt kallar vi vår "Operating Model". Arbetet är en viktig drivkraft för ökad effektivitet och konkurrenskraft och centralt för att nå en ledande position.



Vår Operating Model rullades ut globalt och gav alla anläggningar ett gemensamt verktyg för att driva ägarskap, engagemang och produktivitet.



Optimering av aluminiumbandens fram- och bakände minskade materialförluster och internt skrot, vilket förbättrade genomströmning, utbyte och verksamhetens produktivitet överlag.



Visuella dashboards för verksamhetsstyrning infördes för bättre beslutsfattande i realtid. Skärmarna ger tydlig överblick över nyckeltal samt möjliggör snabbare identifiering av trender, avvikelser och förbättringsmöjligheter.

”

**Under 2025 förtydligade vi förväntningarna och stärkte engagemanget på alla våra anläggningar. Framgent är ambitionen att ta nästa steg – från engagemang till varaktiga och hållbara resultat.**



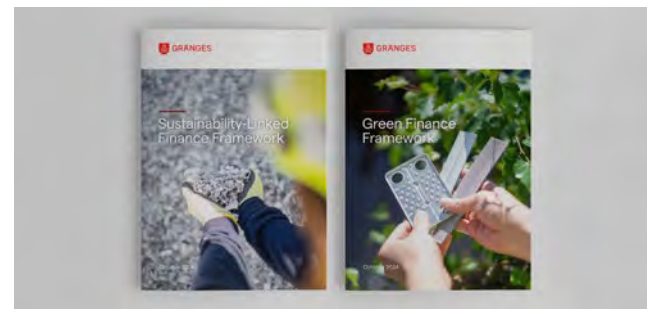
# Sustainability



Hållbarhet är en central drivkraft för Gränges långsiktiga konkurrenskraft och värdeskapande. Vi driver hållbar tillväxt genom att utveckla cirkulära aluminiumlösningar och partnerskap som stödjer kundernas ambitioner att minska sina klimatutsläpp. Fokus ligger på att reducera klimatpåverkan, stärka cirkularitet och främja ansvarsfulla affärer. Vi investerar i energieffektivisering, kapacitet för återvinning och resursoptimering i alla delar av verksamheten. Samarbete med kunder och leverantörer är avgörande för att skapa slutna materialflöden och marknadsledande hållbara erbjudanden som tar oss till målet om netto-nollutsläpp 2040.



Gränges minskade sitt klimatavtryck genom ökade återvinningsvolymerna, produktutveckling, stärkta partnerskap i värdekedjan och ökad användning av primäraluminium med lågt klimatavtryck.



Gränges emitterade en grön obligation om 600 MSEK för att stödja sitt hållbarhetsåtagande. Den framgångsrika emissionen speglade ett starkt förtroende från investerare för Gränges strategiska inriktning.



Globala hållbarhetsutbildningar för tjänstemän och produktionspersonal, med 100 procents deltagande, tillsammans med lokala initiativ stärkte kunskap och engagemang i alla regioner.

## - 46%

Totala klimatutsläpp per ton  
(minskning från basår 2021)



# Source Green & Recycle

Ansvarsfulla, konkurrenskraftiga och strategiska inköp är avgörande för vår verksamhet och långsiktigt hållbara tillväxt. Vår ambition är att vara ledande inom gröna inköp och återvinning samt att vara ett globalt erkänt återvinningsföretag. Vi fokuserar huvudsakligen på hållbara inköp av energi och metaller, återvinning, partnerskap med kunder och leverantörer samt ansvarsfulla affärsmetoder i hela värdekedjan, med målet att ha 100 procent hållbara leverantörer till 2030. Genom att verka för effektiva inköp, stärka spårbarheten och etablera långsiktiga strategiska partnerskap minskar vi risker, säkrar tillgång och ökar cirkularitet.



Gränges uppdaterade sitt program för ansvarsfulla inköp, som omfattar samtliga inköpskategorier och syftar till att 100 procent ska underteckna vår uppförandekod för leverantörer. Detta säkerställer att vi endast samarbetar med etiska och ansvarstagande leverantörer.



Gränges ökade användningen av inköpt återvunnet aluminium med 20 procent jämfört med föregående år genom att öka andelen återvunnet material vid samtliga anläggningar.



Genom Gränges globala styrka säkrades tillgången till grön primäraluminium för samtliga anläggningar i USA och Europa från en strategisk partner. Detta bidrar till framtida minskningar av Scope 3-utsläpp och stärker konkurrenskraften.

## 300kton

Återvunnet aluminium  
Mål 500 kton till 2030



## Case

# Kapacitet på plats. Redo för tillväxt.

**Under 2025 slutförde Gränges sitt fleråriga kapacitetsinvesteringsprogram.** Tillsammans med förvärvet av en gjutnings- och valsningsanläggning i Shandong ökade vi den globala kapaciteten med 40 procent till 800 kton. Detta markerar slutförandet av den första fasen i Navigate-planen och skapar en stark grund för långsiktig tillväxt.



Kapacitetsutbyggnad slutförd 2025:

- I Polen tillfördes ny kapacitet för kallvalsning för att möta den växande europeiska efterfrågan på avancerade aluminiumlösningar.
- I Sverige skapade ny produktionskapacitet för batterikatod-folie förutsättningar att möta den regionala efterfrågan från snabbt växande batteri- och elektrifieringsmarknader.
- I USA togs två nya, toppmoderna återvinnings- och gjutningscenter i drift, vilket avsevärt förbättrar cirkularitet och effektivitet samt möjliggör aluminiumlösningar med nära-nollutsläpp.

När investeringsprogrammet nu är slutfört har Gränges god kapacitet att driva lönsam tillväxt genom disciplinerad kapitalallokering och optimering av verksamheten. I den andra fasen av Navigate – Leadership – flyttas fokus till att maximera nyttjandegraden och optimera verksamheten genom att öka kundbasen och förbättra produktmixen, vilket i sin tur kan stärka resultat och kassaflöde.



**Tack vare våra medarbetares skicklighet och samarbete slutfördes kapacitetsutbyggnaden framgångsrikt och ger Gränges goda möjligheter för lönsam tillväxt.**

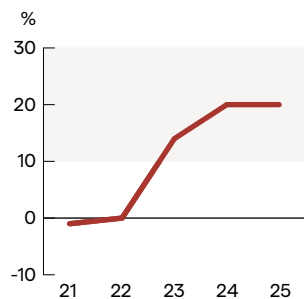
**Fredrik Spens**

President, Gränges Europe



# Finansiella mål och resultat

## Resultattillväxt



— Resultattillväxt<sup>1</sup>

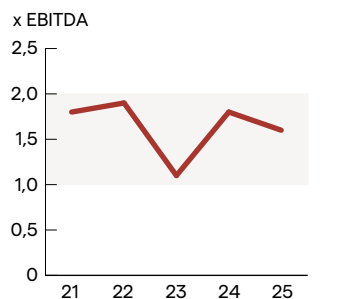
<sup>1</sup> Genomsnittlig 3 års CAGR för de senaste tre åren.

### MÅL

**>10%**

Genomsnittlig årlig rörelseresultattillväxt över 10 procent

## Kapitalstruktur

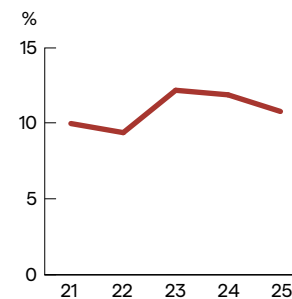


— Skuldsättning (finansiell nettoskuld / EBITDA)

**1–2 X EBITDA**

Finansiell nettoskuld normalt mellan 1–2 gånger justerad EBITDA

## Lönsamhet

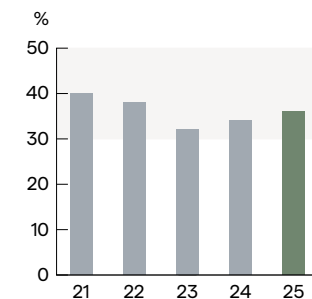


— Lönsamhet (ROCE %)

**>15%**

Avkastning på sysselsatt kapital över 15 procent

## Utdelning



■ Utdelning (% av årets resultat)

**30–50%**

Utdelning mellan 30–50 procent av årets resultat

### RESULTAT

**20%**

Rörelseresultatet ökade med 2,7 procent jämfört med föregående år, vilket motsvarar en genomsnittlig 3 års CAGR för de senaste tre åren om 20 procent. Ökningen drevs främst av ökade marknadsandelar och förbättrad produktivitet.

**1,6 X EBITDA**

Den finansiella nettoskulden minskade med 224 MSEK till 4 067 MSEK, motsvarande 1,6 gånger justerad EBITDA. Minskningen berodde på ett starkt operativt kassaflöde hänförligt till en gradvis minskning av investeringar till följd av slutförandet av ett flertal kapacitetsinvesteringar.

**10,8%**

Avkastning på sysselsatt kapital minskade med 1,1 procentenheter till 10,8 procent. Minskningen var huvudsakligen hänförlig till tillkommande sysselsatt kapital från förvärvet och uppstarten av den nya produktionsanläggningen i Shandong.

**36%**

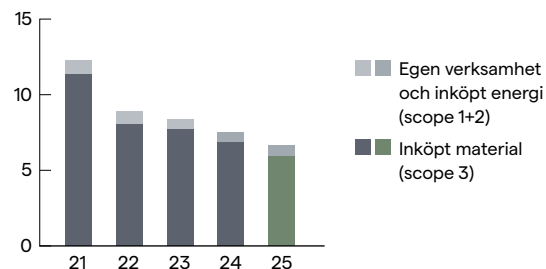
Styrelsen föreslår en utdelning om 3,40 SEK (3,20) per aktie för räkenskapsåret 2025, vilket motsvarar 36 procent (34) av årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare.



# Hållbarhetsmål och resultat

## Netto-noll

ton CO<sub>2</sub>e/ton



MÅL 2030

Scope 1+2

**-42%**

Scope 3

**-57%**

MÅL 2040

Scope 1+2+3

**Netto-noll**

Lägsta procentuella minskning av klimatutsläpp per ton jämfört med basåret 2021

## RESULTAT

Scope 1+2

**+8%**

Scope 3

**-14%**

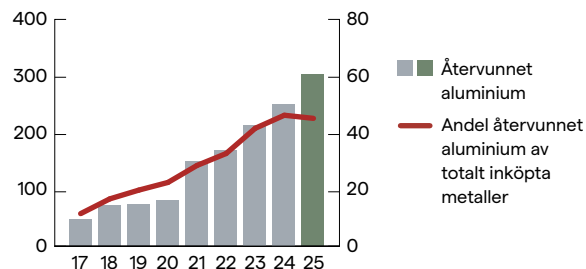
Scope 1+2+3

**-12%**

Klimatutsläppen per ton ökade med 8 procent till 0,70 ton CO<sub>2</sub>e/ton (0,64) för scope 1+2, drivet av högre energikonsumtion till följd av inkluderingen av anläggningen i Shandong samt ökad produktion i övriga affärsområden. Scope 3 minskade med 14 procent till 5,9 ton CO<sub>2</sub>e/ton (6,9), drivet av ökad användning av primäraluminium med lågt klimatavtryck samt en justerad emissionsfaktor för primäraluminium i Asien. De totala klimatutsläppen per ton (scope 1+2+3) har minskat med 46 procent jämfört med basåret 2021.

## Cirkulär

kton



MÅL 2030

**500**kton (10× 2017)

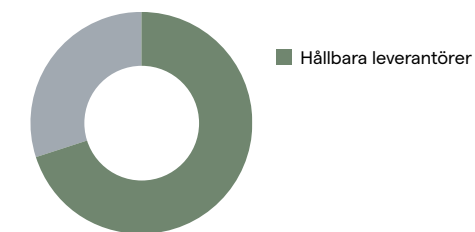
Volym inköpt återvunnet aluminium

**300**kton

Andelen inköpt återvunnet aluminium minskade med 1,1 procentenheter till 45,1 procent (46,2). Volymen inköpt återvunnet aluminium ökade med 20 procent till 300 kton (249), vilket motsvarar 6,4 gånger volymen 2017. Detta var drivet av produkt- och verksamhetsförbättringar samt ett fortsatt fokus på att etablera långsiktiga partnerskap inom återvinning.

## Ansvarsfull

Andel hållbara leverantörer, %



MÅL 2030

**100%**

Hållbara leverantörer

**70%**

Gränges fortsatte att implementera sitt program för ansvarsfulla inköp under året. Gränges hade 70 procent hållbara leverantörer, vilket mäts som andelen av inköpsvärdet från aktiva leverantörer som är godkända som hållbara inom Gränges program för ansvarsfulla inköp.

## Case

# En ledande plattform för branschsamarbete i Asien

Över 300 kunder, partners och experter deltog vid Gränges 13:e Technical Seminar i Jinan, Kina, under hösten 2025. Under temat "Aluminium möjliggör ny energi – grönt formar framtiden" belystes den avgörande roll som aluminium spelar för att utveckla avancerade värmeregleringslösningar för fordon, batteri, HVAC och andra industriella tillämpningar.

Vårt 13:e Technical Seminar var en viktig milstolpe i en imponerande historia som sträcker sig tillbaka till 1998. Genom åren har evenemanget utvecklats till en av våra viktigaste plattformar för samarbete, kunskapsutbyte och innovation tillsammans med kunder och ledande företag i branschen," säger Colin Xu, President Gränges Asia.



Inspirationsföreläsningar och tekniska sessioner kombinerades med studiebesök på Gränges anläggning i Shandong, vilket gav deltagarna en fördjupad inblick i företagets produktionsförmåga.

Branschledare, däribland representanter från China Association of Automotive Manufacturers' Thermal System Branch, lyfte fram Gränges bidrag till materialinnovationer som stödjer omställningen mot renare transporter och högre energieffektivitet. Tekniska experter från alla delar av företaget presenterade framsteg inom material, processer och systemintegration, medan paneldiskussioner gav perspektiv på nya krav inom fordonsindustrin och vakuumlödning.

Starka relationer är avgörande för att säkra långsiktiga partnerskap och för att Gränges lösningar fortsätter att vara del av kundernas framtida produkter.

Seminarier, som arrangeras tillsammans med viktiga branschpartners, fortsätter att vara en av Gränges hörnstenar för att driva hållbar tillväxt på Asiens snabbt växande marknader.



Vårt Technical Seminar har utvecklats till att vara en av våra viktigaste plattformar för kunskapsutbyte med kunder och andra branschledare.

Colin Xu  
President, Gränges Asia





## Varmvalsning

De gjutna göten förvärms och valsas till band i varmvalsverket. Processen förbättrar materialets kvalitet och påverkar dess mekaniska egenskaper och ytkvalitet, samtidigt som optimal tjocklek säkerställs inför den efterföljande kallvalsningen.

# Verksamheten



# Global styrka, lokalt engagemang

Gränges utvecklar och producerar avancerade aluminiummaterial för tillämpningar som kräver hög prestanda. Med en balanserad global närvaro kombinerar vi lokal förankring med en stark, gemensam plattform inom teknik och ingenjörskompetens. Gränges fokuserar på nischer med högt förädlingsvärde där prestanda, tillförlitlighet och hållbarhet är viktigt.

## Där kunskap och kapacitet gör skillnad

Gränges verkar på en global marknad för valsade aluminiummaterial som spänner från mycket avancerade tillämpningar till mer standardiserade produkter. Inträdesbarriärerna är höga då industrin är kapitalintensiv och kräver djup teknisk kompetens, effektiva produktionsprocesser samt förmåga att leverera jämn och hög kvalitet i stor skala.

Teknologi, ingenjörskunnande och långsiktiga kundpartnerskap är därför avgörande. Att möta höga krav på prestanda, kostnad, leveranstid och volym förutsätter en vältrimmad produktionsförmåga som utvecklats och optimerats under många år. Denna förmåga, i kombination med global leveranskapacitet inom utvalda områden, differentierar Gränges både inom avancerade och mer standardiserade segment.

Konkurrensen är fragmenterad och varierar mellan regioner och slutmarknader. Globala aktörer med närvaro i flera regioner, som Novelis och Constellium, verkar parallellt med lokala konkurrenter i alla våra regioner.

## Styrka i högvärdesnischer, skala i standardmarknader

Gränges fokuserar på marknadssegment där vår material-, process- och ingenjörskompetens ger en tydlig konkurrensfördel. Vi prioriterar högvärdesnischer där prestanda, tillförlitlighet och hållbarhet är avgörande, samt där långa kvalificerings-

processer och gemensam utveckling med kunderna skapar höga inträdesbarriärer.

Framgång i dessa nischer bygger på vår teknologi, processstyrning och förmåga att säkerställa jämn och hög kvalitet, vilket ger oss både skalfördelar och goda marginaler. Samtidigt har vi en stark närvaro på mer standardiserade marknader, där kostnadseffektiv, tillförlitlig och flexibel produktion gör det möjligt för oss att hantera förändringar i efterfrågan och maximera kapacitetsutnyttjande.

Denna kombinationen av att vara ledande i högmarginalnischer som ger global skala och en flexibel närvaro i mer standardiserade marknader stödjer vår ambition om en hög och stabil kapacitetsutnyttjandegrad.

## Global och regional närvaro skapar motståndskraft

Gränges regionala affärsmodell – med verksamhet i USA, Asien och Europa – är en viktig konkurrensfördel. Varje region har till stor del självförsörjande värdekedjor, där produktion och försäljning sker inom samma geografiska område.

Denna struktur möjliggör snabba beslut nära kunder, vilket ökar flexibiliteten och stärker kundrelationerna. I allt högre grad är lokal produktion även ett viktigt försäljningsargument. Samtidigt gör gemensam teknologi, ingenjörskompetens och optimerade processer det möjligt för oss att realisera synergier och skalfördelar inom hela koncernen.





# Kundmarknader

Gränges levererar till ett brett spektrum av kunder inom fordonsindustrin, HVAC, specialförpackningar, batteri och andra högvärdesnischer. Gränges teknologi, processförmåga och regionala affärsmodell möjliggör konkurrenskraftiga och tillförlitliga aluminiumlösningar inom samtliga dessa områden.



## Fordon

Fordonsmarknaden omfattar alla typer av fordon, från lätta till tunga, och inkluderar fordon med förbränningsmotorer (ICE), hybrider och elfordon. Elektrifiering, lättviktskonstruktioner och ökade krav på effektivitet fortsätter att driva en ökad användning av aluminium inom värmereglering och andra tillämpningar som är avgörande för fordonens prestanda.

Gränges har en ledande global position inom valsat aluminium för värmeväxlar material. Vår ingenjörskompetens, starka processstyrning och långa kundrelationer ger oss tydliga konkurrensfördelar och bidrar till efterfrågan inom både traditionella och elektrifierade fordonsplattformar.

Marknadsdynamiken varierar mellan regioner beroende på förändringar i kundernas produktionsnivåer, lagersituation i värdekedjan och elektrifieringstakt.



## HVAC

HVAC-marknaden omfattar system för värme, ventilation och luftkonditionering inom bostäder, kommersiella fastigheter och industribyggnader. Efterfrågan påverkas av byggmarknaden, utbytescykler, samt generellt stigande temperaturer och ökade krav på energieffektivitet. Även byggnation av datacenter är en framväxande stark tillväxtfaktor.

Gränges är en ledande leverantör av aluminiummaterial för lödda och mekaniskt sammanfogade värmeväxlare, med en stark position i Nordamerika – bolagets viktigaste HVAC-marknad. Tillförlitlig prestanda, närhet till kunder och effektiv regional produktion gör HVAC till en viktig drivkraft för försäljningen i Gränges Americas.



## Specialförpackningar

Aluminium lämpar sig väl för specialförpackningar tack vare sina barriäregenskaper, formbarhet och oändliga återvinningsbarhet. Dessa egenskaper gör materialet idealiskt för livsmedels-, dryckes- och läkemedelsförpackningar, där produktskydd, säkerhet och hållbarhet är avgörande. Den långsiktiga trenden mot mer cirkulära och återvinningsbara förpackningar fortsätter att driva efterfrågan.

Gränges är en ledande leverantör av förpackningsfolie i Nordamerika och aluminiumplåt för flaskförslutningar i Europa. Effektiv produktion, hög produktkvalitet och långsiktiga partnerskap med kunder ger en stabil och konkurrenskraftig position på denna marknad.

Marknadsutvecklingen varierar mellan olika tillämpningar, där efterfrågan styrs av hållbarhetskrav, kundpreferenser och förpackningsregleringar.

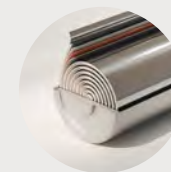


## Övriga nischer

Gränges är även verksamt inom flera mindre men strategiskt viktiga industriella nischer. Dessa omfattar material för transformatorer, industriella värmeväxlare, vindkraft, applikationer inom bygg- och verkstadsindustri samt specialband och specialplåt för distributörsmarknader. Efterfrågan inom dessa områden drivs av långsiktiga trender såsom elektrifiering, infrastruktursatsningar och behovet av hållbara och återvinningsbara material.

Inom dessa nischer ställs ofta höga krav på jämn materialprestanda, stark processstyrning och flexibel produktionsförmåga – områden där Gränges teknologi, produktkvalitet och ingenjörskompetens ger en tydlig konkurrensfördel. Distributörsinriktade produkter bidrar dessutom till ett effektivt kapacitetsutnyttjande inom koncernen.

Aktivitetsnivån inom dessa nischer varierar med branschinvesteringar och kundspecifika affärscykler, medan långvariga relationer bidrar till en stabil efterfrågan.



## Batteri

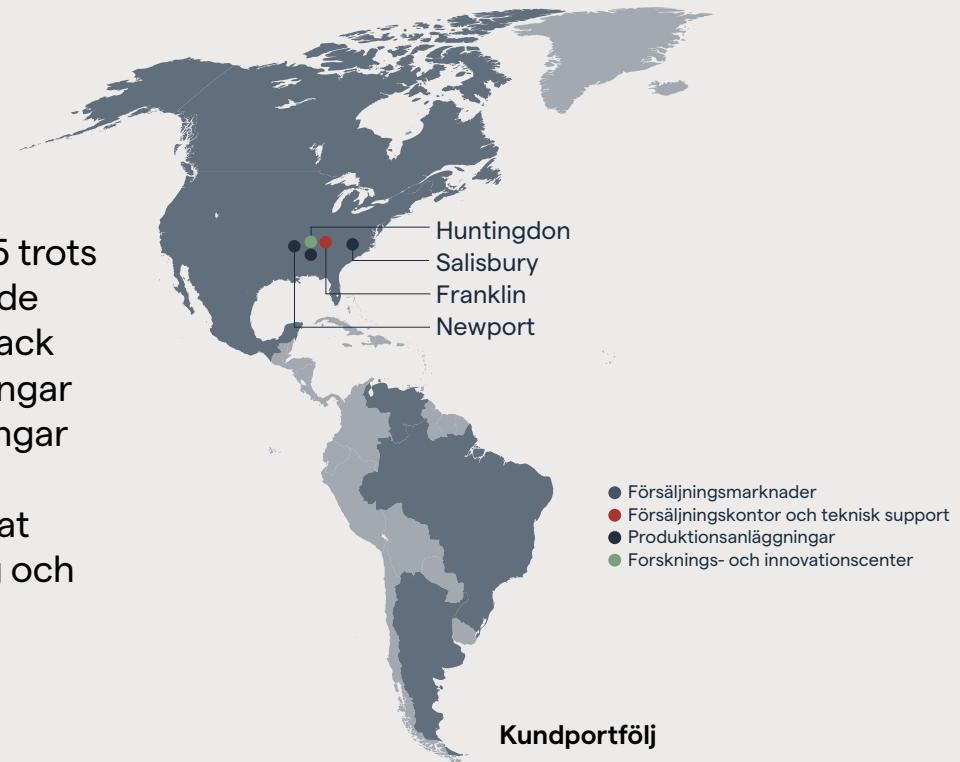
Aluminium spelar en viktig roll i batteritillämpningar tack vare sin goda ledningsförmåga, låga vikt och höga återvinningsbarhet.

Batterimarknaden utvecklas snabbt i takt med att elektrifieringen ökar inom både fordons- och industriella tillämpningar. Den kortsiktiga efterfrågan på elfordon varierar dock mellan regioner. Den långsiktiga tillväxten stöds av ökade krav på effektiva, tillförlitliga och återvinningsbara material samt fortsatta investeringar i energilagringstekniker.

Gränges levererar viktiga material för batteritillämpningar och kan dra nytta av sin kompetens inom material till fordonsindustrin, sin teknikplattform och sin regionala affärsmodell. Nya investeringar, bland annat anläggningen i Shandong, stärker förmågan att stödja kunder inom detta segment och möjliggör för Gränges att fortsatt medverka i elektrifieringsprojekt i våra regioner.

# Gränges Americas

Gränges Americas levererade ett stabilt resultat under 2025 trots en utmanande marknadsmiljö. Även om efterfrågan varierade mellan slutkundsmarknader, ökade försäljningsvolymerna tack vare ökade marknadsandelar inom HVAC, Specialförpackningar och Övriga nischer. Förbättrad produktivitet och prisjusteringar kompenserade för lägre marginaler på aluminiumskrot och ogynnsamma valutaeffekter, vilket resulterade i ett förbättrat rörelseresultat. Ett fortsatt fokus på effektivitet, återvinning och kundsamarbeten stärkte regionens position ytterligare.

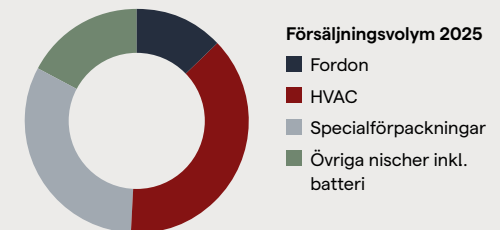


## Resultatöversikt

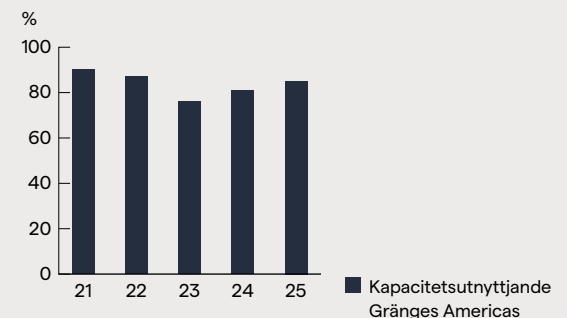
| Finansiell sammanfattning              | 2025          | 2024          | Förändring   |
|----------------------------------------|---------------|---------------|--------------|
| Försäljningsvolym externt, kton        | 239,1         | 229,8         | 4,0%         |
| Försäljningsvolym internt, kton        | -             | -             | -            |
| <b>Total försäljningsvolym, kton</b>   | <b>239,1</b>  | <b>229,8</b>  | <b>4,0%</b>  |
| Nettoomsättning externt, MSEK          | 13 248        | 11 414        | 16,1%        |
| Nettoomsättning internt, MSEK          | -             | -             | -            |
| <b>Total nettoomsättning, MSEK</b>     | <b>13 248</b> | <b>11 414</b> | <b>16,1%</b> |
| Justerat rörelseresultat, MSEK         | 1 175         | 1 068         | 10%          |
| Justerat rörelseresultat per ton, kSEK | 4,9           | 4,6           | 0,3          |
| Avkastning på sysselsatt kapital, %    | 20,6          | 19,1          | 1,5 pe       |

| Hållbarhetsöversikt                                                   | 2025 | 2024 | Förändring |
|-----------------------------------------------------------------------|------|------|------------|
| Totala klimatutsläpp per ton (scope 1+2+3), ton CO <sub>2</sub> e/ton | 4,0  | 4,6  | -14%       |
| Klimatutsläpp per ton (scope 1+2), ton CO <sub>2</sub> e/ton          | 0,98 | 1,02 | -3%        |
| Klimatutsläpp per ton (scope 3), ton CO <sub>2</sub> e/ton            | 3,0  | 3,6  | 17%        |
| Inköpt återvunnet aluminium, kton                                     | 147  | 136  | 8%         |
| Inköpt återvunnet aluminium, %                                        | 63   | 62   | 2%         |
| Hållbara leverantörer, %                                              | 76   | n/a  | -          |

## Kundportfölj



## Kapacitetsutnyttjande



### FÖRSÄLJNINGSVOLYM

239

kton

### JUSTERAT RÖRELSERESULTAT

1 175

miljoner SEK

### KLIMATUTSLÄPP

-14%

Minskning av totala klimatutsläpp per ton jämfört med 2024

### ÅTERVUNNET ALUMINIUM

63%

Andel inköpt återvunnet aluminium



## I korthet

- Stärkte vår marknadsposition genom ökade marknadsandelar inom viktiga kundsegment.
- Genererade högre produktivitet och operativ stabilitet vid samtliga produktionsanläggningar i USA.
- Utökade utnyttjandet av återvinnings- och gjutningskapacitet för att stärka långsiktig konkurrenskraft.

## Marknad och försäljning

Marknadsförutsättningarna var blandade under 2025. Efterfrågan inom HVAC minskade jämfört med de höga nivåerna 2024, till följd av svagare konsumentefterfrågan och lageranpassningar hos tillverkare och distributörer. Efterfrågan inom specialförpackningar och övriga nischer ökade något, medan efterfrågan inom fordonsindustrin försvagades till följd av lägre fordonsproduktion.

Trots dessa variationer ökade Gränges Americas den totala försäljningsvolymen, drivet av ökade marknadsandelar inom HVAC, specialförpackningar och övriga nischer. Den totala försäljningsvolymen ökade med 4 procent till 239,1 kton (229,8).

## Rekordhøgt justerat rörelseresultat

Det justerade rörelseresultatet ökade under 2025 med 10 procent till 1 175 MSEK (1 068), motsvarande ett justerat rörelseresultat per ton om 4,9 kSEK (4,6). Högre försäljningsvolym, prisökningar och förbättrad produktivitet mer än kompenserade för effekterna av lägre skrotmarginaler, kostnadsinflation samt negativa valutaomräkningseffekter.

## Framsteg mot hållbarhetsmålen

Under 2025 fortsatte Gränges Americas att förbättra inköpen och användningen av återvunnet aluminium, både i samarbete med skrothanteringsföretag och genom cirkulära partnerskap med kunder. Volymen inköpt återvunnet aluminium uppgick till 147 kton, motsvarande 63 procent av totalt inköpta metaller. Detta, tillsammans med en ökad användning av primäraluminium med lågt klimatavtryck och förnybar el, ledde till en minskning av totala klimatutsläpp per ton med 14 procent jämfört med 2024.

## Framgångsrikt nyttjande av ny återvinnings- och gjutningskapacitet

Efter färdigställandet av två toppmoderna återvinnings- och gjutningscenter låg fokus under 2025 på att maximera kapacitetsutnyttjandet och förbättra kostnadseffektiviteten vid samtliga tre anläggningar i USA. Ökad användning av återvinningskapacitet och mer stabila gjutprocesser bidrog till högre produktivitet och förbättrad driftsäkerhet.

## Marknadsandelsvinster i en utmanande marknad

År 2025 präglades av handelsspänningar och volatila marknadsförhållanden. Trots svagare och osäker efterfrågan på flera marknader, särskilt inom Fordon, stärkte Gränges Americas sin marknadsposition genom att säkra nya affärer och öka volymerna med befintliga kunder. Framgången bidrog till att motverka svagare efterfrågan i vissa segment och stärkte Gränges position inför framtida tillväxt.

## Case

## Branschengagemang som stöttar våra kunder



Gränges Americas har en aktiv roll i The Aluminum Foil Container Manufacturers Association för att stärka regionala värdekedjor och stötta kunder som är beroende av stabil och lokal leverans. Som en central leverantör till nordamerikanska tillverkare bidrar Gränges med både expertis och branschledarskap.

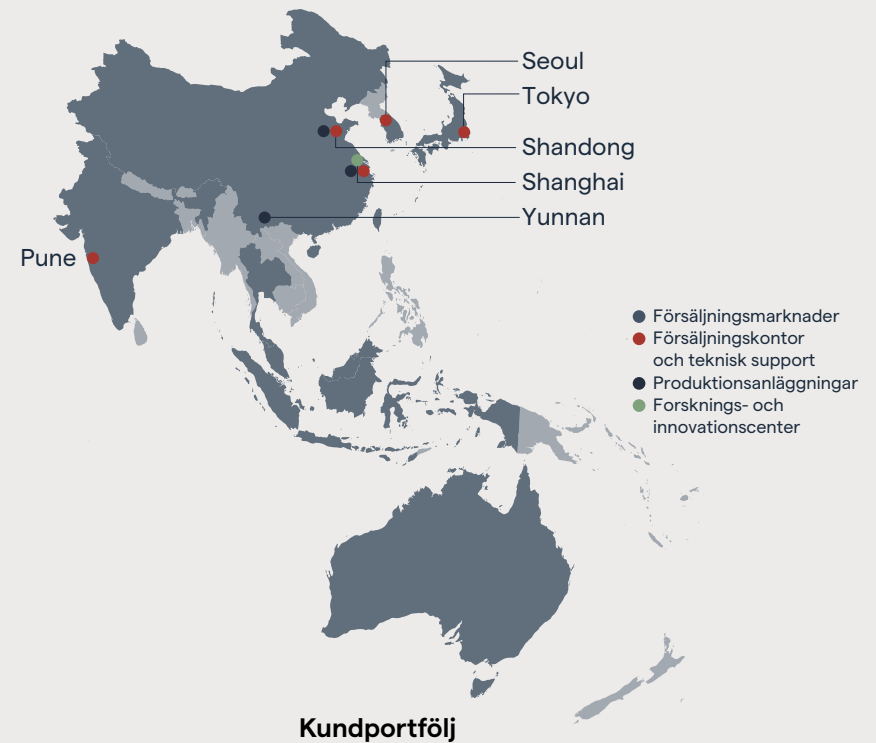
”Vi arbetar nära våra kunder och de frågor som är avgörande för deras verksamhet, säger Brad Thomas, SVP Strategy, Sales & Marketing.

Detta engagemang bidrog till viktiga handelsbeslut som återställt rättvisa konkurrensvillkor för inhemska tillverkare.

”Att verka för rättvis handel handlar om att skapa jämlika villkor, så att både våra kunder och hela branschen kan växa och utvecklas,” säger Thomas.

# Gränges Asia

Gränges Asia levererade ett starkt resultat under 2025, drivet av högre försäljningsvolym och fortsatta förbättringar av operationell effektivitet. Ökade marknadsandelar inom flera kundsegment samt den framgångsrika uppskalningen av produktionen i Shandong bidrog till den starka tillväxten under 2025. Optimerad pris- och affärsmix, i kombination med produktivitetsförbättringar, bidrog till högre rörelseresultat trots hård konkurrens på marknaden.



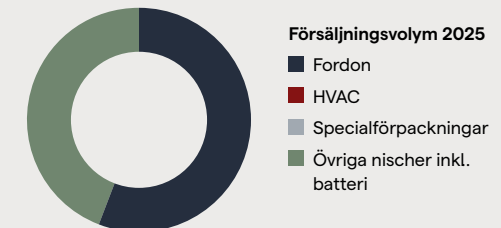
## Resultatöversikt

| Finansiell sammanfattning              | 2025         | 2024         | Förändring   |
|----------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Försäljningsvolym externt, kton        | 198,1        | 112,9        | 75,5%        |
| Försäljningsvolym internt, kton        | 7,2          | 7,9          | -8,9%        |
| <b>Total försäljningsvolym, kton</b>   | <b>205,3</b> | <b>120,8</b> | <b>70,0%</b> |
| Nettoomsättning externt, MSEK          | 7 163        | 4 731        | 51,4%        |
| Nettoomsättning internt, MSEK          | 298          | 373          | -20,2%       |
| <b>Total nettoomsättning, MSEK</b>     | <b>7 461</b> | <b>5 104</b> | <b>46,2%</b> |
| Justerat rörelseresultat, MSEK         | 341          | 278          | 22,8%        |
| Justerat rörelseresultat per ton, kSEK | 1,7          | 2,3          | -0,6         |
| Avkastning på sysselsatt kapital, %    | 9,3          | 10,2         | -0,9 pe      |

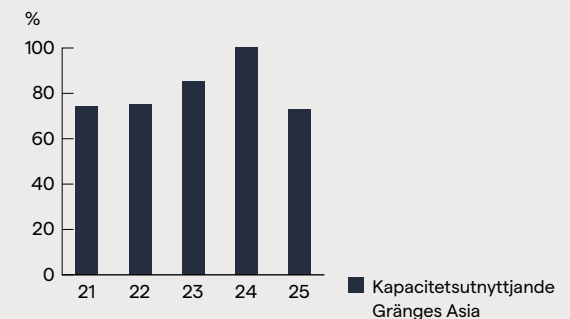
| Hållbarhetsöversikt <sup>1</sup>                                      | 2025 | 2024 | Förändring |
|-----------------------------------------------------------------------|------|------|------------|
| Totala klimatutsläpp per ton (scope 1+2+3), ton CO <sub>2</sub> e/ton | 12,0 | 17,1 | -30%       |
| Klimatutsläpp per ton (scope 1+2), ton CO <sub>2</sub> e/ton          | 0,64 | 0,24 | 166%       |
| Klimatutsläpp per ton (scope 3), ton CO <sub>2</sub> e/ton            | 11,3 | 16,9 | -33%       |
| Inköpt återvunnet aluminium, kton                                     | 58   | 28   | 110%       |
| Inköpt återvunnet aluminium, %                                        | 27   | 22   | 24%        |
| Hållbara leverantörer, %                                              | 71   | n/a  | -          |

<sup>1</sup>Anläggningen i Shandong, Kina, är inkluderad i hållbarhetsdatan 2025. Historisk data har inte uppdaterats. En justering av emissionsfaktorn för primäraluminium i Asien har genomförts, vilket har haft en positiv påverkan på resultatet.

## Kundportfölj



## Kapacitetsutnyttjande



### FÖRSÄLJNINGSVOLYM

205

kton

### JUSTERAT RÖRELSERESULTAT

341

MSEK

### KLIMATUTSLÄPP

-30%

Minskning av totala klimatutsläpp per ton jämfört med 2024

### ÅTERVUNNET ALUMINIUM

27%

Andel inköpt återvunnet aluminium



## I korthet

- Genererade stark försäljningstillväxt genom ökade marknadsandelar.
- Integrerade framgångsrikt Shandong-anläggningen och ökade successivt produktionen.
- Förbättrade produktiviteten och stärkte de regionala förmågorna.

## Marknad och försäljning

Gränges Asia erfor en stabil efterfrågan under 2025. Försäljningen till kunder inom Fordon ökade med 8 procent genom ökade marknadsandelar och nya affärer inom elfordonstillämpningar. Den framgångsrika uppskalningen av produktionen i Shandong bidrog till ökade volymer inom Övriga nischer och stärkte regionens kommersiella position. Den totala försäljningsvolymen ökade med 70 procent till 205,3 kton (120,8).

## Ökat justerat rörelseresultat

Det justerade rörelseresultatet för Gränges Asia ökade till 341 MSEK (278) under 2025. Högre försäljningsvolymer och förbättrad produktivitet kompenserade för effekterna av ett lägre genomsnittligt fabrikationspris, ökade fasta kostnader och negativa valutaomräkningseffekter. Det justerade rörelseresultatet per ton minskade till 1,7 KSEK (2,3), på grund av nyförsäljning med lägre marginaler hänförlig till den snabba uppskalningen i Shandong, samt negativa valutaomräkningseffekter. Rensat för dessa effekter var det justerade rörelseresultatet per ton stabilt.

## Framsteg mot hållbarhetsmålen

Under 2025 fortsatte produktionsanläggningarna i Asien att göra framsteg mot hållbarhetsmålen för 2030. Återvinningen av aluminium ökade till 58 kton, drivet av väl utvecklade inköpskanaler och stärkta partnerskap med skrotleverantörer.

Totala klimatutsläppen per ton minskade med 30 procent jämfört med 2024, främst till följd av ökad användning av primäraluminium med lågt klimatavtryck och en uppdaterad emissionsfaktor för primäraluminium i Asien. Detta återspeglar ny information om Kinas gröna omställning och reviderade myndighetspolicy som implementerades under 2025.

## Ett nytt kapitel för Gränges Asia

Integrationen och produktionsökningen i den nya anläggningen i Shandong markerade en viktig milstolpe för Gränges Asia under 2025. Anläggningen bidrog väsentligt till regionens volymtillväxt genom att möjliggöra nya affärer inom elfordonstillämpningar och ökad försäljning av värmeväxlar material till fordon. Verksamheten i Shandong utvecklades enligt plan, med målet att nå en årlig produktionsnivå om 90 kton och successivt förbättrad lönsamhet. Samtidigt genomfördes en lyckad IT-integration med anläggningen i Shanghai.

Expansionen stärkte Gränges Asias marknadsposition genom att bredda produktutbudet och möjliggöra tillväxt inom material för batterikylplattor, batterihöljen samt utvalda nischer. Arbetet med att stärka den nya organisationen, såsom kompetensuppbyggnad, kulturell integration och initiativ kring operativ effektivitet, är fortsatt ett prioriterat område för regionen.

## Case

## Investering i människor driver regional tillväxt



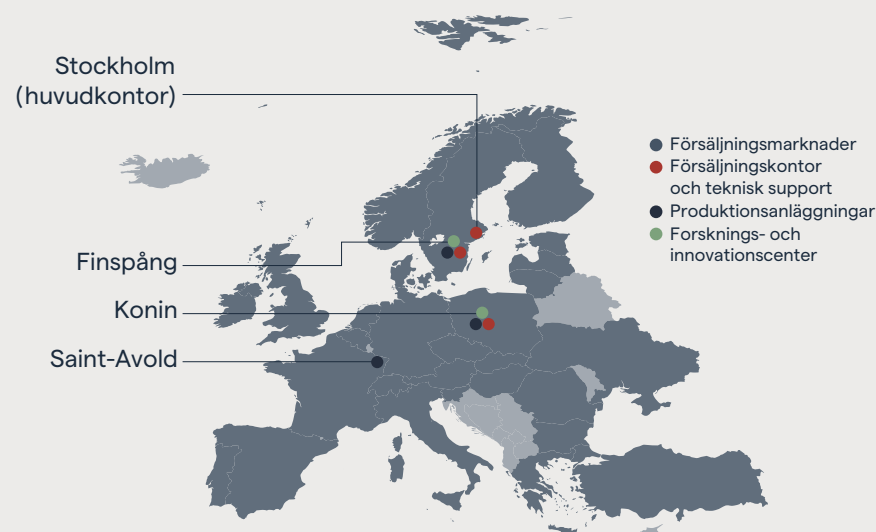
**Förvärvet av anläggningen i Shandong** utgjorde ett viktigt steg i Navigate-planen för att nå lönsam och hållbar tillväxt samt möta den ökande kundefterfrågan i Asien. Genom en tydlig integrationsstrategi – att investera i människor, öppenhet, utbildning och kulturell inkludering – lyckades Gränges Asia introducera över 600 nya medarbetare samtidigt som den operativa kontinuiteten och leveransförmågan till kunder säkrades.

”Kulturellt meningsfulla aktiviteter, däribland globala utbildningar, hade avgörande betydelse för att behålla och introducera nyckelpersoner, säger Jessie Yao, VP HR Gränges Asia. ”Vår öppningsceremoni och den första årliga personalfesten skapade stolthet och tillhörighet.”

Ett nära, tvärfunktionellt samarbete mellan teamen i Shanghai och Shandong var avgörande för den framgångsrika integrationen, som belönades med Gränges interna People Award 2025. Insatserna gjorde det möjligt att snabbt kunna skala upp försäljning och produktion, vilket i sin tur skapade tillväxt i nya kundsegment. Break-even nåddes redan under det första kvartalet, följt av en successivt förbättrad lönsamhet under året.

# Gränges Europe

Gränges Europe levererade en god volymtillväxt under 2025 trots svag efterfrågan inom flera slutkundsmarknader. Ökade marknadsandelar, särskilt inom Fordon och elfordonstillämpningar, bidrog till högre volymer under ett år som präglades av geopolitisk osäkerhet och dämpad industriell efterfrågan. Lägre marginaler på aluminiumskrot och ofördelaktiga valutaeffekter påverkade rörelseresultatet negativt, men detta motverkades delvis av högre volymer och ökad kostnadsproduktivitet. Fortsatt ökade marknadsandelar och systematiskt förbättringsarbete stärkte Gränges position i Europa.

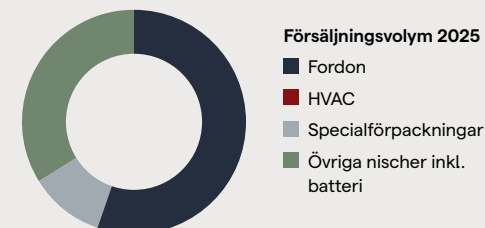


## Resultatöversikt

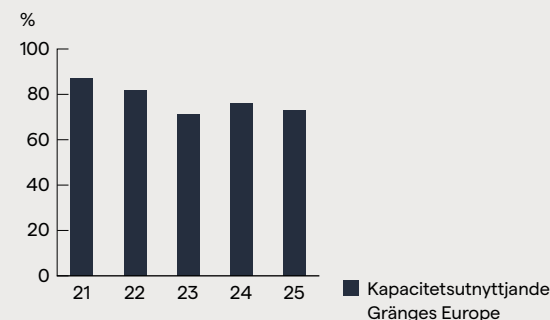
| Finansiell sammanfattning              | 2025         | 2024         | Förändring  |
|----------------------------------------|--------------|--------------|-------------|
| Försäljningsvolym externt, kton        | 179,4        | 163,1        | 10,0%       |
| Försäljningsvolym internt, kton        | 10,9         | 10,9         | -0,5%       |
| <b>Total försäljningsvolym, kton</b>   | <b>190,2</b> | <b>174,0</b> | <b>9,3%</b> |
| Nettoomsättning externt, MSEK          | 7 951        | 7 360        | 8,0%        |
| Nettoomsättning internt, MSEK          | 649          | 632          | 2,8%        |
| <b>Total nettoomsättning, MSEK</b>     | <b>8 600</b> | <b>7 992</b> | <b>7,6%</b> |
| Justerat rörelseresultat, MSEK         | 275          | 353          | -22,1%      |
| Justerat rörelseresultat per ton, kSEK | 1,4          | 2,0          | -0,6        |
| Avkastning på sysselsatt kapital, %    | 4,5          | 6,3          | -1,8 pe     |

| Hållbarhetsöversikt                                                   | 2025 | 2024 | Förändring |
|-----------------------------------------------------------------------|------|------|------------|
| Totala klimatutsläpp per ton (scope 1+2+3), ton CO <sub>2</sub> e/ton | 4,0  | 4,5  | -12%       |
| Klimatutsläpp per ton (scope 1+2), ton CO <sub>2</sub> e/ton          | 0,44 | 0,46 | -4%        |
| Klimatutsläpp per ton (scope 3), ton CO <sub>2</sub> e/ton            | 3,5  | 4,1  | -13%       |
| Inköpt återvunnet aluminium, kton                                     | 94   | 85   | 10%        |
| Inköpt återvunnet aluminium, %                                        | 44   | 45   | -2%        |
| Hållbara leverantörer, %                                              | 62   | n/a  | -          |

## Kundportfölj



## Kapacitetsutnyttjande



FÖRSÄLJNINGSVOLYM

190

kton

JUSTERAT RÖRELSERESULTAT

275

MSEK

KLIMATUTSLÄPP

-12%

Minskning av totala klimatutsläpp per ton jämfört med 2024

ÅTERVUNNET ALUMINIUM

44%

Andel inköpt återvunnet aluminium



## I korthet

- Ökade försäljningsvolymen genom att ta marknadsandelar.
- Slutförde större expansionsprojekt i Konin och Finspång.
- Stärkte positionen ytterligare inom Fordon och Specialförpackningar.

## Marknad och försäljning

Efterfrågan var generellt svag inom de flesta marknader under 2025. Trots detta ökade Gränges Europe försäljningsvolymen genom ökade marknadsandelar inom Fordon, inklusive nyförsäljning inom elfordonstillämpningar, samt genom högre försäljning inom Specialförpackningar och Övriga nischer. Den totala försäljningsvolymen ökade med 9 procent till 190,2 kton (174,0).

## Ofördelaktiga valutaeffekter och lägre skrotmarginaler pressade rörelseresultatet

Det justerade rörelseresultatet för Gränges Europe minskade till 275 MSEK (353) under 2025, motsvarande ett justerat rörelseresultat per ton om 1,4 KSEK (2,0). Högre försäljningsvolym och produktivetsförbättringar kompenserade endast delvis för lägre marginaler på aluminiumskrot, negativa valutaeffekter samt timingeffekter relaterade till metallpremier.

## Framsteg mot hållbarhetsmålen

Under 2025 fortsatte Gränges Europe att driva sitt arbete med att minska utsläppen vid produktionsanläggningarna i Finspång och Konin. Volymen inköpt återvunnet aluminium ökade med 10 procent till 94 kton. Totalt klimatutsläpp per ton minskade med 12 procent jämfört med 2024, främst till följd av en högre andel primäraluminium med lågt klimatavtryck.

## Kapacitetsinvesteringar slutförda

Under 2025 färdigställdes de två återstående större investeringsprojekten i Europa. I det nya kallvalsverket i Konin påbörjades en uppskalning av produktionen under det första kvartalet och produktiviteten ökade successivt under året. Den nya produktionsanläggningen för batterifolie i Finspång invigdes under det andra kvartalet och förbereder för att skala upp kommersiella leveranser under 2026.

## Nya affärer och ökade marknadsandelar i en utmanande marknad

Under 2025 fortsatte Gränges Europe att säkra nya affärer och stärka sin kundbas. Regionen tog marknadsandelar inom flera kundsegment, drivet av starka försäljningsinsatser och nya kunder. Inom Fordon säkrade Gränges flera kontrakt för nästa generations elfordonsplattformar samt för traditionella värmeregleringsapplikationer. Inom Specialförpackningar tog man också marknadsandelar, vilket möjliggjordes av ett nytt kundprogram.

## Case

## Byggt för prestanda – positionerad för tillväxt



**Det nya kallvalsverket** i Konin tillför viktig kapacitet som möjliggör tillväxt och expansion inom fordonsapplikationer såsom batterihöljen, kylplattor och strukturella komponenter – områden som ställer höga krav på hållfasta, lättviktiga och cirkulära material.

Det nya valsverket tillför 30 ktons kapacitet och är utrustat med avancerad teknik som förbättrar materialutbytet, minskar energianvändningen och ökar valsningseffektiviteten. Efter en försening orsakad av en brand 2022 är anläggningen, som är utrustad med toppmoderna tekniska system, nu i full drift.

”Att bygga mitt inne i en aktiv produktionsmiljö krävde hög precision och koordinering,” säger Piotr Szeliga, Managing Director Gränges Konin. ”Vi har lyckats skapa en säkrare, mer avancerad och mer hållbar produktion.”



## Återvinning

Återvinning omfattar både externt inköpt aluminiumskrot och internt processkrot. Genom att smälta om och återanvända materialet minskar Gränges klimatutsläppen och ökar cirkulariteten igenom värdekedjan.



# Hållbarhet



# En viktig drivkraft för affären

Gränges ambition är att skapa cirkulära och hållbara aluminiumlösningar för en bättre framtid. Hållbarhet är, tillsammans med människor och säkerhet, en viktig drivkraft för företagets långsiktiga konkurrenskraft och värdeskapande. Detta utgör kärnan i Gränges affärsverksamhet och strategi, vilket visar att dessa områden är centrala för bolaget för att särskilja sig i branschen.

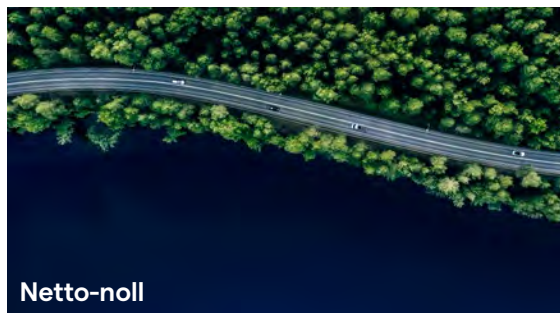
Gränges långsiktiga hållbarhetsplan stödjer skapandet av hållbara och cirkulära aluminiumlösningar för att driva långsiktig tillväxt. Planen har tre områden i fokus med tillhörande lång-

siktiga mål som visar en tydlig riktning för hållbarhetsarbetet. Planen stödjer också de tio principerna i FN Global Compact samt FN:s globala mål för hållbar utveckling.

## Investera i hållbara

- ✓ Inköp och återvinning
- ✓ Verksamhet
- ✓ Kunder och sektorer

## Hållbarhetsmål 2030



KLIMATUTSLÄPP

**≤0,4**

Scope 1+2, tCO<sub>2</sub>e/t

**≤3,6**

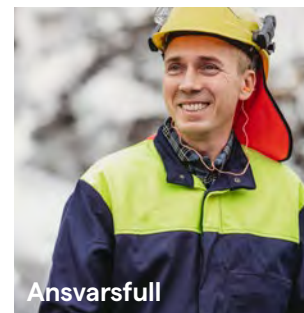
Scope 3, tCO<sub>2</sub>e/t



ÅTERVINNINGSVOLYMER

**500**

kton



HÅLLBARA LEVERANTÖRER

**100**

procent

Hållbar  
tillväxt

# Netto-noll

Gränges har åtagit sig att begränsa klimatförändringarna och har satt som mål att nå netto-nollutsläpp till 2040. Företaget strävar efter att minska sin klimatpåverkan längs värdekedjan.

## Gränges klimatpåverkan

Som tillverkare av valsade aluminiumprodukter förekommer Gränges största klimatpåverkan i värdekedjan, framförallt från inköp av metaller. Under 2025 kom 11 procent av Gränges totala klimatpåverkan från den egna verksamheten (scope 1+2) och 89 procent från värdekedjan (scope 3).

Företaget har åtagit sig att uppnå netto-nollutsläpp av koldioxid till 2040, med ett mål på medellång sikt till 2030 för scope 1+2 och scope 3. Dessa mål har validerats av Science Based Targets initiative och är därmed i linje med Parisavtalet.

Under året har Gränges framgångsrikt integrerat anläggningen i Shandong i företagets klimatrapportering. Detta säkerställer en heltäckande och transparent redovisning av företagets miljöpåverkan för hela koncernen.

## Fortsatt genomförande av planen för netto-nollutsläpp

Gränges plan för netto-nollutsläpp fokuserar på fem viktiga steg, där ökad återvinning, primäraluminium med lågt klimatavtryck och förnybar el utgör de största drivkrafterna. Under året fortsatte samtliga regioner med genomförande av planen. Åtgärder för att minska utsläppen från den egna verksamheten (scope 1+2) inkluderar förbättrad produktivitet i verksamheten för att minska energiförbrukningen samt ökad användning av förnybar el. Gränges anläggning i Shanghai har använt 100 procent förnybar el sedan 2023 genom leverantörsutfärdat certifikat för förnybar el. Anläggningen i Finspång har köpt specificerad el från 100 procent vattenkraft sedan 2020, och anläggningen i Konin köpte 72 procent förnybar el från vattenkraft genom ursprungsgarantier under 2025. Newport, Salisbury och Huntingdon köpte 100 procent, 27 procent och 16 procent av sin el från solkraft genom elcertifikat (Renewable Energy Credits, RECs).

Förbättrade förutsättningar för inköp och fortsatta operativa framsteg var de främsta drivkrafterna bakom minskningen av scope 3-utsläppen, inklusive en ökad användning av primäraluminium med lågt klimatavtryck.

### MÅL

## Netto-noll

Till 2040

## -42%

Minskning i absoluta klimatutsläpp från scope 1+2 till 2030 jämfört med 2021

## -57%

Minskning i klimatutsläpp per ton från scope 3 till 2030 jämfört med 2021

## -19%

Minskning i absoluta klimatutsläpp från scope 1+2 jämfört med 2021

## -48%

Minskning i klimatutsläpp per ton från scope 3 jämfört med 2021

### RESULTAT 2025



# Gränges resa mot netto-noll



## Gränges fem steg till netto-noll och prioriterade aktiviteter

| 1                                                                                                                                                                                                                       | 2                                                                                                                                                           | 3                                                                                                                                                                                         | 4                                                                                                                                                 | 5                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Netto-nollutsläpp från Gränges<br>Scope 1                                                                                                                                                                               | Netto-nollutsläpp från el<br>Scope 2                                                                                                                        | Ökad återvinning<br>Scope 3                                                                                                                                                               | Netto-nollutsläpp från primäraluminium<br>Scope 3                                                                                                 | Netto-nollutsläpp från lösningar och sektorer                                                                                                                                                          |
| PRIORITERINGAR                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                        |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Öka material- och energieffektiviteten</li><li>• Minska och fasa ut naturgas och ickeförnybara bränslen</li><li>• Börja använda teknik för att minska klimatutsläppen</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Bilda partnerskap i värdekedjan</li><li>• Certifikat för förnybar el</li><li>• Producera egen förnybar el</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Bilda partnerskap i värdekedjan</li><li>• Investera i kapacitet och kapabilitet för återvinning</li><li>• Utveckla cirkulära legeringar</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Bilda partnerskap i värdekedjan</li><li>• Bistå leverantörers planer för minskade klimatutsläpp</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Investera i tillväxt från hållbara sektorer</li><li>• Samarbeta med kunder och OEM- tillverkare</li><li>• Utveckla hållbara och cirkulära legeringar</li></ul> |
| AMBITIONER                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                        |
| 100% bränslen med netto-nollutsläpp till 2040                                                                                                                                                                           | 100% förnybar el till 2030                                                                                                                                  | 500 kton återvunnet aluminium till 2030                                                                                                                                                   | 100% netto-nollutsläpp från aluminium till 2040                                                                                                   | Möjliggörare för netto-nollutsläpp och hållbar tillväxt                                                                                                                                                |



# Cirkulär

Gränges arbetar aktivt med cirkularitet och integrerar processer i verksamheten som säkerställer att material och resurser används så länge som möjligt genom återvinning, återanvändning, design och cirkulära affärsmodeller.

## Ökad återvinning driver ett minskat klimatavtryck

Att fokusera på cirkularitet är avgörande för att minska klimatavtrycket i aluminiumets värdekedja. Genom att öka användningen av återvunnet aluminium minskar Gränges sitt beroende av råmaterial med hög klimatpåverkan och skapar förutsättningar för en cirkulär produktion. Återvunnet aluminium kräver upp till 95 procent mindre energi än produktion av primäraluminium, vilket gör det till ett effektivt sätt att sänka koldioxidutsläppen och att driva mer hållbara verksamheter i branschen.

Gränges mål är att nå 500 kton återvunna volymer år 2030, vilket motsvarar en tiodubbling jämfört med basåret 2017.

## Rekordhög återvinningsvolym

Under 2025 uppnådde Gränges 300 kton återvunnet aluminium, vilket motsvarar en 6,4-faldig ökning från basåret 2017. Denna framgång drevs av starka partnerskap kopplat till återvinning samt av investeringar i produktutveckling och ökad återvinningskapacitet.

Under året skalades det nya gjutnings- och återvinningsscenariet i Gränges Americas upp, vilket möjliggjorde en ökad användning av återvunnet aluminium. Även inkluderingen av Shandong bidrog till ökade volymer av återvunnet aluminium i

Asien, tack vare en produktmix som möjliggör större användning av skrot.

Gränges verkar på en allt mer utmanande skrotmarknad med hög efterfrågan och stigande priser på rent skrot, vilket kan ha en negativ påverkan på företagets omställning mot netto-noll. Företaget kommer därför fortsatt att fokusera på långsiktiga partnerskap för att säkerställa tillgången på återvunnet aluminium.

## Partnerskap för att säkra primäraluminium med lågt klimatavtryck

I tillägg till återvinning är ökade inköp av primäraluminium med lågt klimatavtryck en viktig drivkraft för att minska utsläppen från scope 3. För att nå sitt netto-nollmål är Gränges beroende av att sektorn för primäraluminium övergår till tillverkning och produkter med ett lågt klimatavtryck. Beroende på geografiska förhållanden och tillgång till förnybar energi varierar tillgängligheten för närvarande.

För att öka användningen av primäraluminium med lågt klimatavtryck fokuserar Gränges på långsiktiga partnerskap med sina leverantörer. Joint venture-samarbetet med Shandong Innovation Group i Yunnan säkerställer leveranser till anläggning

gen i Shanghai, och de första volymerna levererades under året. Därutöver har Gränges säkrat leveranser av grönt primäraluminium till samtliga anläggningar i Americas och Europa från en strategisk partner, vilket stödjer den framtida minskningen av scope 3-utsläppen.

## Innovation för att förbättra återvinningsgraden

Gränges fokuserar på att utveckla legeringar och på innovation för att förbättra återvinningsgraden och öka legeringarnas återvinningsbarhet. Det möjliggör användning av både skrot från tillverkningsprocesser (s.k. pre-consumer) och skrot från använda produkter (s.k. post-consumer). Företaget samarbetar med kunder på nyckelmarknader för att utveckla cirkulära legeringar som uppfyller kundernas hållbarhetskrav. Fortsatta produktutvecklingsprojekt under året resulterade i en betydande minskning av användningen av primäraluminium och möjliggjorde en ökad andel återvunnet aluminium i Gränges produkter.

MÅL 2030

500<sub>kton</sub>

Volym inköpt återvunnet aluminium

RESULTAT 2025

300<sub>kton</sub>

Inköpt återvunnet aluminium

45%

Andel inköpt återvunnet aluminium



# Ansvarsfull

Gränges arbetar aktivt för ansvarsfulla affärsmetoder inom alla områden – medarbetare, affärspartners, samhällen och miljön.

## Affärsetik

Gränges upprätthåller höga etiska standarder, vägleda av sin uppförandekod och sina kärnvärden – hållbar, handlingskraftig och engagerad. Dessa principer vägleder medarbetarna i deras dagliga arbete och utgör grunden för en ansvarsfull och etisk affärsverksamhet.

## Säkerhet på arbetsplatsen

Gränges arbetar kontinuerligt för att förbättra arbetsmiljön och öka medvetenhet och beteende kring hälsa och säkerhet bland medarbetarna. Fokusområden inkluderar att förebygga och minska kritiska säkerhetsrisker, förbättra den fysiska säkerhetsmiljön, främja en ledarskapskultur inom säkerhet, samt att bygga upp säkerhetskompetens och kunskap inom hela organisationen.

## Motiverande och inkluderande arbetsplats

Inom Gränges är ett starkt team och en stark företagskultur avgörande för framgång. Lokala medarbetarplaner fokuserar på engagemang, teamutveckling och en stark säkerhets- och ledarskapskultur. Företaget strävar även efter att vara en öppen och inkluderande arbetsgivare med nolltolerans mot diskriminering.

## Ansvarsfulla inköp

Med en global leverantörsbas har Gränges ett betydande inflytande över miljömässig och social hållbarhet. Det är därför

viktigt att aktivt samarbeta med leverantörerna för att tillsammans förbättra hållbarhetsarbetet och minska riskerna i leverantörskedjan. Gränges program för ansvarsfulla inköp fastställer omfattande principer och krav som vägleder arbetet.

## Förebyggande av korruption

Gränges har nolltolerans och agerar snabbt, konsekvent och kraftfullt om korruption eller oetiskt beteende upptäcks. I Gränges antikorrupsionspolicy fastställs företagets principer för att motverka korruption, och årliga utbildningar genomförs för att ge tjänstemän kunskap om hur de ska agera i olika situationer.

## Transparens och spårbarhet

Transparens är en hörnsten i Gränges hållbarhetsarbete. Det hjälper till att hantera risker, förbättra effektiviteten och bygga förtroende med intressenter och partners. Företaget samarbetar med organisationer såsom SBTi, EcoVadis, ASI och CDP för att verifiera sina åtaganden och påståenden inom hållbarhet.

## Samhällsengagemang

Utöver att vara en arbetsgivare har Gränges en aktiv roll i att stödja starka och motståndskraftiga samhällen. Regelbundna dialoger med intressenter säkerställer samsyn kring hållbarhetsmålen och att viktiga frågor adresseras.

MÅL 2030

100%

Hållbara leverantörer

RESULTAT 2025

70%

Hållbara leverantörer

95%

Åtagande att följa uppförandekod för leverantörer

82

Engagemangsindex (2024)

100%

Medarbetare som har utbildats i uppförandekoden



## Case

# Partnerskap i värdekedjan driver cirkularitet

**Cirkularitet innebär att gå från gamla "slit-och-släng"-modeller och istället skapa ett system där material hålls i omlopp genom återanvändning, återvinning och samarbete längs hela värdekedjan. Partnerskap är en central förutsättning för Gränges ambition att skapa en cirkulär och koldioxidsnål aluminiumindustri. Tillsammans med leverantörer av primäraluminium, kunder och återvinningsföretag har Gränges Americas etablerat partnerskap över hela värdekedjan för att snabba på minskningen av klimatutsläpp och öka resurseffektiviteten.**

### Från uppströms till nedströms – ett slutet kretslopp

- Strategiska samarbeten med Rio Tinto säkerställer tillgång till primäraluminium med lågt klimatavtryck producerat med förnybar vattenkraft, vilket minskar klimatpåverkan från råmaterial.
- Tillsammans med kunden Daikin har slutna cirkulära flöden införts, där HVAC-material samlas in, smälts om och återförs till produktionen.
- Parterna Scepter och The Federal Metal Company jobbar med återvinning och återanvändning av slutkundsmaterial, både industriellt och konsumentrelaterat skrot, och omvandlar avfall till värdefullt återvunnet aluminium.

Tillsammans har samarbetena bidragit till att minska Gränges Americas klimatavtryck med 50 procent jämfört med 2017.

"Partnerskap är grunden för cirkularitet. Tillsammans med våra leverantörer och kunder har vi visat att samarbete inte bara är bra för hållbarheten – det är också bra för affären," säger Rosa Laxamana, VP Sustainability, Gränges Americas.

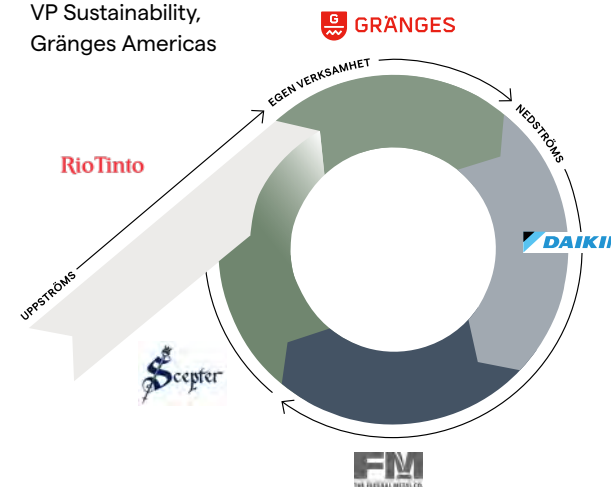
### Om våra partners

- Rio Tinto – ett av världens största gruv- och metallbolag
- Daikin Industries, Ltd. – global ledare inom HVAC samt teknik för kyl och flourkemikalier.
- The Federal Metal Company – producent av rena mässings-, brons- och kopparbaserade gjutlegeringar samt återvinning av icke-järnmetallskrot (särskilt aluminium) till certifierade tackor.
- Scepter Inc. – producent av sekundäraluminium och en branschledare inom återvinning av aska och skrot.



**En cirkulär approach omvandlar aluminiumindustrin från en linjär modell till ett mer motståndskraftigt, hållbart och ekonomiskt livskraftigt system.**

Rosa Laxamana  
VP Sustainability,  
Gränges Americas





## Kallvalsning

I kallvalsningen reduceras aluminiumbanden ytterligare till slutlig tjocklek. Upprepade valsnings- och glödningssteg förbättrar hållfasthet, precision och ytfinish i enlighet med kundkraven.

# Riskhantering

# Robust riskhantering, en hörnsten i vår verksamhet

Med verksamhet i olika delar av världen är Gränges exponerat mot olika risker och osäkerhetsfaktorer. Riskhanteringen inom Gränges syftar till att identifiera, värdera och minska risker relaterade till koncernens affär och verksamhet.

Gränges arbetar aktivt med riskhantering för att bevaka och minimera risker på ett strukturerat och proaktivt sätt. Ett systematiskt arbetssätt för riskhantering säkerställer att Gränges kan behålla fokus på sin kärnverksamhet och sina kunder och lägga mindre tid på att hantera oönskade situationer.

Gränges främjar även en riskmedveten kultur där medarbetare uppmuntras att träda fram och föreslå förbättringar och åtgärder för att minska risker, eftersom transparens är fundamentalt för effektiv riskhantering.

Gränges process för riskhantering kräver att alla regionala ledningsgrupper årligen ser över, rangordnar och prioriterar risker samt upprätthåller uppdaterade planer för riskminimering. De regionala riskbedömningarna och planerna för riskminimering utgör också grunden för en årlig risköversyn i koncernledningen. Syftet med denna översyn är att säkerställa att effektiva planer och processer för riskminimering är på plats ur ett koncernperspektiv, inklusive huruvida en viss risk ska ägas och hanteras av koncernledningen eller regionchefer.





# Marknadsrisker

## Makro och regulatoriska

Med en global spridning av såväl produktion som kundbas är Gränges exponerat mot makroekonomiska och regulatoriska risker. Sådana risker avser den externa påverkan som skulle kunna förändra dynamiken i efterfrågan på Gränges produkter eller påverka Gränges förmåga att möta efterfrågan på sina egna produkter. Exempel på sådan extern påverkan är en allmän konjunkturedgång, kostnadsinflation, pandemier, krig, övriga force majeure-händelser, tillgång till arbetskraft, geopolitiska händelser, politiska prioriteringar, handelshinder, sanktioner, protektionism och miljölagstiftning. Förändringar i makromiljö och regelverk skulle kunna resultera i finansiella förluster och/eller åsamka bolaget eller dess kunder andra skador. Denna typ av förändringar skulle å andra sidan också kunna gynna Gränges.

### Riskreducerande åtgärder

- **Kontinuerlig bevakning och rigorösa beredskapsplaner:** Gränges följer fortlöpande utvecklingen av lagar och regler på olika marknader och bedömer proaktivt externa risker och möjligheter som kan påverka bolagets strategi och verksamhet. Rigorös beredskapsplanering är standard och en del av den årliga planeringen.
- **Global närvaro:** Gränges närvaro i tre regioner bidrar till att balansera förändringar i efterfrågan under konjunkturcykeln. Den ger flexibilitet att flytta produktionen och styra om leveransflöden om makroekonomiska eller lagstiftningsrelaterade förändringar skulle ha en negativ påverkan på det aktuella upplägget.

- **Diversifierad portfölj:** En diversifierad produktportfölj minskar Gränges konjunkturkänslighet och beroende av en enskild bransch om förändringar av makroekonomin eller lagstiftningen orsakar störningar.

## Kommersiella

Kommersiella risker avser främst Gränges relationer med kunder samt konkurrens på marknaden som kan ha en direkt negativ påverkan på det finansiella resultatet. Exempel på sådana risker är kundrelationer, anseende och varumärke, avtalsrisk, prissättning, konkurrens och substitut, kvalitet, teknik och FoU, samt förvärv och partnerskap. De mest uppenbara konsekvenserna av realiserade kommersiella risker är en försämrad eller förlorad förmåga att attrahera nya kunder, leverantörer och samarbetspartners, samt att upprätthålla sådana befintliga relationer.

### Riskreducerande åtgärder

- **Kundsamarbeten:** Gränges har ett nära samarbete med kunder för att utveckla produkter för framtida användningssområden, i syfte att säkerställa en fortsatt hög kvalitet och uppfylla kundens krav.
- **Program för verksamhetsförbättringar:** Genom etablerade program för 6S- och lean-baserad produktion säkerställer Gränges att bolagets produkter håller en hög kvalitet och att produktionsprocesserna är effektiva.
- **Konkurrenskraftig kostnadsnivå:** Gränges arbetar med att upprätthålla en låg kostnadsnivå baserat på sin globala närvaro, som möjliggör en konkurrenskraftig prissättning.

- **Forskning och innovation:** Omfattande forskning och innovation ger Gränges möjlighet att fortsätta utveckla avancerade material och lösningar för att tillgodose nya behov.
- **Strategi för partnerskap och förvärv:** Gränges följer en etablerad process för att hitta och genomföra förvärv och partnerskap, vilken är validerad av ett flertal tidigare genomförda företagsförvärv.

## Leverantörskedja

Risker i leverantörskedjan inkluderar risken att viktiga leverantörer inte kan leverera rätt kvalitet eller material till Gränges, hållbarhetsrisker i värdekedjan samt legala risker. I Gränges produkter ingår stora mängder insatsmaterial. Otillräcklig tillgång till, eller bristande kvalitet på produkter som levereras skulle kunna leda till att Gränges inte kan producera vissa produkter av en kvalitet som kunderna förväntar sig. Om större leverantörer minskar eller stänger ner sin verksamhet skulle det också kunna påverka Gränges förmåga att tillverka och leverera produkter.

Sociala risker och brott mot mänskliga rättigheter är huvudsakligen relaterade till lokala rättigheter i samband med utvinning, gruvsdrift och smältverksamhet. Utvinning medför också risk för tvångs- och barnarbete, även om det finns få rapporter om sådana risker inom bauxitbrytning. Miljörisker förekommer framför allt i gruvverksamheter där det finns risker förknippade med bland annat förlust av biologisk mångfald, läckage och utsläpp till luft. Dessutom är raffinering och elektrolys energi- och vattenkrävande processer. Korruptionsrisker är främst relaterade till gruvtillstånd, oberoende av landets ekonomiska utvecklingsnivå eller politiska system. Bristande hantering av dessa risker kan leda till oönskade konsekvenser på operativa och finansiella resultat såsom ökade kostnader, försenade leveranser och eventuella skadeståndsanspråk från kunder. Det kan också skada bolagets anseende.

### Riskreducerande åtgärder

- **Leverantörsavtal:** Gränges har avtal med leverantörer på respektive marknad för att säkerställa leveranser baserade på beräknade volymer.
- **Egen produktion:** Gränges har egna omsmältverk i produktionsanläggningarna, vilket gör bolaget mindre känsligt för tillgången på till exempel aluminiumgöt.
- **Policy och program för ansvarsfulla inköp:** Alla anläggningar ska ha ett lokalt program för ansvarsfulla inköp som inkluderar leverantörer med ett årligt inköpsvärde på mer än 500 kSEK eller likvärdigt i lokal valuta. Programmet används som en plattform för att införa hållbar praxis, säkerställa ständiga förbättringar, utveckla samarbeten och bygga relationer med leverantörerna.
- **Screening av risker:** Potentiella leverantörsspecifika hållbarhetsrisker identifieras utifrån miljömässiga och sociala risker samt korruptionsrisker kopplade till leverantörens ursprungsland och bransch. Riskmodellen som används är validerad av en tredjepart.
- **Uppförandekod för leverantörer:** Leverantörer ska underteckna Gränges uppförandekod för leverantörer. Genom undertecknandet åtar sig leverantörerna att följa alla tillämpliga lagar och regler, inklusive principerna i FN:s Global Compact, samt att främja implementeringen av dessa principer i sin egen leverantörskedja.
- **Hållbarhetsutvärderingar:** Leverantörer genomgår inspektion av tredje part eller dokumentbaserade granskningar genomförda av tredje part, för att ytterligare lämna information om hur väl de presterar inom hållbarhet – beroende på leverantörernas påverkan på affärsverksamheten och hållbarhetsrisker.
- **Analys, korrigerande åtgärder och kontinuerlig utveckling:** Om avvikelser noteras kontaktas leverantören och korrigerande åtgärder görs igenom. Utbildningar erbjuds där behov finns, för att ge stöd till leverantörer och hjälpa dem förbättra sig.



# Verksamhetsrelaterade risker

## Säkerhet på arbetsplatsen

Hälsa- och säkerhetsrisker rör i första hand incidenter eller olyckor i smält- och valsverk samt skärning, med exempelvis finger-, hand-, fot- eller bensador som följd. Andra risker är exponering för kemikalier och risk för brand, som kan bli en fara för medarbetarnas hälsa. Utöver detta kan medarbetare och andra personer skadas om implementeringen av säkerhetsrutiner misslyckas eller är ineffektiv. Osäkra arbetsplatser kan leda till ökad personalomsättning och även ökade driftskostnader och produktionsavbrott. Anläggningarna kan drabbas av avbrott om Gränges misslyckas med implementeringen av säkerhetsprocesser eller om implementerade processer inte är effektiva och skulle, om de inte åtgärdas snabbt och tidseffektivt, kunna hindra normalt utförande av arbetet. Vart och ett av ovan nämnda exempel kan ha en negativ inverkan på Gränges verksamhet, anseende, finansiella ställning och resultat.

### Riskreducerande åtgärder

- **Hälsa- och säkerhetspolicy:** Gränges Hälsa- och säkerhetspolicy innehåller principer gällande säkerhet. Alla medarbetare och kontraktsanställda måste följa policyn.
- **Säkerhetscertifieringar:** Gränges målsättning är att alla anläggningar ska vara certifierade enligt standarden ISO 45001 för arbetsmiljöledning. Alla anläggningar utom Gränges Powder Metallurgy är certifierade.
- **Globala standarder för de främsta arbetsmiljöriskerna:** Gränges har standarder för de identifierade främsta riskområdena i verksamheten. Bedömning av brister och handlingsplaner i relation till de globala standarderna görs årligen.
- **Daglig bevakning och hantering:** Gränges har strikta säkerhetsrutiner och investerar löpande i olika säkerhetsåtgärder för att förebygga och minska arbetsplatsolyckor och skador. Ett 6S-system har implementerats på alla anläggningar för att skapa en ren, välordnad och säker arbetsmiljö.

- **Incidentrapportering:** Gränges fokuserar på att förhindra arbetsplatsolyckor och att säkerställa ett säkert beteende. Analyser av arbetsplatssäkerhet genomförs, och alla incidenter och olyckor registreras och klassificeras i incidentrapporteringssystem.
- **Arbetsmiljöutbildning:** Gränges anordnar omfattande utbildningar inom hälsa och säkerhet för alla medarbetare minst en gång per år. Det genomförs även riktade utbildningar avseende särskilda säkerhetsaspekter.
- **Erfarenhetsutbyte:** Gränges utbyter erfarenheter och bästa praxis på säkerhetsområdet genom interna revisioner mellan enheter och möten om säkerhet.

## Medarbetare

Medarbetarrisker är i huvudsak relaterade till brist på och svårigheter att rekrytera och behålla kompetenta och skickliga medarbetare till följd av stark konkurrens på arbetsmarknaden. Gränges verkar i en traditionell industri där konkurrensen om kvalificerade medarbetare är hög. Arbetsplatserna är lokaliserade utanför storstadsområden vilket tenderar att begränsa antalet kvalificerade kandidater. Otillräcklig mångfald bland medarbetarna är också en risk då detta är en förutsättning för en produktiv och innovativ organisation. Om Gränges misslyckas med att attrahera, utveckla, behålla och motivera kvalificerade medarbetare som behövs i verksamheten skulle det bli svårare för bolaget att leverera varor och tjänster i enlighet med kundernas förväntningar. Detta kan innebära betydande framtida intäktsbortfall, ökade kostnader och bristande mångfald, vilket kan ha en väsentlig negativ påverkan på Gränges verksamhet, resultat och finansiella ställning.

### Riskreducerande åtgärder

- **Attraktiv arbetsplats:** Gränges erbjuder goda arbetsvillkor och intressanta karriärmöjligheter för att attrahera, utveckla och behålla skickliga medarbetare.
- **Strukturerad rekryteringsprocess:** Bolaget har en strukturerad rekryteringsprocess för att säkerställa att bolaget anställer kompetenta och kunniga medarbetare.
- **Ledarskapsutveckling:** Gränges genomför regelbundet utvecklingssamtal för att säkerställa motiverade och engagerade medarbetare. Bolaget arbetar också aktivt med utbildningsmöjligheter, kompetensutveckling och successionsplanering samt med att stärka företagskulturen och företagets kärnvärden.

- **Lokala mångfaldsplaner:** Gränges strävar efter att skapa en inkluderande arbetsmiljö som tar tillvara på medarbetarnas olika perspektiv, erfarenheter och idéer. Gränges utbildar regelbundet sina medarbetare i vikten av en inkluderande och diversifierad arbetsplats.
- **Hälsa och friskvård:** Gränges erbjuder sina medarbetare hälsovård och friskvård, vilket omfattar tillgång till företagshälsovård, regelbundna hälsokontroller och sjukvård.

## Miljö och klimat

Miljörisker är främst hänförliga till utsläpp till vatten, mark och luft eller utsläpp av miljöfarliga ämnen till följd av tillbud eller olyckor i Gränges produktionsanläggningar, såsom bränder, oljespill eller läckage. Sådana händelser kan få finansiella, icke-finansiella samt regulatoriska konsekvenser. Övriga miljörisker är hänförliga till brist på naturresurser. Risker kopplade till klimatomställningen omfattar exempelvis framväxande miljölagstiftning som ska stimulera till minskade koldioxidutsläpp samt mekanismer för prissättning av koldioxid som kan leda till högre kostnader för Gränges, till exempel ökade kostnader för koldioxidskatt. Andra klimatomställningsrisker är förändrade kund- och konsumentpreferenser till fördel för produkter med lägre klimatavtryck, som skulle kunna leda till vikande efterfrågan på Gränges produkter om de inte hanteras korrekt. Lagkrav gällande restriktioner för luftföroreningar är en ytterligare klimatomställningsrisk, vilket skulle kunna resultera i krav på minskad produktion vid Gränges produktionsanläggningar. Fysiska klimatrisker omfattar främst akuta fysiska risker på grund av allt allvarligare och oftare förekommande extremväder. Detta kan störa både bolagets direkta verksamhet och infrastrukturen som stöder produktionen, inklusive elförsörjning och transporter. De potentiella ekonomiska konsekvenserna skulle kunna vara lägre intäkter på grund av minskade försäljningsvolymerna och ökade kostnader för att reparera skador på bolagets anläggningar.

### Riskreducerande åtgärder

- **Miljöpolicy:** Gränges miljöpolicy omfattar principer gällande miljö. Alla medarbetare och kontraktsanställda måste följa policyn.
- **Miljöledningscertifieringar:** Gränges målsättning är att alla anläggningar ska vara certifierade enligt standarderna ISO 14001 (miljöledning) och ISO 50001 (energiledning). Alla anläggningar är certifierade enligt ISO 14001. Anläggningarna i Finspång, Saint-Avold, Shanghai, Huntingdon, Salisbury och Newport är certifierade enligt ISO 50001.
- **Ambitiös klimatagenda:** Gränges arbetar aktivt med ett livscykelbaserat produktansvar och har åtagit sig att nå netto-nollutsläpp till 2040.
- **Daglig bevakning och hantering av utsläpp:** Gränges följer upp och hanterar utsläpp till luft som en del i den dagliga verksamheten. Lokala myndigheter följer kontinuerligt upp efterlevnaden för att kontrollera att utsläppen av kväveoxider, svaveldioxid, stoft och lättflyktiga organiska föreningar (VOC) och, i vissa regioner, oljeutsläpp, håller sig inom tillåtna gränser.

- **Incidentrapportering:** Gränges medarbetare rapporterar observerade miljörisker i respektive anläggnings incidentrapporteringssystem. Risker hanteras enligt standardiserade rutiner och ingår i det dagliga arbetet. Väsentliga risker rapporteras till de regionala ledningsgrupperna och lämpliga riskreducerande åtgärder vidtas. Gränges tillämpar försiktighetsprincipen när det gäller miljörisker.
- **Löpande bevakning av lagstiftningen:** Gränges bevakar noga förändringar i politik och lagstiftning på miljöområdet.
- **Beredskapsplanering:** Beredskapsplanering och förberedelser är integrerade i ledningssystem och underhålls på anläggningsnivå, inklusive bedömning av nödsituationer och handlingsplaner för att hantera kriser.

## Produktion och störningar

Produktionsrisker är relaterade till kritiska maskinhaverier, såväl maskin- som mjukvara, eller katastrofer, exempelvis en brand eller en explosion som inträffar på produktionsanläggningarna. Kritiska maskinhaverier på Gränges produktionsanläggningar kan orsaka produktionsavbrott, vilket förhindrar eller försvårar Gränges möjligheter att infria sina åtaganden gentemot kunderna. Oplanerade avbrott i produktionsanläggningar kan också ge upphov till felaktiga produkter eller produkter med bristfällig kvalitet. Strömavbrott kan också leda till skador på banden i kallvalsningsprocessen, vilket gör att banden måste kasseras, eller kan leda till gnistbildning, vilket ökar risken för brand.

### Riskreducerande åtgärder

- **Underhållsplaner och maskiner:** Gränges har underhållsplaner för att hantera viktiga maskiner. Bolaget har även säkrat tillgången på reservdelar och servicepersonal för att löpande underhålla dessa maskiner. Gränges har dessutom investerat i toppmoderna brandskyddssystem och tecknat sedvanliga försäkringsskydd.

- **Brandskydd:** Gränges arbetar aktivt med hjälp av interna och externa resurser för att stärka sina brandskyddsprogram, bland annat genom uppgraderad utrustning och utbildning. Gränges fortsätter också sitt nära samarbete med de lokala brandkårerna vid varje anläggning för att anordna brandövningar, förbättra reaktionstider och fastställa tydliga samlingsplatser i nödsituationer.



## Etik och efterlevnad av lagar och regler

Gränges verkar på många olika marknader, med lokala lagar och regler. Tjänstefel, bedrägeri, brott mot lagar och regler och interna policyer, eller andra otillbörliga handlingar utförda av Gränges medarbetare, ombud eller samarbetspartners, skulle kunna ha en negativ inverkan på Gränges verksamhet, anseende, resultat och finansiella ställning. Sådant agerande skulle kunna innebära brott mot tillämpliga regler för till exempel offentlig upphandling, sekretess, avtalsenliga kostnader, internkontroll över finansiell rapportering, miljö och handel. Risk för korruption och mutor existerar på en del av marknaderna där Gränges bedriver verksamhet. Korruption kan förhindra ekonomisk utveckling, snedvrída konkurrensen, leda till ökade kostnader och påverka förtroende, anseende och varumärke negativt.

### Riskreducerande åtgärder

- **Uppförandekod:** Gränges uppförandekod omfattar etiska principer och ger vägledning om hur medarbetare ska agera och göra affärer. Alla medarbetare och styrelseledamöter, inklusive tillfällig personal, måste följa principerna. Alla medarbetare genomgår årligen utbildning i uppförandekoden.
- **Antikorrupsionspolicy:** Gränges antikorrupsionspolicy omfattar principer för att förhindra mutor och annan typ av korruption. Alla medarbetare och styrelseledamöter måste följa policyn.
- **Visselblåsarfunktion:** Gränges har en visseblåsarfunktion som hanteras av ett externt företag och kan nå anonymt online eller via telefon.

- **Kontinuerlig bevakning och hantering:** Gränges bevakar kontinuerligt förändringar av lagstiftning och andra regler genom externa parter och genom medlemskap i olika branschorganisationer.
- **Globala utbildningar:** Gränges informerar regelbundet sina medarbetare om relevanta förändringar som bolaget måste följa. Bolaget utbildar också årligen alla tjänstemän i antikorrupsion för att öka kunskap och förståelse för hur olika situationer ska hanteras.

## IT

IT-risker avser störningar i viktiga IT-system eller den digitala infrastrukturen, vilka kan ha en direkt inverkan på produktionen, den finansiella rapporteringen och andra viktiga affärsprocesser. Gränges är följaktligen utsatt för risker relaterade till avbrott och störningar i sin IT-infrastruktur, vilka kan orsakas av datavirus, strömavbrott, mänskliga eller tekniska fel, sabotage, väder- eller naturrelaterade händelser eller problem orsakade av bristande skötsel och underhåll. IT-attacker, fel och skador på IT-system, driftstörningar och felaktiga eller bristfälliga leveranser av IT-tjänster från Gränges IT-leverantörer som leder till omfattande produktionsavbrott skulle kunna ha en väsentlig negativ effekt på Gränges verksamhet. Detta kan resultera i att Gränges inte kan leverera sina produkter eller tjänster i tid till kunder eller andra intressenter, vilket i sin tur kan leda till finansiella förluster och skada företagets anseende. Felaktigheter i hanteringen av ekonomisystem kan påverka bolagets finansiella rapportering. Risken för obehörigt intrång i Gränges system kan resultera i finansiella förluster och andra skador. Om Gränges misslyckas med att begränsa åtkomsten till information på ett effektivt sätt kan det leda till att obehöriga får kännedom om eller utnyttjar konfidentiell information.

### Riskreducerande åtgärder

- **IT-policy:** Gränges har en koncernpolicy som beskriver hur IT styrs i Gränges samt definierar roller, ansvarsområden, beslutsmandat och grundläggande principer.
- **IT-säkerhetspolicy:** Gränges har en koncernpolicy för informationssäkerhet som alla medarbetare och underleverantörer måste följa.
- **Styrning av IT-säkerhet:** Gränges har implementerat processer för hantering av IT-säkerhet med syfte att reducera risker för incidenter. Processerna förbättras kontinuerligt enligt senaste bästa praxis. IT-miljön övervakas proaktivt 24/7 och onormala mönster fångas upp för åtgärd direkt.

- **Regelbunden internrevision:** Gränges genomför årligen internrevisioner för att identifiera IT-säkerhetsrisker, vilka täcker in både interna och externa perspektiv. Dessa risker rapporteras till koncernledningen och lämpliga riskreducerande åtgärder vidtas.
- **Kommunikation och utbildning:** Gränges genomför årligen obligatoriska utbildningar och informerar sina medarbetare och underleverantörer kontinuerligt för att skapa medvetenhet om och förståelse för informations- och cybersäkerhet.

# Finansiella risker

## Valuta

Valutarisk uppstår när Gränges intäkter och kostnader är denominerade i olika valutor. Försäljningskontrakt tecknas primärt i USD, EUR och CNY beroende på var kunderna är lokaliserade, medan kostnaderna främst är i USD, CNY, PLN och SEK. Förändringar i valutakurser påverkar Gränges resultat- och balansräkning samt kassaflöde. Över tid kan valutakursförändringar även påverka bolagets långsiktiga konkurrenskraft och intjäningsförmåga.

### Riskreducerande åtgärder

- **Finanspolicy:** Finanspolicyn är den policy som reglerar koncernens hantering av valutarisk.
- **Finansiella instrument:** Gränges använder finansiella instrument, främst valutaterminer, för att minska koncernens exponering mot valutakursförändringar. Beroende på valuta säkras till viss del exponering upp till 24 månader i förväg.

## Råvarupris

Råvaruprisrisk är främst relaterad till priset på aluminium, som är Gränges enskilt viktigaste insatsmaterial och största utgiftspost. Utöver aluminium använder Gränges olika legeringsmetaller i produktionen, bland annat mangan, magnesium och kisel, dock i betydligt mindre mängder. Utöver de globala metallpriserna finns det även regionala premier, som återspeglar den lokala tillgängligheten på material, som påverkar Gränges exponering mot råvarupriser. Prisändringar på aluminium och legeringsmetaller kan ha en negativ inverkan på Gränges rörelseresultat om dessa inte kan överföras till kunderna.

### Riskreducerande åtgärder

- **Metallpolicy:** Metallpolicyn är den policy som reglerar koncernens hantering av metallprisrisk. Den vägledande principen är att metallprisrisken ska föras vidare till kunderna och att Gränges ska minimera den öppna exponering som uppstår på grund av tidsfördröjning eller andra obalanser.
- **Marknadsbaserad prissättning i kontrakt:** Aluminium är en standardiserad börshandlad råvara. Gränges använder marknadspriser från London Metal Exchange (LME) och Shanghai Futures Exchange (SHFE) som grund för både köp och försäljning för att säkerställa säkringsbara villkor i kontrakt.
- **Naturlig säkring:** Gränges använder matchande prisklausuler i inköps- och försäljningsavtal för att, så långt det är möjligt, minska metallprisexponeringen.
- **Finansiella instrument:** Gränges använder finansiella instrument för att hantera metallprisrisker. Finansiell säkring används enbart för att reducera exponeringen, och inte i spekulativa syften.



## Energipris

Energiprisrisk är till stor del relaterad till förändringar av energipriser som kan ha en negativ påverkan på Gränges rörelseresultat. Såväl omsmältning som gjutning av aluminium är energiintensiva processer och energikostnaderna är Gränges tredje största kostnad, efter metall- och personalkostnader. Gränges använder huvudsakligen naturgas, el och propan, främst i ugnar för omsmältning av aluminium. Energipriserna kan variera som ett resultat av politiska och ekonomiska faktorer som ligger utanför Gränges kontroll, bland annat tillgång till och efterfrågan på lokala och regionala marknader, statliga regleringar samt förändringar i energiskatter.

### Riskreducerande åtgärder

- **Finanspolicy:** Finanspolicyn är den policy som reglerar koncernens hantering av energiprisrisk.
- **Säkrings- och leveransavtal:** Gränges använder säkrings- och leveransavtal för att säkra framtida energipriser och energiförsörjning.
- **Energiprisklausuler i kundkontrakt:** Gränges kan minska effekterna av högre energipriser genom prismekanismer i kundkontrakten.

- **Minskad energiförbrukning:** Gränges arbetar aktivt för att minska energianvändningen i den egna verksamheten och därmed minska energiprisexponeringen. Utöver detta diversifierar och optimerar Gränges energimixen genom att minska beroendet av naturgas.

## Ränta

Gränges ränterisk är framförallt relaterad till koncernens räntebärande skulder. Gränges räntebärande upplåning sker i huvudsak i SEK, USD och CNY till rörlig ränta. Ändrade räntenivåer kan påverka koncernens resultat, kassaflöde och det verkliga värdet på finansiella tillgångar och skulder.

### Riskreducerande åtgärder

- **Finanspolicy:** Finanspolicyn är den policy som reglerar koncernens hantering av ränterisk och som fastställer målet för duration i den räntebärande skuldportföljen.
- **Finansiella instrument:** Gränges kan justera durationen i den räntebärande skuldportföljen antingen genom att binda räntor i underliggande avtal eller genom att använda finansiella instrument som ränteswappar för att minska exponeringen mot förändringar i marknadsräntorna.

- **Kontinuerlig uppföljning:** Gränges bevakar ränteutvecklingen och den påverkan som eventuella förändringar kan ha på resultatet. Känslighetsanalyser genomförs regelbundet.

## Likviditet

Likviditetsrisk är relaterad till Gränges förmåga att fullgöra sina betalningsförpliktelser. Kassaflödet från den löpande verksamheten, framtida betalningsåtaganden, tillgängliga likvida medel och tillgängliga krediter påverkar likviditetsrisken.

### Riskreducerande åtgärder

- **Finanspolicy:** Finanspolicyn är den styrande policy som föreskriver en miniminivå för tillgänglig likviditet, inklusive beviljade bankkrediter. Likviditetsrisker bevakas på koncernnivå.

- **Likviditetsprognoser:** Gränges gör regelbundet prognoser för likviditeten för de kommande 12 månaderna för att säkerställa tillräcklig likviditet. Överskottslikviditet hanteras av koncernens treasuryfunktion.

## Kredit

---

Kreditrisk uppstår när motparter inte fullgör sina finansiella åtaganden gentemot Gränges, vilket kan leda till finansiella förluster. Kreditrisk är främst relaterad till kundfordringar och exponeringar mot finansiella motparter, såsom banker eller andra finansiella institut.

### Riskreducerande åtgärder

- **Kontinuerlig uppföljning:** Gränges exponering mot kundfordringar hanteras och följs kontinuerligt upp av lokala kreditkommittéer. Behov av reserveringar prövas kvartalsvis eller vid behov enligt förutbestämda kriterier.
- **Kreditbetyg och avtal:** Gränges hanterar kreditrisker avseende finansiella motparter genom att välja motparter med starka kreditbetyg, begränsa exponeringen per motpart samt genom avtal, till exempel ISDA-avtal.

## Refinansiering

---

Refinansieringsrisk avser möjligheten att befintliga lån eller andra finansieringskällor inte kan förlängas eller ersättas när dessa förfaller, vilket kan leda till likviditetsbegränsningar. Detta omfattar även risken att ny finansiering endast kan erhållas till betydligt högre kostnad, vilket påverkar lönsamhet och finansiell stabilitet.

### Riskreducerande åtgärder

- **Finanspolicy:** Finanspolicyn är den policy som reglerar refinansieringsrisk.
- **Finansiell planering:** Refinansieringsrisk begränsas genom ändamålsenlig finansiell planering, en robust finansieringsstrategi och en definierad målnivå för skuldsättning.

## Egendomsskada

---

Risk för egendomsskada avser potentiell skada på Gränges produktionsanläggningar, bland annat byggnader, maskiner, utrustning, varulager och andra tillgångar, som orsakas av händelser som bränder, översvämningar, stormar eller andra faror. Följderna av egendomsskadorna kan vara produktionsbortfall, ökade kostnader och oväntade finansieringsbehov, vilket kan påverka Gränges förmåga att erhålla finansiering till en rimlig kostnad.

### Riskreducerande åtgärder

- **Försäkring:** Gränges har sedvanliga försäkringar för att minimera den ekonomiska exponeringen i händelse av egendomsskador och avbrott i verksamheten.



## Kvalitetskontroll

Kvaliteten säkerställs genom hela produktionen med hjälp av avancerade mät- och inspektionsmetoder. Varje rulle kontrolleras för att uppfylla strikta kundspecifikationer avseende mekaniska egenskaper, dimensioner och ytkvalitet.

# Bolagsstyrnings- rapport

# Intervju med styrelsens ordförande

Bästa aktieägare, 2025 var ett händelserikt år för Gränges.  
Styrelsens ordförande, Fredrik Arp, delar med sig av sin syn på året.



## Hur skulle du sammanfatta Gränges utveckling och resultat under 2025?

Ur styrelsens perspektiv var 2025 ett starkt år för Gränges. Vi ökade våra marknadsandelar i samtliga regioner och levererade våra bästa finansiella- och hållbarhetsresultat hittills. Tillväxten var särskilt stark i Asien, där integrationen av den nya anläggningen i Shandong bidrog positivt. Förvärvet gav oss kapacitet och förutsättningar att ta oss in på nya marknader på ett kapitaleffektivt sätt. Samtidigt fortsatte arbetet med att stärka utvecklingen i Europa och ytterligare optimera verksamheten i USA.

Utöver de positiva operativa resultaten tog vi också viktiga steg för att stärka interna system, processer och våra team. Sammantaget har dessa förbättringar bidragit till en ännu starkare grund för framtiden. Kombinationen av starka resultat och investeringar i framtida konkurrenskraft är särskilt viktig i dagens omvärldsläge.

## När världen blir allt mer regionaliserad – vilka risker och möjligheter ser du för Gränges?

Handelspolitiska spänningar och geopolitiska förändringar omformar globala handelsmönster och skapar ökad osäkerhet och komplexitet. Leveranskedjorna blir allt mer regionala, vilket gynnar Gränges då vår tillverkning är lokaliserad nära våra kunder i samtliga regioner. Närheten till kund möjliggör snabba beslut, nära samarbete och flexibilitet. I det nya landskapet ger den också våra kunder ökad leveranssäkerhet och minskat beroende av osäkra internationella handelsflöden. Styrelsen ser denna balanserade regionala närvaro som en tydlig styrka i en mer fragmenterad värld.

Generellt har global turbulens varit ett återkommande inslag i vår bransch sedan åtminstone 2020 – en global pandemi, kraftiga kostnads- och efterfrågeförändringar, störningar i leveranskedjor

och ett förändrat handelslandskap. Styrelsen anser att Gränges har visat en anmärkningsvärd motståndskraft i förhållande till dessa utmaningar. Det syns bland annat i den stadiga förbättringen av såväl finansiella resultat som hållbarhetsresultat, år efter år.

## Du nämner hållbarhet. Hur ser styrelsen på dess koppling till långsiktig konkurrenskraft?

Hållbarhet är nära kopplat till konkurrenskraft. En ökad andel återvunnet aluminium minskar klimatpåverkan, stärker cirkulariteten och förbättrar kostnadseffektiviteten, samtidigt som det stärker långsiktiga relationer med kunder och leverantörer. Vi fortsätter därför att utveckla cirkulära materialflöden tillsammans med kunder och partners. Vi har också fortsatt att förbättra säkerheten, vilket är grundläggande för en välfungerande industriverksamhet. En stark säkerhetskultur och strukturerade arbetssätt är centrala för långsiktig konkurrenskraft. Här avser vi att fortsätta förbättra oss ytterligare, och avgörande är att vi har kompetenta och engagerade medarbetare. Vi fortsätter att investera i utbildning, stärka vår förmåga att behålla talanger och utveckla våra medarbetare på alla nivåer så att de når sin fulla potential. Sammantaget har vi byggt en mycket stark grund för hållbar tillväxt.

## Med en starkt grund – vilka är Gränges prioriteringar framåt?

Fokus ligger nu på att förbättra resultatet inom befintlig struktur genom att öka kapacitetsutnyttjandet och optimera produkt- och kundmixen för högre avkastning. Detta speglar en ny riktning för Gränges. Efter flera år av betydande investeringar i kapacitetsutbyggnad har vi starkt förmåga och en global närvaro med god kapacitet, väl balanserad mellan våra tre regioner. Nu handlar

det om att få ut mer av den befintliga kapaciteten snarare än att bygga ytterligare. Vi bedömer att denna inriktning kommer att stödja en starkare kassagenerering under kommande år.

## Under året besökte du verksamheten i USA, inklusive produktionsanläggningen i Huntingdon. Vilka var dina viktigaste intryck?

Jag imponerades av de starka och långvariga kundrelationerna, varav många sträcker sig över flera decennier. Det är också positivt att se teamets förmåga att utveckla nya affärer samtidigt som etablerade partnerskap värnas. Under 2025 visade Americas en mycket god förmåga att flexibelt anpassa sig till förändrad efterfrågan. Jag slogs också av betydelsen av teamet på plats – deras kompetens, professionalism och kundfokus. De är givetvis en avgörande faktor bakom regionens goda resultat.

## Vad ger dig förtroende för Gränges fortsatta utveckling?

Mitt förtroende bygger på den grund som Gränges har skapat – industriellt, kommersiellt och organisatoriskt. Bolaget har en tydlig riktning, starka team och en bevisad förmåga att växa och förbättra verksamheten inom den befintliga närvaron. Det finns fortsatt potential att förbättra kapacitetsutnyttjande, effektivitet och mix. Tillsammans med ökad cirkularitet och starka partnerskap kan detta över tid bidra till ännu bättre resultat. Kompetensen, engagemanget och drivkraften hos våra medarbetare är en viktig del av detta.

Sammanfattningsvis har styrelsen ett starkt förtroende för Gränges förmåga att fortsätta sin positiva utveckling under kommande år.

Stockholm i mars 2026  
Fredrik Arp, Styrelseordförande



# Bolagsstyrning inom Gränges

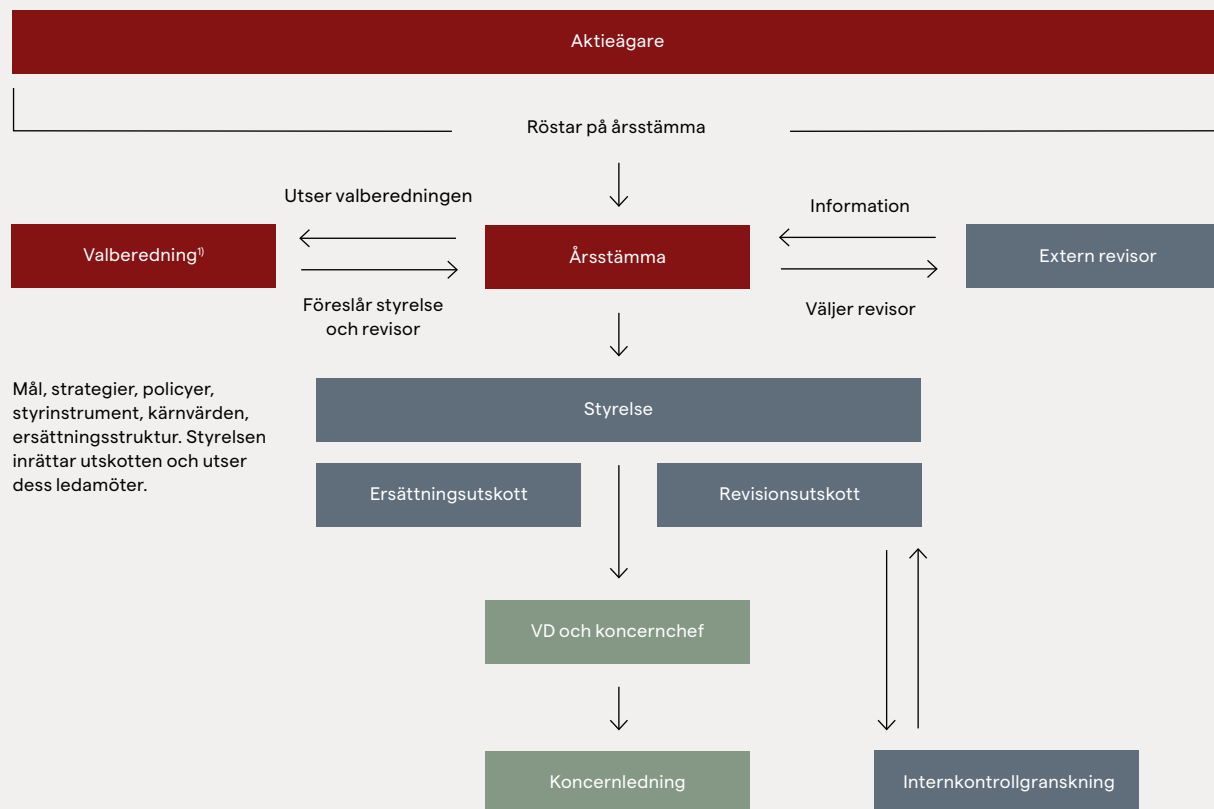
En god och sund bolagsstyrning säkerställer att bolaget sköts på ett för aktieägarna så ansvarsfullt, effektivt och hållbart sätt som möjligt. God bolagsstyrning skapar ordning och systematik för styrelse och ledning, samt bidrar till ett ökat förtroende hos befintliga och potentiella ägare, kunder, lagstiftare, allmänheten och andra intressenter. Härigenom tryggas näringslivets frihet att utvecklas och dess försörjning av kapital och kompetens.

Gränges bolagsstyrning baseras på svenska regler och svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen och årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), bolagsordningen samt andra relevanta interna och externa regelverk och policyer.

Gränges tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och den här bolagsstyrningsrapporten har upprättats som en del av Gränges tillämpning av Koden. Gränges redovisar inga avvikelser från Koden avseende verksamhetsåret 2025. Bolagets revisorer har gjort en lagstadgad granskning av bolagsstyrningsrapporten. Koden finns tillgänglig på [www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se).

Gränges har under 2025 följt Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och god sed på aktiemarknaden. Inga överträdelser av tillämpliga börsregler eller av god sed på aktiemarknaden har rapporterats gällande Gränges av Nasdaq Stockholms disciplinnämnd eller Aktiemarknadsnämnden under 2025. VD och koncernchef har inga externa åtaganden som kan anses strida mot bolagets intressen. På Gränges hemsida finns all relevant bolagsstyrningsrelaterad information tillgänglig.

Styrning, ledning och kontroll av Gränges fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, styrelsen och verkställande direktören enligt svensk aktiebolagsrätt, Svensk kod för bolagsstyrning och bolagsordningen.



<sup>1</sup> Utses i enlighet med instruktion för valberedningen beslutad av årsstämman.

## Exempel på externa styrinstrument

- Svensk aktiebolagslag
- Svensk årsredovisningslag och IFRS
- ESRS
- Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter
- EU:s marknadsmissbruksförordning, nr 596/2014 (MAR)
- Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden")

## Exempel på interna styrinstrument

- Bolagsordning
- Arbetsordning för styrelsen och dess utskott, VD-instruktion
- Uppförandekod
- Whistleblower Policy
- Insider Policy
- Financial Management Policy
- Accounting Policy
- Communication Policy
- Anti-Corruption Policy

## Organisation

Gränges är en global ledare inom valsning och återvinning av aluminium för utvalda nischer. Gränges skapar cirkulära och hållbara aluminiumlösningar tillsammans med sina kunder och leverantörer – för en bättre framtid. Lösningarna hjälper kunder att växa och ställa om till klimatneutralitet. De används bland annat för effektiv värmereglering och klimatkontroll i fordon och byggnader, i elektrifiering, batterikomponenter och återvinningsbara förpackningar.

Koncernen har 3 500 medarbetare och omsatte 28,4 miljarder SEK under 2025. Gränges har produktionsanläggningar och bedriver försäljning i Asien, Europa samt Nord- och Sydamerika. Den totala årliga produktionskapaciteten uppgår till 800 kton. Produktionsanläggningarna ligger i Finspång i Sverige, Konin i Polen, Saint-Avoid i Frankrike, Shanghai och Shandong i Kina, samt i Huntingdon (Tennessee), Salisbury (North Carolina) och Newport (Arkansas) i USA. Vidare innehar Gränges, med beaktande av innehav utan bestämmande inflytande, en ägarandel på 39,2 procent i en återvinnings- och gjuteriverksamhet i Yunnan, Kina, samt 40 procent i ett bolag i Shanghai som är verksamt inom metallpressning.

Gränges har tre affärsområden: Gränges Americas, Gränges Asia och Gränges Europe.

Gränges Americas omfattar produktionsanläggningarna i Huntingdon, Salisbury och Newport i USA, med en samlad årlig produktionskapacitet om 260 kton. De viktigaste slutkundsmarknaderna är värmeväxlar material för HVAC-industrin samt specialförpackningar. Affärsområdet distribuerar även värmeväxlar material för fordonsindustrin från Gränges Europe och Gränges Asia på den amerikanska marknaden.

Gränges Asia omfattar anläggningarna i Shanghai och Shandong, det delägda återvinnings- och gjutericentret i Yunnan samt metallpressningsbolaget i Shanghai. Affärsområdet har en årlig produktionskapacitet om 280 kton, och den dominerande marknaden är fordonsindustrin. En extern partner innehar en minoritetspost om 20 procent.

Gränges Europe omfattar verksamheterna i Finspång (Sverige), Konin (Polen) och enheten Gränges Powder Metallurgi i Saint-Avoid (Frankrike), med en total årlig produktionskapacitet om 260 kton. Den primära marknaden är värmeväxlar material för fordonsindustrin.

Moderbolaget i koncernen, Gränges AB, är ett svenskt publikt aktiebolag med organisationsnummer 556001-6122 och har sitt säte i Stockholm med huvudkontor på Linnégatan 18 i Stockholm.

## Aktien och aktieägare

Gränges aktie noterades på Nasdaq Stockholm den 10 oktober 2014 och handlas sedan i januari 2025 på Large Cap-segmentet. Aktiekapitalet i Gränges uppgår till 143 MSEK, fördelat på 106 462 154 aktier som alla ger rätt till lika antal röster och andel av bolagets tillgångar och vinst. Antalet kända aktieägare per den 31 december 2025 var 13 704. Fjärde AP-fonden (AP4) var största ägare följd av AFA Försäkring och Handelsbanken Fonder. 78,8 procent av aktieägarna hade 500 aktier eller färre och de tio största ägarna ägde 49,2 procent av det totala antalet aktier. Andelen utländska ägare uppgick till 44 procent av kapitalet. Ingen av bolagets aktieägare hade ett aktieinnehav som motsvarar mer än tio procent av det totala antalet aktier. Det finns inga begränsningar i hur många röster varje aktieägare kan företräda och avge vid en bolagsstämma.

Årsstämman som ägde rum den 12 maj 2025 beslutade att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen före årsstämman 2026, besluta om nyemission av aktier. Stämman bemyndigade även styrelsen att förvärva egna aktier.

Information om styrelseledamöternas och koncernledningens aktieinnehav finns på sidorna 65-68. Mer information om Gränges aktie och aktieägare, inklusive en tabell över aktieägandet per den 31 december 2025, finns på sidorna 179-180.

## Bolagsstämma

Bolagsstämman, som är företagets högsta beslutsfattande organ, ger samtliga aktieägare möjlighet att utöva det inflytande som deras respektive aktieinnehav representerar.

### Årsstämma 2025

Gränges årsstämma 2025 hölls den 12 maj 2025 på IVA Konferenscenter i Stockholm. Vid stämman var 55,1 procent av aktierna i bolaget företrädde.

Stämman beslutade om omval av Fredrik Arp, Steven Armstrong, Mats Backman, Martina Buchhauser, Gunilla Saltin, Mikael Bratt och Cecilia Daun Wennborg som styrelseledamöter. Stämman omvalde även Fredrik Arp till styrelsens ordförande. Stämman beviljade därutöver styrelseledamöterna och den verkställande direktören ansvarsfrihet gentemot bolaget för förvaltningen under 2024.

Stämman omvalde det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB som bolagets revisor, med auktoriserade revisorn Andreas Troberg som huvudansvarig revisor.

Stämman fastställde resultat- och balansräkningarna för moderbolaget och koncernen för 2024 samt beslutade om en utdelning om 3,20 SEK per aktie, att utbetalas i två delbetalningar. Styrelsen ska fortsatt bestå av sju stämموvalda ledamöter utan suppleanter, och styrelse- och utskottsarvoden fastställdes i enlighet med valberedningens förslag. Arvode till revisor ska utgå enligt godkänd räkning.

Stämman godkände styrelsens ersättningsrapport och antog det långsiktiga incitamentsprogrammet LTI 2025, som består av en kombination av teckningsoptioner (faktiska eller syntetiska) och restricted share units. Programmet omfattar upp till 1 000 000 teckningsoptioner som ges ut vederlagsfritt, varvid en marknadsmässig premie beräknad enligt Black & Scholes optionsvärderingsmodell ska erläggas vid överlåtelse. Antalet restricted share units ska högst uppgå till 500 000.

Vidare bemyndigade stämman styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, besluta om nyemission av aktier och/eller emission av konvertibler med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Antalet aktier som utges, eller som kan tillkomma genom konvertering av konvertibler utgivna med stöd av bemyndigandet, får motsvara högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget efter utnyttjande av bemyndigandet.

Stämman beslutade vidare att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, besluta om förvärv och/eller överlåtelse av egna aktier. Förvärv av aktier får ske med högst så många egna aktier att bolaget vid var tid efter förvärv innehar sammanlagt högst tio procent av samtliga aktier i bolaget. Överlåtelse av aktier får ske med högst det totala antalet egna aktier som bolaget vid var tid innehar, innefattande rätt att besluta om avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt.

Protokollet från årsstämman, innefattande stämmans fullständiga beslut, finns tillgängligt på [www.granges.com](http://www.granges.com).

## Valberedning

Valberedningen representerar Gränges aktieägare och har till uppgift att inför årsstämman föreslå styrelseordförande, styrelseledamöter, revisor och revisorsarvode, ordförande vid årsstämman, samt arvoden för styrelse- och utskottsarbete. Därutöver ska valberedningen lägga fram förslag till valberedningsinstruktion om det är påkallat.



Gränges valberedning inför årsstämman 2026 utgörs av representanter för bolagets tre största aktieägare per den 31 augusti 2025 samt bolagets styrelseordförande. Den ledamot som representerar den största aktieägaren ska vara ordförande i valberedningen, om inte valberedningen enas om annat.

Gränges tre största aktieägare var per den 31 augusti 2025: Fjärde AP-fonden, AFA Försäkring och Handelsbanken Fonder, vilka hade möjlighet att nominera kandidater till valberedningen. Valberedningen inför årsstämman 2026 har följande sammansättning: Jannis Kitsakis (Fjärde AP-fonden), Anna Hääger (AFA Försäkring), Niklas Johansson (Handelsbanken Fonder) samt Fredrik Arp (Gränges styrelseordförande). Ordförande i valberedningen är Jannis Kitsakis.

Valberedning inför årsstämman 2026

| Utsedd av / Namn                                           | Procent av rösterna<br>den 31 december 2025 |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Fjärde AP-fonden / Jannis Kitsakis <sup>1</sup>            | 7,3                                         |
| AFA Försäkring / Anna Hääger <sup>1</sup>                  | 6,9                                         |
| Handelsbanken fonder / Niklas Johansson <sup>1</sup>       | 5,9                                         |
| Styrelseordförande Gränges AB / Fredrik Arp <sup>1,2</sup> | 0,0                                         |

1 Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.  
2 För exakt antal aktier, se sidan 68.

Aktieägare kunde fram till den 31 januari 2026 lämna förslag och synpunkter till valberedningen. Valberedningens förslag offentliggörs senast genom kallelsen till årsstämman. I samband med kallelsen lämnar valberedningen på bolagets hemsida ett motiverat yttrande till sitt förslag till styrelse samt en redogörelse för hur valberedningens arbete har bedrivits.

Valberedningens arbete inför årsstämman 2026

Sedan valberedningen konstituerades hösten 2025 har den haft två protokollförda möten. Utöver dessa möten har valberedningen haft ett antal kortare icke protokollförda videomöten samt kontakt genom e-post och telefon. Valberedningen har tagit del av resultatet från den utvärdering av styrelsens arbete som genomfördes hösten 2025. Resultatet av utvärderingen var övervägande positivt och gav även valberedningen en inblick i vilka kompetenser som finns i styrelsen. Valberedningen har även samtalat med Gränges VD samt med ett urval av styrelseledamöterna och kommit till slutsatsen att styrelsearbetet bedrivits på ett mycket bra och tillfredsställande sätt.

Genom valberedningen tillämpar Gränges regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy vid framtagande av förslag till styrelse-

ledamöter. Regeln innebär att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende de stämموvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Inför årsstämman 2026 har valberedningen arbetat med den nuvarande styrelsens sammansättning uppfyller kraven enligt Kodens mångfaldspolicy och har funnit att så är fallet. Valberedningen arbetar dock kontinuerligt med identifiering och utvärdering av potentiella nya styrelseledamöter för att bredda styrelsen vad gäller bakgrund och kompetenser.

En bedömning har också, som föregående år, gjorts av varje enskild styrelseledamots möjlighet att ägna styrelsearbetet tillräcklig tid och engagemang och bedömningen har fallit ut positivt.

Styrelse

Styrelsens uppdrag är att förvalta Gränges affärsverksamhet i bolagets och aktieägarnas intresse samt värna och främja en god företagskultur. Styrelsen ansvarar även för att det finns ett ändamålsenligt system för uppföljning och kontroll av Bolagets verksamhet och de risker som är förknippade med verksamheten.

Styrelsen bedömer fortlöpande Gränges ekonomiska situation och ser till att bolagets ekonomiska förhållanden kan kontrolleras på ett tillfredsställande sätt. Styrelsen avgör frågor kring koncernens strategiska inriktning och organisation, samt fattar beslut om väsentliga förvärv, investeringar och avyttringar. Styrelsen utvärderar löpande VD:s och koncernledningens arbete.

Till grund för styrelsens arbete ligger arbetsordningen för styrelsen, VD-instruktionen och de principer för arbetsfördelning mellan VD, styrelseordförande, styrelse och olika utskott som styrelsen fastslagit. Styrelsens arbetsordning och VD-instruktionen revideras och uppdateras årligen. Genom en systematisk och strukturerad process utvärderar styrelsen årligen styrelsearbetet för att utveckla arbetsformer och effektivitet. Under 2025 har utvärderingen genomförts under ledning av ordföranden. Utvärderingens resultat var genomgående positivt.

Vid det konstituerande styrelsemötet direkt efter årsstämman 2025 fastställdes arbetsordningen för styrelsen inklusive arbetsordning för ersättnings- och revisionsutskott, samt VD-instruktion. Arbetsordningen reglerar styrelsens arbete och ansvar, hur ofta styrelsen ska sammanträda, liksom arbets-

fördelningen mellan styrelseledamöterna, mellan styrelseutskotten samt mellan styrelsen och verkställande direktören.

Inför varje styrelsemöte erhåller ledamöterna en dagordning och beslutsunderlag. Vid varje möte går styrelsen igenom aktuellt affärsläge, liksom koncernens resultat, finansiella ställning och utsikter. Andra frågor som behandlas är bland annat konkurrens- och marknadssituationen. Styrelsen följer regelbundet upp den allmänna risksituationen ur olika aspekter samt företagets hälso- och säkerhetsarbete inklusive olycksfallsstatistiken. Styrelsen har också ett system för kontinuerlig uppföljning av beslut och öppna frågor.

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska Gränges styrelse bestå av minst fyra och högst åtta stämموvalda ledamöter med högst fyra suppleanter. Styrelsen är beslutsför om mer än hälften av samtliga styrelseledamöter, inklusive arbetstagarrepresentanter, är närvarande. Styrelsen ska bestå av en väl sammanvägd mix av de kompetenser som är viktiga för att styra Gränges arbete på ett ansvarsfullt och framgångsrikt sätt. Bedömningen är att Gränges styrelse har en, med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd när det gäller de stämموvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund.

Enligt lagen om styrelserepresentation för privatanställda har de anställda rätt att utse två styrelseledamöter, jämte två suppleanter. Denna rätt har arbetstagarorganisationerna utnyttjat under 2025.

Information om styrelseledamöterna finns på sidorna 65–67 och på [www.granges.com](http://www.granges.com).

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande har ett särskilt ansvar för att styrelsearbetet är välorganiserat och bedrivs effektivt samt att styrelsen fullgör sina plikter och åtaganden. Ordföranden organiserar och leder styrelsens arbete, ansvarar för kontakter med ägarna i ägarfrågor, och ser till att styrelsens arbete årligen utvärderas. Ordföranden ansvarar för den löpande kontakten med VD. För att möjliggöra arbetet tillser ordföranden att det finns ändamålsenliga instruktioner om arbetsfördelningen mellan å ena sidan styrelsen och å andra sidan VD och de organ som styrelsen inrättar.

## Styrelsens arbete 2025

Under 2025 genomfördes åtta protokollförda styrelsemöten, och vid samtliga tillfällen var styrelsen beslutsför. Gränges VD och vice VD, som även är CFO, deltog i samtliga möten. Vid ett av mötena höll styrelsen dessutom sessioner utan närvaro av representanter från koncernledningen.

Bland de viktigaste frågor som styrelsen behandlade under året återfanns den löpande uppföljningen av Navigate-strategin, den fortsatta satsningen på produkter för batterimarknaden, samt flera beslut kopplade till att stärka bolagets konkurrenskraft, driva hållbar omställning och minska klimatpåverkan.

Ett betydande fokusområde under året var även det fortsatta arbetet med integrationen av den förvärvade verksamheten i Shandong, Kina, där styrelsen följde upp både operativa framsteg och strategiska synergier. Som en del av styrelsens uppföljning av verksamheten genomfördes även ett besök vid Gränges anläggning i Polen, med särskilt fokus på produktion, investeringar och lokala utvecklingsinitiativ. Styrelsen prioriterar även hälsa och säkerhet och följer också upp detta löpande.

### Ersättningsutskottet

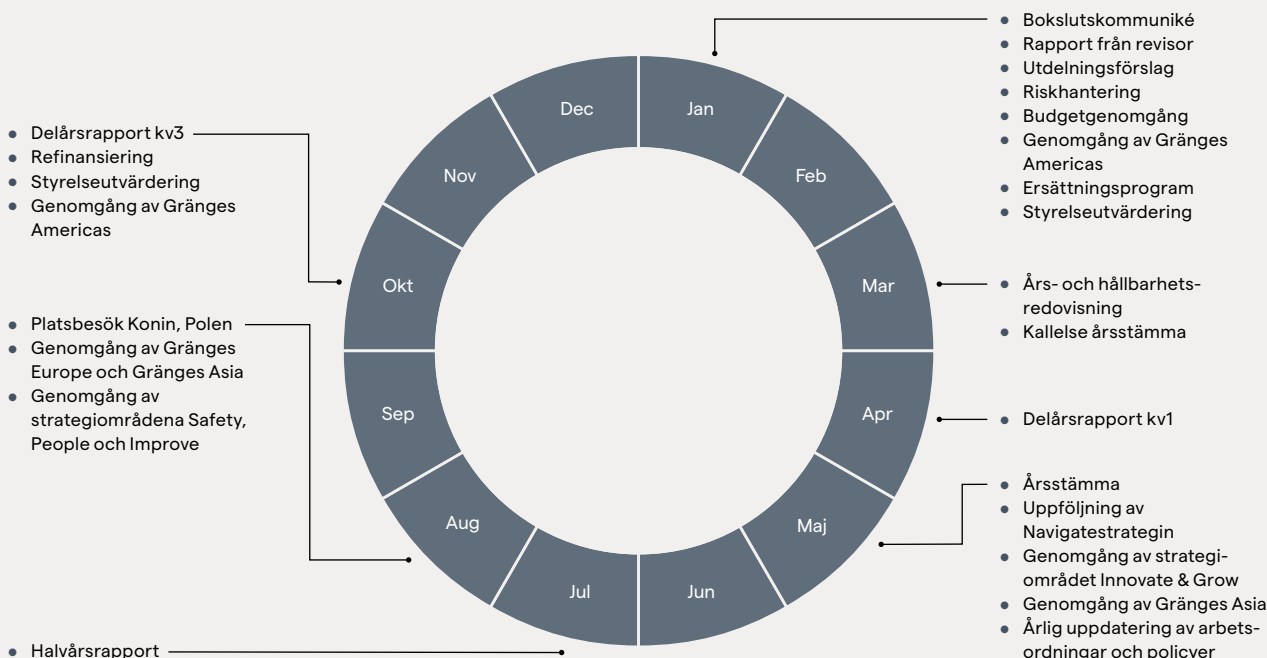
Enligt styrelsens arbetsordning ska ersättningsutskottet bestå av styrelsens ordförande och en eller flera styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Under året bestod utskottet av fyra ledamöter vid ett av sammanträdena och tre ledamöter vid det andra.

Ersättningsutskottet bereder ärenden som rör ersättning och anställningsvillkor för vd och fastställer ramarna för ersättning till övriga medlemmar i koncernledningen genom riktlinjer för ersättning. Utskottet följer även upp tillämpningen av dessa riktlinjer. Därutöver övervakar och utvärderar utskottet pågående och under året avslutade program för rörlig ersättning till koncernledningen.

Utskottet ansvarar även för att övervaka bolagets långsiktiga incitamentsprogram och säkerställa att dessa fortsatt är i linje med bolagets strategiska mål samt bidrar till att attrahera, behålla och långsiktigt engagera nyckelpersoner. Ytterligare information om de långsiktiga incitamentsprogrammen och tidigare beslutade ersättningar som ännu inte är utbetalda återfinns i förvaltningsberättelse.

Under året granskade utskottet även resultaten från bolagets medarbetarundersökning. Särskild vikt lades vid medarbetar-engagemang, ledarskap och organisatorisk effektivitet. Slut-satserna från denna granskning stödde styrelsens uppföljning

## Styrelsens arbete 2025



av bolagets initiativ inom företagskultur, talangutveckling och den övergripande medarbetarupplevelsen.

En redogörelse för ersättning till ledande befattningshavare återfinns i not 10. Information om ersättningsutskottets ledamöter finns på sid 65–66.

### Revisionsutskottet

Enligt styrelsens arbetsordning ska Revisionsutskottet bestå av minst tre stämموvalda styrelseledamöter, varav majoriteten ska vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Styrelsen utser utskottets ordförande, som inte får vara styrelsens ordförande. Utskottet sammanträder inför varje kvartalsrapport och vid behov däremellan. Revisionsutskottet stödjer styrelsen i dess ansvar avseende intern kontroll, riskhantering, redovisning samt kvalitetssäkringen av bolagets finansiella och hållbarhetsrelaterade rapportering.

Revisionsutskottet analyserar och följer upp väsentliga redovisningsfrågor som påverkar koncernen och övervakar den finansiella rapporteringsprocessen samt hållbarhetsrapportering för att säkerställa dess kvalitet. Utskottet tar del av bolagets nedskrivningstester och de centrala antaganden som ligger till grund för dessa. Vid de kvartalsvisa genomgångarna behandlar utskottet även ledningens bedömningar inom områden där uppskattningar har betydande inverkan på de finansiella rapporterna.

Bolagets riskhanteringsprocess är uppbyggd utifrån verksamhetens produktionsprocesser och operativa flöden. Revisionsutskottet beaktar de riskområden som identifierats och fastställer, utifrån dessa, inriktning och omfattning för internkontrollgranskningen samt beslutar om en årlig granskningsplan. Gränges internkontrollgranskningsfunktion säkerställer att bolaget har ändamålsenliga interna kontrollsystem



Styrelsens sammansättning, närvaro och ersättning 2025

| Namn                               | Invalid år | Närvaro                                     |                |                   |                     | Styrelse arvode, SEK | Arvode revision-sutskott, SEK | Arvode ersättning-sutskott, SEK | Summa arvode, SEK |
|------------------------------------|------------|---------------------------------------------|----------------|-------------------|---------------------|----------------------|-------------------------------|---------------------------------|-------------------|
|                                    |            | Oberoende i förhållande till bolaget/ägarna | Styrelse-möten | Revision-sutskott | Ersättning-sutskott |                      |                               |                                 |                   |
| Fredrik Arp                        | 2020       | X                                           | 8/8            | n/a               | 2/2                 | 923 333              | -                             | 72 000                          | 995 333           |
| Steven Armstrong                   | 2022       | X                                           | 8/8            | n/a               | 2/2                 | 388 333              | -                             | 36 333                          | 424 667           |
| Mats Backman                       | 2018       | X                                           | 8/8            | 5/5               | n/a                 | 388 333              | 203 333                       | -                               | 591 667           |
| Mikael Bratt                       | 2024       | X                                           | 8/8            | n/a               | 2/2                 | 388 333              | -                             | 36 333                          | 424 667           |
| Martina Buchhauser                 | 2021       | X                                           | 7/8            | 5/5               | n/a                 | 388 333              | 86 667                        | -                               | 475 000           |
| Peter Carlsson <sup>1</sup>        | 2016       | X                                           | 3/4            | n/a               | 1/1                 | 125 000              | -                             | 11 667                          | 136 667           |
| Cecilia Daun Wennborg              | 2024       | X                                           | 8/8            | 5/5               | n/a                 | 388 333              | 86 667                        | -                               | 475 000           |
| Gunilla Saltin                     | 2023       | X                                           | 8/8            | 5/5               | n/a                 | 388 333              | 86 667                        | -                               | 475 000           |
| Tobias Johansson                   | 2023       |                                             | 8/8            | 4/5               | n/a                 | -                    | -                             | -                               | -                 |
| Jennie Bjerner                     | 2024       |                                             | 7/7            | n/a               | n/a                 | -                    | -                             | -                               | -                 |
| Åke Larsson                        | 2024       |                                             | 6/7            | n/a               | n/a                 | -                    | -                             | -                               | -                 |
| Emma Hansen Lamprecht <sup>2</sup> | 2023       |                                             | 7/7            | n/a               | 1/1                 | -                    | -                             | -                               | -                 |
| Totalt arvode                      |            |                                             |                |                   |                     | 3 378 333            | 463 333                       | 156 333                         | 3 998 000         |

1 Avgick som styrelseledamot den 12 maj 2025.  
2 Avgick som arbetstagarrepresentant i styrelsen under 2025.

för den finansiella och hållbarhetsrelaterade rapporteringen. Granskningen utförs löpande av koncernens ekonomifunktion i samarbete med dotterbolagens ekonomifunktioner, med undantag för verksamheter som omfattas av granskningen. Tvärfunktionella granskningsinsatser används för att främja erfarenhetsutbyte och etablera goda arbetssätt inom koncernen, och en extern part engageras för att säkerställa ett regelbundet och oberoende perspektiv.

Under 2025 genomfördes internkontrollgranskningar av Gränges verksamhet i Finspång, Sverige, samt av den amerikanska verksamheten.

Revisionsutskottet biträder valberedningen i arbetet med att föreslå revisorer och arvoden samt utvärderar den externa revisorns oberoende och arbete. Revisorn deltog vid samtliga av utskottets sammanträden under året och rapporterade bland annat om revisionsplaner och resultat av genomförd granskning. Under året hade utskottet dessutom särskilt fokus på frågor relaterade till extern finansiell rapportering, inklusive bolagets förberedelser inför införandet av IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements, granskningen av informatio-

nen om rörelsesegment samt arbetet med att säkerställa efterlevnad av CSRD.  
Information om revisionsutskottets ledamöter finns på sid 65–66.

Revisor

Den stämموvalda revisorn är ansvarig för att granska bolagets årsredovisning och bokföring, samt att granska styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning av bolaget.  
Enligt bolagsordningen ska Gränges ha minst en och högst två revisorer. Till revisor kan registrerat revisionsbolag utses. På årsstämman 2025 utsågs Ernst & Young AB till revisor. Ernst & Young AB meddelade att auktoriserade revisorn Andreas Troberg är huvudansvarig för revisionen fram till årsstämman 2026.

Den externa revisionen av moderbolagets och koncernens räkenskaper samt av styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning utförs enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Revisorn genomför en översiktlig granskning av kvartalsrapporten för tredje kvartalet samt reviderar årsredovisningen och koncernredovisningen.

Revisorn rapporterar resultatet av sin revision av årsredovisningen och koncernredovisningen samt sin genomgång av bolagsstyrningsrapporten genom revisionsberättelsen samt ett särskilt yttrande om bolagsstyrningsrapporten, som framläggs för årsstämman. Därtill avger revisorn redogörelser över utförda granskningar inför revisionsutskottet flertalet gånger under året samt till styrelsen i dess helhet en gång om året.  
Information om arvode till revisorn finns i not 12.

Verkställande direktör och koncernledning

Verkställande direktören utses av styrelsen och ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens anvisningar och riktlinjer. Koncernledningen ansvarar för att utforma och genomföra koncernens övergripande strategier som rör till exempel produkt- och kundstrategier samt förvärv och avyttringar. Dessa frågor bereds av koncernledningen för beslut av styrelsen.

Gränges koncernledning består av sex personer; VD och koncernchef, Vice VD och CFO, President Asia, President Europe, President Americas och SVP Sustainability.  
Koncernledningen har möten månadsvis för att följa upp koncernens resultat och finansiella ställning.

Mer information om koncernledningen finns på sidan 68.  
Information om ersättning till ledande befattningshavare finns i not 10.

Hållbarhetsstyrning

Gränges koncernledning, vilken inkluderar SVP Sustainability, säkerställer att Gränges globala hållbarhetsstrategi, långsiktiga mål och policyer är i enlighet med företagets vision och strategi. Koncernledningen granskar och följer upp regionala resultat mot hållbarhetsmålen samt beslutar om globala prioriteringar avseende hållbarhetsarbetet. Gränges VD och koncernchef presenterar regelbundet globala hållbarhetsresultat till styrelsen, som granskar och följer upp resultaten mot företagets mål. Styrelsen godkänner bolagets globala hållbarhetsstrategi, långsiktiga mål och policyer samt antar den årliga hållbarhetsrapporten.  
Koncernens hållbarhetsfunktion, som SVP Sustainability leder, är ansvarig för att leda utvecklingen och genomförandet av Gränges globala hållbarhetsstrategi och långsiktiga mål såväl som att ta fram hållbarhetsrelaterade policyer. Till andra ansvarsområden hör att regelbundet kommunicera och rapportera

Gränges hållbarhetsresultat och framsteg till interna och externa intressenter, samt koordinera en fortlöpande dialog med intressenterna. SVP Sustainability är också ordförande för två tvärregionala team, ett hållbarhetsteam och ett team för Source Green & Recycle (SG&R), där alla regioners hållbarhetsansvariga och ansvariga för SG&R finns representerade. Teamen ansvarar för att leda Gränges globala hållbarhetsarbete samt arbete inom SG&R. Att säkerställa att best practice delas i organisationen är också ett viktigt mål för båda teamen.

Regionala Presidents är ansvariga för att utveckla och verkställa lokala hållbarhetsstrategier och mål, som är i enlighet med den globala strategin samt möter de lokala behoven. En systematisk uppföljning av alla regioners hållbarhetsarbete genomförs som en del av de halvårsvisa Business Boards-möten, som leds av koncernchefen och representeras av koncernledningen.

Gränges har publicerat en hållbarhetsredovisning årligen sedan 2015 och avser att publicera en årlig redovisning. Hållbarhetsinformationen i denna rapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagens bestämmelser om hållbarhetsredovisning, vilka genomför EU:s direktiv om hållbarhetsrapportering (CSRD), samt i enlighet med de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS). Rapporten och dess innehåll har genomgått en översiktlig granskning av bolagets revisorer EY.

Den lagstadgade hållbarhetsredovisningen enligt årsredovisningslagen har utfärdats av Gränges styrelse, se detaljer på sidan 72. Rapporten avser räkenskapsåret 2025 och omfattar koncernens samtliga helägda verksamheter vid ingången av 2025.

## Intern kontroll och riskhantering avseende finansiell rapportering

Styrelsen har enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning det övergripande ansvaret för att bolaget har en effektiv intern kontroll och att den finansiella rapporteringen sker i enlighet med gällande lagar, redovisningsstandarder och krav för börsnoterade bolag. Den interna kontrollen följs löpande upp genom en strukturerad granskningsprocess som genomförs av koncernens ekonomifunktion i samarbete med dotterbolagens ekonomifunktioner och med stöd av en extern part för att säkerställa ett oberoende perspektiv.

Revisionsutskottet bedömde under året att denna process ger en tillräcklig nivå av säkerhet för bolagets nuvarande behov, även om den inte fullt ut motsvarar de formella krav som kan ställas på en internrevisionsfunktion. I enlighet med punkt 8.1 i Svensk kod för bolagsstyrning beslutade Revisionsutskottet därför att för närvarande inte inrätta en separat internrevisionsfunktion. Utskottet kommer löpande att följa upp och utvärdera kontrollprocessens effektivitet och vid behov ompröva behovet av att inrätta en internrevisionsfunktion.

### Ramverk

Gränges process för intern kontroll följer det internationellt etablerade ramverket Internal Control Integrated Framework, utgivet av the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). Enligt COSO-modellen görs genomgång och bedömning inom områdena Kontrollmiljö, Riskbedömning och riskhantering, Kontrollaktiviteter, Information och kommunikation samt Övervakning och uppföljning.

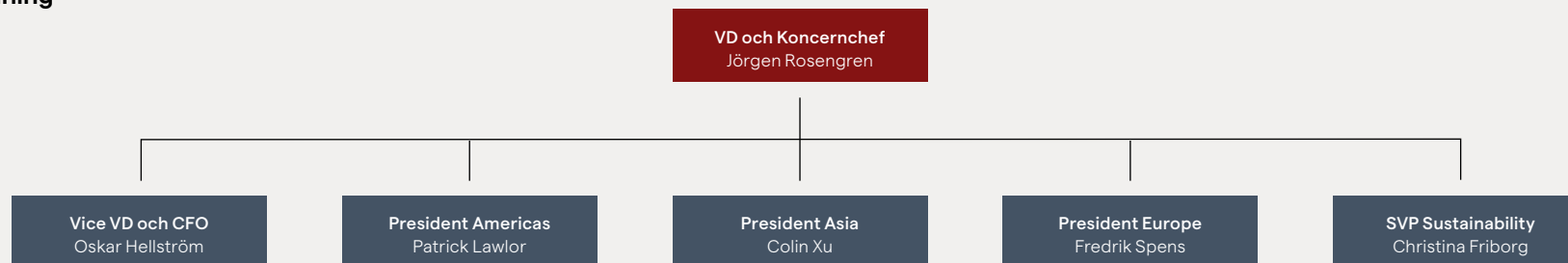
Gränges process för internkontroll är utformad för att ge rimlig säkerhet avseende kvaliteten och riktigheten i den finansiella rapporteringen och för att säkerställa att rapporteringen är upprättad i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar, redovisningsstandarder samt övriga krav på noterade bolag i Sverige. En förutsättning för detta är att det finns en god kontrollmiljö, tillförlitliga riskbedömningar, etablerade kontrollaktiviteter samt att information och kommunikation liksom uppföljning fungerar på ett tillfredsställande sätt.

### 1. Kontrollmiljö

Kontrollmiljön präglas av koncernens organisationsstruktur, koncernledningens arbetssätt och värderingar samt övriga roller och ansvar inom organisationen. Revisionsutskottet bistår styrelsen i viktiga redovisningsfrågor och följer upp den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen. För att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och en god intern kontroll har styrelsen delegerat det löpande ansvaret till den verkställande direktören som i sin tur har fördelat ansvaret till övriga i koncernledningen.

Kvaliteten i den finansiella rapporteringen säkerställs genom olika åtgärder och rutiner. Bolaget har ett antal policyer och riktlinjer för den finansiella rapporteringen, däribland Financial Management Policy, Metal Management Policy, Investment Policy och Group Accounting Policy, vilka ses över årligen. Utöver dessa finns viktiga koncerngemensamma styrdokument så som uppförandekoden, insiderpolicyn och informationspolicyn. Det pågår ett kontinuerligt arbete med att vidareutveckla policyer och riktlinjer.

## Koncernledning





Gränges har en externt hanterad visselblåsarfunktion som kan nås via bolagets intranät, den externa webbplatsen, telefon eller via post. Funktionen syftar till att upptäcka oegentligheter som allvarligt kan skada Gränges affärsverksamhet eller medarbetare, och gör det möjligt för medarbetare och externa affärspartners att tillhandahålla information anonymt och utan rädsla för repressalier. Genom att snabbt upptäcka och åtgärda oegentligheter är Gränges i en bättre position att hantera underliggande orsaker innan de blir ohanterliga. Gränges tar stor hänsyn till och skyddar individens personliga integritet och hanterar inlämnad information i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

2025 rapporterades 9 fall (12) via visselblåsarfunktionen, varav 2 fall utreddes som kvalificerade visselblåsarärenden i enlighet med gällande svensk lagstiftning. Utredningarna visade inte på något fall av oegentligheter.

## 2. Riskbedömning och riskhantering

För att hantera de interna och externa risker som Gränges organisation utsätts för, genomförs regelbundna riskbedömningar. Risker som kan påverka den finansiella rapporteringen identifieras, mäts och åtgärdas. Detta är en integrerad del i den löpande rapporteringen till koncernledningen och styrelsen och utgör grunden för bedömningen av risker för fel i den finansiella rapporteringen.

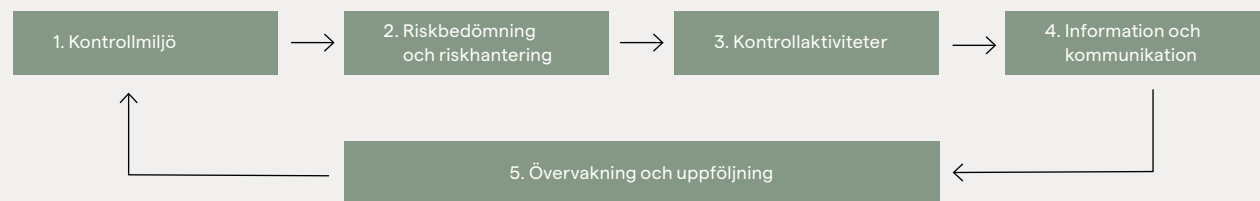
Gränges verksamhet präglas av processer med inarbetade rutiner och system, och riskbedömningen sker därför ofta inom ramen för dessa processer. Ansvariga i koncernen identifierar, övervakar och följer upp risker, vilket ger förutsättningar att fatta väl underbyggda och korrekta affärsbeslut på samtliga nivåer. Finansiella risker såsom valuta-, råmaterial, refinansierings- och motpartsrisker i allmänhet samt ränte- och kreditrisker hanteras huvudsakligen av moderbolagets ekonomi- och finansfunktioner i enlighet med Financial Management Policy, Metal Management Policy och Group Accounting Policy.

Beskrivning av koncernens risker och riskhantering finns på sidorna 45–54.

## 3. Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga och i ett tidigt skede upptäcka väsentliga fel i den finansiella rapporteringen samt att hantera och lösa dessa. Kontrollaktiviteter genomförs på både övergripande och mer detaljerade nivåer inom koncernen och är både av manuell och automatiserad karaktär. Rutiner och aktiviteter har utformats för att hantera och åtgärda väsentliga

## Ramverk internkontroll och riskhantering



risker som är relaterade till den finansiella rapporteringen och som har identifierats i riskanalysen. Beroende på karaktär och typ av kontrollaktivitet, sker korrigerande åtgärder, implementering, dokumentation samt kvalitetssäkring på koncern- eller dotterbolagsnivå. Liksom för övriga processer ansvarar respektive chef för kontrollaktiviteternas fullständighet och riktighet.

Koncernen har ett gemensamt konsolideringssystem, där de legala enheterna rapporterar, vilket ger en god intern kontroll över den finansiella rapporteringen. Flertalet kontroller och processer är automatiserade och behörighet till IT-system är begränsat. Kontrollaktiviteter utförs på alla nivåer i koncernen. Som ett exempel kan anges den etablerade controllerfunktionen som analyserar och följer upp avvikelser och rapporterar vidare i koncernen.

Koncernledningen har regelbundna möten med dotterbolagscheferna om verksamheten, dess ekonomiska ställning och resultat samt finansiella och operativa nyckeltal. Styrelsen analyserar löpande bland annat verksamhetsrapporter där koncernledningen redogör för den gångna perioden och kommenterar koncernens ekonomiska ställning och resultat. På dessa sätt följs väsentliga fluktuationer och avvikelser upp, vilket begränsar riskerna för fel i den finansiella rapporteringen. Boksluts- och årsredovisningsarbetet är processer där det finns ytterligare risker för att fel i den finansiella rapporteringen uppstår. Detta arbete är till sin natur av mindre repetitiv karaktär och innehåller ofta ett antal moment av bedömningskaraktär. Viktiga kontrollaktiviteter är bland annat att det finns en väl fungerande rapportstruktur där dotterbolagen rapporterar

enligt standardiserade mallar samt att viktiga resultat- och balansposter specificeras och kommenteras.

## 4. Information och kommunikation

Effektiv och korrekt information, både intern och extern, är viktigt för att säkerställa fullständig och korrekt finansiell rapportering i rätt tid. Gränges finansiella rapportering följer koncernens riktlinjer och policyer, och uppdateras och kommuniceras regelbundet från koncernledningen till samtliga berörda medarbetare.

Redovisningsfunktionen har ett operativt ansvar för den löpande finansiella redovisningen och arbetar för att säkerställa att koncernens riktlinjer, policyer och instruktioner tillämpas på ett enhetligt sätt i koncernen. Redovisningsfunktionen har också till uppgift att identifiera och kommunicera brister i den finansiella rapporteringen.

Policyer, riktlinjer och manualer uppdateras löpande och finns tillgängliga på bolagets intranät.

All kommunikation från Gränges ska vara punktlig, pålitlig, korrekt och aktuell. Extern kommunikation sker i enlighet med koncernens informationspolicy, Nasdaq's regelverk för emittenter och övriga gällande regelverk. Den finansiella informationen ska ge kapital- och aktiemarknaderna en allsidig och tydlig bild av bolaget, dess finansiella ställning, utveckling och strategi. Samtliga finansiella rapporter och pressmeddelanden offentliggörs samtidigt till Nasdaq Stockholm och Finansinspektionen, samt publiceras på bolagets externa hemsida.

## 5. Övervakning och uppföljning

Styrelsens uppföljning av den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen sker huvudsakligen genom revisionsutskottet, bland annat genom granskning av den internkontrollprocess som utförs av koncernens ekonomifunktion i samarbete med dotterbolagens ekonomifunktioner och med stöd av en extern part. Revisorerna följer årligen upp utvalda delar av den interna kontrollen inom ramen för den ordinarie revisionen och rapporterar sina iakttagelser till revisionsutskottet och koncernledningen. Väsentliga observationer rapporteras även till styrelsen.

### Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Gränges AB (publ), org nr 556001-6122

#### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2025 på sidorna 55-68 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

#### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

#### Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 16 mars 2026

Ernst & Young AB

Andreas Troberg  
Auktoriserad revisor

### Interna styrdokument

Gränges har ett antal styrdokument i form av policyer och riktlinjer som gäller för alla medarbetare inom Grängeskoncernen. Dessa dokument utgör ett ramverk och en vägledning för hur koncernen bedriver sin verksamhet och beskriver hur ansvaret fördelas mellan styrelse, ledning och medarbetare. Koncernpolicyer antas genom godkännande från styrelsen eller koncernledningen.

I tillägg till dessa övergripande globala styrdokument har Gränges lokala styrdokument som speciellt beskriver obligatoriska lokala krav, speciella uppgifter, roller eller funktioner inom den lokala organisationen. Dokumenten omfattar också standarder, riktlinjer eller instruktioner som tillämpas på lokal nivå för att säkerställa att de ligger i linje med det regionala innehållet. Denna tvåstegslösning gör det möjligt för Gränges att upprätthålla en gemensam global standard samtidigt som specifika nyanser och krav från olika lokala miljöer kan tillgodoses.

### Globala policyer

De globala policy-dokumenterna beskriver de obligatoriska krav och principer som gäller för alla bolag och medarbetare inom Grängeskoncernen. Gränges har följande globala policyer:

- Code of Conduct
- Accounting Policy
- Anti-Corruption Policy
- Authorization Policy
- Business continuity emergency and crisis Policy
- Environmental Policy
- Financial Management Policy
- Global Privacy Policy
- Information Policy
- Information Technology Policy
- Information Technology Security Policy
- Insider Policy
- Insurance Policy
- Internal Control Policy
- Investment Policy
- Metal Management Policy
- Occupational Health & Safety Policy
- Responsible Sourcing Policy
- Supplier Code of Conduct Policy
- Whistleblower Policy including procedure



# Styrelse



| Namn och befattning              | <b>Fredrik Arp</b><br>Styrelseordförande                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Martina Buchhauser</b><br>Styrelseledamot                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Steven Armstrong</b><br>Styrelseledamot                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Cecilia Daun Wennborg</b><br>Styrelseledamot                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Född                             | 1953                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1966                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1964                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1963                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Utbildning                       | Civilekonom och hedersdoktor, Lunds universitet.                                                                                                                                                                                                                                             | M.Sc. Management, Stanford University.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | BA (Hons) in Business Studies & Economics, East London University.                                                                                                                                                                                                          | Civilekonom, Stockholms universitet.                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Befattning                       | Styrelseordförande. Invald i styrelsen 2020. Ordförande i ersättningsutskottet.                                                                                                                                                                                                              | Styrelseledamot. Invald i styrelsen 2021. Ledamot i revisionsutskottet.                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Styrelseledamot. Invald i styrelsen 2022. Ledamot i ersättningsutskottet.                                                                                                                                                                                                   | Styrelseledamot. Invald i styrelsen 2024. Ledamot i revisionsutskottet.                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Övriga uppdrag                   | Styrelseordförande i Bravida Holding AB och Nolato AB.                                                                                                                                                                                                                                       | Senior advisor i H&Z Management Consulting. Medlem i advisory board i NextSource Materials Inc.                                                                                                                                                                                                                                                                          | Styrelseordförande i Morgan Motor Company och ledamot av Board of Governors vid University of East London.                                                                                                                                                                  | Styrelseledamot i bland annat Getinge AB (publ), Loomis AB (publ), Bravida Holding AB (publ), Atvexa AB (publ) och styrelseordförande i Almi AB samt ledamot av Aktiemarknadsnämnden.                                                                                                                                                             |
| Tidigare befattningar            | Styrelseordförande i bland annat Ahlsell AB, Bröderna Edstrand AB, Munksjö AB, Thule AB, Parques Reunidos SA och Qioptiq SA. Styrelseledamot i bland annat Swedfund International AB, Vattenfall AB, Getinge AB och Technogym S.p.A. VD för PLM AB, Volvo Personvagnar AB och Trelleborg AB. | Medlem i advisory board i OP Mobility och Sono Motors. Chief Procurement Officer på Volvo Cars Corporation och medlem i bolagsledningen. Senior Vice President Purchasing and Supplier Network for Interior, BMW. Vice President Procurement, MAN Truck & Bus. Olika ledande befattningar inom inköp, försörjningskedja och kvalitetsområdet på Opel och General Motors. | Olika ledande befattningar inom Ford, bland annat Corporate Officer på Ford Motor Company, President på Changan Ford, Ford Brazil och Ford South America. Ordförande, VD och koncernchef på Ford Europe. SVP Inköp och COO på Volvo Cars. COO på Getrag Ford Transmissions. | Vice VD och CFO för Ambea AB, VD och CFO för Carema Vård och Omsorg AB, tillförordnad VD i Skandiabanken, Sverigechef för Skandia, VD för Skandia Link samt styrelseledamot i bland annat Oncoceptides AB (publ), Hotell Diplomat AB, Eleda AB, Atos Medical Holding AB (publ), Hoist Finance AB (publ), Sophia-hemmet och ICA Gruppen AB (publ). |
| Eget och närstående aktieinnehav | 13 636 aktier                                                                                                                                                                                                                                                                                | 0 aktier                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0 aktier                                                                                                                                                                                                                                                                    | 5 000 aktier                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

# Styrelse



|                                         |                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Namn och befattning</b>              | <b>Mats Backman</b><br>Styrelseledamot                                                                                                                                                                      | <b>Mikael Bratt</b><br>Styrelseledamot                                                                                                                             | <b>Gunilla Saltin</b><br>Styrelseledamot                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Född</b>                             | 1968                                                                                                                                                                                                        | 1967                                                                                                                                                               | 1965                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Utbildning</b>                       | Civilekonom, Stockholms universitet.                                                                                                                                                                        | Studier i Business administration vid Göteborgs universitet.                                                                                                       | Doktorsexamen i kemiteknik, University of Idaho, MBA från Handelshögskolan, Stockholm och civilingenjörsexamen kemiteknik, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm.                                                                                                                          |
| <b>Befattning</b>                       | Styrelseledamot. Invald i styrelsen 2018. Ordförande i revisionsutskottet.                                                                                                                                  | Styrelseledamot. Invald i styrelsen 2024. Ledamot i ersättningsutskottet.                                                                                          | Styrelseledamot. Invald i styrelsen 2023. Ledamot i revisionsutskottet.                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Övriga uppdrag</b>                   | Executive Vice President Group Finance och CFO i Volvo Group.                                                                                                                                               | Koncernchef och VD, samt styrelseledamot i Autoliv Inc. Ingår i Advisory Board för United Nations Road Safety Fund.                                                | Styrelseledamot i Billerud AB (publ)                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Tidigare befattningar</b>            | Operating Partner Triton. CFO för Trustly. CFO & Executive Vice President of Financial Affairs i Veoneer, Inc. CFO för Autoliv, Inc. Olika ledande befattningar inom Sandvikkoncernen, bland annat som CFO. | Chef för Passive Safety, Autoliv. Olika ledande befattningar inom Volvokoncernen, bland annat som CFO och medlem i koncernledningen. Styrelseledamot i Höganäs AB. | VD för Tata Steels nederländska Downstream verksamhet och medlem av koncernledningen. Styrelseledamot i LKAB. VD för Mondis affärsområde Uncoated Fine Paper. Olika befattningar inom Södrakoncernen, bland annat som Executive Vice President Södra Cell och Site manager Södra Cell Värö. |
| <b>Eget och närstående aktieinnehav</b> | 15 000 aktier                                                                                                                                                                                               | 5 100 aktier                                                                                                                                                       | 4 000 aktier                                                                                                                                                                                                                                                                                |



# Styrelse - Arbetstagarrepresentanter



| Namn och befattning              | <b>Tobias Johansson</b><br>Styrelseledamot –<br>Arbetstagarrepresentant                                                | <b>Jennie Bjerner</b><br>Styrelseledamot –<br>Arbetstagarrepresentant                                                             | <b>Åke Larsson</b><br>Styrelsesuppleant –<br>Arbetstagarrepresentant                             | <b>Andreas Troberg</b><br>Huvudansvarig revisor<br>Ernst & Young AB |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| Född                             | 1976                                                                                                                   | 1984                                                                                                                              | 1969                                                                                             | 1976                                                                |
| Utbildning                       | Naturbruksprogrammet.                                                                                                  | Högskoleingenjör inom Industriell organisation och ekonomi, Högskolan i Jönköping.                                                | Verkstadsteknisk linje                                                                           |                                                                     |
| Beskrivning                      | Processoperatör, anställd på Gränges sedan 1998. Arbetstagarrepresentant i styrelsen sedan 2024, suppleant sedan 2023. | Produktutvecklingsingenjör, anställd på Gränges sedan 2014. Arbetstagarrepresentant i styrelsen sedan 2025, suppleant sedan 2024. | Materialkontrollant, anställd på Gränges sedan 1988. Arbetstagaruppleant i styrelsen sedan 2024. | Auktoriserad revisor och medlem i FAR.                              |
| Övriga uppdrag                   | Ledamot i klubbstyrelsen för IF Metall för Gränges Finspång.                                                           | Styrelseledamot i Sveriges Ingenjörer och Akademikerförbundet för Gränges Sverige.                                                | Ledamot i klubbstyrelsen för IF Metall för Gränges Finspång.                                     | Alfa Laval, Munters och Lantmännen.                                 |
| Eget och närstående aktieinnehav | 0 aktier                                                                                                               | 30 aktier                                                                                                                         | 0 aktier                                                                                         |                                                                     |

## Revisor

# Koncernledning



| Namn och befattning               | <b>Jörgen Rosengren</b><br>VD och koncernchef                                                                                                                                                                                    | <b>Oskar Hellström</b><br>CFO och vice VD                                                                                                                                                         | <b>Christina Friborg</b><br>SVP Sustainability                                                                                                                                                                                         | <b>Patrick Lawlor</b><br>President Americas                                                                                                                                              | <b>Fredrik Spens</b><br>President Europe                                                                                                                                                                                                                            | <b>Colin Xu</b><br>President Asia                                                                                                      |
|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Född                              | 1967                                                                                                                                                                                                                             | 1979                                                                                                                                                                                              | 1969                                                                                                                                                                                                                                   | 1964                                                                                                                                                                                     | 1975                                                                                                                                                                                                                                                                | 1976                                                                                                                                   |
| Utbildning                        | Civilingenjör, Lunds Tekniska Högskola.                                                                                                                                                                                          | Civilingenjör, Linköpings universitet och Civilekonom, Stockholms universitet.                                                                                                                    | Juristexamen, Uppsala universitet.                                                                                                                                                                                                     | B.Sc. Economics och certified Accountant, College of Commerce Dublin.                                                                                                                    | Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan.                                                                                                                                                                                                                         | M.Sc. Economics and Business Administration, MBA, China Europe International Business School.                                          |
| Befattning                        | VD och koncernchef sedan 2021. Ingår i koncernledningen sedan 2021.                                                                                                                                                              | CFO sedan 2013 och vice VD sedan 2017. Ingår i koncernledningen sedan 2013.                                                                                                                       | SVP Sustainability sedan 2025. Ingår i koncernledningen sedan 2025.                                                                                                                                                                    | President Americas sedan 2016. Ingår i koncernledningen sedan 2016.                                                                                                                      | President Europe sedan 2022. Ingår i koncernledningen sedan 2022.                                                                                                                                                                                                   | President Asia sedan 2013. Ingår i koncernledningen sedan 2013.                                                                        |
| Övriga uppdrag                    | Styrelseledamot i OEM International.                                                                                                                                                                                             | Styrelseledamot i Beijer Alma AB.                                                                                                                                                                 | –                                                                                                                                                                                                                                      | Styrelseledamot i Aluminium Association USA.                                                                                                                                             | –                                                                                                                                                                                                                                                                   | Supervisor på Shanghai Realman Energy Technology Co.                                                                                   |
| Tidigare befattningar             | VD och koncernchef, Bufab Group, 2012–2021. Vice president och Global Category Manager, Husqvarna, 2004–2011. Flera ledande befattningar inom Electrolux 2003, McKinsey & Company, 1997–2002 och Philips Electronics, 1993–1997. | CFO för Sapa Heat Transfer 2011–2013. Koncerncontroller för Sapakoncernen 2009–2011. Chef för strategisk affärsutveckling inom Sapakoncernen 2008–2009. Konsult på Booz Allen Hamilton 2005–2008. | EVP & Head of Sustainability på SSAB 2018–2025, Head of Sustainable business och andra ledande befattningar på Sandvik 2012–2018, Grundare och hållbarhetsrådgivare på Ethos International 2005–2012, FN-samordnare på Sida 2002–2005. | President Americas för Sapa Extrusions 2010–2015. CFO för Sapa Extrusion North America 2009–2010. CFO för Indalex, Inc., 2007–2009. Flera ledande befattningar på Norsk Hydro 1997–2007. | VD för Gränges Finspång AB, 2020–2022. VP Sales and Marketing för Gränges Finspång AB, 2017–2020. Head of Product Area Primary Products för Sandvik Materials Technology, 2014–2017, olika ledande befattningar inom Sandvik, 2006–2014. Konsult på BTS, 2000–2006. | VD för Sapa Heat Transfer Shanghai 2011–2013. Sapa Heat Transfer Shanghai 2001–2010, varav flera ledande chefsbefattningar sedan 2003. |
| Eget och närståendes aktieinnehav | 210 000 aktier, 57 780 restricted share units och 487 400 teckningsoptioner.                                                                                                                                                     | 85 000 aktier, 42 220 restricted share units och 240 150 teckningsoptioner.                                                                                                                       | 2 535 restricted share units, 75 150 teckningsoptioner.                                                                                                                                                                                | 102 337 restricted share units och 242 650 syntetiska teckningsoptioner.                                                                                                                 | 37 234 aktier, 28 776 restricted share units och 236 250 teckningsoptioner.                                                                                                                                                                                         | 35 414 restricted share units och 236 250 syntetiska teckningsoptioner.                                                                |



## Skärning

Vid skärning delas de valsade rullarna i smalare bredder enligt kundens specifikation. Processen säkerställer hög precision, släta kanter och en jämn rullform för smidig vidarebearbetning hos kunden.

# Förvaltnings- berättelse



# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Gränges AB (publ), organisationsnummer 556001-6122, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2025.

## Verksamhet

Gränges är en global ledare inom valsning och återvinning av aluminium för utvalda nischer som skapar cirkulära och hållbara aluminiumlösningar tillsammans med sina kunder och leverantörer. Lösningarna hjälper kunder att växa och ställa om till klimatneutralitet och används bland annat för effektiv klimatkontroll i fordon och byggnader, i elektrifiering, batterikomponenter och återvinningsbara förpackningar med mera.

Produktutbudet består av olika former av valsad aluminium för värmeregleringssystem, specialförpackningar och andra nischmarknader, samt ett omfattande utbud av pläterade och opläterade valsade aluminiumprodukter som används i applikationer med höga krav på funktionalitet och prestanda.

Gränges har långa kundrelationer och 2025 svarade bolagets tio största kunder för 34 procent av nettoomsättningen.

Gränges geografiska slutkundsmarknader är Asien, Europa och Nord- och Sydamerika. Slutkunderna finns inom fordons-, HVAC-, specialförpacknings- och batteriindustrin liksom andra nischmarknader som transformatorer och vindkraftverk.

Gränges har åtta produktionsanläggningar belägna i Shanghai och Shandong i Kina, Finspång i Sverige, Konin i Polen, Saint-Avold i Frankrike samt i Huntingdon (Tennessee), Salisbury (North Carolina) och i Newport (Arkansas) i USA. Produktionsanläggningarna i Finspång, Shanghai, Huntingdon och Konin har också viktiga kompetenscentra för forskning och innovation som arbetar i nära samarbete med kunderna. Den årliga produktionskapaciteten uppgår till 800 kton.

Gränges har tre affärsområden: Gränges Americas, Gränges Asia och Gränges Europe. Gränges Americas tillämpar bandgjutningsteknik och har tre produktionsanläggningar i Huntingdon, Salisbury och Newport i USA. Gränges Europe har

två produktionsanläggningar med gjutning av valsgöt och varmvalsteknik i Finspång (Sverige), Konin (Polen), och inkluderar även affärsenheten Gränges Powder Metallurgy i Saint-Avold (Frankrike). Gränges Asia har två anläggningar, en i Shanghai och en i Shandong (Kina). Affärsområdena leds av Regional Presidents som också ingår i koncernledningen.

Utöver dotterbolagen äger Gränges, med beaktande av innehav utan bestämmande inflytande, 40 procent i ett bolag i Shanghai, verksamt inom metallpressning. Vidare äger, med beaktande av innehav utan bestämmande inflytande, företaget 39,2 procent av ett bolag som arbetar med att utveckla en återvinnings- och gjutningsverksamhet i Yunnan, Kina, en provins känd för sin rikliga vattenkraft.

Moderbolaget i koncernen, Gränges AB, är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm och huvudkontor på Linnégatan 18.

Gränges aktie är noterad på Nasdaq Stockholm och blev i januari 2025 uppflyttad till Large Cap-segmentet.

## Sammanfattning av året

Gränges levererade under 2025 sitt starkaste resultat hittills, trots en osäker och volatil omvärld. Försäljningsvolymen ökade med 22 procent, drivet av ökade marknadsandelar i samtliga regioner samt uppskalningen av anläggningen i Shandong.

I Asien ökade försäljningsvolymen med 70 procent genom ny kapacitet och fortsatta marknadsandelsökningar. I Americas kompenserades en kraftig nedgång inom HVAC av ökade marknadsandelar, en breddad kundmix och högt kapacitetsutnyttjande, vilket bidrog till förbättrad lönsamhet. I Europa ökade volymerna med 9 procent trots fortsatt utmanande marknads-

förhållanden, genom stärkt marknadsposition och förbättrad effektivitet.

Det justerade rörelseresultatet uppgick till 1 614 MSEK, det högsta i bolagets historia. Den starka volymutvecklingen, förbättrad pris/mix och produktivitet kompenserade för negativa valutaeffekter och lägre skrotmarginaler. Kassaflödet var starkt för helåret, understött av successivt lägre investeringar.

Hållbarhetsutvecklingen nådde nya milstolpar. Klimatintensiteten var den lägsta hittills och återvinningsvolymerna de högsta i bolagets historia. Jämfört med basåret 2017 har produkternas totala klimatavtryck minskat med 45 procent exkluderat Shandong. Andelen återvunnet aluminium närmar sig hälften av det totala metallinköpet.

Under året slutfördes det fleråriga investeringsprogrammet. Samtliga nya produktionsanläggningar togs i full drift under andra halvåret 2025, vilket resulterade i en årlig kapacitet om 800 kton, 40 procent högre än 2021, väl balanserad mellan Americas, Europa och Asien. Med investeringsfasen bakom sig ligger fokus på att öka kapacitetsutnyttjandet, optimera pris och mix samt stärka kassagenereringen.

## Strategi

Gränges Navigate-plan omfattar tre delar – foundation, leadership and invest – och syftar till att bygga branschledarskap och långsiktigt hållbar tillväxt.

I den första fasen av Navigate-planen var fokus på att stärka Gränges grund. Resultatet är en mer kundfokuserad organisation med stabilare tillväxt och lönsamhet samt ökad marknadsandel. Gränges ambition är att bygga ett världsledande företag inom valsning och återvinning av aluminium. Gränges engagemang för ledarskap genomsyrar hela verksamheten och driver

utvecklingen inom nyckelområdena: innovate & grow, safety, people, improve, sustainability och source green & recycle. Gränges utvärderar kontinuerligt investeringsmöjligheter som ger stabil och hög avkastning, stödjer långsiktig tillväxt och bidrar positivt till hållbar utveckling.

## Finansiella mål

Som en del av strategin har Gränges fyra finansiella mål:

- **Vinsttillväxt:** Genomsnittlig årlig justerad rörelseresultat-tillväxt över 10 procent.

Under 2025 ökade justerat rörelseresultatet med 2,7 procent jämfört med föregående år, vilket motsvarar en genomsnittlig 3 års CAGR för de senaste tre åren om 20 procent. Ökningen drevs främst av ökade marknadsandelar och förbättrad produktivitet.

- **Kapitalstruktur:** Finansiell nettoskuld normalt mellan 1–2 gånger justerad EBITDA.

Under 2025 minskade den finansiella nettoskulden med 224 MSEK till 4 067 MSEK, motsvarande 1,6 gånger justerad EBITDA. Minskningen berodde på ett starkt operativt kassaflöde, till följd av en gradvis minskning av investeringarna efter att flera kapacitetsutbyggnadsprojekt slutförts.

- **Lönsamhet:** Avkastning på sysselsatt kapital över 15 procent. Under 2025 minskade avkastning på sysselsatt kapital med 1,1 procentenheter till 10,8 procent. Minskningen var huvudsakligen hänförligt till tillkommande sysselsatt kapital från förvärvet och uppstarten av den nya produktionsanläggningen i Shandong.
- **Utdelning:** Utdelning mellan 30–50 procent av årets resultat. Styrelsen föreslår en utdelning om 3,40 SEK (3,20) per aktie för räkenskapsåret 2025, vilket motsvarar 36 procent (34) av årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare.

## Marknad

Gränges är en global ledare inom valsning och återvinning av aluminium för utvalda nischer. Produkterna används bland annat för effektiv klimatkontroll i fordon och byggnader, i elektrifiering, batterikomponenter och återvinningsbara förpackningar.

Gränges huvudsakliga kunder finns inom fordonsindustrin som svarar för 38 procent, HVAC-industrin som svarar för 15 procent, specialförpackningar för 16 procent samt övriga nischmarknader som svarar 31 procent av försäljningsvolymen under 2025.

På kort sikt drivs försäljningen till fordonsindustrin främst av antalet tillverkade fordon. På medel och lång sikt förväntas en ökande andel elfordon bidra till att ytterligare öka efterfrågan

på Gränges produkter. Försäljningen till HVAC-industrin drivs på kort sikt av konsumentförtroende och den allmänna aktiviteten inom bygg- och anläggningsmarknaden. På medel och lång sikt förväntas ökade energieffektivitetskrav på HVAC-produkter bidra till ytterligare ökad efterfrågan på Gränges produkter. Efterfrågan på material till specialförpackningar är relativt stabil och försäljning till övriga nischapplikationer drivs till stor del av aktivitetsnivån inom ekonomin generellt.

## Försäljning

För 2025 ökade Gränges försäljningsvolym med 21,9 procent till 616,6 kton (505,8) jämfört med föregående år. Nettoomsättningen uppgick till 28 362 MSEK (23 506) och valutakursförändringar hade en negativ påverkan på nettoomsättningen om 1 685 MSEK.

## Rörelseresultat

För 2025 uppgick det justerade rörelseresultatet till 1 614 MSEK (1 571) och det justerade rörelseresultatet per ton var 2,6 kSEK (3,1). Valutakursförändringar hade en negativ påverkan om 161 MSEK jämfört med motsvarande period föregående år. Rensat för valutaeffekter uppgick det justerade rörelseresultatet per ton till 2,9 kSEK för helåret.

Rörelseresultatet ökade till 1 614 MSEK (1 523) och innefattar inga jämförelsestörande poster (-).

## Periodens resultat och resultat per aktie

För 2025 ökade resultatet före skatt till 1 317 MSEK (1 251). Resultatandelar från intresseföretag och joint ventures uppgick till -17 MSEK (-8) och nettot av finansiella intäkter och kostnader var -280 MSEK (-265). Skatten för året uppgick till -259 MSEK (-240), vilket motsvarar en effektiv skattesats om 20 procent (19).

Årets resultat ökade till 1 058 MSEK (1 010) och resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare efter utspädning var 9,54 SEK (9,51).

## Kassaflöde

För 2025 uppgick operativt kassaflöde till 841 MSEK (-484). Förändringar i rörelsekapitalet resulterade i en negativ kassaflödeseffekt om 853 MSEK och inkluderar en negativ påverkan från ett ökat aluminiumpris om cirka 500 MSEK. Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 773 MSEK, varav 476 MSEK avsåg underhållsinvesteringar för att upprätthålla och effektivisera befintliga produktionsanläggningar och 297 MSEK

avsåg investeringar relaterade till expansion av produktionsanläggningarna.

Betalda inkomstskatter under året uppgick till -272 MSEK (-352). Kassaflödet från finansieringsverksamheten var -750 MSEK (1 913) och inkluderar utdelning om -340 MSEK, upptagna lån om 5 399 MSEK och återbetalning av lån om -5 567 MSEK.

Likvida medel uppgick till 547 MSEK (850) per 31 december 2025.

## Finansiell ställning

Gränges balansomslutning uppgick till 20 634 MSEK (21 396) per 31 december 2025.

Den finansiella nettoskulden uppgick till 4 067 MSEK per 31 december 2025 (4 292), vilket motsvarar 1,6 gånger justerad EBITDA (1,8).

## Gränges Americas

### Marknad och försäljning

Marknadsförsättningarna var blandade under 2025. Efterfrågan inom HVAC minskade jämfört med de höga nivåerna 2024, till följd av svagare konsumentefterfrågan och lageranpassningar hos tillverkare och distributörer. Efterfrågan inom specialförpackningar och övriga nischer ökade något, medan efterfrågan inom fordon försvagades till följd av lägre fordonsproduktion. Trots dessa variationer ökade Gränges Americas den totala försäljningsvolymen, drivet av marknadsandelsvinster inom HVAC, specialförpackningar och övriga nischer. Den totala försäljningsvolymen ökade med 4 procent till 239,1 kton (229,8).

### Justerat rörelseresultat

Det justerade rörelseresultatet ökade under 2025 med 10 procent till 1 175 MSEK (1 068), motsvarande ett justerat rörelseresultat per ton om 4,9 kSEK (4,6). Högre försäljningsvolym, prisökningar och förbättrad produktivitet mer än kompenserade för effekterna av lägre marginaler på aluminiumskrot, kostnadsinflation samt negativa valutaomräkningseffekter.

## Gränges Asia

### Marknad och försäljning

Gränges Asia erfor en stabil efterfrågan under 2025. Försäljningen till kunder inom Fordon ökade med 8 procent genom ökade marknadsandelar och nya affärer inom elfordonstillämpningar. Den framgångsrika upptrappningen av produktionen i Shandong bidrog till ökade volymer inom Övriga nischer och



stärkte regionens kommersiella position. Den totala försäljningsvolymen ökade med 70 procent till 205,3 kton (120,8).

#### Justerat rörelseresultat

Det justerade rörelseresultat för Gränges Asia ökade till 341 MSEK (278) under 2025. Högre försäljningsvolymen och förbättrad produktivitet kompenserade för effekterna av ett lägre genomsnittligt fabriktionspris, ökade fasta kostnader och negativa valutakurseffekter. Det justerade rörelseresultatet per ton minskade till 1,7 KSEK (2,3). Utvecklingen förklaras av nya affärer med lägre marginaler till följd av den snabba uppskalningen i Shandong, i kombination med negativa valutaomräknings-effekter. Rensat för dessa effekter var det justerade rörelseresultatet per ton stabilt.

### Gränges Europe

#### Marknad och försäljning

Efterfrågan var generellt svag inom de flesta marknader under 2025. Trots detta ökade Gränges Europe försäljningsvolymerna genom att öka sina marknadsandelar inom Fordon, ta nya affärer inom elfordonstillämpningar, samt genom högre försäljning inom Specialförpackningar och Övriga nischer. Den totala försäljningsvolymen ökade med 9 procent till 190,2 kton (174,0).

#### Justerat rörelseresultat

Det justerade rörelseresultatet för Gränges Europe minskade till 275 MSEK (353) under 2025, motsvarande ett justerat rörelseresultat per ton om 1,4 KSEK (2,0). Högre försäljningsvolymen och produktivetsförbättringar kompenserade endast delvis för lägre marginaler på aluminiumskrot, negativa valutaeffekter samt timingeffekter relaterade till metallpremier.

#### Framtidsutsikter

Marknadsförutsättningarna bedöms även framöver vara utmanande och svårförutsägbara. Förändringar i det globala handelslandskapet och geopolitiska spänningar bidrar till ökad komplexitet.

Gränges fortsätter att anpassa verksamheten till rådande marknadsförutsättningar med fokus på ökat kapacitetsutnyttjande, förbättrad kostnadseffektivitet samt optimering av pris och produktmix. Samtidigt konstaterar bolaget att valutaeffekter och utvecklingen av råvarupriser kan påverka resultat och kassaflöde.

### Anställda

Medelantalet anställda uppgick till 3 467 (2 926) under 2025.

### Forskning och utveckling

Gränges fokuserar aktivt på att utveckla legeringar och med forskning och utveckling för att förbättra återvinningsgraden och att öka återvinningsbarheten hos legeringarna. Företaget arbetar för att säkerställa att den kemiska sammansättningen möjliggör att både skrot från tillverkningsprocesser (så kallad pre-consumer) och skrot från använda produkter (så kallad post-consumer) kan smältas om, och därigenom möter kundernas krav på hållbara produkter. Gränges samarbetar med kunder inom marknaderna för värmeväxlare, HVAC och batterier för att gemensamt utveckla hållbara och cirkulära legeringar i enlighet med kundernas krav på materialegenskaper.

Koncernen arbetar med ett stort antal utvecklingsprojekt, men för närvarande uppfylls inte kriterierna för att redovisa projekten som immateriella tillgångar. Utgifter om 70 MSEK (72) har kostnadsförts under 2025 avseende forskning och utveckling.

### Hållbarhet

Hållbarhet är centralt i Gränges verksamhet och strategi.

Gränges har en stark ambition att minimera miljöpåverkan från sin verksamhet, upprätthålla en god affärsetik samt skapa en säker och bra arbetsmiljö. Målet är att utveckla hållbara och cirkulära aluminiumlösningar.

Som en del av strategin har Gränges tre hållbarhetsmål:

- **Netto-noll:** Minska klimatutsläpp per ton från scope 1+2 med minst 25 procent och med minst 30 procent från scope 3 till 2025. Gränges långsiktiga mål är att nå netto-nollutsläpp 2040.

Under 2025 ökade klimatutsläppen per ton med 8 procent till 0,70 ton CO<sub>2</sub>e/ton (0,64) för scope 1+2 och minskade för scope 3 med 14 procent till 5,9 (6,9). De totala klimatutsläppen per ton (scope 1+2+3) har minskat med 45 procent jämfört med basåret 2017 exkluderat Shandong.

- **Cirkulär:** Öka andelen inköpt återvunnet aluminium till minst 30 procent av totalt inköpta metaller till 2025. Gränges ambition är att nå 500 kton återvunnet aluminium till 2030. Under 2025 minskade andelen inköpt återvunnet aluminium med 1,1 procentenheter till 45,1 procent (46,2). Volymen inköpt återvunnet aluminium ökade med 20 procent till 300 kton (249), vilket motsvarar 6,4 gånger volymen 2017.

- **Ansvarsfull:** 100 procent hållbara leverantörer 2030.

Under 2025 hade Gränges 70 procent hållbara leverantörer, vilket mäts som andelen av inköpsvärdet från aktiva leverantörer som är godkända som hållbara inom Gränges program för ansvarsfulla inköp.

Gränges hållbarhetsredovisning för 2025 har upprättats i enlighet med årsredovisningslagens bestämmelser om hållbarhetsredovisning, vilka genomför EU:s direktiv om hållbarhetsrapportering (CSRD), samt i enlighet med de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS). Den lagstadgade hållbarhetsrapporteringen enligt årsredovisningslagen återfinns på sidorna 76–130. För Gränges rapportering enligt EU-taxonomin, se sidorna 97–101.

### Moderbolaget

Gränges AB är moderbolag i Grängeskoncernen. Verksamheten omfattar koncernledning och koncerngemensamma funktioner som ekonomi, treasury, hållbarhet och kommunikation. Under 2025 uppgick nettoomsättningen i moderbolaget till 203 MSEK (174). Årets resultat uppgick till -42 MSEK (59). Föregående års resultat inkluderar en utdelning från dotterbolag om 55 MSEK.

### Grängesaktien och ägarförhållanden

Aktiekapitalet i Gränges uppgår till 143 MSEK, fördelat på 106 462 154 aktier, var och en med ett kvotvärde om 1,339775 SEK. Gränges har endast ett aktieslag.

Under 2025 ökade antalet aktier och röster med 153 536 till följd av utnyttjande av teckningsoptioner emitterade inom ramen för incitamentsprogrammet IP 2022. Genom utnyttjandet ökade aktiekapitalet med 205 703 SEK.

Per den 31 december 2025 hade Gränges ingen aktieägare med ett ägande som översteg 10 procent av kapital och röster.

### Rörelserisker och osäkerhetsfaktorer

Som en koncern med verksamhet i olika delar av världen är Gränges exponerat mot olika risker och osäkerhetsfaktorer, som till exempel råvaruprisrisker, marknadsrisker, verksamhetsrelaterade och legala risker, samt finansiella risker avseende bland annat valutakursförändringar, räntor, likviditet och finansieringsmöjligheter. Riskhanteringen inom Gränges syftar till att identifiera, värdera och minska risker relaterade till koncernens affär och verksamhet. Under avsnittet riskhantering på sidorna 45–54 finns mer information om Gränges risker och

riskhantering. För en mer omfattande beskrivning av de finansiella riskerna, se not 31.

## Bemyndiganden från årsstämman 2025

Årsstämman 2025 beslutade att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, besluta om nyemission av aktier och/eller emission av konvertibler med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Antalet aktier som utges, eller som kan tillkomma genom konvertering av konvertibler utgivna med stöd av bemyndigandet, får motsvara högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget efter utnyttjande av bemyndigandet.

Stämman beslutade vidare att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, besluta om förvärv och/eller överlåtelse av egna aktier. Förvärv av aktier får ske med högst så många egna aktier att bolaget vid var tid efter förvärv innehar sammanlagt högst tio procent av samtliga aktier i bolaget. Överlåtelse av aktier får ske med högst det totala antalet egna aktier som bolaget vid var tid innehar, innefattande rätt att besluta om avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt.

## Nuvarande riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Nuvarande riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare antogs på årsstämman den 14 juni 2023. Med ledande befattningshavare avses koncernens VD och vice VD samt de ledande befattningshavare som ingår i Gränges koncernledning.

Gränges ska erbjuda ersättningsnivåer och anställningsvillkor erforderliga för att rekrytera, utveckla och behålla personer i koncernledningen. Dessa ska besitta kompetens, motivation och kapacitet för att kunna vidmakthålla, utveckla och genomföra övergripande värdebringande strategiska målsättningar för Grängeskoncernen och dessutom stödja dess långsiktiga intressen. För att uppnå detta är det viktigt att vidmakthålla rättvisa och internt balanserade villkor som samtidigt är marknadsmässigt konkurrenskraftiga vad avser struktur, omfattning och nivå på ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att personer i koncernledningen, oavsett geografisk marknad, kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning och syftar till att skapa ökad transparens i ersättningsfrågor. Gällande lagar och andra relevanta regelverk, såväl svenska som utländska, inom området ska alltid iakttas.

Utgångspunkten är att ersättningen ska vara konkurrenskraftig och innehålla en väl avvägd kombination av fast lön, rörlig ersättning, pensionsförmåner, andra förmåner samt villkor för uppsägning/avgångsvederlag. Styrelsen kan härutöver bereda och stämman besluta om aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram. En sådan kombination av ersättning ger möjlighet till både en kort- och långsiktig målstyrning och verkar också för måluppfyllelse. Nedan beskrivs de olika former av ersättning som kan komma att betalas ut.

### Fast lön

Den fasta lönen ska utgöras av sedvanlig grundlön. Lönen ska baseras på ansvar, prestation, kompetens och uppdragets komplexitet samt omfattning. Vid maximalt utfall av rörlig ersättning ska den fasta årliga grundlönen utgöra 40 procent av den totala kontanta ersättningen utom för de personer som innehar befattningen Regional President där andelen blir minst 33,33 procent.

### Rörlig ersättning – STI och LTI

Den rörliga ersättningen ska bestå av både kortsiktiga och långsiktiga incitament, utan att det finns någon garanti för rörlig ersättning.

Ett årligt kortsiktigt incitamentsprogram (STI), som ger en kontant rörlig ersättning, ska erbjudas koncernledningen. Utfallet av STI ska styras av finansiella och icke-finansiella parametrar för Grängeskoncernen. Det finansiella målet ska vara relaterat till värdeskapande och det icke-finansiella målet ska vara kopplat koldioxidavtrycket i verksamheten, som är ett långsiktigt hållbarhetsmål. Målen ska vara utformade så att de både främjar koncernens affärsstrategi och långsiktiga hållbarhetsmål. När mätperioden för uppfyllelse av de förutbestämda målen för utbetalning av STI avslutats ska det genom en helhetsbedömning bedömas i vilken utsträckning dessa mål har uppfyllts. Vad gäller finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen och vad gäller hållbarhetsmålet ska bedömningen baseras på vad bolaget angivit i hållbarhetsrapporten.

Ersättningen för STI kan maximalt uppgå till 60 procent av den fasta årliga grundlönen för respektive person i koncernledningen utom för de personer som innehar befattningen Regional President, vars maximala ersättning kan uppgå till som mest 100 procent av den fasta årliga grundlönen.

Styrelsen ska årligen utvärdera om ett långsiktigt incitaments-program (LTI) ska antas eller, om aktie- eller aktiekursrelaterat LTI-program, föreslås bolagsstämman. Dessa program kan vara kontantbaserade eller relaterade till aktien/aktiekursen. Aktie eller aktiekursrelaterade LTI-program beslutas av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. Alla LTI-program ska ha en tydlig koppling till koncernens affärsstrategi och långsiktiga hållbarhetsmål.

Bolaget har inte några uppskovsperioder men har möjlighet att enligt avtal återkräva rörlig ersättning.

### Pension

Pension ska utgå i enlighet med relevant nationell lagstiftning i det land som respektive person i koncernledningen är verksam i och den ska vara marknadsmässig.

Pensionen ska baseras på en premiebestämd pensionsplan med undantag för de fall där lag eller kollektivavtal kräver en förmånsbestämd pension. Den pensionsgrundande lönen ska utgöras av den fasta årliga grundlönen och, när lag eller kollektivavtal så kräver, rörliga ersättningar.

För VD gäller att pensionspremierna ska uppgå till 35 procent beräknat på fast månatlig ersättning och är sålunda premiebestämd. Pensionsålder för VD är 65 år.

För övriga personer i koncernledningen ska pensionsavsättningen inte uppgå till mer än 30 procent av grundlönen, om inte en högre procentsats uppkommer på grund av lag eller kollektivavtal. Pensionsåldern för övriga personer i koncernledningen är 60–68 år beroende på anställningsland.

### Övriga förmåner

Förmåner som inte direkt relateras till fast lön och rörlig ersättning, exempelvis bilförmån och sjukvårdsförmåner, ska främja arbetets utförande och ligga i linje med praxis på marknaden för denna målgrupp. Kostnader med anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 20 procent av den fasta årliga grundlönen.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt det avser övriga förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.



### **Särskilda ersättningar**

Ytterligare kontant rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla personer i koncernledningen, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 20 procent av den fasta årliga grundlönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

### **Ersättning till styrelseledamöter**

Stämмоvalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna erhålla arvode och annan ersättning för arbete som utförs för bolagets räkning, vid sidan av styrelsearbetet. För sådana tjänster ska det kunna utgå ett marknadsmässigt arvode som ska godkännas av styrelsen.

### **Villkor vid uppsägning m.m.**

Mellan bolaget och VD gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls även ett avgångsvederlag utan avräkning om ytterligare tolv månader. För vice VD samt övriga personer i koncernledningen gäller att dessa har en ömsesidig uppsägningstid motsvarande sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag om ytterligare tolv månader utan avräkning de första sex månaderna.

### **Lön och anställningsvillkor för övriga anställda**

Vid framtagandet av förslag till riktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningsens komponenter samt ersättningsens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

### **Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna**

Styrelsen beslutar, efter beredning av ersättningsutskottet, om utformning av ersättningssystem samt storlek och former för ersättning till personer i koncernledningen. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av stämman.

Ersättningsutskottet ska följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för personer i koncernledningen, tillämpningen av riktlinjerna samt gällande ersättningsstruktur och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens och/ eller ersättningsutskottets behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte VD eller andra personer i koncernledningen, i den mån de berörs av frågorna. Vid alla beslut säkerställs att intressekonflikter motverkas samt att eventuella intressekonflikter hanteras i enlighet med bolagets ramverk för styrning som består av en uppförandekod, policyer och riktlinjer.

### **Frågående av riktlinjerna**

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

### **Långsiktigt incitamentsprogram – LTI 2025**

Styrelsen har bedömt att det är angeläget och i alla aktieägares intresse att ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner, vilka bedöms vara viktiga för bolagets fortsatta utveckling, ska kunna ta del av och verka för en positiv värdeutveckling av bolagets aktier och därmed uppnå ökad intressegemenskap med bolagets aktieägare. Ett långsiktigt incitamentsprogram förväntas vidare skapa förutsättningar för att behålla och rekrytera kompetent personal till Gränges, tillhandahålla konkurrenskraftig ersättning samt förena aktieägarnas och ledningens intressen.

På årsstämman den 12 maj 2025 fattades beslut i enlighet med styrelsens förslag om införande av ett långsiktigt incitamentsprogram i form av en kombination av teckningsoptioner och restricted share units ("LTI 2025") genom att bolaget genomför en emission av teckningsoptioner och godkänner överlåtelse av dessa teckningsoptioner samt en emission av restricted share units till ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner i Gränges AB (publ) och dess dotterbolag.

I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet har en subvention betalats ut som efter avdragen skatt och andra tillämpliga avgifter uppgår till 50 procent av den erlagda premien för varje teckningsoption ("Nettobidrag"). Om deltagaren säger upp sin anställning eller blir uppsagd, eller avyttrat teckningsoptioner förvärvade inom ramen för LTI 2025 inom tre år från erläggandet av optionspremien ska ett belopp motsvarande Nettobidraget återbetalas till Gränges. Återbetalningsskyldigheten ska dock reduceras i förhållande till hur länge deltagaren arbetat i Gränges under teckningsoptionernas löptid respektive i förhållande till antalet avyttrade teckningsoptioner.

Deltagande i LTI 2025 förutsätter att deltagarna investerar i teckningsoptioner i Gränges. Antalet tilldelade restricted share units och deras värde beror bland annat på antalet förvärvade teckningsoptioner samt prestation mot målen för Finansiellt värdeskapande och Hållbarhet inom STI 2025. Värdet på restricted share units får inte överstiga det högsta värde som anges i beslutsförslaget. Om en deltagare avstår från att förvärva det maximala antalet teckningsoptioner ska värdet på restricted share units justeras ned pro rata i förhållande till andelen förvärvade teckningsoptioner.

Ett anpassat kontantbaserat alternativ för utländska deltagare som inte har möjlighet att investera i Gränges teckningsoptioner har utformats.

Restricted share units har tilldelats deltagarna enligt prestationsutfallet för STI 2025 och har räknats om till ett antal aktier genom att beloppet divideras med den volymvägda snittkursen för Gränges-aktien under tio handelsdagar närmast följande publiceringen av bokslutskommunikén för 2025.

Utbetalning sker proportionerligt årsvis över tre år förutsatt fortsatt anställning inom Grängeskoncernen.

## Information om tidigare beslutade ersättningar som inte har förfallit till betalning

Efter beslut på årsstämorna 2022, 2023 och 2024 har ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner erbjudits deltagande i långsiktiga incitamentsprogram (IP 2022, LTI 2023 och LTI 2024). Programmen syftar till att stärka den långsiktiga intressegemenskapen mellan bolagets nyckelpersoner och aktieägare samt att bidra till att attrahera och behålla nyckelkompetens.

De långsiktiga incitamentsprogrammen består av dels investeringsbaserade program med teckningsoptioner, där deltagarna investerar egna medel till marknadsmässig premie beräknad enligt vedertagen värderingsmodell, dels prestations-restricted share units (RSU) kopplade till utfallet i det kortsiktiga incitamentsprogrammet (STI). RSU intjänas över en treårsperiod under förutsättning av fortsatt anställning och värdet är relaterat till utvecklingen av Grängesaktien.

För teckningsoptionsprogrammen har deltagarna erhållit ett nettobidrag från bolaget. Återbetalningsskyldighet föreligger om anställningen upphör eller om optionerna avyttras inom tre år från förvärvet, i enlighet med respektive programs villkor.

## Händelser efter årets utgång

Den 23 februari 2026 ökade antalet aktier och röster i Gränges till följd av utnyttjande av teckningsoptioner emitterade inom ramen för incitamentsprogrammet IP 2022, vilket beslutades av årsstämman den 4 maj 2022.

Genom utnyttjandet ökade antalet aktier och röster med 29 227, från 106 462 154 till 106 491 381. Aktiekapitalet ökade samtidigt med 39 158 SEK, från 142 635 356 SEK till 142 674 514 SEK.

Inga övriga väsentliga händelser har inträffat efter årets utgång.

# Hållbarhetsrapport

|                             |    |
|-----------------------------|----|
| Allmänna upplysningar ..... | 77 |
|-----------------------------|----|

|                               |    |
|-------------------------------|----|
| <b>Miljöinformation</b> ..... | 86 |
|-------------------------------|----|

|                                                 |     |
|-------------------------------------------------|-----|
| E1: Klimatförändringar .....                    | 87  |
| Hållbar finansiering .....                      | 96  |
| Rapportering enligt EU:s taxonomi .....         | 97  |
| E2: Miljöförorening .....                       | 102 |
| E3: Vattenresurser .....                        | 104 |
| E5: Resursanvändning och cirkulär ekonomi ..... | 106 |

|                                 |     |
|---------------------------------|-----|
| <b>Social information</b> ..... | 110 |
|---------------------------------|-----|

|                                      |     |
|--------------------------------------|-----|
| S1: Den egna arbetskraften .....     | 111 |
| S2: Arbetstagare i värdekedjan ..... | 119 |

|                                   |     |
|-----------------------------------|-----|
| <b>Styrningsinformation</b> ..... | 120 |
|-----------------------------------|-----|

|                                    |     |
|------------------------------------|-----|
| G1: Ansvarsfullt företagande ..... | 121 |
|------------------------------------|-----|

|                         |     |
|-------------------------|-----|
| <b>ESRS-index</b> ..... | 127 |
|-------------------------|-----|

|                                 |     |
|---------------------------------|-----|
| <b>Revisorns yttrande</b> ..... | 176 |
|---------------------------------|-----|



# Allmänna upplysningar

## Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringen (BP-1)

Den information som presenteras i hållbarhetsredovisningen avser räkenskapsåret 2025 och omfattar samtliga helägda bolag inom Grängeskonglomeraten vid årets början. Se not 10 för moderbolaget för en förteckning över koncernbolag. Omfattningen av konsolideringen följer samma principer som de finansiella rapporterna. Rapporten har upprättats i enlighet med EU:s direktiv om hållbarhetsrapportering för företag (CSRD) och i linje med tillämpliga European Sustainability Reporting Standards (ESRS).

Hållbarhetsredovisningen baseras på resultaten från Gränges dubbla väsentlighetsanalys. Företagets hållbarhetsplan omfattar hela värdekedjan, och informationen för respektive hållbarhetsområde har utökats där detta är väsentligt. Information relaterad till värdekedjan uppströms är inkluderad för Ansvarsfulla inköp, Resursanvändning och cirkulär ekonomi och Klimat. Information relaterad till värdekedjan nedströms är inkluderad för Resursanvändning och cirkulär ekonomi. Gränges har inte utelämnat någon information som gäller immateriella rättigheter, know-how eller resultat av innovation.

## Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter (BP-2)

### Tidshorisonter

De tidshorisonter som definieras och används inom Gränges ligger i linje med de tidshorisonter som anges i ESRS. Den kort-siktiga perioden avser 1 januari–31 december, vilket motsvarar Gränges räkenskapsår. Medellång sikt sträcker sig över 1–5 år, och lång sikt definieras som mer än 5 år.

### Värdekedjeestimeringar och osäkerhet i utfall

Gränges använder värdekedjeestimeringar vid beräkning av scope 3-utsläpp av växthusgaser (E1–6). Beräkningarna bygger på etablerade metoder som kombinerar aktivitetsbaserad data med bästa tillgängliga emissionsfaktorer. Företaget prioriterar primärdata där det är möjligt, inklusive leverantörsspecifika utsläppsdata och elmixar samt tredjepartsverifierade certifikat,

såsom EPD:er, för att möjliggöra leverantörsspecifik redovisning i företagets klimatrapportering.

När primärdata inte finns tillgänglig används sekundära datakällor av hög kvalitet, exempelvis branschdatabaser och internationellt erkända emissionsfaktorer. Samtliga datakällor granskas regelbundet för att säkerställa korrekthet och relevans.

Den största osäkerheten återfinns i scope 3-utsläpp av växthusgaser (E1–6) från uppströmsaktiviteter, särskilt inom aluminiumproduktion och tillgången till leverantörsspecifik data.

### Användning av bestämmelser för infasning

För hållbarhetsrapporten 2025 har Gränges tillämpat Europeiska kommissionens så kallade "Quick Fix"-ändringar av European Sustainability Reporting Standards (ESRS), som introducerades i juli 2025, där dessa är relevanta. Se ESRS-indexet på sidorna 127–130 för ytterligare information.

### Ändringar av hur hållbarhetsinformation utarbetas och förändringar i beräkningsmetoder

I Års- och hållbarhetsredovisningen 2025 har Gränges hållbarhetsrapport omstrukturerats för att vara i linje med CSRD.

Uppdateringarna omfattar:

- Integrering av hållbarhetsredovisningen i förvaltningsberättelsen.
- Reviderad dubbel väsentlighetsanalys för att inkludera produktionsanläggningen i Shandong.
- Inkludering av produktionsanläggningen i Shandong i hållbarhetsdata 2025 och basår 2021 (historisk data är inte uppdaterad).
- Rapportering av nya nyckeltal, datapunkter och upplysningar i enlighet med ESRS.
- Uppdaterad emissionsfaktor för Kinas primäraluminium, baserat på uppdaterat information om Kinas gröna omställning och reviderad myndighetspolicy som infördes 2025.
- Ändrad rapporteringsstruktur från två till tre affärsområden (Europe, Asia och Americas).

### Rapportering av fel under tidigare perioder

- Ett fel i beräkningen av nyckeltalet "Utsläpp av växthusgaser per omsättning" för föregående år har identifierats och omräknats i denna rapport.
- Ett mindre rapporteringsfel från 2024 på 167 ton identifierades i kategoriseringen av ett specifikt avfallsflöde. Den berörda datapunkten har därför omräknats för att återspegla korrekta avfallskategorier och förbättra precisionen och jämförbarheten i rapporteringen över tid.

### Rapportering enligt andra regelverk

Gränges hållbarhetsredovisning är anpassad till ESRS-standarderna och hänvisar inte till andra internationella rapporteringsstandarder.

### Införlivande genom hänvisning

För införlivande genom hänvisning, se ESRS-indexet på sidorna 127–130.

### Åtgärder och resurser med avseende på väsentliga hållbarhetsfrågor (MDR-A)

För information om de nuvarande finansiella resurser som är avsatta för åtgärdsplaner kopplade till Gränges väsentliga hållbarhetsområden hänvisas till avsnittet Hållbar finansiering på sida 96 samt EU-taxonimirapporten på sidorna 97–101.

# Hållbarhetsstyrning

## Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll (GOV-1)

### Styrelse och koncernledning

Styrelsen är det högsta styrande organet för hållbarhet och hanterar samt fattar beslut på regelbunden basis om frågor relaterade till Gränges strategiska inriktning och organisation. Styrelsen, inklusive arbetstagarrepresentanter och suppleanter, består av 10 medlemmar, varav 40 procent är kvinnor och 60 procent är män. För mer information om sammansättning, erfarenhet, arbetstagarrepresentation och oberoende, se bolagsstyrningsrapporten på sidorna 65–67.

Gränges styrelse har gett revisionsutskottet ansvar för uppföljningen av Gränges hållbarhetsrapportering, i enlighet med styrelsens arbetsordning för revisionsutskottet. Flera styrelseledamöter har erfarenhet från styrelseuppdrag i andra företag med etablerat hållbarhetsarbete. Utöver bolagets interna hållbarhetskompetens har styrelsen även tillgång till extern specialistkompetens i ämnet.

Gränges koncernledning (GMT) säkerställer att bolagets globala hållbarhetsplan, långsiktiga mål och policyer är i enlighet med Gränges vision och övergripande strategi. Koncernledningen följer även upp och utvärderar de regionala verksamheter- nas resultat i förhållande till fastställda hållbarhetsmål samt fattar beslut om globala prioriteringar avseende hållbarhetsarbetet. Regionala och koncernövergripande resultat följs upp regelbundet och andra hållbarhetsfrågor hanteras vid behov.

### Koncernens hållbarhetsfunktion

Hållbarhetsfunktionen leds av SVP Sustainability, som också är medlem i koncernledningen. Funktionen ansvarar för att leda utvecklingen och genomförandet av Gränges globala hållbarhetsplan, vilken är i enlighet med resultatet från den dubbla väsentlighetsanalysen och identifierad väsentlig påverkan, risker och möjligheter. Funktionen besitter omfattande och varierad expertis inom hållbarhet samt inom väsentlig påverkan, risker och möjligheter som är relevanta för verksamheten, vilket säkerställer att strategiska beslut baseras på gedigen analys och branschpraxis. Andra ansvarsområden inkluderar att fastställa långsiktiga mål, utfärda policyer relaterade till hållbar-

het, regelbunden kommunikation och rapportering om Gränges hållbarhetsresultat till interna och externa intressenter, samt att koordinera fortlöpande dialoger med bolagets intressenter.

### Tvärregionala team för att driva det globala arbetet

SVP Sustainability är ordförande för två tvärregionala team, ett hållbarhetsteam och ett för Source Green & Recycle (SG&R), där alla regioners hållbarhetsansvariga och ansvariga för SG&R ingår. Teamen ansvarar för att leda Gränges globala arbete inom hållbarhet och SG&R och att säkerställa att bästa praxis delas i organisationen.

### Regionala Presidents

Regionala Presidents är ansvariga för att utveckla och verkställa lokala mål och planer för hållbarhet, i enlighet med den globala planen och de regionala behoven.

## Information om hållbarhetsrelaterade frågor som behandlas av koncernledningen och styrelsen (GOV-2)

### Styrelse

Under 2025 hölls åtta protokollförda styrelsemöten. Hållbarhetsresultat presenteras av VD vid varje möte som en del av en företagsuppdatering, och SVP Sustainability rapporterar resultat, framsteg och planer kopplade till de långsiktiga målen årligen till styrelsen. Frågor som behandlades under året omfattade nyckelaktiviteter inom minskning av koldioxidutsläpp, hållbara kunderbudanden, ansvarsfulla inköp och engagemang samt resultat och fokusområden för kommande år. Dessutom presenterar regionala Presidents årligen sina regionala planer och insatser för styrelsen, vilket inkluderar hållbarhet.

I samband med kvartalsrapporterna presenterar Gränges nyckeltal kopplade till företagets långsiktiga mål för styrelsen. SVP Sustainability och Director Sustainability Reporting deltar dessutom i revisionsutskottets kvartalsvisa möten och ger där en uppdatering om hållbarhetsresultatet och av årets beslutade fokusområden för hållbarhet. Under 2025 omfattade dessa bland annat framsteg kopplade till Gränges översiktliga granskning samt arbetet mot full efterlevnad av CSR.

### Koncernledning

Hållbarhet är en integrerad del av koncernledningens möten och agenda. Det finansiella resultatet och hållbarhetsresultatet följs upp månadsvis.

En systematisk uppföljning av alla regioners hållbarhetsarbete genomförs som en del av de halvårsvisa Business Boards, möten som leds av VD och representeras av koncernledningen. Koncernledningen utgör också Sustainability Board för de tvärregionala teamen inom hållbarhet och SG&R. Två gånger per år presenterar teamen sitt arbete för Sustainability Board, i syfte att få återkoppling eller fatta beslut i specifika globala projekt.

## Integrering av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentsprogram (GOV-3)

En viktig del av hållbarhetsstyrningen är att koppla rörlig ersättning till hållbarhetsresultat för att driva framsteg mot företagets hållbarhetsmål. Gränges erbjuder rörlig ersättning till seniora chefer som består av ett årligt incitamentsprogram (STI) samt flera parallella långsiktiga program (LTI), vilka båda ger kontant ersättning.

80 procent av STI-programmet är kopplat till finansiella mål och 20 procent till icke-finansiella mål. Målen har utformats för att främja både koncernens affärsstrategi och långsiktiga hållbarhetsmål. Det icke-finansiella målet är kopplat till verksamhetens totala klimatutsläpp per ton (scope 1+2+3).

Koncernledningen ansvarar för att utforma incitamentsprogrammet och ta fram förslag på utfall, vilket godkänns av styrelsen. För mer information om Gränges incitamentsprogram, se sida 73.

## Förklaring om tillbörlig aktsamhet (GOV-4)

Gränges arbetar aktivt för att identifiera, förebygga och begränsa faktisk och potentiell negativ påverkan som företagets verksamhet kan ha på människor och miljö. Processerna för tillbörlig aktsamhet styrs av OECD:s riktlinjer för multinationella företag, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, inklusive den internationella arbetsorganisationens (ILO:s) deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, ILO:s åtta kärnkonventioner samt FN:s internationella deklaration om de mänskliga rättigheterna. Se tabellen nedan för kartläggning av informationen om Gränges processer för tillbörlig aktsamhet som tillhandahålls i denna hållbarhetsrapport.

En specifik hållbarhetsbedömning av miljömässig och social påverkan krävs vid planering av nya projekt, större expansioner eller andra investeringar. Alla förfrågningar ska inkludera en kvalitativ bedömning samt en kvantitativ utvärdering av centrala nyckeltal för att säkerställa att de stödjer Gränges hållbarhetsambitioner och planer för minskade koldioxidutsläpp. Dessa krav regleras i företagets investeringspolicy.

| Centrala delar i tillbörlig aktsamhet                                            | Sidhänvisning i hållbarhetsrapporten |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| Att bygga in tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell          | 80                                   |
| Att samarbeta med berörda intressenter i alla huvudstegen i tillbörlig aktsamhet | 82                                   |
| Att identifiera och bedöma negativa inverknings                                  | 83-84, 124                           |
| Att vidta åtgärder för att behandla dessa negativa inverknings                   | 79, 110-114, 119                     |
| Att följa upp hur ändamålsenliga dessa insatser är och kommunicera det           | 82, 110-119, 121-123                 |

## Riskhantering och internkontroll över hållbarhetsrapportering (GOV-5)

Hållbarhetsrelaterade risker identifieras och utvärderas som en del av Gränges process för riskhantering (ERM) och har varit en integrerad del av arbetet under många år. Processen innebär att de regionala ledningsgrupperna årligen granskar, rangordnar och prioriterar risker samt upprätthåller uppdaterade riskhanteringsplaner. Dessa planer utgör grunden för koncernledningens årliga riskgenomgång, där en sammanfattning presenteras för styrelsen. Hållbarhetsrisker prioriteras på samma grunder som operativa och finansiella risker. Dimensioner som kvantifieras inkluderar finansiell påverkan (EBIT) samt sannolikhet för inträffande. Företaget säkerställer att de hållbarhetsrisker som identifieras i arbetet med den dubbla väsentlighetsanalysen och scenarioanalyser återspeglas i ERM-processen, med harmoniserade definitioner och tröskelvärden. För mer information om Gränges DMA-process, se sidorna 82–84. För mer information om Gränges riskhanteringsprocess och huvudsakliga risker, se avsnittet om Riskhantering på sidorna 45–54.

Gränges har ett väletablerat ramverk för internkontroll för den finansiella rapporteringen, reglerat i företagets policy för internkontroll. Företaget har integrerat hållbarhetsrapportering i policyn i enlighet med COSO:s rekommendationer för internkontroll av hållbarhetsinformation. Ramverket för internkontroll av hållbarhetsrapportering kommer att vidareutvecklas för att säkerställa samma nivå av noggrannhet som det finansiella internkontrollramverket. Bolaget genomför interna revisioner för att säkerställa att kontrollåtgärderna är implementerade i samtliga anläggningar. Resultaten från de interna revisionerna rapporteras till revisionsutskottet.

## Strategi, affärsmodell och värdekedja (SBM-1)

### Om Gränges

Gränges är en global ledare inom valsning och återvinning av aluminium för utvalda nischer och är engagerat i att skapa cirkulära och hållbara aluminiumlösningar i nära samarbete med kunder och leverantörer – för en bättre framtid. Företagets aluminiumlösningar används i några av världens mest krävande applikationer. Egenskaper som låg vikt och återvinningsbarhet bidrar till omställningen mot en mer hållbar ekonomi.

Gränges Americas, Gränges Asia och Gränges Europe är koncernens tre affärsområden. Gränges Americas omfattar Nord- och Sydamerika, där USA och Mexiko är de största marknaderna. Gränges Asia omfattar Asien och Stillahavsområdet med Kina som största marknad. Andra viktiga marknader är Indien, Thailand, Sydkorea och Japan. De största marknaderna för Gränges Europe är Polen, Tjeckien, Sverige, Frankrike och Tyskland. Företaget har produktionsanläggningar i USA, Sverige, Polen och Kina, och huvudkontoret är beläget i Stockholm.

#### Totalt antal anställda och omsättning per region

| Region   | Antal anställda (antal personer) | Total nettoomsättning |
|----------|----------------------------------|-----------------------|
| Americas | 915                              | 13 248                |
| Asia     | 1 194                            | 7 461                 |
| Europe   | 1 447                            | 8 600                 |

### Kundmarknader

Marknaden för valsade aluminiumprodukter, där Gränges är verksamt, kännetecknas generellt av avancerad teknologi, komplexa produktionsprocesser och kunddriven produktutveckling med långsiktiga relationer. Det finns även en marknad för mer standardiserade produkter med lägre grad av kundanpassning och produktkomplexitet. Gränges kunder finns inom fordons-, HVAC, specialförpacknings- och batteriindustrin liksom andra nischmarknader som transformatorer och vindkraftverk. Företaget hade inga förbjudna produkter under året.



## Gränges Navigate-plan – strategi för långsiktig hållbar tillväxt

Gränges Navigate-plan syftar till att bygga branschledarskap och långsiktigt hållbar tillväxt genom att ta vara på tre stora trender: hållbarhet, elektrifiering och regionalisering. Företagets ambition är att vara en ledare inom valsning och återvinning av aluminium, där åtagandet att leda utvecklingen driver framsteg i hela verksamheten. Hållbarhet, tillsammans med medarbetare och säkerhet, utgör kärnan i Gränges verksamhet och strategi och markerar att dessa områden är centrala för differentiering och konkurrenskraft. För att förbli motståndskraftigt utvärderar och anpassar Gränges kontinuerligt sin strategi och affärsmodell för att hantera risker, påverkan och nya möjligheter.

### Hållbarhetsstrategi

Hållbarhet är en central drivkraft för Gränges långsiktiga konkurrenskraft och värdeskapande. Som tillverkare av halvfabrikat i aluminiumvärdekedjan är företaget engagerat i att

bidra till en cirkulär ekonomi genom nära samarbeten med både leverantörer och kunder. Sedan 2017 har Gränges kontinuerligt uppnått positiva resultat inom hållbarhet, vilket tydligt visar att bolagets strategi omsätts i konkret påverkan. Hållbarhet är integrerat i hela verksamheten och stöds av en engagerad organisation som arbetar för att utveckla företagets framtid.

Gränges hållbarhetsplan fokuserar på tre huvudområden som är viktiga för att skapa hållbara och cirkulära aluminiumlösningar: netto-noll, cirkulär och ansvarsfull. Varje område har tillhörande långsiktiga mål och omfattar väsentliga frågor som identifierats genom den dubbla väsentlighetsanalysen.

### Netto-noll

Gränges mål är att uppnå netto-nollutsläpp av koldioxid till 2040. Företaget har också mål på medellång sikt för 2030 för scope 1+2 och scope 3. Både målen för 2030 och 2040 har validerats av Science Based Target initiative (SBTi) och är därmed i linje med Parisavtalet och vetenskapligt baserade. Gränges investerar

i hållbar verksamhet och hållbara inköp och återvinning för att minska påverkan genom produkternas livscykel.

### Cirkulär

Gränges mål är att nå 500 kton inköpt återvunnet aluminium 2030, vilket motsvarar en tiodubbling av volymen jämfört med basåret 2017. Företaget investerar i cirkulära affärsmodeller, cirkulära partnerskap, återvinningskapacitet och utveckling av cirkulära legeringar för att öka andelen återvunnet material i sina produkter.

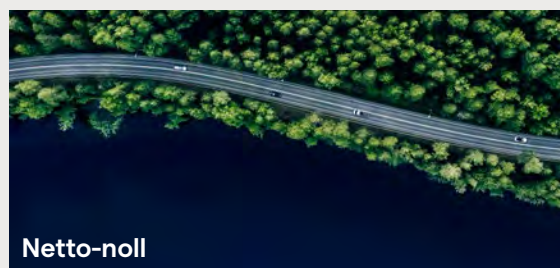
### Ansvarsfull

Gränges mål är att ha 100 procent hållbara leverantörer 2030, i enlighet med definitionen i företagets process för ansvarsfulla inköp. Företaget investerar i säkerhet, affärsetik och medarbetare för att säkerställa ansvarsfullt producerat aluminium och ett ansvarsfullt arbetssätt genom hela värdekedjan.

## Investera i hållbara

- ✓ Inköp och återvinning
- ✓ Verksamhet
- ✓ Kunder och sektorer

## Hållbarhetsmål 2030



KLIMATUTSLÄPP

≤0,4

Scope 1 + 2

≤3,6

Scope 3



ÅTERVINNINGSVOLYMER

500

kton



HÅLLBARA LEVERANTÖRER

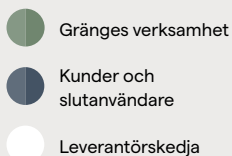
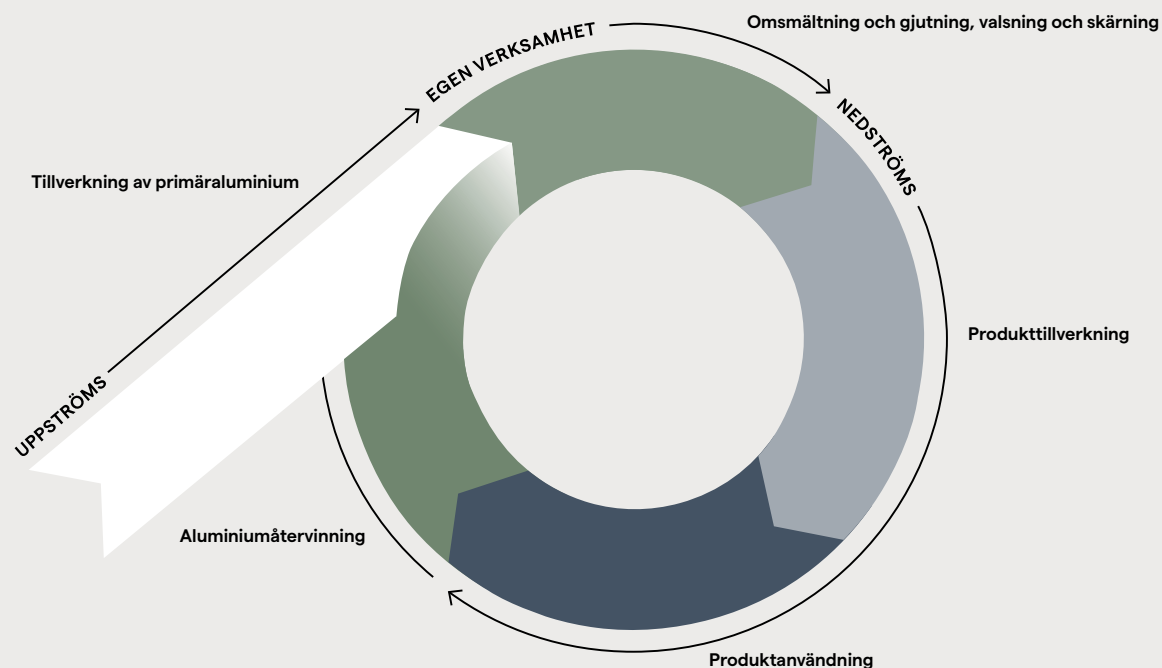
100%

procent

Hållbar tillväxt

## Gränges värdekedja (SBM-1, SBM-3)

Gränges är positionerat som en halvfabrikatstillverkare i aluminiumvärdekedjan, med egna verksamheter inom omsmältning, gjutning, valsning och skärning. Värdekedjan uppströms omfattar leverantörer av primäraluminium och återvinningsföretag. Företaget köper primäraluminium från råvaruhandlare och direkt från smältverk samt återvunnet aluminium från återvinningsföretag. Värdekedjan nedströms omfattar kunder inom produktionsindustrier såsom fordonsindustrin, värmeväxlare, HVAC samt specialförpackningar. Den inkluderar även slutanvändare av fordon, system för uppvärmning, ventilation och luftkonditionering i byggnader, specialförpackningar samt aluminiumfolie i livsmedelsförpackningar.



### VÄSENTLIGA FRÅGOR UPPSTRÖMS

- Energi
- Luftföroreningar
- Vattenresurser
- Resursinflöden, inklusive resursanvändning
- Arbetstagares rättigheter
- Korruption/mutor
- Ansvarsfulla leverantörskedjor

### VÄSENTLIGA FRÅGOR I EGEN VERKSAMHET

- Begränsning av klimatförändringarna
- Anpassning till klimatförändringarna
- Energi
- Luftföroreningar
- Vattenresurser
- Resursinflöden, inklusive resursanvändning
- Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster
- Arbetsförhållanden
- Hälsa och säkerhet
- Medarbetarnas välbefinnande
- Lika behandling och möjligheter för alla
- Utbildning och ledarskap
- Andra arbetsrelaterade rättigheter i den egna verksamheten
- Företagskultur
- Korruption/mutor

### VÄSENTLIGA FRÅGOR NEDSTRÖMS

- Begränsning av klimatförändringarna
- Korruption/mutor
- Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster

## Intressenters intressen och synpunkter (SBM-2)

Gränges för en aktiv och strukturerad dialog med intressentgrupper om hållbarhetsfrågor, rapporteringsinnehåll och förväntningar kopplade till företagets arbete och kommunikation inom hållbarhet. Dessa dialoger syftar till att säkerställa att Gränges prioriteringar och strategiska inriktning är väl anpassade till intressenternas perspektiv och behov. Års- och hållbarhetsredovisningen ger nyckelintressenter korrekt och relevant information om företagets verksamhet och resultat inom hållbarhet.

Gränges genomför årligen dialoger med viktiga intressenter för att hålla sig uppdaterad om deras intressen, och justerar hållbarhetsfrågor vid behov baserat på intressenternas återkoppling. Inga ändringar av företagets affärsstrategi eller affärsmodell har gjorts till följd av intressentdialogerna som genomfördes och den input som erhöles under 2025.

Samtliga regioner genomför även lokala intressentdialoger, och hållbarhet är en del av investerarmötena. Tabellen till höger sammanfattar de dialoger som genomförts under det senaste året samt utfallet. Gränges har dessutom genomfört en omfattande intressentdialog inom ramen för arbetet med den dubbla väsentlighetsanalysen, se sidorna 83–84. Omfattande dialoger kommer att genomföras genom regelbundna möten med nyckelintressenter som en del av processen för den dubbla väsentlighetsanalysen.

| Viktiga intressentgrupper | Forum för dialog                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Utfall av engagemang                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kunder</b>             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mössor, seminarier</li> <li>• Löpande dialog</li> <li>• Kundenkäter</li> <li>• Intressentundersökningar och djupintervjuer</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Produktutveckling</li> <li>• Anpassning av marknadsföring mot kund för hållbara lösningar</li> <li>• Svar på kundenkäter</li> </ul>                                                                           |
| <b>Medarbetare</b>        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Årliga utvecklingssamtal</li> <li>• Medarbetarundersökningar vartannat år</li> <li>• Internutbildningar</li> <li>• Kommunikation via intranätet</li> <li>• Intressentundersökningar och djupintervjuer</li> <li>• Arbetsplatsmöten</li> </ul>                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Översyn av globala utbildningar</li> <li>• Genomförande av utbildning i hållbarhet</li> <li>• Översyn av interna policyer</li> <li>• Globala och lokala initiativ för att öka medarbetarengagemang</li> </ul> |
| <b>Investerare</b>        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Årsstämma</li> <li>• Kvartalsrapporter och årsredovisning</li> <li>• Kapitalmarknadsdagar</li> <li>• Kvartalsvisa telefonkonferenser</li> <li>• Investerar- och analytikermöten</li> <li>• Pressmeddelanden</li> <li>• Intressentundersökningar och djupintervjuer</li> <li>• Hållbarhetsenkäter från leverantörer av ESG-data</li> <li>• Gränges webbplats</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Förbättringsplaner för ESG-betyg</li> <li>• Översyn av extern kommunikation</li> <li>• Svar på investerarfrågor</li> </ul>                                                                                    |
| <b>Leverantörer</b>       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Löpande dialog</li> <li>• Intressentundersökningar och djupintervjuer</li> <li>• Leverantörsutvärderingar</li> <li>• Uppförandekod för leverantörer</li> </ul>                                                                                                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Uppdaterat program för ansvarsfulla inköp</li> <li>• Åtgärdsplaner för leverantörer</li> </ul>                                                                                                                |
| <b>Samhälle</b>           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Samarbeten med universitet och skolor</li> <li>• Praktikanter och examensarbete</li> <li>• Lokala samarbeten, löpande dialog</li> <li>• Deltagande i nätverk och arbetsgrupper</li> <li>• Intressentundersökningar och djupintervjuer</li> </ul>                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Anläggningsspecifika initiativ för samhällsutveckling</li> </ul>                                                                                                                                              |



## Väsentlig påverkan, risker och möjligheter (SBM-3, IRO-1, IRO-2)

Påverkan, risker och möjligheter (IRO:er) som identifierats genom Gränges dubbla väsentlighetsanalys (DMA) redovisas på sida 84. Utöver de hållbarhetsfrågor som omfattas av ESRS har Gränges inkluderat den företagsspecifika hållbarhetsfrågan Ansvarsfulla inköp som en del av rapporteringen inom Ansvarsfullt företagande (G1). Ytterligare information om identifierade IRO:er återfinns i respektive standards avsnitt i hållbarhetsrapporten.

Resultatet från den dubbla väsentlighetsanalysen utgör ett centralt underlag för Gränges hållbarhetsstrategi och affärsmodell. Strategins motståndskraft utvärderas löpande genom företagets årliga affärsplanering och uppföljning. Gränges reviderar den dubbla väsentlighetsanalysen årligen och beaktar insikter från de årliga intressentdialogerna. I år har analysen även reviderats baserat på inkluderingen av den förvärvade anläggningen i Shandong. Inga ändringar av väsentliga frågor eller av hållbarhetsstrategin har gjorts till följd av 2025 års översyn.

### Metod för dubbel väsentlighetsanalys

Gränges genomförde sin första dubbla väsentlighetsanalys 2022 för att identifiera väsentliga hållbarhetsfrågor, baserat på de dåvarande utkasten till ESRS. Analysen omfattade hela värdekedjan med hänsyn till faktorer såsom geografisk lokalisering, affärsrelationer och -transaktioner, branschspecifika hållbarhetsfrågor och marknadsförändringar. Intressentdialoger användes för att bedöma varje frågas betydelse för Gränges, och en intern enkät besvarad av medlemmar i Gränges globala ledningsgrupp användes för att bedöma respektive frågas hållbarhetsmässiga och finansiella påverkan. Ingen ytterligare granskning av tillgångar eller operativa anläggningar, och inga samråd med berörda samhällen, har bedömts nödvändiga för att identifiera påverkan, risker och möjligheter i värdekedjan, eftersom analysen validerats genom samråd med relevanta intressenter inom Gränges verksamhet.

Under 2023 uppdaterade Gränges sin DMA i samband med publiceringen av de slutliga ESRS-kraven och reviderade metodiken för att möta kraven på kvantifiering av påverkan, risker och möjligheter. Analysen omfattade 37 delämnerna, varav

23 identifierades som potentiellt väsentliga. Faktisk och potentiell negativ och positiv påverkan, risker och möjligheter definierades för varje väsentligt delämne och utgjorde underlag för kvantitativa bedömningar. Identifieringen av risker och möjligheter baserades både på deras koppling till identifierad påverkan och beroenden, samt genom en oberoende bedömning. För att genomföra en informationsbaserad kvantifiering analyserades källor såsom branschrapporter, skrivbordsanalyser och interna rapporter om risk i leverantörskedjan. Valideringen slutfördes under 2024.

### Väsentlig hållbarhetspåverkan

Gränges hållbarhetsfunktion utvärderade den hållbarhetspåverkan som Gränges har eller kan ha på samhälle och miljö genom sin verksamhet eller sina affärsrelationer ur ett värdekedjeperspektiv. Påverkan relaterad till egen arbetskraft har beaktat grupper som kan vara utsatta för större risk, vilket inkluderar kvinnor och medarbetare i produktionen. Dessa representeras i områdena mångfald samt hälsa och säkerhet. Bedömningskriterierna som användes följde riktlinjer och rekommendationer från ESRS:

- **Grad:** Hur allvarlig den negativa påverkan är eller hur gynnsam den positiva påverkan är för människor eller miljö, på en skala från 0–5 (ingen till absolut)
- **Omfattning:** Hur omfattande den negativa eller positiva påverkan är, på en skala från 0–5 (ingen till global/total)
- **Möjlighet att återställa:** Hur svårt det är att återställa påverkan, på en skala från 0–5 (mycket enkelt att åtgärda till oåterkallelig/irreversibel)
- **Sannolikhet:** För potentiell påverkan bedömdes sannolikheten att påverkan inträffar, på en skala från 0–5 (osannolik till väldigt sannolik)

Det preliminära bedömningen av påverkan presenterades för det tvärregionala hållbarhetsteamet, där deltagarna kunde ge återkoppling och fastställa resultatet.

### Väsentlig finansiell påverkan

VP Business Control & Risk Management bedömde tillsammans med hållbarhetsfunktionen vilka risker och möjligheter som kan påverka Gränges finansiella resultat och ställning. Tillvägagångssättet var i enlighet med företagets definition för riskhantering (ERM) och tröskelvärden för finansiell påverkan. Två bedömningskriterier användes:

- **Sannolikhet:** Sannolikheten för att en risk/möjlighet har en finansiell påverkan på Gränges, på en skala 0–5 (inte alls sannolikt till väldigt sannolikt)
- **Finansiell påverkan:** Finansiell påverkan på Grängeskonsolidens rörelseresultat (EBIT), på en skala 0–5 (inget till väldigt hög)

Den preliminära finansiella väsentlighetsanalysen presenterades för Grängeskonsolidens Risk Boards, där regionala Presidents och CFO:er, VP Group Accounting, VP Group Treasury och konsolidens CFO ingår.

### Slutlig validering och godkännande

Den slutliga väsentlighetsanalysen validerades av SVP Sustainability och konsolidens CFO. Tröskelvärden för att bedöma väsentlighet definierades, och ett slutgiltigt beslut fattades om vilka hållbarhetsfrågor som bedöms vara väsentliga. Resultaten presenterades för konsolidledningen och styrelsen.

## Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

| Gränges fokusområden | ESRS-kategori                            | Väsentliga frågor                                          | Beskrivning                                                                                                                                               | Typ av påverkan            | Värdekedja                            | Tidshorisont               |
|----------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------|----------------------------|
| Netto-noll           | E1 Klimatförändringar                    | Begränsning av klimatförändringarna                        | Växthusgasutsläpp som härrör från företagets verksamhet och värdekedja                                                                                    | <b>I</b> <b>R</b> <b>O</b> | Uppströms, egen verksamhet, nedströms | Kort, medel, och lång sikt |
|                      |                                          | Anpassning till klimatförändringarna                       | Anpassning av verksamheten till nuvarande och framtida klimatförändringar                                                                                 | <b>I</b> <b>R</b>          | Egen verksamhet                       | Medel och lång sikt        |
|                      |                                          | Energi                                                     | Energianvändning i företagets verksamhet och värdekedja                                                                                                   | <b>I</b> <b>R</b> <b>O</b> | Uppströms, egen verksamhet            | Kort och medel sikt        |
|                      | E2 Miljöförorening                       | Luftföroreningar                                           | Lokala utsläpp av luftföroreningar från företagets verksamhet                                                                                             | <b>I</b> <b>R</b>          | Uppströms, egen verksamhet            | Kort och medel sikt        |
| Cirkulär             | E3 Vattenresurser och marina resurser    | Vattenresurser                                             | Vattenanvändning i företagets egen verksamhet och värdekedja                                                                                              | <b>I</b>                   | Uppströms, egen verksamhet            | Kort och medel sikt        |
|                      | E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi | Resursinflöden, inklusive resursanvändning                 | Ökad återvinning av aluminium, främjande av en cirkulär ekonomi och inköp av aluminium med lågt klimatavtryck                                             | <b>I</b> <b>R</b> <b>O</b> | Uppströms, egen verksamhet            | Kort, medel, och lång sikt |
|                      |                                          | Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster      | Produktdesign för att förbättra hållbarhetsprestandan hos verksamheten och hos produkterna i ett livscykelperspektiv och avfallsproduktion och -hantering | <b>I</b> <b>R</b> <b>O</b> | Egen verksamhet, nedströms            | Kort och medel sikt        |
| Ansvarsfull          | S1 Den egna arbetskraften                | Arbetsförhållanden                                         | Tillhandahålla rättvisa arbetsförhållanden för företagets egna medarbetare                                                                                | <b>I</b> <b>R</b> <b>O</b> | Egen verksamhet                       | Kort sikt                  |
|                      |                                          | Hälsa och säkerhet                                         | Den egna arbetskraftens exponering för säkerhetsrisker på arbetsplatsen                                                                                   | <b>I</b> <b>R</b> <b>O</b> | Egen verksamhet                       | Kort sikt                  |
|                      |                                          | Medarbetarnas välbefinnande                                | Skydda den fysiska, mentala och psykosociala hälsan samt främja välbefinnandet hos företagets egen arbetskraft                                            | <b>I</b> <b>R</b> <b>O</b> | Egen verksamhet                       | Kort och medel sikt        |
|                      |                                          | Lika behandling och möjligheter för alla                   | Erbjuda en icke-diskriminerande och inkluderande arbetsmiljö                                                                                              | <b>I</b> <b>R</b> <b>O</b> | Egen verksamhet                       | Kort och medel sikt        |
|                      |                                          | Utbildning och ledarskap                                   | Erbjuda utbildning och karriärmöjligheter för att attrahera, utveckla och behålla medarbetare                                                             | <b>I</b> <b>R</b> <b>O</b> | Egen verksamhet                       | Kort och medel sikt        |
|                      |                                          | Andra arbetsrelaterade rättigheter i den egna verksamheten | Följa och respektera internationella standarder för mänskliga rättigheter, inklusive barnarbete och tvångsarbete                                          | <b>R</b> <b>O</b>          | Egen verksamhet                       | Kort sikt                  |
|                      | S2 Arbetstagare i värdekedjan            | Arbetstagares rättigheter och mänskliga rättigheter        | Följa och respektera internationella standarder för ansvarsfulla arbetsvillkor och mänskliga rättigheter i värdekedjan                                    | <b>I</b>                   | Uppströms                             | Kort och medel sikt        |
|                      | G1 Ansvarsfullt företagande              | Företagskultur                                             | Upprätthålla värderingar och beteenden som vägledning för att säkerställa ansvarsfulla affärsmetoder                                                      | <b>I</b>                   | Egen verksamhet                       | Kort, medel och lång sikt  |
|                      |                                          | Korruption/mutor                                           | Incidenter av korruption eller mutor                                                                                                                      | <b>I</b> <b>R</b>          | Uppströms, egen verksamhet, nedströms | Kort sikt                  |
|                      |                                          | Ansvarsfulla leverantörskedjor                             | Förstärka ett ansvarsfullt hållbarhetsarbete i leverantörskedjan                                                                                          | <b>I</b>                   | Uppströms                             | Kort och medel sikt        |

**I** Väsentlig påverkan **R** Finansiell påverkan: Risk **O** Finansiell påverkan: Möjlighet

## Hållbarhetspolicyer (MDR-P)

Gränges har flera styrdokument i form av policyer och riktlinjer. Policyer, deras huvudsakliga innehåll, omfattning och policy-ägare listas nedan. Det är regionala Presidents och de lokala ledningsgrupperna som ansvarar för att implementera globala policyer och riktlinjer. Alla policyer finns tillgängliga för

medarbetare via företagets intranät, och centrala hållbarhets-policyer publiceras även på Gränges hemsida. Ytterligare information, inklusive åtgärder och mål för att följa upp effektiviteten i dessa policyer, finns i respektive avsnitt för de väsentliga hållbarhetsfrågorna i hållbarhetsredovisningen.

| Policy                                                              | Huvudsakligt innehåll                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Omfattning                                                                                                                                                                            | Ansvarig                                 | Mer information          |
|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------|
| <b>Gränges uppförandekod</b>                                        | Gränges uppförandekod beskriver etiska principer och hur man ska agera och bedriva verksamheten ansvarsfullt.                                                                                                                                                                                                                                                                      | Alla medarbetare, styrelseledamöter, visstidsanställda, konsulter och andra uppdragstagare, mellanhänder eller andra som agerar på uppdrag av Gränges.                                | <b>Koncernledningen</b>                  | Ansvarsfullt företagande |
| <b>Gränges globala miljöpolicy</b>                                  | Gränges globala miljöpolicy ger en översikt av Gränges allmänna miljökrav samt specifika principer gällande miljö.                                                                                                                                                                                                                                                                 | Alla juridiska enheter, medarbetare och kontraktsanställda.                                                                                                                           | <b>SVP Sustainability</b>                | Miljö                    |
| <b>Greenhouse Gas Accounting Procedure</b>                          | Gränges riktlinjer för beräkning och rapportering av växthusgasutsläpp (Greenhouse Gas Accounting Procedure) är utformade för att säkerställa noggrannhet och konsekvens i rapporteringen av koldioxidutsläpp inom Grängeskoncernen.                                                                                                                                               | Alla juridiska enheter inom Gränges-koncernen.                                                                                                                                        | <b>Director Sustainability Reporting</b> | Miljö                    |
| <b>Gränges policy för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen (OHS)</b> | Gränges policy för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen beskriver företagets förväntningar på säkerhet och omfattar förväntningar på efterlevnad av lagkrav, kontinuerlig förbättring av ledningssystem för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen (OHS), tydlig definition av ansvarsområden, integration i affärsprocesser samt aktiv medverkan från medarbetare i säkerhetsprogram. | Alla medarbetare och individer som direkt eller indirekt har med Gränges verksamhet att göra, såsom oberoende kontraktsanställda och konsulter som arbetar på uppdrag för Gränges.    | <b>Always Safe tvärfunktionella team</b> | Den egna arbetskraften   |
| <b>Gränges globala antikorrupsionspolicy</b>                        | Gränges antikorrupsionspolicy beskriver principer för att motverka mutor och annan korruption.                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Alla medarbetare och styrelseledamöter.                                                                                                                                               | <b>SVP Sustainability</b>                | Ansvarsfullt företagande |
| <b>Gränges globala policy för ansvarsfulla inköp</b>                | Gränges policy för ansvarsfulla inköp beskriver koncerngemensamma principer och krav för ansvarsfulla inköp, bland annat att alla leverantörer ska underteckna uppförandekoden för leverantörer.                                                                                                                                                                                   | Alla juridiska enheter, framförallt de medarbetare som har direkt eller indirekt kontakt med leverantörer, och tillfälligt anställda och konsulter som arbetar på uppdrag av Gränges. | <b>SVP Sustainability</b>                | Ansvarsfulla inköp       |
| <b>Gränges uppförandekod för leverantörer</b>                       | Gränges uppförandekod för leverantörer beskriver leverantörers åtagande att följa Gränges värderingar och principer när det gäller att bedriva verksamhet i enlighet med ansvarsfulla, etiska och sunda affärsprinciper och i enlighet med alla tillämpliga lagar och förordningar.                                                                                                | Alla leverantörer, underleverantörer och återförsäljare.                                                                                                                              | <b>SVP Sustainability</b>                | Ansvarsfulla inköp       |
| <b>Investeringspolicy</b>                                           | Gränges investeringspolicy fastställer ramarna för alla investeringar inom Grängeskoncernen och inkluderar krav på att alla expansionsinvesteringar ska stödja Gränges hållbarhetsambitioner och planer för ett minskat klimatavtryck. Underhållsinvesteringar får inte skada Gränges hållbarhetsambitioner och planer för ett minskat klimatavtryck.                              | Alla juridiska enheter inom Grängeskoncernen.                                                                                                                                         | <b>CFO</b>                               | –                        |



Miljöansvar är en naturlig del av hur Gränges bedriver sin verksamhet och hur företaget skapar värde för kunder och samhälle. I takt med att efterfrågan på hållbart och cirkulärt aluminium ökar fortsätter Gränges att stärka sitt miljöarbete genom att minska utsläpp, öka cirkulariteten och använda resurser mer effektivt på samtliga anläggningar. Att öka återvinningen, utveckla legeringar som möjliggör högre skrotinnehåll samt säkerställa tillgång till primäraluminium med lågt klimatavtryck är centrala delar i denna utveckling.

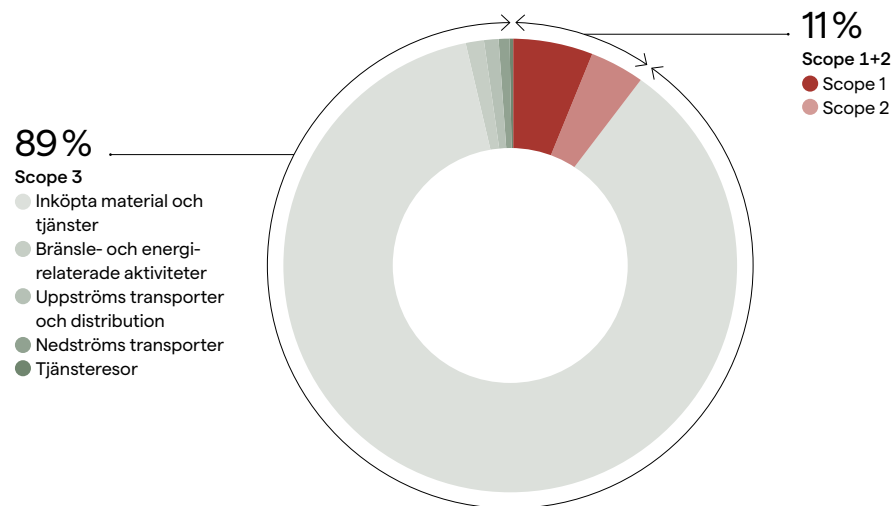
Samtidigt bidrar robusta miljöledningssystem till ett ansvarsfullt användande av energi, vatten och råmaterial i våra anläggningar samt säkerställer att verksamheten uppfyller höga miljökrav. Genom kontinuerliga förbättringar, nära samarbete med kunder och leverantörer samt fokus på innovation arbetar Gränges för att driva utvecklingen mot en mer cirkulär och resurseffektiv aluminiumvärdekedja.

## Läs mer

**E1** Klimatförändringar  
**E2** Miljöförorening

**E3** Vattenresurser  
**E5** Resursanvändning och cirkulär ekonomi

## Totalt klimatutsläpp 4 191 kton



TOTALT KLIMATUTSLÄPP  
SCOPE 1+2+3

6,6

ton CO<sub>2</sub>e/ton

ÅTERVUNNET ALUMINIUM

300

kton

ANDEL ÅTERVUNNET  
ALUMINIUM

45

procent

## Väsentlig påverkan, risker och möjligheter (SBM-3, IRO-1)

### Påverkan

Den globala aluminiumindustrin, som tillhör en sektor med utmanande klimatomställning, står årligen för cirka två procent av världens utsläpp av växthusgaser, vilket motsvarar totalt 1,1 miljarder ton CO<sub>2</sub>e. Aluminiumets viktiga roll i samhället förväntas öka, med en prognostiserad efterfrågetillväxt på 81 procent till 2050 i takt med att sektorer som energi, byggnation och transport ställer om och minskar sina utsläpp. För att möjliggöra övergången till en hållbar ekonomi är det avgörande att aktörer i aluminiumvärdekedjan reducerar utsläpp ur ett livscykelperspektiv.

Gränges har en faktisk negativ påverkan på miljön till följd av de utsläpp av växthusgaser som genereras i företagets verksamhet och i värdekedjan för tillverkning av aluminium. Företagets produktion är beroende av energi och insatsmaterial som har en negativ miljöpåverkan. Detta inkluderar användning av fossila bränslen och primäraluminium, vars energiintensiva produktion ger upphov till höga utsläpp av växthusgaser. 11 procent av företagets klimatpåverkan kommer från den egna verksamheten och 89 procent från värdekedjan, varav 96 procent är kopplat till metallinköp.

Samtidigt kan klimatanpassning ge positiva effekter både för företaget och för samhället i stort. Genom att proaktivt hantera klimatrelaterade risker kan Gränges minska sin miljöpåverkan, sänka driftskostnader och skapa nya affärsmöjligheter. En sådan anpassning bidrar även till att säkerställa långsiktig affärskontinuitet och konkurrenskraft, i takt med att kunder och regelverk ställer allt högre krav på hållbara produkter och arbetssätt.

### Risker och möjligheter

Gränges står inför både risker och möjligheter kopplade till klimatförändringar. Omställningsrisker inkluderar ökad kund- efterfrågan på produkter med lågt klimatavtryck, skärpta krav på produkters klimatprestanda samt striktare regleringar och beskattning av koldioxid. Om företaget inte möter dessa ökade krav kan det leda till högre kostnader eller minskade intäkter. Fysiska risker utgörs av extrema väderhändelser samt brist på naturresurser vilka kan störa produktionen, skada anläggningar och driva upp driftkostnaderna.

Samtidigt kan Gränges dra nytta av möjligheter genom att möta kundernas ökade förväntningar på produkter med lägre klimatavtryck, vilket kan bidra till att säkra nya kontrakt och öka intäkterna.

### Hantering av identifierad påverkan, risker och möjligheter

Den klimatrelaterade påverkan samt de risker och möjligheter som identifierats är fullt integrerade i Gränges strategiska planering, investeringsbeslut och operativa processer. Att bygga långsiktig motståndskraft är en central del av företagets hållbarhetsstrategi. Genom att proaktivt hantera klimatrelaterade risker och investera i framtidssäkrade, koldioxideffektiva lösningar stärker Gränges sin förmåga att vara flexibel, konkurrenskraftig och agera i linje med intressenternas förväntningar i en snabbt föränderlig global omvärld.

| Väsentliga frågor                   | Påverkan, risker, möjligheter                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Begränsning av klimatförändringarna | <b>Faktisk negativ påverkan</b> på miljön genom att verka i en utsläppsintensiv industri, både inom den egna produktionen och i värdekedjan.                                                                                                                             |
|                                     | <b>Risk</b> för ökade kostnader till följd av skärpta koldioxidregleringar och införande av koldioxidskatter.                                                                                                                                                            |
|                                     | <b>Risk</b> för minskade intäkter på grund av förlorade kundkontrakt till följd av skärpta krav på produkters koldioxidprestanda.                                                                                                                                        |
| Anpassning av klimatförändringarna  | <b>Möjlighet</b> till ökade intäkter genom att säkra kundkontrakt med särskilda krav på produkters koldioxidavtryck.                                                                                                                                                     |
|                                     | <b>Faktisk positiv påverkan</b> på människor och miljö genom att framtidssäkra verksamheten för att bli mer motståndskraftig mot klimatförändringar, genom förändringar i processer, arbetssätt och strukturer som minskar risker eller möjliggör nya affärsmöjligheter. |
|                                     | <b>Risk</b> för minskade intäkter och/eller ökade kostnader till följd av produktionsbortfall och skador på anläggningar som orsakas av extrema väderhändelser.                                                                                                          |
| Energi                              | <b>Faktisk negativ påverkan</b> på miljön genom att verka i en energiintensiv industri och vara beroende av energi i produktionen, både i Gränges egen verksamhet och i den bredare aluminiumvärdekedjan.                                                                |
|                                     | <b>Risk</b> för ökade kostnader kopplade till brist på förnybar energi på marknaden samt stigande kostnader för certifikat som i allt högre grad kan komma att efterfrågas av kunder.                                                                                    |
|                                     | <b>Möjlighet</b> att reducera kostnader, stärka företagets anseende och öka intäkterna genom energieffektivisering, ökad användning av förnybar energi och genom att möta kundernas hållbarhetskrav.                                                                     |

Scenarioanalys för att identifiera risker och möjligheter (SBM-3)

År 2024 genomförde Gränges en scenariobaserad analys av klimatrelaterade risker och möjligheter i enlighet med rekommendationerna från Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD). Analysen omfattar samtliga av Gränges anläggningar och beaktar både omställningsrisker och fysiska klimatrelaterade risker, samt de möjligheter som kan uppstå under olika framtida klimatförhållanden. Den utvärderar omfattningen och sannolikheten av identifierad påverkan på kort sikt (2025–2030), medellång sikt (2031–2050) och lång sikt (2051–2100).

Tre scenarier användes, i linje med Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) SSP-banor:

- Grön utveckling (SSP1-1.9): Mycket låga utsläpp, begränsad global uppvärmning till 1,5 °C, netto-noll till 2050 och negativa utsläpp därefter.
- Mittenvägen (SSP2-4.5): Måttliga framsteg med utsläpp som når sin topp omkring 2050; global uppvärmning på 2,1-3,5 °C till år 2100.
- Fossildriven utveckling (SSP5-8.5): Höga utsläpp, där CO<sub>2</sub>e-nivåerna tredubblas till 2075 och den globala uppvärmningen når 3,3–5,7 °C till år 2100.

Scenarierna tillämpades genom en strukturerad metod som omfattade både kvalitativa och kvantitativa bedömningar, sektorsspecifika databaser, benchmarkanalyser och IPCC-projektioner för att uppskatta riskernas allvarlighetsgrad, sannolikhet och finansiella påverkan. De antaganden som gjorts avseende finansiell påverkan är i linje med de diskonteringsräntor, förväntade energikostnader och nedskrivningsbedömningar som tillämpas i de finansiella rapporterna. Analysen beaktar även den geografiska spridningen av Gränges verksamheter samt exponeringen i företagets värdekedja.

Resultat från analysen

Scenarioanalysen visar att omställningssriskerna är högst i scenarierna ”mittenvägen” och ”fossildriven utveckling”, till följd av ökade kostnader för koldioxid, förändrade kundförväntningar och större investeringsbehov i teknologier med låga utsläpp. I ett 1,5-gradersscenario är omställningsriskerna lägre, även om investeringar i ny teknologi fortsatt är viktiga. Fysiska risker ökar i scenarier med högre global uppvärmning och innefattar extrema väderhändelser och långsiktiga effekter på verksamheten och leverantörskedjan.

Möjligheter kopplade till resurseffektivitet, energi med låg klimatpåverkan och nya produkt erbjudanden är starkast i ett 1,5-gradersscenario och stödjer Gränges fokus på återvinning, elektrifiering och cirkulära lösningar. Dessa möjligheter försvagas i scenarier med högre global uppvärmning eftersom de operativa och regulatoriska påfrestningarna ökar.

Resiliensbedömningen omfattar osäkerheter kopplade till framtida koldioxidpriser, elnätens omställning, teknikens tillgänglighet och långsiktiga fysiska climateffekter, vilka kan påverka framtida investeringsbeslut. Gränges strategi förblir anpassningsbar genom flexibla inköp, stegvisa investeringar och förmågan att skala upp återvinning, energieffektiveringsåtgärder och teknologier med låg klimatpåverkan i takt med att omvärldsförutsättningarna förändras.

Identifierade risker och möjligheter från scenarioanalys

|                    |                         |                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omställningsrisker | Politiska och juridiska | Ökade kostnader till följd av koldioxidregleringar och rättsprocesser                                                                                                                                                          |
|                    | Teknologi               | Ökade kostnader för omställning till utsläppssnål teknik                                                                                                                                                                       |
|                    | Marknad                 | Förändrade kundbeteenden och efterfrågemönster samt ökade kostnader för råmaterial på grund av brist och begränsad tillgång                                                                                                    |
| Fysiska risker     | Akuta                   | Ökad intensitet i extrema väderhändelser som cykloner och översvämningar                                                                                                                                                       |
|                    | Kroniska                | Förändrade nederbördsmonster och extrem variation i väderförhållanden, stigande medeltemperaturer och havsnivåer                                                                                                               |
| Möjligheter        | Resurseffektivitet      | Användning av återvunnet material                                                                                                                                                                                              |
|                    | Energikälla             | Användning av energikällor med lägre utsläpp och ny teknik                                                                                                                                                                     |
|                    | Produkter & tjänster    | Kommade möjligheter inkluderar att utveckla produkter med lägre utsläpp, ta fram nya produkter genom forskning och utveckling, klimatanpassningslösningar, diversifiering av verksamheten samt förändrade konsumentpreferenser |
|                    | Företagsspecifika       | Partnerskap                                                                                                                                                                                                                    |



## Omställningsplan för begränsning av klimatförändringar (E1-1)

### Långsiktiga mål

Gränges har åtagit sig att bekämpa klimatförändringarna genom att investera i en hållbar verksamhet, hållbara inköp och ökad återvinning för att minska klimatpåverkan genom produktens livscyklar. Företagets plan för netto-noll är en central del av affärsstrategin, med ett åtagande att nå netto-nollutsläpp till 2040. Gränges har även som mål att på medellång sikt minska absoluta utsläppen från scope 1+2 med 42 procent samt att minska utsläppen per ton från scope 3 med 57 procent till 2030 från basåret 2021. Målen har godkänts av Science Based Targets initiative (SBTi), vilket bekräftar att de är förenliga med klimatvetenskapen och Parisavtalets 1,5-gradersmål. Ambitiösa och vetenskapligt baserade klimatmål stärker också kundernas möjligheter att nå hållbara och cirkulära lösningar. Gränges är inte exkluderat från EU:s Paris-aligned benchmark.

I samband med förvärvet av Shandong har Gränges sett över sin strategi för minskade utsläpp i Asien för att säkerställa full anpassning till koncernens mål. Översynen bekräftade att ambitionen att nå netto-noll 2040, samt målen för 2030, kvarstår oförändrade och fortsätter att uppfylla SBTi:s kriterier.

### Plan för netto-nollutsläpp

Gränges har tagit fram tydliga regionala handlingsplaner fram till 2030, vilka tillsammans utgör en koncerngemensam plan för netto-noll baserad på fem huvudsakliga steg för att minska koldioxidutsläppen:

- Netto-nollutsläpp från Gränges – omställning till netto-noll-bränslen.
- Netto-nollutsläpp från el – användning av förnybar el.
- Ökad återvinning – ökad användning av återvunnet aluminium i produktionen.
- Netto-nollutsläpp från primäraluminium – inköp av primäraluminium med mycket lågt klimatavtryck.
- Netto-nollutsläpp från lösningar och sektorer – investeringar i hållbara marknader och kundsamarbeten för att utveckla hållbara och cirkulära lösningar.

För att leverera på dessa planer kommer Gränges att fortsätta investera i hållbara inköp, bygga ut återvinningskapaciteten, etablera långsiktiga partnerskap, införa ny teknik och utveckla innovativa produkter. Viktiga investeringar som gjorts inkluderar gjutnings- och återvinningscentret i Huntingdon, joint venture-samarbetet i Yunnan, och finansiering som säkrats genom en grön obligation. Gränges omställningsplan är fullt integrerad i de regionala affärsstrategierna och utgör en central del av företagets Navigate-plan. Strategin och affärsmodellen utvärderas kontinuerligt och kan justeras beroende på klimatrelaterade utvecklingar eller uppkommande osäkerheter. Två gånger per år rapporterar varje affärsenhet om framsteg, prioriteringar och investeringsbehov kopplade till lokala planer för minskade koldioxidutsläpp till Business Boards, som leds av VD och representeras av koncernledningen. Omställningsplanen har presenterats för, och godkänts av, styrelsen.

### Potentiell koldioxidinlåsning

Gränges står inför flera stora utmaningar på vägen mot netto-noll. Företagets energiintensiva processer är starkt beroende av el, vilket innebär att klimatavtrycket påverkas av koldioxidintensiteten i de lokala elnäten – där vissa anläggningar fortfarande använder kolbaserad el. Verksamheten är även beroende av naturgas för ugnar, och en övergång till biobränslen eller ny teknik skulle kräva betydande investeringar. Dessutom köper Gränges primäraluminium från smältverk med höga inbäddade utsläpp, vilket innebär att en stor del av klimatavtrycket uppstår uppströms i värdekedjan.

### Finansiell påverkan

Gränges omställning till netto-noll kräver betydande investeringar i infrastruktur och ny teknik. Övergången till netto-noll-bränslen och elektrifiering kan innebära behov av ny utrustning, uppgraderingar av anläggningar och utveckling av alternativa energiförsörjningskedjor. De operativa kostnaderna kan initialt öka till följd av högre priser på förnybar el och aluminium med lågt klimatavtryck, men detta kan över tid vägas upp av förbättrad effektivitet. Fortsatta investeringar i återvinning samt forskning och utveckling är avgörande för att sänka kostnaderna och driva innovation för långsiktig hållbarhet.

### Påverkan på den egna arbetsstyrkan

Gränges resa mot netto-noll innebär betydande förändringar för företagets medarbetare. Omställningen skapar möjligheter till kompetensutveckling och nya roller inom områden som energieffektivisering, återvinning och avancerad tillverkning, vilket stärker engagemanget och bidrar till långsiktig arbetstrygghet. Samtidigt kan vissa roller kräva vidareutbildning, och förändringsprocesser kan skapa viss osäkerhet. Gränges är därför engagerat i en rättvis och inkluderande omställning genom proaktiv kompetensplanering, kontinuerligt lärande och en aktiv medarbetardialog.

### Framsteg mot netto-noll

Gränges fortsatte under året att driva arbetet framåt enligt sin netto-nollplan och har minskat sina koldioxidutsläpp med 46 procent jämfört med basåret 2021, inklusive Shandong. Under året drevs resultatet främst av ökat inköp av primäraluminium med låg klimatpåverkan samt en högre andel förnybar el. Inga koldioxidinfångning- eller utsläppsminskningsprojekt finansierade via koldioxidkrediter användes under året.

### Policyer (E1-2)

Gränges globala miljöpolicy vägleder företagets arbete med att minimera negativ miljöpåverkan. När det gäller klimatförändringar anger policyn tydliga principer för att reducera utsläpp inom scope 1, 2 och 3, minska energiförbrukningen, förbättra energiintensiteten och öka användningen av förnybar energi.

Gränges ställer även tydliga hållbarhetskrav på sina leverantörer. Företagets uppförandekod för leverantörer återspeglar de miljöprinciper som anges i Gränges globala miljöpolicy och kräver att leverantörer reducerar utsläpp i sina egna verksamheter och värdekedjor, förbättrar energieffektiviteten och ökar användningen av förnybar energi.

### Intern koldioxidprissättning (E1-8)

Gränges använder inte intern koldioxidprissättning.

| DRIVKRAFTER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Netto-nollutsläpp från Gränges                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Netto-nollutsläpp från el                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Ökad återvinning                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Netto-nollutsläpp från primäraluminium                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Netto-nollutsläpp från lösningar och sektorer                                                                                                                                                                                                                                      |
| Scope 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Scope 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Scope 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Scope 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| AMBITIONER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 100% netto-nollbränsle 2040                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 100% förnybar el 2030                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 500 kton återvinningsvolym 2030                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 100% netto-noll primäraluminium 2040                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Möjliggörare för netto-noll och hållbar tillväxt                                                                                                                                                                                                                                   |
| PRIORITERINGAR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Öka material- och energieffektiviteten.</li> <li>Minska och fasa ut naturgas och andra icke-förnybara bränslen.</li> <li>Implementera teknologier för minskade utsläpp.</li> </ul>                                                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Utforma partnerskap i värdekedjan.</li> <li>Elcertifikat.</li> <li>Generera egen förnybar el.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Utforma partnerskap i värdekedjan.</li> <li>Investera i kapacitet och kompetens inom återvinning.</li> <li>Utveckla cirkulära legeringar.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Utforma partnerskap i värdekedjan.</li> <li>Stödja leverantörernas planer för minskade utsläpp.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Investera i tillväxt inom hållbara sektorer.</li> <li>Samarbeta med kunder och OEM-aktörer.</li> <li>Utveckla cirkulära och hållbara legeringar.</li> </ul>                                                                                 |
| AKTIVITETER 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Energimöte vid Gränges anläggning i Huntingdon, där deltagare från olika regioner samlades för att dela erfarenheter och identifiera sätt att minska energianvändningen i anläggningen.</li> <li>Ökad kapacitetsutnyttjande och produktivitet för att förbättra energieffektiviteten.</li> <li>Digitaliseringsstöd.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Gränges anläggning i Shanghai använder 100 procent förnybar el.</li> <li>Anläggningen i Finspång köper specificerad el från 100 procent vattenkraft.</li> <li>Anläggningen i Konin köpte 72 procent förnybar el från vattenkraft genom ursprungsgarantier under 2025.</li> <li>Newport, Salisbury och Huntingdon köper 100 procent, 27 procent respektive 16 procent av sin el från solkraft genom Renewable Energy Credits (RECs).</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Långsiktiga partnerskap etablerades med leverantörer av skrotbaserade tackor i Asien.</li> <li>Långsiktigt avtal med ett återvinningsbolag för att säkerställa en stabil tillgång på RSI i Europa.</li> <li>Ökad skrotanvändning efter att återvinnings- och gjutlinjen i Huntingdon.</li> <li>Optimering av produktportföljen för att möjliggöra högre skrotabsorberingsförmåga.</li> <li>Produktutveckling.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Partnerskap för att säkerställa tillgång till primäraluminium med lågt klimatavtryck.</li> <li>Leveranser av hållbart aluminium från Gränges joint venture i Yunnan.</li> <li>Leverantörmöte i Stockholm för att stärka samarbetet och identifiera nya möjligheter att säkerställa produkter med lågt klimatavtryck.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Cirkulära partnerskap etablerade för att säkra tillgång till skrot.</li> <li>Pågående partnerskap mellan Federal Metals, Gränges och Daikin för att utveckla en hållbar cirkularitetsplan för HVAC-enheter vid livscykelns slut.</li> </ul> |
| UTFALL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Inget netto-nollbränsle användes under 2025.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Andelen förnybar el uppgick till 60 procent 2025.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Den totala volymen inköpt återvunnet aluminium nådde rekordhög 300 kton (249), drivet av produkt- och verksamhetsförbättringar samt återvinningspartnerskap.                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 16 procent av Gränges inköpta primäraluminium definierades som primäraluminium med lågt klimatavtryck.                                                                                                                                                                                                                                                                 | Fortsatt fokus på långsiktiga cirkulära partnerskap samt på innovation.                                                                                                                                                                                                            |

## Mål (E1-4, MDR-T)

| Fråga                      | Mål                                                                                                                                                                                                                                                             | Målar | Basår | Utfall <sup>1</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Utsläpp och klimatpåverkan | Netto-nollutsläpp i hela värdekedjan                                                                                                                                                                                                                            | 2040  | 2021  | 2025 ökade de absoluta totala klimatutsläppen (scope 1+2+3) med 10 procent till 4 191 kton (3 823), främst drivet av inkluderingen av produktionsanläggningen i Shandong. Totala klimatutsläppen per ton minskade med 12 procent till 6,6 ton CO <sub>2</sub> e/ton (7,5). Gränges har minskat sina totala absoluta klimatutsläpp med 46 procent från basår 2021. |
|                            | Minska absoluta utsläpp av växthusgaser från scope 1 och 2 med 90 procent                                                                                                                                                                                       | 2040  | 2021  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                            | Minska utsläppen av växthusgaser från scope 3 från köpta varor och tjänster, bränsle- och energirelaterade aktiviteter, uppströms transport och distribution, affärsresor samt nedströms transport och distribution med 97 procent per ton förpackade produkter | 2040  | 2021  | Absoluta klimatutsläppen från scope 1+2 ökade till 440 kton (327), vilket innebär att Gränges har minskat sina absoluta scope 1+2-utsläpp med 19 procent jämfört med basår 2021.                                                                                                                                                                                  |
|                            | Minska absoluta utsläpp av växthusgaser från scope 1 och 2 med 42 procent                                                                                                                                                                                       | 2030  | 2021  | Klimatutsläppen per ton från scope 3 minskade till 5,9 ton CO <sub>2</sub> e/ton (6,9) vilket innebär att Gränges har minskat sina klimatutsläpp per ton från scope 3 med 48 procent jämfört med basår 2021.                                                                                                                                                      |
|                            | Minska utsläppen av växthusgaser från scope 3 från köpta varor och tjänster, bränsle- och energirelaterade aktiviteter, uppströms transport och distribution, affärsresor samt nedströms transport och distribution med 57 procent per ton förpackade produkter | 2030  | 2021  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                            | Minska klimatutsläpp per ton från egen verksamhet (scope 1+2) med minst 25 procent                                                                                                                                                                              | 2025  | 2017  | Klimatutsläppen per ton från scope 1+2 minskade till 0,60 ton CO <sub>2</sub> e/ton (0,64). Det är en minskning med 37 procent jämfört med 2017.                                                                                                                                                                                                                  |
|                            | Minska klimatutsläpp per ton från inköpta metaller (scope 3) med minst 30 procent                                                                                                                                                                               | 2025  | 2017  | Klimatutsläppen per ton från scope 3 minskade till 5,7 ton CO <sub>2</sub> e/ton (6,9). Det är en minskning med 46 procent jämfört med 2017.                                                                                                                                                                                                                      |
| Energi                     | Andel förnybar energi minst 20 procent                                                                                                                                                                                                                          | 2025  | 2017  | Andelen förnybar energi uppgick till 23 procent (23).                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                            | Minskning av energiintensiteten med 17 procent                                                                                                                                                                                                                  | 2025  | 2017  | Energiintensiteten uppgick till 3,3 MWh/tonne (3,5), i nivå med energiintensiteten 2017.                                                                                                                                                                                                                                                                          |

<sup>1</sup> Produktionsanläggningen i Shandong har inkluderats i hållbarhetsdata för 2025 samt i basåret 2021 (historiska data har inte uppdaterats). Basåret 2017 inkluderar inte Shandong. Därför exkluderas Shandong från uppföljningen av målen som avser 2017 års baslinje.

Gränges mål är godkända av SBTi och därmed i linje med den senaste klimatvetenskapen och i linje med målen i Parisavtalet. Som en del av SBTi-godkännandet genomförde Gränges en fullständig inventering av sina klimatutsläpp för att identifiera var störst klimatpåverkan sker ur ett värdekedjeperspektiv, vilket inkluderade insamling av data från relevanta intressenter. Målen omfattar cirka 91 procent av Gränges totala utsläpp som identifierats i den GHG-inventering som genomfördes inom ramen för SBTi-godkännandet, inklusive utsläpp från den egna verksamheten, scope 1 och 2 (9 procent), samt indirekta utsläpp i värdekedjan, scope 3 (91 procent). Den största andelen utsläpp kommer från inköp av metaller, vilket står för 97 procent av scope 3-utsläppen. För beräkning av scope 2-utsläpp har den marknadsbaserade metoden använts. Basåret för Gränges klimatmål är 2021. Basåret har räknats om för att inkludera produktionsanläggningen i Shandong, Kina.

Med SBTi-godkännandet har Gränges åtagit sig följande mål:

**Netto-nollmål**

- Nå netto-nollutsläpp av växthusgaser genom hela värdekedjan till 2040.

**Långsiktiga mål**

- Minska absoluta utsläpp av växthusgaser från scope 1 och 2 med 90 procent till 2040 jämfört med 2021.
- Minska utsläppen av växthusgaser från scope 3 från inköpta varor och tjänster, bränsle och energirelaterade aktiviteter, uppströms transport och distribution, affärsresor samt nedströms transport och distribution med 97 procent per ton förpackade produkter inom samma tidsram.

**Kortsiktiga mål**

- Minska absoluta utsläpp av växthusgaser från scope 1 och 2 med 42 procent till 2030 jämfört med 2021.
- Minska utsläppen av växthusgaser från scope 3 från inköpta varor och tjänster, bränsle- och energirelaterade aktiviteter, uppströms transport och distribution, affärsresor samt nedströms transport och distribution med 57 procent per ton förpackade produkter inom samma tidsram.



## E1: Klimatförändringar



E1-5 35

### Energianvändning och energimix

|                                                                                                                                                                               | 2025      | 2024      | 2023      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter (MWh)                                                                                                                            | -         | -         | -         |
| Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter (MWh)                                                                                                                   | 64 386    | 64 539    | 51 900    |
| Bränsleförbrukning från naturgas (MWh)                                                                                                                                        | 1 232 416 | 1 096 516 | 1 018 900 |
| Bränsleförbrukning från andra fossila källor (MWh)                                                                                                                            | -         | -         | -         |
| Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning från fossila källor (MWh)                                                                         | 292 135   | 221 358   | 225 410   |
| Total användning av fossil energi (MWh)                                                                                                                                       | 1 588 936 | 1 382 413 | 1 296 210 |
| Andel fossila källor i total energianvändning (%)                                                                                                                             | 78        | 77        | 77        |
| Användning från kärnenergikällor (MWh)                                                                                                                                        | 75 465    | 102 473   | 97 019    |
| Andel från kärnenergikällor i total energianvändning (%)                                                                                                                      | 4         | 6         | 6         |
| Bränsleförbrukning för förnybara energikällor, inbegripet biomassa (inklusive industriavfall och kommunalt avfall av biologiskt ursprung, biogas, förnybar vätgas osv.) (MWh) | -         | -         | -         |
| Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor (MWh)                                                                       | 455 303   | 401 774   | 373 157   |
| Förbrukning av egenproducerad förnybar energi (MWh)                                                                                                                           | 2 405     | 2 285     | -         |
| Förbrukning av egenproducerad icke-förnybar energi (MWh)                                                                                                                      | -         | -         | -         |
| Total användning av förnyelsebar energi (MWh)                                                                                                                                 | 455 303   | 401 774   | 373 157   |
| Andel förnybara källor i total energianvändning (%)                                                                                                                           | 22        | 23        | 22        |
| Total energianvändning (MWh)                                                                                                                                                  | 2 044 239 | 1 784 187 | 1 681 300 |

#### Kommentar:

2025 ökade den totala energianvändningen med 15 procent till 2 044 GWh (1 784), till följd av högre produktionsvolym och en ökad användning av återvunnet aluminium i produktionen, vilket kräver mer energi vid omsmältning. Andelen förnybara energikällor i den totala energiförbrukningen minskade något, främst till följd av att produktionsanläggningen i Shandong, Kina, inkluderades, där elen kommer från kolkraft.

#### Redovisningsprinciper och definitioner:

Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Förnybara energikällor definieras som vindkraft, solenergi, vattenkraft, geotermisk energi, tidvattenkraft och biobränsle. Icke-förnybara energikällor inkluderar propan, naturgas, diesel och bensin. Egenproducerad förnybar energi relaterar till de solpaneler som installerats på produktionsanläggningen i Shanghai.

# E1: Klimatförändringar



Egen KPI

## Andel förnybar energi

| %                     | 2025      | 2024      | 2023      |
|-----------------------|-----------|-----------|-----------|
| Gränges Europe        | 49        | 49        | 52        |
| Gränges Asia          | 22        | 40        | 39        |
| Gränges Americas      | 7         | 4         | 3         |
| <b>Gränges totalt</b> | <b>22</b> | <b>23</b> | <b>22</b> |

### Kommentar:

2025 minskade andelen förnybar energi med 1 procentenhet till 22 procent (23). Detta drevs av en lägre andel i Gränges Asia, på grund av att Shandongs el kommer från kolkraft, delvis motvägd av en ökad andel förnybar energi i Gränges Americas. Gränges anläggning i Shanghai har använt 100 procent förnybar el sedan 2023 genom ett leverantörsutfärdat certifikat för förnybar el. Anläggningen i Finspång har köpt specificerad el från 100 procent vattenkraft sedan 2020, och anläggningen i Konin köpte 72 procent förnybar el från vattenkraft genom ursprungsgarantier under 2025. Newport, Salisbury och Huntingdon köpte 100 procent, 27 procent och 16 procent av sin el från solkraft genom elcertifikat (Renewable Energy Credits, RECs).

### Redovisningsprinciper och definitioner:

Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer.

**Förnybara energikällor** definieras som vindkraft, solenergi, vattenkraft, geotermisk energi, tidvattenkraft och biobränsle. Andelen förnybar energi beräknas som inköpt förnybar energi samt återvunnen energi (MWh) dividerat med total energianvändning (MWh), baserat på total energianvändning per energikälla och leverantörs-specifik mix avseende levererad el, fjärrvärme och ånga.

Egen KPI

## Energiintensitet

| MWh/ton               | 2025       | 2024       | 2023       |
|-----------------------|------------|------------|------------|
| Gränges Europe        | 2,9        | 3,1        | 3,0        |
| Gränges Asia          | 2,0        | 1,9        | 2,1        |
| Gränges Americas      | 4,7        | 4,7        | 4,7        |
| <b>Gränges totalt</b> | <b>3,2</b> | <b>3,5</b> | <b>3,5</b> |

### Kommentar:

2025 minskade energiintensiteten med 8 procent till 3,2 MWh/ton (3,5), till följd av ökade produktions-volymer.

### Redovisningsprinciper och definitioner:

Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer.

**Energiintensitet** definieras som total energianvändning inom organisationen (MWh) dividerat med totalt förpackade produkter (ton).

E1-5 40

## Energiintensitet per omsättning

| MWh/MSEK                                                                                                                                       | 2025 | 2024 | 2023 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|
| Total energianvändning från verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan per nettointäkt från verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan | 72,1 | 75,9 | 74,7 |

Se sid 132 i finansiella noterna för nettoomsättning.

### Kommentar:

2025 minskade energiintensiteten per omsättning med 5 procent jämfört med 2024, till följd av högre intäkter jämfört med föregående år.

### Redovisningsprinciper och definitioner:

Aluminiumsektorn definieras som en sektor med stor klimatpåverkan. Därför inkluderas Gränges totala energiförbrukning och totala nettoomsättning i detta nyckeltal.

E1-4 & E1-6

Växthusgasutsläpp uppdelat på scope 1 och 2 och signifikanta scope 3

|                                  |                                                                                      | Retrospektivt |       |              |                           | Mål        |      |                      |
|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------|--------------|---------------------------|------------|------|----------------------|
|                                  |                                                                                      | 2025          | 2024  | Basår (2021) | % förändring 2025 vs 2024 | 2030       | 2040 | Årligt % mål / Basår |
| Scope 1 GHG-utsläpp              | Scope 1 GHG-utsläpp (kton CO <sub>2</sub> e)                                         | 266           | 239   | 240          | 11                        |            |      |                      |
|                                  | Scope 1 GHG-utsläpp från reglerad handel med utsläppsrätter (%)                      | 26            | 23    | 24           | 3 pe                      |            |      |                      |
| Scope 2 GHG-utsläpp              | Location-based scope 2 GHG-utsläpp (kton CO <sub>2</sub> e)                          | 292           | 245   | 323          | 19                        |            |      |                      |
|                                  | Market-based scope 2 GHG-utsläpp (kton CO <sub>2</sub> e)                            | 174           | 88    | 305          | 98                        |            |      |                      |
| Scope 1+2 GHG-utsläpp            | Location-based scope 1+2 GHG-utsläpp (kton CO <sub>2</sub> e)                        | 558           | 484   | 563          | 15                        |            |      |                      |
|                                  | Market-based scope 1+2 GHG-utsläpp (kton CO <sub>2</sub> e)                          | 440           | 327   | 545          | 35                        | -42%       | -90% | -11%                 |
|                                  | Klimatutsläpp per ton från scope 1+2 (kton CO <sub>2</sub> e/ton)                    | 0,70          | 0,64  | 0,85         | 8                         |            |      |                      |
| Signifikanta Scope 3 GHG-utsläpp | Totala indirekta (scope 3) GHG-utsläpp (kton CO <sub>2</sub> e)                      | 3 751         | 3 496 | 7 255        | 7                         |            |      |                      |
|                                  | 1 Inköpt material och tjänster                                                       | 3 606         | 3 377 | 7 056        | 7                         |            |      |                      |
|                                  | 3 Bränsle- och energirelaterade aktiviteter (ej inkluderade i scope 1 eller scope 2) | 60            | 56    | 95           | 8                         |            |      |                      |
|                                  | 4 Uppströms transporter och distribution                                             | 49            | 31    | 85           | 60                        |            |      |                      |
|                                  | 6 Tjänsteresor                                                                       | 0,4           | 0,4   | 0,5          | -8                        |            |      |                      |
|                                  | 9 Nedströms transporter                                                              | 35            | 31    | 32           | 13                        |            |      |                      |
|                                  | Klimatutsläpp per ton från scope 3 (kton CO <sub>2</sub> e/ton)                      | 5,9           | 6,9   | 11,4         | -14                       | -57%       | -97% | -17%                 |
| Totala GHG-utsläpp               | Totala GHG-utsläpp (location-based) (kton CO <sub>2</sub> e)                         | 4 309         | 3 980 | 7 818        | 8                         |            |      |                      |
|                                  | Totala GHG-utsläpp (market-based) (kton CO <sub>2</sub> e)                           | 4 191         | 3 823 | 7 800        | 10                        | Netto-noll |      |                      |

**Redovisningsprinciper och definitioner:**  
Produktionsanläggningen i Shandong, Kina, är inkluderad i datan för 2025 och basår 2021 (historisk data har inte uppdaterats). Data rapporteras i enlighet med en market-based-metod. Data rapporteras månadsvis på regional nivå och aggregeras kvartalsvis och årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. De emissionsfaktorer som använts för att beräkna nyckeltalen har validerats av en extern part. Utsläpp av växthusgaser redovisas som koldioxidekvivalenter. I enlighet med GHG Protocol definieras respektive scope:

**Scope 1:** Direkta utsläpp från Gränges verksamhet vilket inkluderar produktionsanläggningar, kontorsbyggnader, företagsägda fordon och köldmedier. Beräkningarna av utsläpp baseras på bränsleförbrukning och utsläppsfaktorer.

**Scope 2:** Indirekta utsläpp från produktion av inköpt el, värme och ånga som förbrukas av Gränges i produktionsanläggningar och kontorsbyggnader. Utsläpp beräknas med hjälp av specifika data från Gränges el-, värme- och ångleverantörer.

**Scope 3:** Övriga indirekta utsläpp vilket inkluderar utsläpp från utvinning, produktion och bearbetning av inköpta metaller, förpackningsmaterial, bränsle- och energirelaterade aktiviteter (som ej ingår i scope 1 eller scope 2), transporter upp- och nedströms samt tjänsteresor. I bränsle- och energirelaterade aktiviteter ingår produktion av bränslen som används i Gränges verksamhet och i produktion av inköpt energi. Utsläpp från produktion av primäraluminium, inköpta valsgöt och återvunnet aluminium baseras på regionala industrimedelvärden, landsspecifika faktorer eller leverantörsdata. Utsläpp från produktion av bränslen baseras på regionala branschdata. Utsläpp från transporter och affärsresor baseras på specifik data för Gränges transportrutter. 7 procent av scope 3-utsläppen baseras på primärdata. Scope 3-kategorier som inte ingår i Gränges hållbarhetsrapportering, eftersom de inte är tillämpliga för företaget eller bedömdes som immateriella i den GHG-inventering som genomfördes inom ramen för SBTi-godkännandet, är följande: Scope 3 från kapitalvaror, avfall som genereras i verksamheten, personalpendling, uppströms leaseade tillgångar, förädling av sålda produkter, användning av sålda produkter, hantering av sålda produkters livscykelsslut, nedströms leaseade tillgångar, franchiser och investeringar.

**Klimatutsläpp per ton** definieras som totala utsläpp av växthusgaser (ton CO<sub>2</sub>e) dividerat med totalt förpackade produkter (ton).



Egen KPI

Totala utsläpp av växthusgaser

| kton CO <sub>2</sub> e | Scope 1 |       |       | Scope 2 |      |      | Scope 1+2 |       |       | Scope 3 |       |       | Scope 1+2+3 |       |       |
|------------------------|---------|-------|-------|---------|------|------|-----------|-------|-------|---------|-------|-------|-------------|-------|-------|
|                        | 2025    | 2024  | 2023  | 2025    | 2024 | 2023 | 2025      | 2024  | 2023  | 2025    | 2024  | 2023  | 2025        | 2024  | 2023  |
| Gränges Europe         | 56,3    | 53,7  | 48,7  | 32,0    | 29,5 | 26,3 | 88,3      | 83,3  | 75,0  | 708     | 739   | 877   | 797         | 822   | 952   |
| Gränges Asia           | 45,7    | 28,3  | 27,2  | 88,0    | 0,0  | 0,0  | 133,7     | 28,3  | 27,2  | 2 377   | 1992  | 2 005 | 2 510       | 2 020 | 2 032 |
| Gränges Americas       | 164,0   | 156,1 | 145,1 | 54,2    | 58,3 | 61,4 | 218,1     | 214,4 | 206,5 | 666     | 764   | 763   | 884         | 979   | 969   |
| Gränges totalt         | 266,0   | 239,1 | 222,1 | 174,2   | 87,9 | 87,7 | 440,1     | 327,0 | 309,8 | 3 751   | 3 496 | 3 641 | 4 191       | 3 823 | 3 951 |

Egen KPI

Klimatutsläpp per ton

| ton CO <sub>2</sub> e | Scope 1 |      |      | Scope 2 |      |      | Scope 1+2 |      |      | Scope 3 |      |      | Scope 1+2+3 |      |      |
|-----------------------|---------|------|------|---------|------|------|-----------|------|------|---------|------|------|-------------|------|------|
|                       | 2025    | 2024 | 2023 | 2025    | 2024 | 2023 | 2025      | 2024 | 2023 | 2025    | 2024 | 2023 | 2025        | 2024 | 2023 |
| Gränges Europe        | 0,28    | 0,30 | 0,29 | 0,16    | 0,16 | 0,16 | 0,44      | 0,46 | 0,45 | 3,5     | 4,1  | 5,2  | 4,0         | 4,5  | 5,7  |
| Gränges Asia          | 0,22    | 0,24 | 0,26 | 0,42    | 0,00 | 0,00 | 0,64      | 0,24 | 0,26 | 11,3    | 16,9 | 19,4 | 12,0        | 17,1 | 19,7 |
| Gränges Americas      | 0,74    | 0,74 | 0,72 | 0,24    | 0,28 | 0,31 | 0,98      | 1,02 | 1,03 | 3,0     | 3,6  | 3,8  | 4,0         | 4,6  | 4,8  |
| Gränges totalt        | 0,42    | 0,47 | 0,47 | 0,28    | 0,17 | 0,19 | 0,70      | 0,64 | 0,66 | 5,9     | 6,9  | 7,7  | 6,6         | 7,5  | 8,4  |

E1-6 53

Utsläpp av växthusgaser per omsättning

| ton CO <sub>2</sub> e/SEK                                        | 2025 | 2024 | 2023 |
|------------------------------------------------------------------|------|------|------|
| Totala utsläpp av växthusgaser (location-based) per nettoinkomst | 152  | 169  | 183  |
| Totala utsläpp av växthusgaser (market-based) per nettoinkomst   | 148  | 163  | 176  |

Se sid 132 i finansiella noterna för nettoomsättning.

**Kommentar:**  
2025 minskade de totala klimatutsläppen per ton med 12 procent till 6,6 ton CO<sub>2</sub>e/ton (7,5). De absoluta utsläppen (marknadsbaserat) ökade med 10 procent till 4 191 kton (3 823), motsvarande 4 309 kton CO<sub>2</sub>e med ett platsbaserat beräkningssätt. Klimatutsläppen per ton från den egna verksamheten och inköpt energi (scope 1+2) uppgick till 0,70 ton CO<sub>2</sub>e/ton (0,64), en ökning med 8 procent jämfört med 2024. Ökningen drevs av högre energiförbrukning till följd av att produktionsanläggningen i Shandong, Kina, inkluderades, samt av ökad produktion i övriga affärsområden. Hos Gränges stöds 55 procent av elförbrukningen av köpta elcertifikat som ingår i den marknadsbaserade scope 2-beräkningen. Dessa instrument inkluderar leverantörsutfärdade certifikat för förnybar el, Renewable Energy Certificates (RECs) och Guarantees of Origin (GOOs). RECs utgör 15 procent av den totala konsumtionen, varav 16 procent klassificeras som paketerade och 84 procent som fristående.

Klimatutsläppen per ton från inköpta material (scope 3) minskade med 14 procent till 5,9 ton CO<sub>2</sub>e/ton (6,9). Minskningen drevs främst av en justerad emissionsfaktor för primäraluminium i Kina. Detta var ett resultat av uppdaterad information om Kinas gröna omställning och reviderade myndighetspolicy som implementerades 2025. Den sänkta emissionsfaktorn för Asien stod för 11 procent av minskningen, medan de resterande 3 procenten förklaras av fortsatt utsläppsminskningsarbete i samtliga affärsområden, främst genom ökad användning av primäraluminium med lågt klimatavtryck. Av jämförbarhetsskäl innebär exkludering av Shandong totala klimatutsläpp per ton på 6,3, klimatutsläpp per ton från scope 1+2 på 0,60 och klimatutsläpp från scope 3 på 5,7 ton CO<sub>2</sub>e/ton. Gränges har inga biogena utsläpp.

- Justering av resultat:**
- Ett fel i beräkningen av nyckeltalet "Utsläpp av växthusgaser per omsättning" för föregående år har identifierats och omräknats i denna rapport.

Gränges har åtagit sig att integrera hållbarhet i koncernens finansiering. Företagets resa mot hållbar finansiering inleddes 2021 med lanseringen av ett ramverk för grön- och hållbarhetslänkad finansiering. Inom detta ramverk emitterade Gränges framgångsrikt sin första hållbarhetslänkade obligation i september 2021. Under 2022 tog Gränges ett betydande steg framåt genom att inkludera en hållbarhetslänkad struktur i sitt huvudsakliga kreditavtal, vilket omfattade en revolverande kreditfacilitet (RCF) och ett lån (Term Loan). Dessutom infördes hållbarhetslänkade strukturer i nya låneavtal med Svensk Exportkredit, vilket ytterligare har stärkt Gränges engagemang inom hållbar finansiering.

Gröna och hållbarhetslänkade finansieringsramverk

Under 2024 uppdaterade och ersatte Gränges det kombinerade ramverket för grön- och hållbarhetslänkad finansiering genom att publicera två separata ramverk: ett ramverk för grön finansiering och ett ramverk för hållbarhetslänkad finansiering. De nya ramverken är utformade för att vara mer i linje med internationella standarder och Gränges uppdaterade hållbarhetsmål. En oberoende Second Party Opinion utfärdas av Sustainalytics för respektive ramverk.

Genom dessa initiativ visar Gränges fortsatt ledarskap inom hållbar finansiering och säkerställer att den finansiella strukturen stödjer företagets långsiktiga klimat- och miljömål.

Framgångsrik emission av grön obligation 2025

Under 2025 emitterade Gränges framgångsrikt en femårig senior icke-säkerställd grön obligation på 600 MSEK inom ramen för företagets Medium-Term Note (MTN)-program. Den gröna obligationen förfaller 2030 och möttes av starkt intresse från investerare, med en orderbok som översteg 2,2 miljarder kronor. Likviden från obligationen kommer att användas till godkända gröna projekt i enlighet med Gränges gröna finansieringsramverk. En separat rapport för den gröna obligationen (Green Bond report) kommer att publiceras med ytterligare information om allokering och påverkan.

Utfall mot hållbarhetslänkade obligationen emitterad 2021

Den 23 september 2021 emitterade Gränges framgångsrikt en femårig icke-säkerställd hållbarhetslänkad obligation om 600 MSEK under företagets MTN-program. Obligationen förfaller 2026 och har en kupong på 3 månader Stibor + 1,20 procent.

Gränges har kopplat den hållbarhetslänkade obligationen till utfallet av tre definierade hållbarhetsmål, så kallade Sustainability Performance Targets (SPT:er), som alla spelar en central roll i Gränges hållbarhetsstrategi.

**SPT 1:** Minska klimatutsläpp per ton från egen verksamhet och inköpt energi (scope 1+2) med 25 procent till 2025 jämfört med 2017.

**SPT 2:** Minska klimatutsläpp per ton från inköpta metaller (scope 3) med 30 procent till 2025 jämfört med 2017.

**SPT 3:** Öka andelen återvunnet aluminium till minst 30 procent av totalt inköpta metaller till 2025.

| Mål   | KPI                                                                                                       | 2025 | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| SPT 1 | Totala klimatutsläpp per ton från egen verksamhet och inköpt energi (scope 1+2) ton CO <sub>2</sub> e/ton | 0,60 | 0,64 | 0,66 | 0,82 | 0,88 |
| SPT 2 | Totala klimatutsläpp per ton från inköpta metaller (scope 3), ton CO <sub>2</sub> e/ton                   | 5,7  | 6,9  | 7,7  | 8,1  | 8,5  |
| SPT 3 | Andel återvunnet aluminium av totalt inköpta metaller, %                                                  | 45,1 | 46,2 | 41,6 | 32,7 | 28,5 |

Kommentar:

Basåret 2017 inkluderar inte Gränges produktionsanläggning i Shandong. Därför exkluderas Shandong från uppföljningen av målen kopplade till klimatutsläpp per ton (SPT 1, SPT 2). Klimatutsläppen per ton från egen verksamhet och inköpt energi (scope 1+2) uppgick till 0,60 ton CO<sub>2</sub>e/ton under 2025, en minskning med 37 procent jämfört med basåret 2017. Klimatutsläppen per ton från inköpta metaller (scope 3) uppgick till 5,7 ton CO<sub>2</sub>e/ton under 2025, en minskning med 46 procent jämfört med basåret 2017. Både SPT 1 och SPT 2 målen har därmed uppfyllts. Andelen inköpt återvunnet aluminium minskade med 1,1 procentenheter och uppgick till 45,1 procent (46,2) under 2025. Därmed uppnåddes målet om att öka andelen återvunnet aluminium till minst 30 procent till 2025.

I enlighet med artikel 8 i EU:s taxonomiförordning EU 2020/852 rapporteras omsättning, kapitalutgifter (Capex) och driftsutgifter (Opex) och definieras enligt beskrivningarna nedan. Gränges har identifierat vissa områden inom EU-taxonomin där det finns en viss tolkningsflexibilitet. Detta innebär att interna bedömningar och överväganden är nödvändiga på grund av avsaknaden av omfattande regulatorisk vägledning inom vissa områden. Taxonomirapporteringen för 2025 baseras på den aktuella analysen och tolkningen av taxonomiförordningen, men kan komma att ändras i takt med att ny regulatorisk vägledning publiceras, marknadspraxis utvecklas eller taxonomiförordningen utökas.

## Metod för bedömning av aktiviteter som omfattas av taxonomin

Gränges är en global ledare inom valsning och återvinning av aluminium och strävar efter att leverera cirkulära och hållbara aluminiumlösningar i samarbete med kunder och leverantörer. Som ett resultat är företaget berättigat enligt klimatdelegerade akten för sin tillverkning av aluminium (CCM 3.8), eftersom aktiviteten omfattar återvinning av sekundäraluminium. Gränges bedriver denna verksamhet genom att köpa aluminiumskrot från tredjepartsaktörer och återvinna detta till nya produkter. Gränges har också flera samarbeten där återvunnet aluminium från kundernas tillverkningsprocesser återförs till Gränges och omsmälts till nya produkter. Gränges rapporterar omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter relaterade till denna aktivitet.

Under 2024 granskade Gränges berättigade ekonomiska aktiviteter med hänsyn till klimatdelegerade akten (kommissionens delegerade förordning (EU) 2021/2139), den kompletterande klimatdelegerade akten (kommissionens delegerade förordning (EU) 2022/1214), den delegerade miljöakten (kommissionens delegerade förordning (EU) 2023/2486) samt ändringarna av den delegerade klimatakten (kommissionens delegerade förordning (EU) 2023/2485), då de utgör grunden för EU:s taxonomirapportering.

Analysen genomfördes av koncernens hållbarhetsfunktion i nära samarbete med koncernens redovisningsfunktion och fastställde att omfattningen förblir oförändrad jämfört med

tidigare år, där tillverkning av aluminium (CCM 3.8) är fullt berättigad och fortsatt utgör den enda berättigade ekonomiska aktiviteten för Gränges.

## Metodik för identifiering av aktiviteter som är förenliga med taxonomin

Gränges har identifierat tillverkning av sekundäraluminium (CCM 3.8) som en miljömässigt hållbar ekonomisk aktivitet under målet för begränsning av klimatförändringar, eftersom det uppfyller de tekniska granskningskriterierna i den klimatdelegerade akten. All tillverkning av sekundäraluminium definieras av taxonomin som ett väsentligt bidrag till att begränsa klimatförändringarna.

## Analys av Do No Significant Harm (DNSH)

Tillverkning av sekundäraluminium (CCM 3.8) anses ge ett väsentligt bidrag till att begränsa klimatförändringar utan att orsaka betydande skada på övriga miljömål. Gränges uppfyller kriterierna i bilaga A i klimatdelegerade akten genom sin klimatriskanalys, som är en integrerad del av företags riskhanteringsprocess. Analysen utgör grunden för att förstå hur klimatrelaterade risker kan påverka verksamheten på lång sikt.

Som en del av Gränges DMA-process har risker relaterade till negativ miljöpåverkan i form av bevarande av vattenkvalitet och undvikande av vattenstress, samt skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem, beaktats. I analysen drogs slutsatsen att Gränges inte verkar i områden känsliga för biologisk mångfald, och att företaget inte står inför någon betydande risk att skada vattenkvalitet, biologisk mångfald eller ekosystem. Därmed uppfylls kriterierna i bilaga B och D.

Gränges har bedömt att användningen av de ämnen som listas i Appendix C är begränsad till småskaliga laboratorieaktiviteter som bedrivs under kontrollerade former, utan någon betydande risk som kan skada eller förorena miljön. Gränges följer tillämpliga regelverk och vägledande standarder och fortsätter att kontinuerligt övervaka och rapportera sina framsteg.

## Minimiskyddsåtgärder

Gränges verksamhet bedrivs i enlighet med de minimiskyddsåtgärder som anges i förordningen och som avser internationellt erkända rättigheter och standarder, inklusive OECD:s riktlinjer för multinationella företag, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, ILO:s åtta kärnkonventioner samt FN:s internationella deklaration om mänskliga rättigheter. Analysen hänvisar till Gränges uppförandekod, som fastställer företagsledningens och medarbetarnas ansvar för hur affärsverksamhet ska bedrivas på ett ansvarsfullt och etiskt sätt.

Gränges anser att rättvisa arbetsvillkor ger medarbetare möjlighet att nå sin fulla potential. Företaget ställer även tydliga krav på sina leverantörer att bedriva verksamhet enligt ansvarsfulla, etiska och sunda affärsprinciper och i enlighet med gällande lagar och regler. Det innebär att alltid konkurrera på rättvisa villkor samt att respektera och stödja internationellt erkända mänskliga rättigheter. Kraven anges i Gränges uppförandekod för leverantörer. Gränges följer upp efterlevnaden genom sitt program för ansvarsfulla inköp, vilket omfattar på plats-revisioner och hållbarhetsbedömningar på hög- och medelriskleverantörer. För mer information om Gränges program för ansvarsfulla inköp, se sida 124.

## Rapporteringsprinciper och definitioner av nyckeltal

I enlighet med tidigare rapporterad omfattning och anpassning har Gränges bedömt alla driftskostnader, investeringar och intäkter kopplade till aktiviteten tillverkning av sekundäraluminium (CCM 3.8). Vid beräkning av omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter relaterat till denna aktivitet har företaget tillämpat definitionerna i EU:s taxonomiförordning, i enlighet med de redovisningsprinciper som används i Gränges konsoliderade årsredovisning samt använt andelen inköpt återvunnet aluminium som proxy. Gränges använder kapitalandelsmetoden för att konsolidera sina joint ventures. Det innebär att joint ventures, på en rad-för-rad-basis, inte inkluderas vid rapportering av omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter relaterade till tillverkning av sekundäraluminium.



## Omsättning

Gränges har beräknat andelen av de ekonomiska verksamheter som är upptagna i taxonomin (täljaren) som andelen inköpt återvunnet aluminium i förhållande till nettoomsättningen av varor. Rapporterade totala intäkter (nämnaren) är nettoomsättningen som presenteras i koncernens resultaträkning, 28 362 MSEK.

## Kapitalutgifter (Capex)

Kapitalutgifter har beräknats som andelen inköpt återvunnet aluminium (täljaren) i förhållande till kapitalutgifter relaterade till tillverkning (nämnaren). Kapitalutgifterna består av tillskott i materiella och immateriella anläggningstillgångar under 2025. Detta inkluderar investeringar hänförliga till förvärv samt tillgångsförvärv enligt koncernens noter: not 20 Immateriella tillgångar; 12 MSEK, not 21 Materiella anläggningstillgångar; 761 MSEK och not 22 Rätt-till-användningstillgångar och leasing-skulder; 46 MSEK. Totala investeringar uppgår därmed till 819 MSEK.

Gränges har inte utvecklat en plan för kapitalutgifter för att utöka omfattningen av taxonomirapporteringen eller ökat sin taxonomiförenlighet, eftersom den aktivitet som omfattas redan är helt i linje med taxonomin.

## Driftsutgifter (Opex)

Driftsutgifter har beräknats som andelen inköpt återvunnet aluminium (täljaren) i förhållande till rörelsekostnader relaterade till tillverkning (nämnaren). Detta inkluderar direkta kostnader som inte kapitaliserats och som avser forskning och utveckling såsom presenterat i koncernens note 20 Immateriella tillgångar; 70 MSEK, korttidsleasing och leasing av lågvärdestillgångar enligt not 22 Rätt-till-användningstillgångar och leasingskulder; 9 MSEK, samt reparations- och underhållskostnader enligt not 13 Övriga rörelsekostnader; 482 MSEK. Därutöver ingår andra direkta kostnader för löpande underhåll av materiella anläggningstillgångar, 289 MSEK. Totala driftsutgifter uppgår därmed till 850 MSEK.

## Andel av omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter som härrör från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin och är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2025 (sammanfattade centrala resultatindikatorer)

Budgetår 2025

| Central<br>resultatindikator (1) | Totalt (2) | Andel av<br>verksamheter<br>som omfattas<br>av taxonomin<br>(3) | Verksamheter<br>som är<br>förenliga med<br>taxonomi-<br>kraven (4) | Andel av<br>verksamheten<br>som är<br>förenlig med<br>taxonomi-<br>kraven (5) | Uppdelning efter miljömål för verksamheter<br>som är förenliga med taxonomikraven |                                           |            |                      |               |                            | Andel av<br>möjliggörande<br>verksamhet (12) | Andel av<br>omställnings-<br>verksamhet (13) | Ickebedömda<br>verksamheter<br>som anses<br>vara icke-<br>väsentliga (14) | Verksamheter<br>som är förenliga<br>med taxonomi-<br>kraven under<br>föregående<br>räkenskapsår<br>2024 (15) | Andel av<br>verksamheter<br>som är förenliga<br>med taxonomi-<br>kraven under<br>föregående<br>räkenskapsår<br>2024 (16) |
|----------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------|----------------------|---------------|----------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                  |            |                                                                 |                                                                    |                                                                               | Begränsning av<br>klimatförändringar (6)                                          | Anpassning till<br>klimatförändringar (7) | Vatten (8) | Cirkulär ekonomi (9) | Förening (10) | Biologisk<br>mångfald (11) |                                              |                                              |                                                                           |                                                                                                              |                                                                                                                          |
|                                  | MSEK       | %                                                               | MSEK                                                               | %                                                                             | %                                                                                 | %                                         | %          | %                    | %             | %                          | %                                            | %                                            | %                                                                         | MSEK                                                                                                         | %                                                                                                                        |
| Omsättning                       | 28 362     | 45,1                                                            | 12 786                                                             | 45,1                                                                          | 100                                                                               | 0                                         | 0          | 0                    | 0             | 0                          | 0                                            | 100                                          | 0                                                                         | 10 861                                                                                                       | 46,2                                                                                                                     |
| Kapitalutgifter                  | 819        | 38,1                                                            | 312                                                                | 38,1                                                                          | 100                                                                               | 0                                         | 0          | 0                    | 0             | 0                          | 0                                            | 100                                          | 0                                                                         | 635                                                                                                          | 29,9                                                                                                                     |
| Driftsutgifter                   | 850        | 47,0                                                            | 399                                                                | 47,0                                                                          | 100                                                                               | 0                                         | 0          | 0                    | 0             | 0                          | 0                                            | 100                                          | 0                                                                         | 417                                                                                                          | 48,5                                                                                                                     |

## Andel av omsättning som härrör från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin eller är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2025 (uppdelning efter verksamhet)

Rapporterande indikatorer (omsättning)

Budgetår 2025

| Ekonomiska verksamheter (1)                             | Kod (2) | Miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikraven                                                        |                                                                                                     |                                                                                                                      |                                       |                                        |            |                      |                   |                         | Möjliggörande verksamheter (12) | Omställningsverksamhet (13) | Andel som är förenlig med taxonomikraven av den andel som omfattas av taxonomikraven (14) |
|---------------------------------------------------------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|------------|----------------------|-------------------|-------------------------|---------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                         |         | Centrala resultatindikatorer som omfattas av taxonomikraven (andel (ar) av omsättning som omfattas av taxonomin) (3) | Centrala resultatindikatorer som är förenliga med taxonomikraven (monetärt värde av omsättning) (4) | Centrala resultatindikatorer som är förenliga med taxonomikraven (andel (ar) av taxonomiförenlig (a) omsättning) (5) | Begränsning av klimatförändringar (6) | Anpassning till klimatförändringar (7) | Vatten (8) | Cirkulär ekonomi (9) | Föroreningar (10) | Biologisk mångfald (11) |                                 |                             |                                                                                           |
|                                                         |         | %                                                                                                                    | MSEK                                                                                                | %                                                                                                                    | %                                     | %                                      | %          | %                    | %                 | %                       | (E)                             | (T)                         | %                                                                                         |
| Tillverkning av aluminium                               | CCM 3.8 | 45,1                                                                                                                 | 12 786                                                                                              | 45,1                                                                                                                 | 100                                   | 0                                      | 0          | 0                    | 0                 | 0                       | -                               | T                           | 100                                                                                       |
| <b>Summan av förenligheten per mål</b>                  |         |                                                                                                                      |                                                                                                     |                                                                                                                      | 100                                   | 0                                      | 0          | 0                    | 0                 | 0                       |                                 |                             |                                                                                           |
| <b>Centrala resultatindikatorer totalt (omsättning)</b> |         | 45,1                                                                                                                 | 12 786                                                                                              | 45,1                                                                                                                 | 100                                   | 0                                      | 0          | 0                    | 0                 | 0                       |                                 |                             |                                                                                           |

Andel av kapitalutgifter som härrör från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin eller är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2025 (uppdelning efter verksamhet)

Rapporterande indikatorer (kapitalutgifter)  
Budgetår 2025

| Ekonomiska verksamheter (1)                           | Kod (2) | Miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikraven                                                             |                                                                                                          |                                                                                                                           |                                       |                                        |            |                      |                 |                         |                                 |                             | Andel som är förenlig med taxonomikraven av den andel som omfattas av taxonomikraven (14) |
|-------------------------------------------------------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|------------|----------------------|-----------------|-------------------------|---------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                       |         | Centrala resultatindikatorer som omfattas av taxonomikraven (andel (ar) av kapitalutgifter som omfattas av taxonomin) (3) | Centrala resultatindikatorer som är förenliga med taxonomikraven (monetärt värde av kapitalutgifter) (4) | Centrala resultatindikatorer som är förenliga med taxonomikraven (andel (ar) av taxonomiförenlig (a) kapitalutgifter) (5) | Begränsning av klimatförändringar (6) | Anpassning till klimatförändringar (7) | Vatten (8) | Cirkulär ekonomi (9) | Föreningar (10) | Biologisk mångfald (11) | Möjliggörande verksamheter (12) | Omställningsverksamhet (13) |                                                                                           |
|                                                       |         | %                                                                                                                         | MSEK                                                                                                     | %                                                                                                                         | %                                     | %                                      | %          | %                    | %               | %                       | (E)                             | (T)                         | %                                                                                         |
| Tillverkning av aluminium                             | CCM 3.8 | 38,1                                                                                                                      | 312                                                                                                      | 38,1                                                                                                                      | 100                                   | 0                                      | 0          | 0                    | 0               | 0                       | -                               | T                           | 100                                                                                       |
| Summan av förenligheten per mål                       |         |                                                                                                                           |                                                                                                          |                                                                                                                           | 100                                   | 0                                      | 0          | 0                    | 0               | 0                       |                                 |                             |                                                                                           |
| Centrala resultatindikatorer totalt (kapitalutgifter) |         | 38,1                                                                                                                      | 312                                                                                                      | 38,1                                                                                                                      | 100                                   | 0                                      | 0          | 0                    | 0               | 0                       |                                 |                             |                                                                                           |



Andel av driftsutgifter som härrör från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin eller är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2025 (uppdelning efter verksamhet)

Rapporterande indikatorer (driftsutgifter)  
Budgetår 2025

| Ekonomiska verksamheter (1)                          | Kod (2) | Centrala resultatindikatorer som omfattas av taxonomikraven (andel (ar) av driftsutgifter som omfattas av taxonomin) (3) | Centrala resultatindikatorer som är förenliga med taxonomikraven (monetärt värde av driftsutgifter) (4) | Centrala resultatindikatorer som är förenliga med taxonomikraven (andel (ar) av taxonomiförenlig (a) driftsutgifter) (5) | Miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomikraven |                                        |            |                      |                 |                         | Möjliggörande verksamheter (12) | Omställningsverksamhet (13) | Andel som är förenlig med taxonomikraven av den andel som omfattas av taxonomikraven (14) |
|------------------------------------------------------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------|----------------------|-----------------|-------------------------|---------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                      |         |                                                                                                                          |                                                                                                         |                                                                                                                          | Begränsning av klimatförändringar (6)                         | Anpassning till klimatförändringar (7) | Vatten (8) | Cirkulär ekonomi (9) | Föreningar (10) | Biologisk mångfald (11) |                                 |                             |                                                                                           |
|                                                      |         | %                                                                                                                        | MSEK                                                                                                    | %                                                                                                                        | %                                                             | %                                      | %          | %                    | %               | %                       | (E)                             | (T)                         | %                                                                                         |
| Tillverkning av aluminium                            | CCM 3.8 | 47,0                                                                                                                     | 399                                                                                                     | 47,0                                                                                                                     | 100                                                           | 0                                      | 0          | 0                    | 0               | 0                       | -                               | T                           | 100                                                                                       |
| Summan av förenligheten per mål                      |         |                                                                                                                          |                                                                                                         |                                                                                                                          | 100                                                           | 0                                      | 0          | 0                    | 0               | 0                       |                                 |                             |                                                                                           |
| Centrala resultatindikatorer totalt (driftsutgifter) |         | 47,0                                                                                                                     | 399                                                                                                     | 47,0                                                                                                                     | 100                                                           | 0                                      | 0          | 0                    | 0               | 0                       |                                 |                             |                                                                                           |

### Väsentlig påverkan, risker och möjligheter (SBM-3, IRO-1)

#### Påverkan

Som industriföretag medför Gränges produktionsprocesser och användning av fossila bränslen utsläpp av andra luftföroreningar än koldioxid, vilket har en faktisk negativ påverkan på den lokala miljön. De mest betydande luftföroreningarna är stoft (PM), kväveoxider (NO<sub>x</sub>), svaveldioxid (SO<sub>2</sub>) och flyktiga organiska föreningar (VOC), vilka huvudsakligen uppstår i samband med Gränges omsmältningsprocesser. Utsläppen av dessa ämnen är strikt reglerade av lokala myndigheter, som kontinuerligt övervakar efterlevnaden för att säkerställa att utsläppen hålls inom fastställda gränsvärden.

Dessa luftföroreningar kan påverka både miljön och människors hälsa negativt. Exempelvis påverkar PM andningsvägarna, medan NO<sub>x</sub> och SO<sub>2</sub> bidrar till bildningen av surt regn och kan ha skadliga effekter på vegetation och vattendrag. Kontinuerlig övervakning och rapportering säkerställer regelefterlevnad och hjälper till att upprätthålla förtroendet hos både myndigheter och närliggande samhällen.

#### Risker

Bristande efterlevnad av miljötillstånd, inklusive incidenter kopplade till utsläpp, kan medföra betydande finansiella konsekvenser för Gränges. Otillräcklig hantering av dessa utsläpp innebär risk för ekonomiska sanktioner, skadat anseende och försämrade relationer med intressenter. Därtill kan införandet av strängare utsläppsregler påverka Gränges verksamhet och värdekedja och potentiellt leda till ökade driftskostnader.

| Väsentliga frågor | Påverkan, risker, möjligheter                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Luftföroreningar  | <b>Faktisk negativ påverkan</b> på miljön från användningen av icke-förnybara energikällor, vilket resulterar i utsläpp till luft såsom NO <sub>x</sub> , SO <sub>2</sub> , stoft och flyktiga organiska föreningar (VOC), både i den egna verksamheten och i värdekedjan uppströms. |
|                   | <b>Risk</b> för ökade kostnader till följd av regulatoriska begränsningar av luftföroreningar, vilket kan leda till minskad produktion.                                                                                                                                              |

### Policyer (E2-1)

Styrande policy är Gränges globala miljöpolicy. När det gäller luftföroreningar innehåller policyn specifika principer för att minska negativ påverkan på biologisk mångfald, klimat och vatten, samt för att förebygga lokal förorening och successivt fasa ut skadliga ämnen och processer. Synpunkter från interna intressenter beaktades vid fastställandet av policyns principer. Policyn anger att alla anläggningar och medarbetare ska följa miljölagar- och regler, ta fram åtgärdsplaner vid avvikelser samt bedriva verksamheten med ledningssystem som är i linje med standarderna ISO 14001 och ISO 50001, liksom certifieringar enligt Aluminium Stewardship Initiative (ASI). Samtliga anläggningar har lokala planer och rutiner för att förebygga incidenter och nödsituationer generellt, vilket även omfattar incidenter kopplade till föroreningar.

### Åtgärder relaterade till föroreningar (E2-2)

Gränges genomför regelbundet underhåll av sina produktionsanläggningar för att säkerställa att utsläppsnivåerna följer gällande miljötillstånd. Minst en gång per år utförs mätningar i enlighet med lokal lagstiftning vid samtliga anläggningar. Andra utsläppsminskande åtgärder omfattar installation av övervakningssystem och filteranläggningar för att reducera damm och andra gaser som uppstår i industriella processer. Gränges anläggningar i Huntingdon och Finspång använder lufttvättsystem för att återvinna valsolja från valsningsprocesser, vilket minskar utsläppen av totalt organiskt kol (TOC) och flyktiga organiska föreningar (VOC). Företaget genomför årligen aktiviteter enligt sina lokala miljökontrollprogram.

### Mål (E2-3, MDR-T)

Gränges har inga koncernövergripande mål relaterade till föroreningar. Utsläpp till luft regleras och övervakas som en del av den dagliga driften vid samtliga anläggningar och kontrolleras regelbundet av lokala myndigheter för att säkerställa att utsläppen hålls inom fastställda gränsvärden. Efterlevnad är en förutsättning för Gränges fortsatta tillstånd att bedriva verksamhet.

ESRS E2-4

Övriga utsläpp till luft

| Ton              | Kväveoxid (NO <sub>x</sub> ) |       |       | Svaveloxid (SO <sub>2</sub> ) |      |      | Stoft (PM) |      |      | Flyktiga organiska föreningar (VOC) |         |         |
|------------------|------------------------------|-------|-------|-------------------------------|------|------|------------|------|------|-------------------------------------|---------|---------|
|                  | 2025                         | 2024  | 2023  | 2025                          | 2024 | 2023 | 2025       | 2024 | 2023 | 2025                                | 2024    | 2023    |
| Gränges Europe   | 19,0                         | 22,3  | 20,5  | 4,3                           | 4,3  | 3,1  | 2,5        | 2,7  | 2,4  | 8,8                                 | 7,8     | 5,0     |
| Gränges Asia     | 67,9                         | 26,3  | 25,5  | 7,9                           | 2,8  | 2,7  | 27,9       | 3,4  | 3,2  | 17,8                                | 14,1    | 2,8     |
| Gränges Americas | 85,2                         | 85,6  | 108,6 | 0,3                           | 0,3  | 0,7  | 10,2       | 9,8  | 8,4  | 1 249,2                             | 1 193,1 | 1 060,0 |
| Gränges totalt   | 172,1                        | 134,2 | 154,6 | 12,5                          | 7,4  | 6,5  | 40,7       | 15,9 | 14,0 | 1 275,8                             | 1 214,9 | 1 067,7 |

**Kommentar:**  
2025 ökade utsläppen av kväveoxider, svaveldioxid och stoft till följd av att produktionsanläggningen i Shandong, Kina, inkluderades. Utsläppen av VOC ökade också, främst drivet av ökade produktionsvolymen i produktionslinjen för ytbehandling vid anläggningen i Newport. Gränges genererade eller använde inga mikroplaster under 2025.

**Redovisningsprinciper och definitioner:**  
Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Kväveoxid och svaveldioxid beräknas antingen baserat på bränsleförbrukning och lokala emissionsfaktorer eller utifrån kontinuerliga mätningar. Mängden stoft och VOC följs kontinuerligt upp antingen via övervakningssystem såsom dammsensorer och genom minst en årlig mätning av lokala myndigheter via externa mätningar, multiplicerat med den utsläppande källans drifttid, eller baserat på emissionsnivåer beräknade utifrån mängden metall som går in i smältverken.



### Väsentlig påverkan, risker och möjligheter (IRO-1)

#### Påverkan

Aluminiumets värdekedja är en vattenintensiv industri och har en faktisk negativ påverkan på miljön. Vatten spelar en avgörande roll genom hela livscykeln för aluminiumproduktion. Den största miljöpåverkan uppstår i utvinningen av bauxit och i produktionen av primäraluminium i Gränges leverantörskedja, där stora mängder vatten krävs för gruvdrift, malmtvätt och raffinering.

I Gränges egen verksamhet används vatten främst för kylning, exempelvis för att kyla utrustning, förhindra överhettning och undvika produktionsstörningar. Om vatten konsumeras i alltför stora mängder från vattendrag, sjöar eller grundvatten riskerar dessa resurser att inte återhämta sig i tillräcklig takt. Detta kan påverka vattentemperatur, syrenivåer och flöde, och i värsta fall leda till att hela ekosystem kollapsar.

Med insikt om denna påverkan ingår vattneffektivitet som en del av Gränges plan för hållbara verksamheter, och företaget arbetar aktivt för att minska vattenförbrukningen och öka återvinning av vatten. Genom att införa åtgärder såsom slutna kylsystem, återcirkulering av vatten och lokalt anpassade vattenhanteringsplaner strävar Gränges efter att minimera sitt vattenavtryck och motverka potentiella negativa effekter på miljön och omkringliggande samhällen.

| Väsentliga frågor | Påverkan, risker, möjligheter                                                                                                                                                     |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Vattenresurser    | <b>Faktisk negativ påverkan</b> på miljön genom att verka i en vattenintensiv industri, främst kopplat till bauxitbrytning och produktion av primäraluminium i leverantörskedjan. |

### Policyer (E3-1)

Styrande policy är Gränges globala miljöpolicy. När det gäller vatten innehåller policyn specifika principer för att minska negativ påverkan på vatten och vattenförbrukning. Policyn ställer tydliga krav på Gränges anläggningar att minska påverkan från vattenanvändning genom att reducera vattenförbrukning och mängden avloppsvatten i verksamheten, samt att förebygga lokal vattenförorening. Policyn gäller för alla produktionsanläggningar oavsett vattenriskområde. Vattenuttag hanteras i anläggningarnas lokala vattenhanteringsplaner och inte i policyn.

### Åtgärder relaterade till vattenresurser (E3-2)

#### Hantering av lokala vattenförhållanden

Gränges anpassar sin vattenhantering efter de specifika förutsättningarna och riskerna vid varje produktionsanläggning, eftersom lokala vattenförhållanden kan skilja sig avsevärt. Anläggningen i Huntingdon använder grundvatten, medan Salisbury, Newport, Shanghai och Shandong använder kommunalt vatten. Konin använder både grundvatten och kommunalt vatten, och Finspång använder ytvatten från två närliggande sjöar. Inga vattenkällor bedöms vara väsentligt påverkade av Gränges vattenuttag eller -utsläpp.

### Riskbedömningar och vattenhanteringsplaner

Gränges genomför årliga vattenriskbedömningar vid samtliga produktionsanläggningar med hjälp av World Resources Institute's Aqueduct Water Risk Atlas. Anläggningarna i Finspång och Newport ligger i områden med låg till medelhög risk, Saint Avold och Huntingdon i medelhög till hög risk, Salisbury i hög risk samt Shanghai, Shandong och Konin i områden med mycket hög risk. För att hantera vattenrelaterade risker och påverkan har Gränges implementerat lokala vattenhanteringsplaner vid alla anläggningar. Dessa omfattar att sätta anläggningsspecifika mål och genomföra aktiviteter såsom att förbättra vattneffektiviteten, säkerställa god vattenkvalitet vid utsläpp, delta i initiativ för vattenbevarande och föra dialog med lokala intressenter.

### Återanvändning av vattenresurser

Gränges arbetar aktivt för att säkerställa att naturresurser såsom vatten används effektivt och återvinns i så stor utsträckning som möjligt, i enlighet med varje anläggnings lokala vattenhanteringsplan. Produktionsanläggningarna i Huntingdon, Salisbury, Newport och Shanghai har slutna kylsystem med hög grad av återcirkulation av vatten, vilket minskar vattenförbrukningen och risken för vattenförorening. I Gränges Americas har kylvattentorn installerats. Vid anläggningen i Shanghai används vattneffektiv utrustning för rengöring för att minska vattenanvändningen vid tvättning, avfettning och sköljning. Under året installerade Finspång ett kylvattentorn för att kunna återanvända större mängder vatten, kontrollera vattentemperaturen och förbättra processkvaliteten.

### Mål (E3-3, MDR-T)

Gränges strävade efter att implementera lokala vattenhanteringsplaner vid samtliga anläggningar till 2025, med undantag för Shandong. Målet nåddes för alla anläggningar utom Shandong, som planerar för en implementering. Anläggningen i Newport är certifierad enligt Alliance for Water Stewardship's (AWS) International Water Stewardship Standard. Målet är frivilligt satt och interna intressenter involveras i målprocessen.

# E3: Vattenresurser

Egen KPI

## Vattenuttag per källa

| Tusen m³             | 2025         |                          | 2024         |                          | 2023         |                          |
|----------------------|--------------|--------------------------|--------------|--------------------------|--------------|--------------------------|
|                      | Alla områden | Områden med vattenstress | Alla områden | Områden med vattenstress | Alla områden | Områden med vattenstress |
| Ytvatten (totalt)    | 3 041        | 0                        | 2 261        | 0                        | 2 751        | 0                        |
| Grundvatten (totalt) | 958          | 168                      | 912          | 145                      | 823          | 154                      |
| Tredje-part (totalt) | 430          | 333                      | 457          | 355                      | 423          | 354                      |
| – varav ytvatten     | 384          | 333                      | 414          | 355                      | 393          | 354                      |
| – varav grundvatten  | 46           | 0                        | 43           | 0                        | 30           | 0                        |
| Gränges totalt       | 4 429        | 501                      | 3 631        | 511                      | 3 998        | 508                      |

E3-4 28

## Vattenkonsumtion

| m³                                                                                               | 2025       | 2024    | 2023    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------|---------|
| Total vattenkonsumtion                                                                           | 245 137    | 248 561 | 245 083 |
| Total vattenförbrukning i m³ i områden med vattenrisk, till exempel områden med hög vattenstress | 231 897    | 235 808 | 232 427 |
| Total mängd vatten som återvinns och återanvänds                                                 | 13 419 942 | -       | -       |
| Total mängd vatten som lagras                                                                    | 2 000      | -       | -       |
| Förändring i lagringen                                                                           | -          | -       | -       |

Egen KPI

## Vattenintensitet

| m³/ton           | 2025 | 2024 | 2023 |
|------------------|------|------|------|
| Gränges Europe   | 16,7 | 14,3 | 18,2 |
| Gränges Asia     | 1,4  | 1,7  | 2,2  |
| Gränges Americas | 3,9  | 4,0  | 3,6  |
| Gränges totalt   | 7,9  | 7,1  | 8,5  |

E3-4 29

## Vattenkonsumtion per omsättning

| m³/MSEK                           | 2025 | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------|------|------|------|
| Total vattenkonsumtionsintensitet | 8,6  | 10,6 | 10,9 |

Se sid 132 i finansiella noterna för nettoomsättning.

### Kommentar:

Produktionsanläggningen i Shandong, Kina, ingår inte i vattendatan för 2025 på grund av otillräcklig data-kvalitet. Gränges arbetar med att förbättra processerna för datainsamling för att säkerställa full inkludering i framtida rapportering.

Under 2025 ökade det totala vattenuttaget med 22 procent jämfört med 2024, främst drivet av Gränges Finspång, där driftsättningen av en ny produktionslinje, installation av nya mätare samt ökad produktionsvolym ledde till ett högre vattenuttag. Vattenkonsumtionen minskade med 1 procent. Vattenintensiteten ökade med 11 procent till 7,9 m³/ton (7,1), drivet av ökningen i vattenuttag.

2025 är det första året som data om återvunnet och återanvänt vatten samt lagrat vatten samlas in, därför är inga jämförelseår tillgängliga. Datan inkluderar produktionsanläggningarna i Finspång och Shanghai. Data är inte tillgänglig för produktionsanläggningarna i Gränges Americas, och Konin har inte återvunnet vatten. Återvunnet vatten används för att kyla ned utrustning. Vatten pumpas från ett kylvattentorn för maskin- eller processkylning och leds därefter tillbaka till kylvattentornet. Vattnet recirkuleras således kontinuerligt, med undantag för en mindre andel som förbrukas genom avdunstning.

Vattenkonsumtion per omsättning minskade med 18 procent drivet av en ökad nettoomsättning. Vattenförbrukningen per nettoomsättning minskade med 18 procent till följd av ökad nettoomsättning. Notera att produktionsanläggningen i Shandong inte ingår i vattenförbrukningsdatan, men däremot i nettoomsättningen.

Inga vattenkällor påverkas väsentligt av Gränges vattenuttag eller utsläpp.

### Redovisningsprinciper och definitioner:

Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data erhålls genom direkta mätningar. Mätningen av nyckeltalen valideras inte av en extern part.

**Vattenkonsumtion** definieras som vattenuttag minus vattenutsläpp.

**Vattenuttag** definieras som vatten som används i produktionsanläggningen taget från våtmarker, floder, sjöar, egna brunnar, kommunal vattenförsörjning eller från andra offentliga eller privata vattenföretag (m³).

**Vattenstress** definieras som förhållandet mellan totalt vattenuttag och tillgänglig förnybar yt- och grundvattenförsörjning. Definitionen är baserad på Aqueduct Water Risk Atlas, utvecklad av World Resources Institute, där resultatet för indikatorn "Baseline water stress" är hög (40–80 procent) eller extremt hög (>80 procent) i området.

**Vattenintensitet** definieras som totalt vattenuttag (m³) dividerat med totalt förpackade produkter (ton).

## Väsentlig påverkan, risker och möjligheter (IRO-1)

### Påverkan

Aluminium spelar en viktig roll i omställningen till en cirkulär ekonomi. Med sin låga vikt, oändliga återvinningsbarhet, hållbarhet och styrka bidrar aluminium i betydande grad till hållbarheten hos en rad olika produkter. Metallen är i sig ett cirkulärt material som kan återvinnas oändligt utan att förlora sina ursprungliga egenskaper. Återvinning är också en viktig drivkraft för att minska koldioxidutsläppen i branschen, eftersom återvunnet aluminium endast kräver cirka fem procent av den energiförbrukning som krävs för att producera primäraluminium. Cirkularitet och användningen av hållbara material såsom primäraluminium med lågt klimatavtryck är ett prioriterat område i Gränges hållbarhetsplan. För att öka användningen av återvunnet material i sina produkter investerar Gränges i cirkulära affärsmodeller och partnerskap, samt återvinningskapacitet och utveckling av cirkulära legeringar. Detta har en faktisk positiv påverkan på miljön.

### Risker och möjligheter

I takt med att efterfrågan på hållbara material ökar, som en del av industrins omställning mot minskade utsläpp, kan kostnaderna stiga på grund av begränsad tillgång och högre premier på marknaden. Samtidigt kan Gränges genom att öka användningen av återvunnet aluminium minska produktionsspill, sänka utsläppen och öka resurseffektiviteten, vilket minskar den negativa miljöpåverkan. Detta skapar även finansiella möjligheter då företaget kan möta den växande efterfrågan på cirkulära produkter med lågt klimatavtryck.

| Väsentliga frågor                                   | Påverkan, risker, möjligheter                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Resursinflöden, inklusive resursanvändning          | <b>Faktisk positiv påverkan:</b> Ökad användning av återvunnet aluminium och primäraluminium med lågt klimatavtryck i produktionen minskar behovet av primäraluminium med högt klimatavtryck.                                                       |
|                                                     | <b>Risk</b> för ökade kostnader för skrot till följd av högre efterfrågan och lägre tillgänglighet på marknaden.                                                                                                                                    |
|                                                     | <b>Risk</b> för ökade kostnader kopplade till brist på primäraluminium med lågt klimatavtryck på marknaden, samt stigande kostnader för certifikat som i allt högre grad kan efterfrågas av kunder.                                                 |
| Resursutflöden kopplade till produkter och tjänster | <b>Risk</b> för minskade intäkter till följd av förlorade kundkontrakt vid skärpta krav på återvunnet innehåll på produktnivå.                                                                                                                      |
|                                                     | <b>Möjlighet</b> att öka intäkter och sänka kostnader genom att möta kundkrav på produkters koldioxidavtryck och återvunnet innehåll, samtidigt som lägre kostnader för återvunnet aluminium jämfört med primäraluminium utgör en ekonomisk fördel. |
|                                                     | <b>Faktisk positiv påverkan:</b> Fokus på forskning och utveckling för att öka återvinningsgraden i produkter och förbättra återvinningsbarheten i Gränges legeringar minskar behovet av primäraluminium med högt klimatavtryck.                    |
|                                                     | <b>Faktisk negativ påverkan:</b> Generering av deponiavfall och hantering av farligt avfall, även om detta delvis motverkas av strikta regler och ett strategiskt fokus på återvinning.                                                             |
|                                                     | <b>Risk</b> för minskade intäkter till följd av förlorade kundkontrakt vid skärpta krav på hållbarhetsprestanda och cirkularitet.                                                                                                                   |
|                                                     | <b>Möjlighet</b> till ökade intäkter genom att säkra kundkontrakt tack vare Gränges arbete med att utveckla och erbjuda hållbara och cirkulära lösningar.                                                                                           |

## Policyer (E5-1)

Styrande policy är Gränges globala miljöpolicy, som avser att minimera negativ miljöpåverkan från verksamheten. När det gäller resursanvändning och cirkularitet innehåller policyn specifika principer för att öka användningen av tredjepartsverifierat primäraluminium med lågt klimatavtryck samt återvunnet aluminium. Policyn omfattar även avfallshantering och målsättningen att minska processavfall och fasa ut förorenande ämnen.

Gränges ställer också tydliga hållbarhetskrav på sina leverantörer för att minska miljöriskerna i värdekedjan. Företagets uppförandekod för leverantörer innehåller samma miljöprinciper som miljöpolicyen.

## Åtgärder relaterat till resursinflöden (E5-2, 5-4)

### Ökad användning av återvunnet aluminium

Återvinning är en central del av Gränges målbild för 2030 och avgörande för att stärka företagets position som en ledande aktör inom återvinning och valsning av aluminium. För att nå målet om 500 kton återvunnet aluminium till 2030 fortsätter Gränges att investera i återvinningskapacitet, teknik och cirkulära affärsmodeller. Gränges köper in material som har använts i tillverkningsprocesser (s.k. pre-consumer) från kunder och återvinningsföretag samt material från använda produkter (s.k. post-consumer) från återvinningsföretag, samt arbetar kontinuerligt med sin inköpsstrategi för att öka de återvunna volymerna.

Gränges återanvänder bearbetat aluminium från den egna verksamheten och arbetar för att utöka återvinningskapaciteten i produktionen genom ny teknik, operativa förbättringar och riktade investeringar i anläggningar. Gränges Shandong har bidragit positivt till de återvunna volymerna genom en produktmix som möjliggör en högre andel skrot. Även driftsättningen av gjutnings- och återvinningscentret i Huntingdon, Tennessee, har gjort det möjligt att öka de återvunna volymerna ytterligare.

Att bygga partnerskap och cirkulära affärsmodeller är avgörande för långsiktig tillgång till återvunnet aluminium. Under 2025 etablerade Gränges flera partnerskap, bland annat ett långsiktigt samarbete för att säkra stabil tillgång på inköpta återvunna tackor (RSI) i Europa samt partnerskap för skrotbaserade göt i Asien. Att stärka och expandera dessa cirkulära partnerskap kommer att vara ett fortsatt prioriterat fokusområde framöver.



### Hållbara inköp av metall

Trots fortsatt arbete med att öka återvinningsvolymerna i produktionen är Gränges fortfarande beroende av primär-aluminium i sina produkter. För att minska den negativa miljöpåverkan fokuserar företaget på att öka andelen primäraluminium med lågt klimatavtryck, vilket är en central drivkraft i Gränges netto-nollplan. Företaget arbetar nära sina leverantörer för att etablera långsiktiga partnerskap, och joint venture-samarbetet med Shandong Innovation Group (SIG) i Yunnan säkerställer tillgången på primäraluminium med lågt klimatavtryck till anläggningen i Shanghai.

Under året mottog Shanghai sina första leveranser från Yunnan, vilket förväntas ha en betydande positiv effekt på Gränges arbete med utsläppsminskning över tid. Gränges arrangerade även ett Metals Supplier Summit i Stockholm, där globala leverantörer och inköpsteam från Gränges Americas och Gränges Europe samlades för att stärka samarbetet och identifiera nya möjligheter att säkra leveranser göt som är koldioxidsnålt och av standardlegeringar.

### Utmaningar med att säkra återvunnet och koldioxidsnålt aluminium

Förhållandena för återvunnet aluminium skiljer sig geografiskt, och möjligheten att öka användningen beror på typ av tillverkning och lokal tillgänglighet. En central utmaning är att återvunnet aluminium ofta är blandat med andra material. Gränges anläggningar i Finspång och Shanghai tillverkar ett stort antal legeringar för lödda värmväxlarapplikationer inom fordonsindustrin, bestående av pläterade material där olika legeringar valsas ihop. Den komplexa sammansättningen av smält material gör detta svårt att separera, vilket i sin tur gör det utmanande att uppfylla de strikta sorteringskraven för material som ska användas i de specifika legeringar som tillverkas. En allt mer pressad skrotmarknad, med hög efterfrågan och stigande priser på rent skrot, kan även påverka Gränges långsiktiga framsteg mot netto-noll.

När det gäller aluminium med lågt klimatavtryck varierar tillgången beroende på geografi och lokala förutsättningar för förnybar energi. Gränges är beroende av att primäraluminiumsektorn ställer om till produktion med låga utsläpp och erbjuder produkter till konkurrenskraftiga priser för att möjliggöra ytterligare minskad klimatpåverkan.

### Åtgärder relaterade till resursutflöde (E5-2, 5-5)

#### Produktutveckling genom hållbar innovation

Gränges strävar efter att designa och tillverka hållbara lösningar som förbättrar både kundernas prestanda och hållbarheten i deras produkter. Med sin position i värdekedjan har företaget goda möjligheter att utveckla partnerskap och cirkulära samarbeten som stödjer en mer hållbar aluminiumproduktion.

Gränges fokuserar på legeringsdesign och innovation för att förbättra återvinningsgraden och öka legeringars återvinningsbarhet, så att både pre- och post-consumer-skrot kan omsmältas. Under året fortsatte Gränges att genomföra produktutvecklingsprojekt som resulterade i betydande minskningar av användningen av primäraluminium och möjliggjorde en högre andel återvunnet aluminium i produkterna.

Gränges kan erbjuda sina kunder tredjepartsverifierade klimatavtryckscertifikat och detaljerade klimatavtrycksrapporter. Samtliga anläggningar, med undantag för Shandong, använder ett verktyg för att beräkna produkternas koldioxidavtryck, vilket säkerställer att tredjepartsverifierad klimatdata finns tillgänglig för produkter.

#### Avfall

Gränges strävar efter att minska mängden avfall i all sin verksamhet genom att återvinna och återanvända avfall i produktio-nen där det är möjligt, minimera mängden avfall som skickas till deponi och reducera uppkomsten av farliga ämnen. Farligt avfall inkluderar bland annat aluminiumaska från omsmältningsprocessen och olja som används för att kyla valsarna och smörja ytan mellan valsarna och materialet. Ansvar kopplat till nedströms avfallshantering omfattar korrekt klassificering av avfall samt att säkerställa godkända transportörer och mottagare.

Alla anläggningar har lokala rutiner för avfallshantering och arbetar aktivt för att minska materialförbrukningen. Till exempel återanvänds internt skrot i största möjliga utsträckning, vilket minskar behovet av primäraluminium som insatsmaterial. Anläggningen i Finspång återvinner aluminium från aska på produktionsanläggningen genom en askpress. Gränges Americas har en flismaskin för att återvinna träpallar istället för att skicka avfall till deponi.

### Mål (E5-3, MDR-T)

| Område               | Mål                                                                                          | Målsår | Basår | Utfall                                                                               |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| Återvinning          | 500 kton återvunnet aluminium                                                                | 2030   | 2017  | 2025 uppgick totala volymen av återvunnet aluminium till 300 kton.                   |
|                      | Minst 30% återvunnet aluminium av totalt inköpta metaller                                    | 2025   | 2017  | 2025 uppgick andelen inköpt återvunnet aluminium till 45,1 procent.                  |
| Cirkulära legeringar | 100 procent av produkterna ska ha tredje-partsverifierad hållbarhetsinformation tillgänglig. | 2025   | –     | Alla Gränges produkter har tredjepartsverifierad hållbarhetsinformation tillgänglig. |

**Målen** omfattar samtliga Gränges affärsområden och produktionsanläggningar. Basåret 2017 inkluderar inte Gränges produktionsanläggning i Shandong, Kina. Andelen inköpt återvunnet aluminium definieras som inköpt återvunnet aluminium som används som insatsmaterial (ton) dividerat med totalt inköpta metaller som används som insatsmaterial (ton). Målen har satts på frivillig basis (ej lagstadgade). Interna intressenter involverades i målprocessen. Gränges har inget koncerngemensamt mål kopplat till avfall.

## E5: Resursanvändning och cirkulär ekonomi



E5-4, E5-5

### Resursinflöden och -utflöden

|                                                                                                                                                                               |      |               | 2025 | 2024 | 2023 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------|------|------|------|
| Andel av återvunnet innehåll i produkter                                                                                                                                      | %    | Resursutflöde | 45,1 | 46,2 | 41,6 |
| Totalvikt på produkter och material som har använts                                                                                                                           | kton | Resursinflöde | 665  | 540  | 505  |
| Totalvikt på de återanvända eller återvunna delar, på sekundära mellanprodukter och sekundära material som har använts för att framställa företagets produkter och tjänster   | kton | Resursinflöde | 300  | 249  | 210  |
| Total andel på de återanvända eller återvunna delar, på sekundära mellanprodukter och sekundära material som har använts för att framställa företagets produkter och tjänster | %    | Resursinflöde | 45,1 | 46,2 | 41,6 |

Egen KPI

### Totalt inköpta metaller i volym

| kton                  | 2025       | 2024       | 2023       |
|-----------------------|------------|------------|------------|
| Primäraluminium       | 350        | 279        | 283        |
| Återvunnet aluminium  | 300        | 249        | 210        |
| Legeringsämnen        | 16         | 13         | 12         |
| <b>Gränges totalt</b> | <b>665</b> | <b>540</b> | <b>505</b> |

Egen KPI

### Andel inköpt återvunnet aluminium

| Återvunnet aluminium av totalt inköpta metaller, % | 2025        | 2024        | 2023        |
|----------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Gränges Europe                                     | 43,8        | 44,7        | 34,8        |
| Gränges Asia                                       | 26,7        | 21,5        | 13,6        |
| Gränges Americas                                   | 63,5        | 62,0        | 63,2        |
| <b>Gränges totalt</b>                              | <b>45,1</b> | <b>46,2</b> | <b>41,6</b> |

#### Kommentar:

2025 uppgick andelen inköpt återvunnet aluminium till 45,1 procent (46,2), en minskning med 1,1 procent-enheter. Den totala volymen inköpt återvunnet aluminium nådde rekordhöga 300 kton (249), drivet av produkt- och verksamhetsförbättringar samt ett fortsatt fokus på att etablera långsiktiga partnerskap inom återvinning. Minskningen i andelen förklaras av en ökad total produktionsvolym under året.

Andelen återvunnet innehåll i produkter avser externt inköpt återvunnet aluminium som används i Gränges produkter. Data på återvunnet innehåll i förpackningar finns inte tillgänglig.

2025 definierades 16 procent (14) av Gränges inköpta primäraluminium som primäraluminium med lågt klimatavtryck i enlighet med leverantörernas specificerade och tredjepartsverifierade klimatavtryckscertifikat. Samtliga anläggningar köpte primäraluminium med lågt klimatavtryck under året.

#### Redovisningsprinciper och definitioner:

Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Mätningen av nyckeltalen valideras inte av en extern part.

**Andel inköpt återvunnet aluminium** definieras som inköpt återvunnet aluminium som används som insatsmaterial (ton) dividerat med totalt inköpta metaller som används som insatsmaterial (ton).

**Andel primäraluminium med lågt klimatavtryck** definieras som koldioxidsnålt primäraluminium som används (ton) dividerat med totalt inköpta metaller som används som insatsmaterial (ton). Data för koldioxidsnålt primäraluminium måste vara baserad på specifik leverantörsdata som inkluderar giltiga CO<sub>2</sub>-certifikat.

## E5: Resursanvändning och cirkulär ekonomi

E5-5 37

| Resursutflöde - avfall                  |     | 2025   | 2024   | 2023   |
|-----------------------------------------|-----|--------|--------|--------|
| <b>Avfall avlett från bortskaffande</b> | ton | 43 496 | 39 279 | 28 190 |
| <b>Farligt avfall</b>                   | ton | 8 610  | 4 391  | 4 243  |
| Varav förberedelse för återanvändning   | ton | 80     | -      | -      |
| Varav återvinning                       | ton | 7 403  | 3 281  | 3 545  |
| Varav andra återvinningsförfaranden     | ton | 1 127  | 1 110  | 698    |
| <b>Ikke-farligt avfall</b>              | ton | 34 886 | 34 887 | 23 947 |
| Varav förberedelse för återanvändning   | ton | 129    | -      | -      |
| Varav återvinning                       | ton | 34 172 | 34 395 | 23 545 |
| Varav andra återvinningsförfaranden     | ton | 585    | 492    | 402    |
| <b>Avfall avsedd för bortskaffande</b>  | ton | 9 425  | 5 103  | 5 076  |
| <b>Farligt avfall</b>                   | ton | 1 134  | 411    | 460    |
| Varav förbränning                       | ton | 642    | 150    | 201    |
| Varav deponi                            | ton | 288    | 261    | 259    |
| Varav annat bortskaffningsförfarande    | ton | 204    | -      | -      |
| <b>Ikke-farligt avfall</b>              | ton | 8 291  | 4 692  | 4 616  |
| Varav förbränning                       | ton | 233    | 167    | 6      |
| Varav deponi                            | ton | 8 057  | 4 525  | 4 610  |
| Varav annat bortskaffningsförfarande    | ton | -      | -      | -      |
| <b>Total mängd farligt avfall</b>       | ton | 9 744  | 4 803  | 4 703  |
| <b>Total mängd av genererat avfall</b>  | ton | 52 920 | 44 382 | 33 266 |
| <b>Ikke-återvunnet avfall</b>           | ton | 9 425  | 5 103  | 5 076  |
| <b>Ikke återvunnet avfall</b>           | %   | 18     | 11     | 15     |

### Kommentar:

Under 2025 ökade den totala mängden genererat avfall med 19 procent, drivet av att produktionsanläggningen i Shandong, Kina, inkluderades i hållbarhetsdatan. Ökningen berodde även på högre produktionsvolymmer i Newport och Salisbury, USA, vilket resulterade i större avfallsvolymer.

Mängden återvunnet farligt avfall ökade till följd av inkluderingen av Shandong samt på grund av tekniska problem i hydraulsystemen vid ett kalvalverk i Gränges Konin, liksom en ökning av kasserad elektronik och sprayburkar vid Gränges Finspång.

Ökningen av ikke-farligt avfall som skickats till deponi drevs av en ökning av eldfasta tegelstenar, stoft från stoftavskiljare samt filtermedia som används för att återvinna valsolja på plats inom Gränges Americas.

### Redovisningsprinciper och definitioner:

Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Farligt respektive ikke-farligt avfall definieras i enlighet med lokal lagstiftning.

Avfallsmaterialen i produktionsanläggningarnas avfallsflöden består huvudsakligen av avfallsolja, fett, oljefilter, kartong, metall, sand, trä, sten, damm, plast och byggavfall. Gränges har inget radioaktivt avfall.

**Justering av resultat:** Ett mindre rapporteringsfel från 2024 på 167 ton identifierades i kategoriseringen av ett specifikt avfallsflöde. Den berörda datapunkten har därför omräknats för att återspegla korrekta avfallskategorier och förbättra precisionen och jämförbarheten i rapporteringen över tid.



# Social information

E S G



Gränges medarbetare och företagskultur är avgörande för företagets framgång. Att skapa en säker, hälsosam och inkluderande arbetsplats är grundläggande för att medarbetarna ska kunna utvecklas och trivas. Genom robusta säkerhetssystem, riktade utbildningar och ett dagligt fokus på risker arbetar företaget proaktivt för att skydda medarbetare i en produktionsintensiv miljö. I takt med att Gränges driver sin hållbarhetsagenda framåt – med mer återvinning, ny teknik och energieffektiva processer – investerar företaget i kontinuerligt lärande och ledarskapsutveckling för att säkerställa att medarbetarna har rätt kompetens för att växa i takt med verksamheten.

Tydliga styrdokument och en öppen dialog vägleder arbetet med rättvisa arbetsvillkor, mänskliga rättigheter och nolltolerans mot diskriminering. Genom att prioritera välmående, utveckling och engagemang bygger Gränges en stark och motståndskraftig arbetskraft som stödjer resan mot långsiktigt hållbara tillväxt.

## Läs mer

**S1** Den egna arbetskraften

**S2** Arbetstagare i värdekedjan

## Kärnvärden



### Hållbar

Vi agerar ansvarsfullt och skapar lösningar för en bättre framtid



### Handlingskraftig

Vi ser till att det händer tillsammans



### Engagerad

Vi är en partner att växa med

KVINNOR BLAND LEDANDE  
BEFATTNINGSHAVARE

27

procent

ENGAGEMANGS-  
INDEX

82

(2024: index 0–100)

## Påverkan, risker och möjligheter (IRO-1)

### Påverkan

Människor och företagskultur är centrala för Gränges framgång, och friska, trygga och engagerade medarbetare är avgörande för innovation, produktivitet och långsiktig konkurrenskraft. Under 2025 hade Gränges 3 721 medarbetare, varav 96 procent var direkt anställda och 4 procent var kontraktsanställda.

Gränges verksamhet skapar både positiv och negativ påverkan för medarbetarna. Företaget verkar i en miljö med betydande hälso- och säkerhetsrisker kopplade till tung utrustning och smält metall – risker som är nära förknippade med företagets produktionsintensiva affärsmodell. Som en del av sin påverkananalys identifierar Gränges arbetsgrupper som kan ha högre riskexponering, exempelvis medarbetare i smältverksområden, underhåll och logistik, samt kontraktsanställda och nyanställda. Dessa insikter ligger till grund för riktade utbildningar, handledning och skyddsåtgärder, och integreras i företagets starka ledningssystem för säkerhet och proaktiva säkerhetskultur.

Samtidigt innebär strategiska prioriteringar – såsom ökad återvinning, ny teknik och energieffektiva processer – både faktisk och potentiell påverkan genom förändrade kompetensbehov och ökad efterfrågan på tekniska färdigheter. Dessa förändringar skapar även möjligheter till kompetensväxling och intern karriärutveckling, vilket Gränges stödjer genom kontinuerligt lärande och inkluderande kompetensplanering.

Gränges främjar medarbetarnas hälsa och välmående genom hälsoinitiativ, friskvårdsförmåner och goda arbetsvillkor. I Asien är Gränges standard högre än lokala normer, vilket bidrar till en engagerad och stabil arbetsstyrka. Företagets åtaganden kring inkludering, mångfald och nolltolerans mot diskriminering säkerställer dessutom att medarbetarna känner sig respekterade och uppskattade.

### Risker och möjligheter

Om medarbetarnas välmående och nöjdhet inte prioriteras kan Gränges riskera ökad personalomsättning, högre kostnader för rekrytering och introduktion, samt temporära produktionsstörningar. Att erfarna medarbetare slutar kan även skapa kompetensluckor och påverka den operativa effektiviteten negativt. Riskerna kan påverka olika grupper på olika sätt, särskilt medarbetare i verksamhetsområden med hög risk, kontrakterade arbetare och roller som kräver specialiserad teknisk kompetens. Riskerna är nära kopplade till Gränges strategi och affärsmodell, eftersom företagets framgång är beroende av en kunnig och stabil arbetsstyrka som har kompetens för avancerad produktion samt omställningen mot koldioxidsnåla och cirkulära lösningar.

Omvänt stärker Gränges sin medarbetarlojalitet och sitt engagemang genom att upprätthålla en stark säkerhetskultur och kontinuerligt investera i kompetensutveckling. En engagerad och skicklig arbetsstyrka ökar innovationsförmågan, stärker arbetsmoralen och bidrar till stabil och effektiv produktion. Detta stödjer en hög operativ förmåga, minskar personalkostnader och stärker företagets konkurrenskraft när strategiska initiativ såsom ökad återvinning, elektrifiering och nya legeringsteknologier förändrar framtida kompetensbehov.

| Väsentliga frågor                        | Påverkan, risker, möjligheter                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Arbetsförhållanden                       | <b>Faktisk positiv påverkan</b> på människor genom höga standarder på arbetsvillkor, där erbjudanden som överstiger lokala normer bidrar till att Gränges uppfattas som en attraktiv arbetsgivare.                                                            |
| Hälsa och säkerhet                       | <b>Faktisk negativ påverkan</b> på människor genom att verksamheten bedrivs i en högriskindustri där tunga maskiner och smält metall medför inneboende säkerhetsrisker för medarbetare.                                                                       |
| Medarbetarnas välbefinnande              | <b>Faktisk positiv påverkan</b> på människor genom aktiva insatser för att upprätthålla och förbättra medarbetarnas välbefinnande, inklusive initiativ såsom hälsoundersökningar och friskvårdsbidrag som stödjer medarbetarnas hälsa och livskvalitet.       |
| Lika behandling och möjligheter för alla | <b>Faktisk positiv påverkan</b> på människor genom ett aktivt arbete med inkludering och mångfald, där nolltolerans mot diskriminering och främjande av en inkluderande arbetsplats stärker känslan av värde och respekt hos medarbetarna.                    |
| Utbildning och ledarskap                 | <b>Faktisk positiv påverkan</b> på människor genom ett aktivt arbete med karriärutveckling, där regelbunden utbildning och möjligheter till utveckling stärker medarbetarnas engagemang och bidrar till att behålla kompetens.                                |
| Alla väsentliga frågor                   | <b>Risk</b> för ökade kostnader kopplade till rekrytering, kompetensutveckling för nya medarbetare och effektivitetsförluster om företaget inte lyckas behålla medarbetare.                                                                                   |
|                                          | <b>Möjlighet</b> att minska kostnader genom att erbjuda goda arbetsvillkor, likabehandling och lika möjligheter för alla, en säker och hälsosam arbetsmiljö samt karriär- och ledarskapsutveckling, vilket bidrar till att attrahera och behålla medarbetare. |
|                                          | <b>Möjlighet</b> att stärka företagets anseende genom att upprätthålla en stark företagskultur och affärspraxis som bygger förtroende hos kunder och samarbetspartners.                                                                                       |

## Styrande policyer för den egna arbetsstyrkan (S1-1, MDR-P)

Den övergripande policyn som styr arbetet med den egna arbetsstyrkan, inklusive åtaganden om mänskliga rättigheter, är Gränges uppförandekod. Den baseras på internationella ramverk såsom FN:s Global Compact, FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, FN:s globala mål för hållbar utveckling och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Policyn utgör grunden för ett ansvarsfullt företagande och beskriver koncernövergripande principer samt praktisk vägledning för hur dessa ska efterlevas. Policyn tydliggör att Gränges strävar efter en arbetsplats präglad av öppenhet och mångfald, och att företaget arbetar aktivt för att motverka alla former av diskriminering, trakasserier och repressalier. Policyn beskriver diskrimineringsgrunderna och omfattar även moderna former av slaveri, tvångsarbete och barnarbete.

Principer för hälsa och säkerhet regleras av Gränges arbetsmiljöpolicy (OHS), som beskriver företagets arbetssätt och förväntningar för att upprätthålla en säker och hälsosam arbetsplats. Policyn finns tillgänglig för alla medarbetare via företagets intranät. Mer information om policyer finns under Ansvarsfullt företagande på sidan 121.

## Processer för dialog med medarbetare och arbetstagarrepresentanter (S1-2)

Gränges upprätthåller en strukturerad och kontinuerlig dialog med medarbetare och arbetstagarrepresentanter för att identifiera och hantera faktisk och potentiell social påverkan inom verksamheten. Dialogen sker genom formella mekanismer såsom kollektivavtalsförhandlingar, säkerhetskommittéer och regelbundna möten med medarbetarrepresentanter, i enlighet med lokala lagar och praxis.

Företaget genomför även medarbetarundersökningar vartannat år, som omfattar centrala områden såsom välmående, inkludering, ledarskap och säkerhet på arbetsplatsen. Insikterna analyseras och används för att ta fram lokala handlingsplaner och gemensamma initiativ för medarbetarna. I Gränges senaste medarbetarundersökning identifierades allmän motivation och engagemang som viktiga utvecklingsområden. Insikten

resulterade i att Gränges stärkte sina redan pågående aktiviteter inom dessa områden.

Medarbetare kan rapportera incidenter via flera kanaler, inklusive ett anonymt visselblåsarssystem. Rapporterna är viktiga i företagets arbete med tillbörlig aktsamhet inom mänskliga rättigheter och riskbedömningar, särskilt vid organisatoriska förändringar eller investeringar som kan påverka arbetsstyrkan.

Gränges dialogprocess bidrar till en säkrare, mer inkluderande och mer hållbar arbetsplats, med mätbara förbättringar inom förtroende, säkerhetsbeteenden och förmågan att behålla medarbetare.

## Kanaler för egna medarbetare att påtala betänkligheter (S1-3)

Gränges stödjer en öppen och transparent företagskultur där varje individ uppmuntras att framföra synpunkter och lyfta eventuella oegentligheter. Avvikelser från företagets policyer, gällande lagstiftning eller hur Gränges eller dess affärspartners bedriver verksamhet kan rapporteras till närmaste chef, chefs chef eller relevanta regionala funktioner, exempelvis juridik- eller HR-avdelningen. Som komplement till den öppna företagskulturen har Gränges en visselblåsarfunktion som gör det möjligt för medarbetare och affärspartners att anonymt rapportera missförhållanden. Gränges visselblåsarpolicy fastställer att den som rapporterar är skyddad mot repressalier eller andra negativa konsekvenser. Under året rapporterades noll incidenter relaterade till diskriminering eller kränkningar av mänskliga rättigheter. Det förekom inga böter, påföljder eller ersättningskrav relaterade till dessa incidenter.

Mer information finns under Ansvarsfullt företagande på sidan 122.

## Åtgärder relaterade till säkerhet (S1-4)

Gränges är fast besluten att skapa en skadefri arbetsplats som skyddar hälsa och välbefinnande för alla som direkt eller indirekt påverkas av verksamheten. Företaget arbetar systematiskt för att minska risker och stärka en proaktiv säkerhetskultur, vilket stöds av ett effektivt säkerhetsledningssystem.

## Säkerhetsorganisation

Gränges koncernledning och regionala Presidents har det övergripande säkerhetsansvaret. Varje anläggning har en utsedd EHS-chef (Environment, Health and Safety) som ansvarar för det lokala säkerhetsarbetet. Dessutom finns säkerhetskommittéer vid varje anläggning för att bidra till ett tryggt arbetsmiljöarbete. Ett tvärregionalt säkerhetsteam ansvarar för koncernens säkerhetsinitiativ och för att dela best practice.

## Ledningssystem för arbetsmiljö (OHS)

Samtliga produktionsanläggningar har ledningssystem för arbetsmiljö (OHS) för att proaktivt och snabbt eliminera säkerhetsrisker och främja säkra arbetssätt. Under 2025 omfattades 100 procent av Gränges medarbetare av sådana system. Alla anläggningar har ett OHS-system i linje med ISO 45001, baserat på ILO:s grundläggande principer för arbetsmiljö och säkerhet.

Under året låg ett stort fokus på att etablera och implementera OHS-systemet vid anläggningen i Shandong, inklusive minimikrav för säkerhet, lansering av Job Safety Analysis (JSA) och ett program där medarbetare och seniora chefer tillsammans går runt på anläggningen, observerar aktiviteter samt diskuterar riskbeteenden och förbättringar (s.k. Walk Observe Communicate, WOC) samt genomförande av omfattande säkerhetsutbildningar.

## Globala säkerhetsstandarder för riskreducering

Företaget har utvecklat globala säkerhetsstandarder för kritiska riskområden som identifierats i verksamheten, såsom mobila maskiner, brandskydd, maskinsäkerhet, hantering av smält metall, arbete i slutna utrymmen och fallskydd. Varje anläggning genomför årliga självutvärderingar, identifierar eventuella gap och tar fram handlingsplaner för att reducera risker.

Alla regioner har områdesexperter för varje kritiskt riskområde för att säkerställa kontinuerliga förbättringar, och som leder internrevisioner med syfte att dela erfarenhet och stärka säkerhetskulturen i hela koncernen. Under året genomfördes en internrevision i Konin, och uppföljning av tidigare åtgärder slutfördes. Dessutom har regelbundna möten med medarbetare vid varje anläggning bidragit till att ytterligare förstärka medvetenheten kring säkerhet.



Gränges rullade även ut sina globala säkerhetsprogram på anläggningen i Shandong, med stöd av lokal handledning och utbildning från teamet i Shanghai. Gränges Europe gjorde betydande framsteg inom säkerheten för fotgängare och mobil utrustning genom förbättrade gångvägar, korsningar och trafikstyrning. I Gränges Americas låg fokus på att reducera risker kopplade till gjutningsprocessen samt att ytterligare stärka den branschledande lösningen för att hålla fotgängare och mobila maskiner åtskilda, som har införts under de senaste åren.

### Att främja en säkerhetskultur

Engagemang och medvetenhet hos medarbetarna är avgörande för ett kontinuerligt förbättringsarbete. Omfattande säkerhetsutbildningar genomförs minst årligen för alla medarbetare, tillfälligt anställda, chefer och entreprenörer på plats. Nyanställda får utbildning som en del av sin introduktion, och medarbetare inom produktion erbjuds särskilda utbildningar, exempelvis inom förebyggande av hand- och fingerrelaterade skador.

Gränges har implementerat ett program för Walk Observe Communicate (WOC) och beteendebaserade säkerhetsobservationer vid varje anläggning, vilket vidareutvecklades under året. WOC gör det möjligt för medarbetare att observera aktiviteter och diskutera riskbeteenden och förbättringsåtgärder. Säkerhetsdagar arrangeras också för att ytterligare stärka säkerhetskulturen inom Gränges.

Under 2025 förbättrade Gränges Americas sitt resultat genom att etablera dedikerade tvärfunktionella team mellan anläggningar för att fokusera på de främsta orsakerna till skador samt risker för allvarliga olyckor eller dödsfall. Förbättringarna speglar ett starkt ledarskapsengagemang och en alltmer proaktiv säkerhetskultur.

### Åtgärder kopplade till medarbetare (S1-4)

På Gränges står människor i centrum för allt vi gör. Företagets ambition är att vara en attraktiv arbetsgivare i alla regioner. Genom Gränges plan för medarbetarna fortsätter företaget att forma en högpresterande, inkluderande och säker arbetsplats som stödjer både individuell utveckling och gemensam framgång.

Som en del av integrationsarbetet av Shandong lyckades Gränges Asia under året framgångsrikt introducera över 600 medarbetare. Detta möjliggjordes genom en tydlig strategi med fokus på satsningar på medarbetarna där transparens, utbildning och kulturell inkludering stod i centrum.

### Stark ledarskapskultur

Gränges företagskultur och kärnvärden – hållbar, handlingskraftig och engagerad – vägleder medarbetarna i sitt dagliga arbete och lägger grunden för ett ansvarsfullt, etiskt och öppet företagande. Under året fortsatte Gränges att lyfta sina kärnvärden genom regionala workshops och initiativ för att uppmärksamma goda insatser. Läs mer om kärnvärdena i avsnittet Ansvarsfullt företagande, s. 121.

### En attraktiv arbetsgivare

Gränges anser att goda arbetsvillkor, hälsoförmåner och personlig utveckling är centralt för att medarbetare ska nå sin fulla potential och vilja stanna i bolaget. Företaget erbjuder konkurrenskraftiga ersättningspaket och betonar en positiv social och fysisk arbetsmiljö, kontinuerlig utbildning och utvecklingsmöjligheter. Medarbetare erbjuds företagshälsovård både på och utanför arbetsplatsen, inklusive flexibla arbetsformer, friskvårdsbidrag, regelbundna hälsokontroller och socialt skydd vid inkomstbortfall.

Gränges genomför en medarbetarundersökning vartannat år för att följa upp engagemang, motivation och välmående. Under 2025 genomfördes ingen undersökning. Aktiviteter som identifierades i 2024 års undersökning genomfördes under året i respektive region.

Gränges följer personalomsättning som en central indikator på engagemang och arbetsplatsstabilitet. Omsättningen är särskilt hög i Gränges Americas till följd av konkurrensutsatta arbetsmarknader, lönepress och förändrade förväntningar inom arbetskraften. För att möta detta införs riktade åtgärder såsom förbättrad introduktion för nya medarbetare, lokala insatser för att behålla medarbetare, ledarskapsutveckling, konkurrenskraftiga löner samt ett starkt fokus på kultur och engagemang.

### Rätt team, kompetens och utveckling

Att upprätthålla medarbetarengagemang kräver ett ledarskap som är både autentiskt och i ständig utveckling. Gränges investerar därför i omfattande ledarskapsprogram, inklusive utbildning för första linjens chefer och ett globalt seniorledarskapsprogram. Dessa initiativ syftar till att stärka ledarskapet på alla nivåer och säkerställa att chefer kan motivera och engagera sina team och samtidigt stödja kontinuerlig professionell utveckling.

Under året fortsatte Gränges att implementera utbildningsprogrammet för första linjens chefer. Samtliga anläggningar genomförde utbildningar baserade på Gränges ledarskapsmodell och arbetsplatsvision för att ytterligare stärka chefer nära produktionen. Därutöver har alla medlemmar i Gränges globala ledningsgrupp genomgått Gränges Senior Leadership program, vilket ger utökad förståelse för Navigate-planen och ledarskapsförmåga för att förverkliga den.

Gränges driver även ett strukturerat program för kompetensutveckling, som inkluderar utbildning utifrån regionala behov. Alla medarbetare ska ha ett årligt medarbetar- och utvecklingssamtal samt en individuell utvecklingsplan som stödjer kontinuerlig kompetensutveckling. Under 2025 hade 82 procent av medarbetarna genomfört utvecklingssamtal (100). Anledningen till minskningen är att samtal för medarbetare i Shandong inte hölls under 2025 utan planeras hållas i början av 2026. Exkluderas Shandong är resultatet 100 procent.

### Alla team engagerade i Navigate

Att säkerställa att Navigate-planen genomförs konsekvent är avgörande för att stärka engagemanget på alla nivåer och för att driva långsiktig framgång. Genom att integrera planen i det dagliga arbetet och i strategiska initiativ strävar företaget efter att samla organisationen kring gemensamma mål och främja en kultur baserad på ansvarstagande och motivation. Ett viktigt fokusområde är att fortsätta stärka den globala ledningsgruppens sammanhållning och effektivitet i syfte att säkerställa strategisk samordning, förbättra samarbete mellan regioner och säkerställa en gemensam riktning i hela organisationen.

Varje år samlas den globala ledningsgruppen vid Global Leadership Summit, som hålls på en av företagets anläggningar. Detta forum samlar den globala ledningsgruppen för att dela regionala insikter, delta i workshops med fokus på prioriterade områden inom Navigate-planen samt på att stärka samarbetet och skapa en sammanhållen ledarskapskultur.

Tydlig och konsekvent internkommunikation är också avgörande för att bygga förståelse och engagemang kring Navigate-planen. Genom regelbundna uppdateringar, lokala dialoger och aktivt deltagande fortsätter Gränges att skapa en stark känsla av riktning, delaktighet och gemensamt syfte i hela organisationen.

Respekt för mänskliga rättigheter och rättvisa arbetsvillkor

Gränges strävar efter att vara en öppen och inkluderande arbetsgivare som värdesätter olika perspektiv, erfarenheter och idéer. Företaget främjar lika möjligheter och lika rättigheter

med nolltolerans mot diskriminering. Även om frågor kopplade till mångfald och inkludering huvudsakligen hanteras på lokal nivå, utgör koncerngemensamma principer grunden för prioriterade aktiviteter. Gränges strävar efter att ytterligare bredda mångfalden bland medarbetarna, men möter utmaningar kopplade till de geografiska lägena för företagets produktionsanläggningar, skiftarbete inom produktion och i en rörlig arbetsmarknad.

Gränges följer internationella standarder för mänskliga rättigheter och arbetsvillkor och accepterar inte någon form av tvångsarbete eller barnarbete. Företaget har inga anställda under 18 år. Även om risken för barnarbete och tvångsarbete bedöms som låg i den egna verksamheten, har den identifierats som en större risk i företagets leverantörskedja, särskilt inom råvaruutvinning.

Företaget säkerställer skäliga arbetstider, skäliga löner, tillräckliga viloperioder och ledighet för alla medarbetare. Gränges respekterar även medarbetares rätt att bilda

arbetstagarråd, fackliga organisationer eller andra former av representation. Under 2025 omfattades 63 procent (76) av medarbetarna av kollektivavtal.

Incidentrapportering gällande mänskliga rättigheter (S1-17)

Under året rapporterades inga incidenter kopplade till diskriminering eller brott mot mänskliga rättigheter. Det förekom inte heller några böter, sanktioner eller kompensationer som Gränges behövde betala i samband med diskriminering eller mänskliga rättigheter.

Mål (S1-5, MDR-T)

| Område                       | Mål                                         | Mållår | Basår | Utfall                                                        |
|------------------------------|---------------------------------------------|--------|-------|---------------------------------------------------------------|
| Hälsa och säkerhet           | Total Recordable Rate (TRR) ≤3,0            | 2026   | -     | Total Recordable Rate (TRR) uppgick till 7,6                  |
| Hälsa och säkerhet           | Severity rate <50                           | 2027   | -     | Severity rate uppgick till 174                                |
| Jämställdhet och inkludering | ≥30 av ledande befattningshavare är kvinnor | 2025   | -     | Andel kvinnor i ledande befattning var 27 procent             |
| Medarbetarnas välbefinnande  | Engagemangsindex ≥85                        | 2026   | -     | Engagemangsindex uppgick till 82 (resultat 2024, skala 0–100) |

Resultat mot målen inom hälsa och säkerhet följs kontinuerligt och ingår i den månatliga rapporteringsprocessen. Resultaten kommuniceras, granskas och analyseras i tvärregionala team månadsvis samt på koncernnivå kvartalsvis. Resultat mot målen inom jämställdhet och inkludering samt medarbetarnas välbefinnande följs upp på årlig basis. Interna intressenter involverades i att sätta målen.

Nyckeltal

S1-6, S1-7

Antal anställda uppdelat i män och kvinnor

| Könstillhörighet       | Antal anställda<br>(antal personer) |
|------------------------|-------------------------------------|
| Män                    | 2 983                               |
| Kvinnor                | 573                                 |
| Annat                  | e/t                                 |
| Ej angivet             | e/t                                 |
| Totalt antal anställda | 3 556                               |
| Kontraktsanställda     | 165                                 |

Se not 10 i finansiella noterna för antalet genomsnittligt anställda.

S1-6

Anställda efter avtalstyp uppdelat i män och kvinnor

| 2025                        | Kvinnor | Män   | Annat | Ej angivet | Totalt |
|-----------------------------|---------|-------|-------|------------|--------|
| Antal anställda             | 573     | 2 983 | e/t   | e/t        | 3 556  |
| Antal tillsvidareanställda  | 383     | 2 357 | e/t   | e/t        | 2 740  |
| Antal tillfälligt anställda | 190     | 626   | e/t   | e/t        | 816    |
| Antal behovsanställda       | 0       | 0     | e/t   | e/t        | 0      |
| Antal heltidsanställda      | 566     | 2 978 | e/t   | e/t        | 3 554  |
| Antal deltidsanställda      | 7       | 5     | e/t   | e/t        | 12     |

Redovisningsprinciper och definitioner:

Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Antal anställda per land inkluderar länder där Gränges har minst 50 anställda som respresenterar minst 10 procent av företagets totalt antal anställda. Data är baserad på antal medarbetare per 31 december. Data för personalomsättning är baserad på genomsnittligt antal medarebatere (uttryckt som närvarande heltidstjänster).

**Kontraktsanställd** definieras som individ som arbetar på plats på eller utanför Gränges anläggningar på uppdrag av Gränges.

**Tillsvidareanställd** definieras som medarbetare som är anställd för en obestämbar period.

**Visstidsanställd** definieras som medarbetare som är anställd för en begränsad period.

S1-6

Antal anställda per land

| Land    | Antal anställda<br>(antal personer) |
|---------|-------------------------------------|
| Kina    | 1 194                               |
| Polen   | 841                                 |
| Sverige | 571                                 |
| USA     | 915                                 |

S1-6

Personalomsättning

|                                     | 2025 | 2024 | 2023 |
|-------------------------------------|------|------|------|
| Personalomsättning, %               | 11,6 | 13,9 | 14,0 |
| Personalomsättning, antal anställda | 404  | 393  | 380  |

S1-6

Anställda efter avtalstyp per affärsområde

| 2025                        | Europe | Asia  | Americas | Totalt |
|-----------------------------|--------|-------|----------|--------|
| Antal anställda             | 1 447  | 1 194 | 915      | 3 556  |
| Antal tillsvidareanställda  | 1 343  | 482   | 915      | 2 740  |
| Antal tillfälligt anställda | 104    | 712   | 0        | 816    |
| Antal behovsanställda       | 0      | 0     | 0        | 0      |
| Antal heltidsanställda      | 1 435  | 1 194 | 915      | 3 544  |
| Antal deltidsanställda      | 12     | 0     | 0        | 12     |

Kommentar:

År 2025 ökade det totala antalet anställda från 2 890 till 3 556. Ökningen drevs främst av att produktionsanläggningen i Shandong, Kina, inkluderades i hållbarhetsdatan för 2025. Även Gränges Europe och Gränges Americas ökade antalet anställda för att möta volymtillväxten. Personalomsättningen minskade från 13,9 till 11,6 procent jämfört med föregående år, drivet av en ökning i genomsnittligt antal anställda. Data över kön rapporterat som "Annat" och "Ej angivet" finns inte tillgängligt för 2025. Gränges har inga icke-anställda eller behovsanställda.



S1-8

Kollektivavtalstäckning och social dialog

|               | Kollektivavtalstäckning                                                                           | Kollektivavtalstäckning                                                                                                        | Social dialog                                                                                                             |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Täckningsgrad | Anställda – i EES (för länder med >50 anställda som representerar >10% av totalt antal anställda) | Anställda – utanför EES (Uppskattning för regioner med > 50 anställda som representerar > 10% av det totala antalet anställda) | Företrädare på arbetsplatsen (endast EES) (för länder med >50 anställda som representerar >10% av totalt antal anställda) |
| 0–19%         |                                                                                                   |                                                                                                                                |                                                                                                                           |
| 20–39%        |                                                                                                   | USA                                                                                                                            |                                                                                                                           |
| 40–59%        |                                                                                                   | Kina                                                                                                                           |                                                                                                                           |
| 60–79%        |                                                                                                   |                                                                                                                                |                                                                                                                           |
| 80–100%       | Sverige, Polen                                                                                    |                                                                                                                                | Sverige, Polen                                                                                                            |

Kommentar:

År 2025 hade Sverige och Polen en täckningsgrad för kollektivavtal över 80 procent, Kina en täckningsgrad på över 40 procent och Gränges Americas en täckningsgrad över 20 procent. Företagets totala täckningsgrad uppgick till 63 procent (76). Minskningen förklaras av att produktionsanläggningen i Shandong, Kina, inkluderades i hållbarhetsdatan för 2025, då de i nuläget inte täcks av kollektivavtal. Inga av de europeiska arbetsgrupperna representeras av kollektivavtal. Medarbetare som inte omfattas av kollektivavtal täcks av motsvarande skyddsnivåer, förmåner och anställningsvillkor.

Redovisningsprinciper och definitioner:

Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data är baserad på antal medarbetare per 31 december.

S1-9

Mångfaldsindikatorer

| %                          | Kvinnor | Män | <30 år | 30–50 år | >50 år |
|----------------------------|---------|-----|--------|----------|--------|
| Styrelse                   | 40      | 60  | 0      | 20       | 80     |
| Koncernledning             | 17      | 83  | 0      | 33       | 67     |
| Ledande befattningshavare  | 27      | 73  | 0      | 47       | 53     |
| Tjänstemän                 | 30      | 70  | 10     | 62       | 29     |
| Medarbetare i produktionen | 11      | 89  | 20     | 58       | 22     |
| Total                      | 16      | 84  | 17     | 59       | 24     |

Kommentar:

2025 uppgick andelen kvinnor i Gränges totala personalstyrka till 16 procent (14) och bland ledande befattningshavare till 27 procent (25). Gränges upplever utmaningar för en jämnare könsfördelning vilket inkluderar en hög personalomsättning i vissa regioner till följd av en stark arbetsmarknad, att bolaget är verksamt i länder där könsroller till stor del är traditionella samt verkar i en industri med skiftesarbete. Gränges arbetar för att förbättra könsfördelningen både i den totala arbetsstyrkan och bland ledande befattningshavare.

Redovisningsprinciper och definitioner:

Data rapporteras på regional nivå och aggregeras årligen på koncernnivå med hjälp av gemensamma definitioner och principer. Data är baserad på antal medarbetare per 31 december.

S1-9

Mångfaldsindikatorer

| Antal                      | Kvinnor | Män   | <30 år | 30–50 år | >50 år |
|----------------------------|---------|-------|--------|----------|--------|
| Styrelse                   | 4       | 6     | 0      | 2        | 8      |
| Koncernledning             | 1       | 5     | 0      | 2        | 4      |
| Ledande befattningshavare  | 16      | 44    | 0      | 28       | 32     |
| Tjänstemän                 | 276     | 645   | 90     | 568      | 263    |
| Medarbetare i produktionen | 297     | 2 338 | 521    | 1 533    | 581    |
| Total                      | 573     | 2 983 | 611    | 2 101    | 844    |

*Ledande befattningshavare* definieras som medlemmar i Gränges global ledarskapsteam.

# S1: Den egna arbetskraften

S1-13

## Andel anställda som tog del av ett utvecklingssamtal uppdelat i män och kvinnor

| %                                                    | Kvinnor | Män | Totalt |
|------------------------------------------------------|---------|-----|--------|
| Andel anställda som tog del av ett utvecklingssamtal | 72      | 84  | 82     |

S1-13

## Genomsnittligt antal utbildningstimmar uppdelat på män och kvinnor

|                                        | Kvinnor | Män  | Totalt |
|----------------------------------------|---------|------|--------|
| Genomsnittligt antal utbildningstimmar | 18,1    | 15,5 | 15,9   |

S1-16

## Ersättningsindikatorer

|                                 | 2025 | 2024 | 2023 |
|---------------------------------|------|------|------|
| Löneklyfta mellan könen, totalt | 2,18 | -    | -    |
| Årliga totala ersättningskvoten | 34   | -    | -    |

Egen KPI

## Medarbetarnas välbefinnande

|                          | 2025 | 2024 | 2023 |
|--------------------------|------|------|------|
| Sjukfrånvaro, %          | 2,5  | 3,3  | 3,1  |
| Engagemangsindex (0-100) | -    | 82   | -    |

### Kommentar:

Under 2025 genomfördes prestations- och utvecklingssamtal med 82 procent (100) av Gränges medarbetare. Detta motsvarade 100 procent av de samtal som överenskommits av ledningen. Anledningen är att samtal för medarbetare i Shandong inte hölls under 2025 utan planeras hållas i början av 2026. Exkluderas Shandong är resultatet 100 procent för kvinnor, män och totalt. Under året ökade det genomsnittliga antalet utbildningstimmar något till 15,9 (11,7).

### Kommentar:

2025 är det första året som data över ersättningsindikatorer samlas in, varför jämförbar data inte finns tillgänglig.

### Kommentar:

År 2025 uppgick den totala sjukfrånvaron till 2,5 procent (3,3). En engagemangsundersökning genomfördes 2024 med ett resultat på 82, vilket är en betydande förbättring jämfört med 77 år 2022. Under 2026 kommer en ny undersökning att genomföras.

### Redovisningsprinciper och definitioner:

Data rapporteras på regional nivå och konsolideras årligen på koncernnivå med gemensamma definitioner och principer. Uppgifterna omfattar medarbetare i tjänst, justerat för de som är långtidssjukskrivna samt nya medarbetare som inte haft en prestations- och utvecklingsdialog eftersom de påbörjade sin anställning efter den period då de årliga prestations- och utvecklingssamtalen genomfördes. Utbildningsdata baseras på det genomsnittliga antalet anställda och omfattningen är begränsad till utbildningar som genomförts av eller tillsammans med en extern part samt koncerngemensamma utbildningar inom uppförandekod, antikorrupktion och IT-säkerhet.

### Redovisningsprinciper och definitioner:

Data rapporteras på regional nivå och konsolideras årligen på koncernnivå med gemensamma definitioner och principer. Data för löneklyftan baseras på samtliga medarbetares bruttotimlön, vilken har beräknats utifrån total grundlön och totalt antal arbetade timmar. Grundlön definieras som all ersättning som utbetalas till medarbetare, exklusive rörlig ersättning. Totala timmar definieras som samtliga rapporterade timmar för helåret, inklusive övertid. Den årliga ersättningskvoten beräknas som förhållandet mellan den högst betalda individens totala årsersättning och medelvärde av den totala årsersättningen för samtliga övriga medarbetare.

### Redovisningsprinciper och definitioner:

Data rapporteras på regional nivå och konsolideras årligen på koncernnivå med gemensamma definitioner och principer. Sjukfrånvarodata baseras på det genomsnittliga antalet anställda (uttryckt som heltidstjänster). Data för medarbetarengagemang kommer från Gränges medarbetarundersökning, som genomförs vartannat år. Inhyrda arbetstagare ingår inte i dessa nyckeltal.

**Sjukfrånvaro** definieras som alla frånvarotimmar på grund av sjukdom under ett år, dividerat med det totala antalet årliga arbetstimmar (enligt lokala standarder). Exkluderar tillåten frånvaro som semester, studier och föräldraledighet.

**Medarbetarengagemangsindex** är ett beräknat medelvärde från flera frågor i Gränges medarbetarundersökning kopplade till energi och tydlighet, två viktiga dimensioner av medarbetarengagemang. Medelvärdet omvandlas till ett index på 0–100.

S1-14

Hälsa och säkerhet – Egna arbetskraften

|                                                                                                                                                                                                                                                              | 2025  | 2024  | 2023 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|------|
| Andelen personer i den egna arbetskraften som omfattas av företagets arbetsmiljösystem på grund av lagkrav och/eller erkända normer eller riktlinjer                                                                                                         | 99    | 99    | 99   |
| Andelen personer i den egna arbetskraften som omfattas av företagets arbetsmiljösystem som inrättats på grund av lagkrav och/eller erkända normer och riktlinjer och som har granskats internt och/eller granskats eller certifierats av en utomstående part | 96    | 46    | 49   |
| Antalet dödsfall som har orsakats av arbetsrelaterade skador och arbetsrelaterad ohälsa                                                                                                                                                                      | 0     | 0     | 0    |
| Antalet arbetsrelaterade olyckor som måste registreras (ej dödsfall)                                                                                                                                                                                         | 55    | 57    | 44   |
| Olycksfallsfrekvens (Total Recordable Rate)                                                                                                                                                                                                                  | 7,6   | 10,1  | 8,0  |
| Antalet förlorade dagar på grund av arbetsrelaterade skador och dödsfall till följd av arbetsrelaterade olyckor, arbetsrelaterad ohälsa och dödsfall till följd av ohälsa                                                                                    | 1 262 | 1 390 | 761  |

Egen KPI

Total Recordable Rate (TRR)

| Antal registrerbara olyckor per miljon arbetade timmar | 2025 | 2024 | 2023 |
|--------------------------------------------------------|------|------|------|
| Gränges Europe                                         | 13,9 | 11,1 | 8,5  |
| Gränges Asia                                           | 1,7  | 3,9  | 1,3  |
| Gränges Americas                                       | 8,7  | 13,8 | 12,8 |
| Gränges totalt                                         | 7,6  | 10,1 | 8,0  |

Egen KPI

Severity rate

| Antal förlorade arbetsdagar per miljon arbetade timmar | 2025 | 2024 | 2023 |
|--------------------------------------------------------|------|------|------|
| Gränges Europe                                         | 385  | 529  | 297  |
| Gränges Asia                                           | 124  | 130  | 45   |
| Gränges Americas                                       | 9    | 22   | 35   |
| Gränges totalt                                         | 174  | 245  | 138  |

Kommentar:

På koncernnivå minskade både antalet och frekvensen av anmälningspliktiga olyckor under 2025, liksom antalet förlorade arbetsdagar till följd av arbetsrelaterade skador. Minskningen drevs främst av Gränges Americas och Gränges Asia och är ett resultat av omfattande arbete för att reducera incidenter, fortsatt arbete av EHS-specialister med att implementera riskreducerande åtgärder, ledarskapsutveckling samt ISO 45001-certifiering av samtliga anläggningar inom Gränges Americas.

Ökningen av andelen personer i den egna arbetskraften som omfattas av företagets arbetsmiljösystem är en följd av ISO 45001-certifieringar som genomfördes under 2025 för anläggningen i Finspång, Shandong och samtliga anläggningar inom Gränges Americas. Anläggningarna i Shanghai och Konin var redan certifierade.

Gränges Europa upplevde en ökning i Total Recordable Rate till följd av olyckor som inträffade under det fjärde kvartalet. Olyckorna var beteende- och PPE-relaterade och ledde till förbättrade hanteringsprocesser, förstärkt efterlevnad av PPE-rutiner, stärkt onboarding och tillkommande varningsskyltar.

Arbetsrelaterade faror som medför risk för allvarliga skador omfattar områden där fotgängare rör sig nära mobila maskiner såsom truckar, arbete nära smält metall och arbete på hög höjd. Under året fortsatte fokus på säkerhet i samtliga regioner och flera aktiviteter genomfördes för att minska risken för allvarliga skador. Alla egna medarbetare och kontrakterade arbetstagare som arbetar vid Gränges anläggningar omfattas av företagets arbetsmiljö- och säkerhetsledningssystem.

Redovisningsprinciper och definitioner:

Alla incidenter och olyckor registreras och kategoriseras i lokala incidentrapporteringssystem. Rapportering sker veckovis och månadsvis. Data rapporteras på regional nivå och konsolideras månadsvis på koncernnivå med gemensamma definitioner och principer. Data inkluderar inhyrd arbetskraft och baseras på det totala antalet arbetstimmar under perioden 1 januari–31 december. Data för medarbetare som omfattas av ledningssystemet för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen och interna säkerhetsbedömningar baseras på antalet anställda per den 31 december.

**Arbetsolycka med anmälningsplikt** definieras som ett medicinskt behandlingsfall, ett begränsat arbetsfall eller ett fall med frånvaro från arbetet.

**Total Recordable Rate (TRR)** definieras som det totala antalet anmälningspliktiga olyckor per miljon arbetade timmar.

**Fall med frånvaro från arbete** definieras som en olycka som resulterar i frånvaro från arbetet. Frånvarodagar definieras som det totala antalet arbetsdagar då anställda är frånvarande på grund av arbetsrelaterade olyckor.

**Allvarlighetsgrad** definieras som det totala antalet frånvarodagar per miljon arbetade timmar.



## Påverkan, risker och möjligheter (IRO-1)

### Påverkan

Med en global leverantörs- och kundbas påverkar Gränges indirekt samhälle och arbetstagare i hela värdekedjan. Att säkerställa en ansvarsfull leverantörskedja är en central del av fokusområdet Ansvarsfull i Gränges hållbarhetsplan. Gränges förväntningar på arbetsvillkor och mänskliga rättigheter beskrivs i företagets uppförandekod för leverantörer, och insikter om arbetare i andra delar av värdekedjans rättigheter och intressen vägleder företagets arbetssätt för leverantörsengagemang och långsiktiga inköpsbeslut. Gränges bedömning visar att den mest betydande påverkan avser arbetstagare i leverantörsledet, vilket också utgör huvudfokus för företagets arbete med tillbörlig aktsamhet i värdekedjan.

Gränges är medveten om att verksamheten kan bidra till indirekt negativ påverkan om leverantörer inte följer internationella standarder för ansvarsfulla arbetsvillkor och mänskliga rättigheter. Företaget ser även att faktisk och potentiell påverkan kan uppstå från, eller ha koppling till, företagets affärsmodell och strategiska prioriteringar, exempelvis kopplat till behovet av stabil råvaruförsörjning. Detta kan påverka arbetsförhållanden hos leverantörer och medföra risker såsom långa arbetsdagar.

### Risker och möjligheter

Den största identifierade risken utgörs av brott mot mänskliga rättigheter och arbetsvillkor i leverantörskedjan och Gränges arbetar aktivt för att minska dessa risker genom sitt program för ansvarsfulla inköp. Insikter från processen för tillbörlig aktsamhet ligger till grund för hur Gränges anpassar sin inköpsstrategi och stärker dialogen med leverantörer. När risker identifieras kan Gränges anpassa sina inköpsbeslut, genomföra åtgärdsplaner tillsammans med leverantörer eller intensifiera uppföljningen. På detta sätt bidrar både faktisk och potentiell påverkan i värdekedjan direkt till hur företaget stödjer en ansvarsfull och robust leverantörskedja.

| Väsentliga frågor                                   | Påverkan, risker, möjligheter                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Arbetstagares rättigheter och mänskliga rättigheter | <b>Potentiell negativ påverkan</b> på människor baserat på de länder och leverantörer från vilka material och tjänster köps in, eftersom aluminiumindustrin har kända risker för överträdelse av arbets- och mänskliga rättigheter i värdekedjan. |

## Bedömning av risker kopplade till arbets- och mänskliga rättigheter

Som en del av programmet för ansvarsfulla inköp har Gränges genomfört en omfattande riskbedömning på både sektors- och landsnivå. En stor del av aluminiumleveranserna kommer från länder där arbetsrättsliga regelverk finns i lagstiftningen, men inte efterlevs i praktiken. Kränkningar av föreningsfrihet och rätten till kollektiva förhandlingar är vanliga inom utvinnings- och smältverkssektorn, och det finns risk för tvångsarbete och barnarbete i råvarutvinningen, även om det finns få rapporter specifikt för aluminiumgruvor. Arbetsrättsliga risker förekommer genom hela värdekedjan, där medarbetarnas hälsa och säkerhet kan vara i fara i flera steg av produktionen. Jämställdhet utgör en särskild risk då kvinnor är underrepresenterade inom utvinning, raffinering och smältning.

## Policyer (S2-1)

Gränges uppförandekod utgör grunden för ansvarsfullt företagande och innehåller koncerngemensamma principer och praktisk vägledning. Policyn baseras på internationella standarder för mänskliga rättigheter och arbetsvillkor, inklusive FN:s Global Compact, FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, FN:s globala mål för hållbar utveckling och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Gränges policy för ansvarsfulla inköp beskriver koncernens arbetssätt och krav kopplade till ansvarsfulla inköp. Uppförandekoden för leverantörer anger de krav som ställs på leverantörer för att de ska stödja Gränges värderingar och principer. Gränges har åtagit sig att bedriva verksamheten ansvarsfullt, etiskt och i enlighet med gällande lagar och förväntar sig att leverantörer, entreprenörer och partners upprätthåller lika höga standarder.

Uppförandekoden för leverantörer omfattar principer relaterade till en öppen och icke diskriminerande arbetsplats, hälsa och säkerhet, mänskliga rättigheter och rättvisa arbetsvillkor, inklusive tvångsarbete, minimiålder, arbetstider, föreningsfrihet och rätten till kollektiva förhandlingar.

## Dialog med arbetstagare i värdekedjan och processer för att hantera negativ påverkan (S2-2, S2-3)

Dialog med arbetstagare i värdekedjan sker främst genom Gränges program för ansvarsfulla inköp. Programmet syftar till att identifiera leverantörer som innebär högst risk för företaget, inklusive potentiella kränkningar av arbetares rättigheter. Programmet fungerar också som ett ramverk för att säkerställa och möjliggöra åtgärder om påverkan på mänskliga rättigheter eller arbetsrätt identifieras. Detta sker genom krav på åtgärdsplaner, stöd till leverantörer vid implementering av förbättringar samt uppföljning av framsteg, i enlighet med internationella standarder för ansvarsfullt företagande. Gränges ser också över sina egna inköpsrutiner för att säkerställa att företaget inte orsakar eller bidrar till negativ påverkan i värdekedjan.

Arbetstagare i värdekedjan kan rapportera oegentligheter via Gränges visselblåsarfunktion, som finns tillgänglig via företagets hemsida. Varje rapport tas på största allvar och följs upp objektivt och rättvist. Gränges visselblåsarpolicy fastställer att alla som rapporterar skyddas från repressalier eller andra negativa konsekvenser.

## Åtgärder gällande arbetstagare i värdekedjan (S2-4)

Gränges program för ansvarsfulla inköp säkerställer att hållbarhetskrav följs i leverantörskedjan och syftar till att minimera hållbarhetsrisker. För mer information om hur Gränges arbetar för en ansvarsfull leverantörskedja, se avsnitt Ansvarsfulla inköp sidan 124.

## Mål (MDR-T)

Gränges har inget koncernövergripande mål kopplat till arbetstagare i värdekedjan. Detta är en integrerad del av arbetet med en ansvarsfull leverantörskedja. Se avsnitt Ansvarsfulla inköp sidan 124 för Gränges mål kopplat till ansvarsfull leverantörskedja.

# Styrningsinformation



Ansvarsfullt företagande är centralt för Gränges långsiktiga framgång. Starka styrningsstrukturer, en tydlig etisk företagskultur och robusta policyer vägleder företaget i arbetet med att hantera risker, främja integritet och säkerställa regelefterlevnad i hela organisationen och värdekedjan.

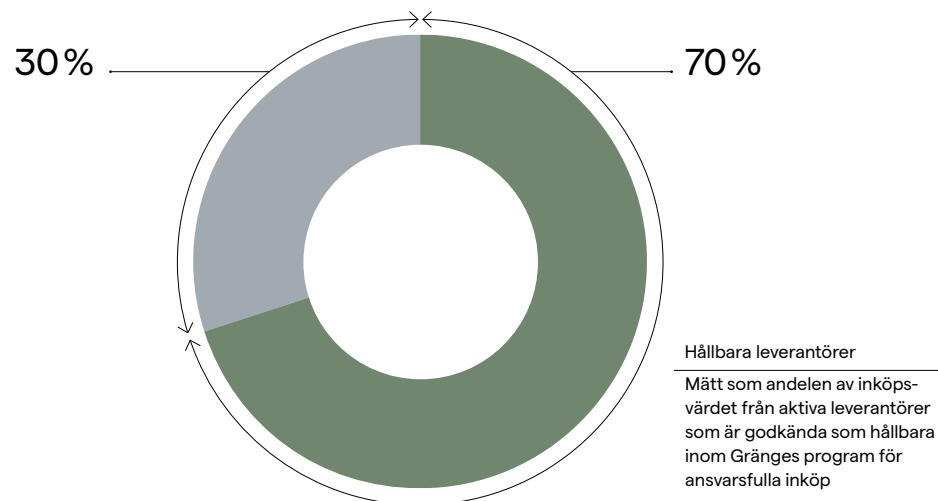
Gränges har nolltolerans mot korruption, stärker ansvars-tagandet genom obligatoriska utbildningar och en effektiv visseblåsar-funktion, och driver ett ansvarsfullt inköpsarbete som säkerställer att mänskliga rättigheter och hållbarhetsprinciper efterlevs. Tillsammans bidrar dessa insatser till förtroende i verksamheten samt en robust och hållbar affär.

## Läs mer

**G1** Ansvarsfullt företagande

**Egen** Ansvarsfull leverantörskedja

## Hållbara leverantörer



UTBILDNING I  
UPPFÖRANDEKODEN

100

procent deltagande

UTBILDNING I  
ANTI-KORRUPTION

100

procent deltagande

## Påverkan, risker och möjligheter (IRO-1)

### Påverkan

Ansvarsfullt företagande är avgörande för långsiktig framgång eftersom det hjälper företag att hantera risker, bygga förtroende och bidra positivt till de samhällen och miljöer där de verkar. Ett etiskt, transparent och ansvarsfullt arbetssätt stärker Gränges konkurrenskraft och anseende, samtidigt som det stödjer en hållbar och motståndskraftig värdekedja.

Gränges har en faktisk positiv påverkan på människor genom en stark företagskultur som främjar etiskt agerande, stödjer medarbetarengagemang och bygger långsiktiga relationer med affärspartners. Samtidigt är företaget medvetet om att det finns potentiell negativ påverkan kopplad till risker för korruption och mutor i delar av värdekedjan. Riskerna motverkas aktivt genom robusta styrningsstrukturer, inklusive uppförandekoden och antikorrupsionspolicyn. Genom att ställa tydliga krav på leverantörer när det kommer till hållbarhet och etik minskar Gränges inte bara negativa effekter, utan driver också positiv förändring i värdekedjan – exempelvis genom förbättrade arbetsvillkor, minskad miljöpåverkan och starkare styrning globalt.

### Risker och möjligheter

Korruption och mutor utgör betydande risker i aluminiumvärdekedjan, särskilt inom områden som tillståndprocesser i utvinning, försäljningstransaktioner och logistik. Sådant oetiskt beteende kan allvarligt skada Gränges anseende och försvaga kundernas förtroende. Gränges upprätthåller en strikt nolltolerans mot oetiskt eller olagligt agerande, inklusive mutor, korruption och otillbörlig konkurrens. Vid upptäckta överträdelser agerar företaget snabbt och beslutsamt för att säkerställa efterlevnad av internationella affärsstandarder och lagkrav. På så sätt skyddar Gränges verksamheten från ekonomisk förlust och ryktesmässig skada.

| Väsentliga frågor  | Påverkan, risker, möjligheter                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Företagskultur     | <b>Faktisk positiv påverkan</b> på människor genom en stark företagskultur som tydliggör förväntningar, stärker medarbetarlojaliteten och främjar långsiktiga relationer med affärspartners.                                                                                                                                                                                                                                          |
| Ansvarsfulla inköp | <b>Faktisk positiv påverkan</b> på både miljö och människor genom att ställa tydliga hållbarhetskrav på leverantörer via Gränges uppförandekod, vilket främjar ansvarsfulla arbetssätt i hela värdekedjan.                                                                                                                                                                                                                            |
| Korruption/mutor   | <p><b>Faktisk negativ påverkan</b> på människor och miljö till följd av korruptions- och mutrisker i den globala värdekedjan, särskilt i högriskområden såsom gruvtillstånd, försäljningstransaktioner och transportsektorn, vilket identifierats i sektorspecifika riskanalyser.</p> <p><b>Risk</b> för minskat förtroende för Gränges bland affärspartners och förlorat anseende om korruption eller mutbrott skulle förekomma.</p> |

## Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur (G1-1)

### Kärnvärden och företagskultur

Gränges kärnvärden har under många år varit en central del i företagets kultur och ger tydlig vägledning för medarbetare i deras dagliga arbete. Kärnvärdena utgör inte bara grunden för ett ansvarsfullt och etiskt beslutsfattande, utan stärker även Gränges ambition och kultur. De gemensamma värderingar är förankrade i hela koncernen, samtidigt som företaget behåller flexibilitet för att respektera och anpassa sig till regionala skillnader.

För att säkerställa att kärnvärdena fortsätter att vara en naturlig del av Gränges verksamhet genomförs en årlig översyn. Denna process utvärderar aktiviteter i hela koncernen, bedömer medarbetarnas engagemang och identifierar fokusområden för kommande år. Under året fortsatte företaget att lyfta kärnvärdena genom workshops, program för att uppmärksamma prestationer och riktade aktiviteter för att öka engagemanget. Ett exempel är ett hållbarhetsquiz i Asien, som lyfte fram kärnvärdet Hållbar (Sustainable).

### Policyer för ansvarsfullt företagande

Gränges har ett antal styrande dokument i form av policyer och riktlinjer som gäller för alla medarbetare inom Grängeskoncernen. Dokumenten utgör ett ramverk och fungerar som vägledning för hur verksamheten ska bedrivas, och tydliggör ansvarsfördelningen mellan styrelsen, koncernledningen och medarbetarna. Antagande av koncernövergripande policyer sker genom godkännande av styrelsen eller koncernledningen.

Gränges uppförandekod utgör grunden för ett ansvarsfullt företagande och innehåller koncerngemensamma principer och praktisk vägledning i linje med internationella standarder såsom FN:s Global Compact, FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. De lokala HR-funktionerna ansvarar för att varje chef delar uppförandekoden med sina medarbetare och säkerställer att årliga utbildningar genomförs. Policyn gäller för samtliga medarbetare, styrelseledamöter, tillfälligt anställda (exempelvis konsulter och entreprenörer), mellanhänder och andra som agerar på uppdrag av Gränges globalt.

Gränges antikorrupsionspolicy beskriver företagets principer, samt juridiska och etiska krav, för att förebygga korrupta beteenden. Policyn är i linje med principerna i företagets uppförandekod, som följer FN:s Global Compact.

Visselblåsarpolicyen informerar om företagets visserblåsarfunktion, hur den fungerar i praktiken och hur rapporter hanteras. Företaget uppmuntrar medarbetare att rapportera om oegentligheter eller avvikelser upptäcks.

Gränges policy för ansvarsfulla inköp beskriver företagets koncernövergripande processer och krav kopplade till ansvarsfulla inköp. Uppförandekoden för leverantörer anger de principer och krav som leverantörer förväntas uppfylla i linje med Gränges värderingar och hållbarhetsstandarder. Gränges strävar efter att upprätthålla ett etiskt affärsbeteende och förväntar sig att leverantörer och partners håller samma höga nivå.

För mer information om Gränges policyer, se sidan 85.



## Globala utbildningar för effektiv implementering av policyer

För att säkerställa en effektiv implementering av koncernövergripande policyer och principer genomför Gränges årlig utbildning i uppförandekoden till medarbetare, styrelseledamöter och kontrakterade medarbetare. Företaget har också krav på att alla tjänstemän årligen genomför utbildningar inom antikorruption och IT säkerhet. Utbildningarna kombinerar fakta och riktlinjer med praktiska fall för att öka förståelsen för hur olika situationer ska hanteras på ett korrekt sätt. De uppdateras varje år för att säkerställa relevans och ge nya insikter.

Under 2025 utvecklade Gränges även en hållbarhetsutbildning för medarbetare i produktionen, som komplement till de utbildningar som redan finns för tjänstemän. Det höga engagemanget återspeglades i deltagandegraden, som uppgick till 100 procent i samtliga utbildningar.

## Mekanismer för att identifiera, rapportera och utreda oegentligheter

Gränges främjar en kultur där medarbetare uppmuntras att tala öppet och rapportera misstänkta överträdelser mot företagets värderingar och policyer. Detta kan göras via interna kanaler, såsom närmaste chef eller relevanta funktioner (HR eller juridik), eller via den externt hanterade visselblåsarfunktionen.

Funktionen nås via företagets hemsida, intranät eller telefon och gör det möjligt att lämna anonym information utan risk för repressalier. Målet är att säkerställa att Gränges informeras om allvarliga oegentligheter, att rapporter hanteras korrekt enligt gällande lagar och regler samt att rapporterade personer skyddas från att få sin identitet röjd eller andra negativa konsekvenser. Information om funktionen finns i uppförandekoden. Gränges omfattas av kraven i den svenska visselblåsarlagen (2021:890), som genomför EU:s visselblåsardirektiv (EU) 2019/1937.

Visselblåsarfunktionen administreras av en extern och oberoende part, som tar emot och hanterar samtliga rapporter.

Gränges visselblåsarkommitté, som under året bestod av Internal Control Review Manager, samarbetar med den externa parten.

Alla inkomna ärenden hanteras och följs upp rättvist och objektivt. Kvalificerade visselblåsarärenden utreds, medan icke kvalificerade ärenden delegeras till utsedda representanter i respektive region, förutsatt att visselblåsaren godkänner detta.

Under 2025 rapporterades 9 ärenden (12) via visselblåsarfunktionen eller andra kanaler, varav 2 ärenden utreddes som kvalificerade enligt svensk lagstiftning. Utredningarna avslöjade inga fall av oegentligheter.

## Förebyggande och upptäckt av korruption och mutor (G1-3)

Gränges upprätthåller en omfattande global antikorrupsionspolicy som tydliggör principer och ställer juridiska och etiska krav på medarbetare, styrelseledamöter, tillfälligt anställda, mellanhänder och andra som agerar på företagets vägnar, för att förebygga korrupta beteenden. För att stärka medvetenheten om korruptionsrisker och säkerställa effektiv implementering av policyn har Gränges utvecklat ett e-learningprogram inom antikorruption. Utbildningen riktar sig till alla tjänstemän, men är särskilt viktig för medarbetare i roller med högre risk för korruptionsrelaterade situationer, såsom sälj-, inköps- och ledande chefer med externa kontaktytor.

Som en del av den interna kontrollen integrerar Gränges en bedömning av rutiner mot mutor och korruption i sin löpande process för internkontroll. Detta möjliggör att tidigt kunna identifiera risker och säkerställer att policyer fortsätter vara effektiva och relevanta. Om en misstänkt korruptionsincident rapporteras utreds ärendet grundligt av en oberoende extern part. Denna process säkerställer objektivitet, efterlevnad av lagkrav och skydd för personer som rapporterar i god tro.

Gränges VD och respektive regionala President informeras om alla kvalificerade visselblåsarärenden. En årlig sammanställning av inkomna ärenden presenteras även för styrelsen.

G1-4

Korruptionsincidenter

|                                                                                                                                                      | 2025 | 2024 | 2023 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|
| Antalet fällande domar och bötesbeloppen för brott mot lagar mot korruption och mutor                                                                | 0    | 0    | 0    |
| Antalet bekräftade fall av korruption och mutor                                                                                                      | 0    | 1    | 0    |
| Antalet bekräftade fall då egna medarbetare har avskedats eller ålagts disciplinåtgärder för korruptions- eller mutrelaterade incidenter             | 0    | 1    | 0    |
| Antalet bekräftade fall som rör avtal med affärspartner som har sagts upp eller inte förnyats på grund av brott relaterade till korruption och mutor | 0    | 1    | 0    |

Egen KPI

Utbildning i antikorrupktion

| Andel medarbetare som har genomfört utbildning i uppförandekoden, % | 2025 | 2024 | 2023 |
|---------------------------------------------------------------------|------|------|------|
| Gränges Europe                                                      | 100  | 100  | 100  |
| Gränges Asia                                                        | 100  | 100  | 100  |
| Gränges Americas                                                    | 100  | 100  | 100  |
| Gränges Totalt                                                      | 100  | 100  | 100  |

Egen KPI

Utbildning i uppförandekoden

| Andel tjänstemän som har genomfört utbildning i antikorrupktion, % | 2025 | 2024 | 2023 |
|--------------------------------------------------------------------|------|------|------|
| Gränges Europe                                                     | 99.6 | 100  | 100  |
| Gränges Asia                                                       | 100  | 100  | 100  |
| Gränges Americas                                                   | 100  | 100  | 100  |
| Gränges Totalt                                                     | 100  | 100  | 100  |

**Kommentar:**  
Under 2025 fortsatte Gränges att genomföra sina årliga koncerngemensamma utbildningar inom uppförandekoden och antikorrupktion. Alla medarbetare med tillgång till datorer genomförde den koncerngemensamma e-lärandeutbildningen i uppförandekoden, medan medarbetare i produktionen deltog i klassrumsutbildningar. Totalt uppgick deltagandet i utbildningen i uppförandekoden till 100 procent (100).

Gränges genomförde också den årliga e-lärandeutbildningen i antikorrupktion. Tjänstemän har identifierats som den funktion som är mest exponerad för korruptionsrisker. Därför riktas Gränges antikorrupktionsutbildning specifikt till denna grupp. 100 procent av tjänstemännen omfattas av utbildningen och med ett deltagande på 100 procent (100).

Inga bekräftade incidenter som rör korruption upptäcktes under 2025.

**Redovisningsprinciper och definitioner:**  
Data om korruptions- och mutincidenter samlas in årligen via Gränges visselblåsarfunktion. Data för deltagande i utbildningar inom uppförandekoden och antikorrupktion samlas in och konsolideras årligen via det e-lärandesystem som används för onlineutbildningar. Data omfattar medarbetare i tjänst och justeras för långtidssjukskrivning, föräldraledighet, uppsägningar och medarbetare som varit frånvarande under en längre period.

## Ansvarsfulla inköp

### Metoder för ansvarsfulla inköp

I aluminiumvärdekedjan finns potentiella risker för kränkningar av mänskliga rättigheter och miljöpåverkan. Det är därför avgörande för Gränges att säkerställa metoder för ansvarsfulla inköpsrutiner för att identifiera, förebygga och minska dessa risker.

Gränges har certifierat samtliga valsnings- och återvinningsanläggningar, samt materialens chain of custody, enligt Aluminium Stewardship Initiative (ASI) Performance Standard och Chain of Custody Standard, med undantag för Shandong. Certifieringarna försäkrar kunder och affärspartners om företagets åtagande att möta växande hållbarhetskrav och efterfrågan på hållbart aluminium.

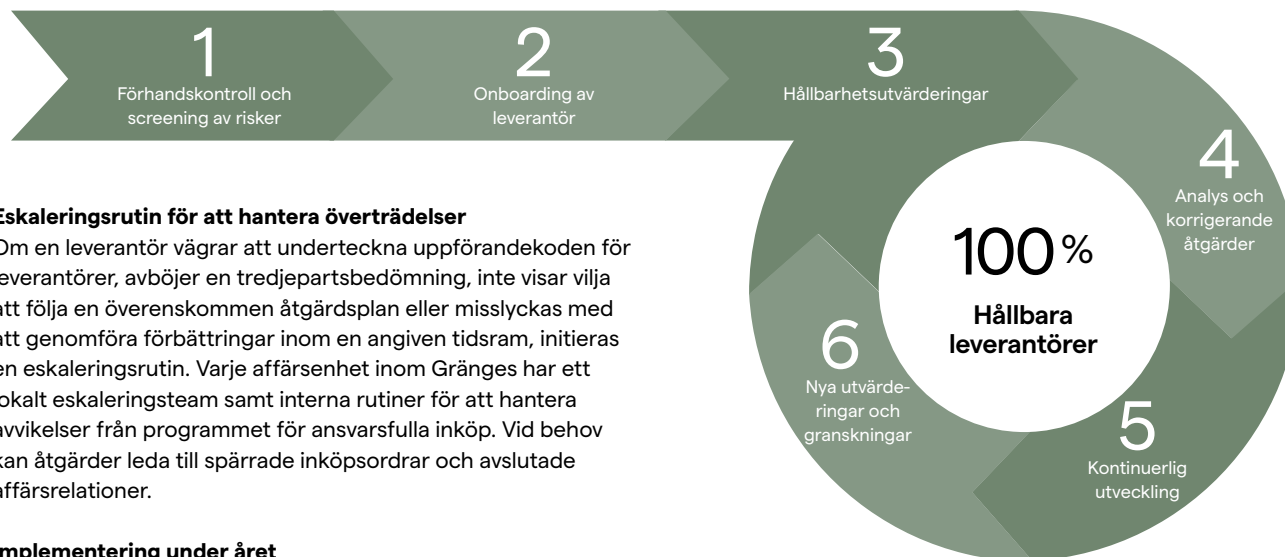
### Gränges program för ansvarsfulla inköp

Gränges program för ansvarsfulla inköp säkerställer att hållbara arbetssätt implementeras i leverantörskedjan för att minska risker. I enlighet med policyn för ansvarsfulla inköp ska alla affärsenheter implementera ett lokalt ansvarsfullt upphandlingsprogram som omfattar leverantörer med en årlig inköpsvolym över 500 000 SEK eller motsvarande i lokal valuta.

### Ett program i sex steg

Första steget är en förhandskontroll och riskbedömning för att identifiera leverantörsspecifika hållbarhetsrisker baserat på land och sektor. Vid onboarding måste nya leverantörer förbinda sig till uppförandekoden för leverantörer.

Beroende på leverantörens affärspåverkan och potentiella hållbarhetsrisker genomför Gränges skrivbordsbaserade bedömningar eller revisioner på plats för att utvärdera leverantörens prestation. Resultaten analyseras och diskuteras, vilket leder till åtgärdsplaner där så krävs. Leverantörers hållbarhetsprestation integreras i lokala leverantörsgenomgångar. För kontinuerlig utveckling erbjuder Gränges utbildningar till leverantörer, och omprövningar eller revisioner genomförs minst vart tredje år för att säkerställa efterlevnad och förbättring över tid.



### Eskaleringsrutin för att hantera överträdelser

Om en leverantör vägrar att underteckna uppförandekoden för leverantörer, avböjer en tredjepartsbedömning, inte visar vilja att följa en överenskommen åtgärdsplan eller misslyckas med att genomföra förbättringar inom en angiven tidsram, initieras en eskaleringsrutin. Varje affärsenhet inom Gränges har ett lokalt eskaleringsteam samt interna rutiner för att hantera avvikelser från programmet för ansvarsfulla inköp. Vid behov kan åtgärder leda till spärrade inköpsordrar och avslutade affärsrelationer.

### Implementering under året

Under året har Gränges fortsatt implementeringen av det uppdaterade programmet för ansvarsfulla inköp. Ett löpande arbete har säkerställt att leverantörer åtar sig att följa uppförandekoden för leverantörer, och en betydande andel av leverantörerna har på nytt bekräftat sin efterlevnad. Leverantörer med hög risk har systematiskt identifierats, utvärderats och hanterats genom riktade uppföljningsbedömningar, i linje med företagets policy för ansvarsfulla inköp. När faktisk och väsentlig påverkan på arbetstagare i värdekedjan identifieras arbetar Gränges tillsammans med leverantören för att säkerställa eller möjliggöra gottgörelse genom åtgärdsplaner, eskaleringsrutiner och övervakad uppföljning.

Gränges har även prioriterat utbildning för skrotleverantörer i Europa för att stärka deras förståelse för kraven inom ansvarsfulla inköp, som en del av bredare initiativ för att skapa positiv påverkan för arbetstagare i värdekedjan. Effektiviteten i dessa åtgärder följs upp genom leverantörsbedömningar, omvärderingar av högriskleverantörer samt verifiering av att åtgärdsplaner genomförs och upprätthålls över tid.

Planerade åtgärder omfattar stärkt leverantörssamarbete och utökade insatser för kapacitetssupplegning för att möjliggöra väsentliga förbättringar av hållbarhetsprestationer i leverantörskedjan.

### Mål (MDR-T)

Som en del av det nya programmet har Gränges åtagit sig ett mål om 100 procent hållbara leverantörer till 2030. Målet mäts som andelen av inköpsvärdet från aktiva leverantörer som är godkända som hållbara inom Gränges program för ansvarsfulla inköp.



# Förteckning över datapunkter i övergripande och tematiska standarder som härrör från annan EU-lagstiftning (ESRS 2 IRO-2)

| Upplysningskrav och relaterad datapunkt                                                                                                                                                     | Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar | Referens i tredje pelaren | Referens i referensvärdesförordningen | Referens i EU:s klimatlag | Sidhänvisning  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------|---------------------------|----------------|
| ESRS 2 GOV-1 Jämnare könsfördelning i styrelserna punkt 21 d                                                                                                                                | x                                                  |                           | x                                     |                           | 116            |
| ESRS 2 GOV-1 Procentandel oberoende styrelseledamöter punkt 21 e                                                                                                                            |                                                    |                           | x                                     |                           | 61             |
| ESRS 2 GOV-4 Redogörelse för due diligence (tillbörlig aktsamhet) punkt 30                                                                                                                  | x                                                  |                           |                                       |                           | 79             |
| ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen punkt 40 d i                                                                                                         | x                                                  | x                         | x                                     |                           | 87, 102        |
| ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till kemikalieproduktion punkt 40 d ii                                                                                                     | x                                                  |                           | x                                     |                           | Ej tillämpligt |
| ESRS 2 SBM-1 Deltagande i verksamhet med anknytning till kontroversiella vapen punkt 40 d iii                                                                                               | x                                                  |                           | x                                     |                           | Ej tillämpligt |
| ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till odling och produktion av tobak punkt 40 d iv                                                                                          |                                                    |                           | x                                     |                           | Ej tillämpligt |
| ESRS E1-1 Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050 punkt 14                                                                                                             |                                                    |                           |                                       | x                         | 89-90          |
| ESRS E1-1 Företag som är uteslutna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet punkt 16 g                                                                                      |                                                    | x                         | x                                     |                           | 89             |
| ESRS E1-4 Minskningssmål för utsläpp av växthusgaser punkt 34                                                                                                                               | x                                                  | x                         | x                                     |                           | 89-91          |
| ESRS E1-5 Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan) punkt 38                                                                     | x                                                  |                           |                                       |                           | 92             |
| ESRS E1-5 Energiförbrukning och energimix punkt 37                                                                                                                                          | x                                                  |                           |                                       |                           | 92             |
| ESRS E1-5 Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan punkterna 40–43                                                                                    | x                                                  |                           |                                       |                           | 93             |
| ESRS E1-6 Brutto och totala växthusgasutsläpp scope 1, 2, 3 punkt 44                                                                                                                        | x                                                  | x                         | x                                     |                           | 94-95          |
| ESRS E1-6 Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp punkterna 53–55                                                                                                                    | x                                                  | x                         | x                                     |                           | 94-95          |
| ESRS E1-7 Upptag av växthusgaser och koldioxidkrediter punkt 56                                                                                                                             |                                                    |                           |                                       | x                         | Ej tillämpligt |
| ESRS E1-9 Referensportföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker punkt 66                                                                                                       |                                                    |                           | x                                     |                           | Ej tillämpligt |
| ESRS E1-9 Uppdelning av monetära belopp efter akut och kronisk fysisk risk, punkt 66 a ESRS E1-9 Plats för betydande tillgångar utsatta för väsentlig fysisk risk, punkt 66 c.              |                                                    | x                         |                                       |                           | Ej tillämpligt |
| ESRS E1-9 Uppdelning av det redovisade värdet på sina fastighetstillgångar efter energieffektivitetsklasser punkt 67 c                                                                      |                                                    | x                         |                                       |                           | Ej tillämpligt |
| ESRS E1-9 Portföljens grad av exponering mot klimatrelaterade möjligheter punkt 69                                                                                                          |                                                    |                           | x                                     |                           | Ej tillämpligt |
| ESRS E2-4 Mängden av varje förorening som förtecknas i bilaga II till förordningen om ett europeiskt register över utsläpp och överföringar som släpps ut i luft, vatten och mark, punkt 28 | x                                                  |                           |                                       |                           | 102-103        |
| ESRS E3-1 Vattenresurser och marina resurser punkt 9                                                                                                                                        | x                                                  |                           |                                       |                           | 104-105        |
| ESRS E3-1 Särskild strategi punkt 13                                                                                                                                                        | x                                                  |                           |                                       |                           | Ej tillämpligt |
| ESRS E3-1 Hållbara oceaner och hav punkt 14                                                                                                                                                 | x                                                  |                           |                                       |                           | Ej tillämpligt |
| ESRS E3-4 Totalt återvunnet och återanvänt vatten punkt 28 c                                                                                                                                | x                                                  |                           |                                       |                           | 105            |
| ESRS E3-4 Total vattenförbrukning i m³ per nettoinkomst av egen verksamhet punkt 29                                                                                                         | x                                                  |                           |                                       |                           | 105            |
| 83ESRS 2 – IRO 1 – E4 punkt 16 a i                                                                                                                                                          | x                                                  |                           |                                       |                           | 83             |
| 83ESRS 2 – IRO 1 – E4 punkt 16 b                                                                                                                                                            | x                                                  |                           |                                       |                           | 83             |
| ESRS 2 – IRO 1 – E4 punkt 16 c                                                                                                                                                              | x                                                  |                           |                                       |                           | 83             |
| ESRS E4-2 Hållbara mark-/ jordbruksmetoder/-policyer punkt 24 b                                                                                                                             | x                                                  |                           |                                       |                           | Ej väsentlig   |
| ESRS E4-2 Hållbara metoder/policyer för hållbarhet i haven punkt 24 c                                                                                                                       | x                                                  |                           |                                       |                           | Ej väsentlig   |
| ESRS E4-2 Policyer för att behandla avskogning punkt 24 d                                                                                                                                   | x                                                  |                           |                                       |                           | Ej tillämpligt |

| Upplysningskrav och relaterad datapunkt                                                                                                                     | Referens i förordningen om hållbarhetsupplýsningar | Referens i tredje pelaren | Referens i referensvärdesförordningen | Referens i EU:s klimatlag | Sidhänvisning  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------|---------------------------|----------------|
| ESRS E5-5 Icke-återvunnet avfall punkt 37 d                                                                                                                 | x                                                  |                           |                                       |                           | 109            |
| ESRS E5-5 Farligt avfall och radioaktivt avfall punkt 39                                                                                                    | x                                                  |                           |                                       |                           | 109            |
| ESRS 2 – SBM3 – S1 Risk att utsättas för tvångsarbete punkt 14 f                                                                                            | x                                                  |                           |                                       |                           | 114            |
| ESRS 2 – SBM3 – S1 Risk att utsättas för barnarbete punkt 14 g                                                                                              | x                                                  |                           |                                       |                           | 114            |
| ESRS S1-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 20                                                                                             | x                                                  |                           |                                       |                           | 114            |
| ESRS S1-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 21 |                                                    |                           | x                                     |                           | 114            |
| ESRS S1-1 processer och åtgärder för att förhindra människohandel punkt 22                                                                                  | x                                                  |                           |                                       |                           | 114            |
| ESRS S1-1 Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana punkt 23                                                  | x                                                  |                           |                                       |                           | 112, 114       |
| ESRS S1-3 mekanismer för klagomålshantering i samband med personalfrågor punkt 32 c                                                                         | x                                                  |                           |                                       |                           | 114, 122       |
| ESRS S1-14 Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor punkt 88 b och c                                                                     | x                                                  |                           | x                                     |                           | 118            |
| ESRS S1-14 Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom punkt 88 e                                                             | x                                                  |                           |                                       |                           | 118            |
| ESRS S1-16 Ojusterad löneklyfta mellan könen punkt 97 a                                                                                                     | x                                                  |                           | x                                     |                           | 117            |
| ESRS S1-16 Överdrivet hög VD-lön punkt 97 b                                                                                                                 | x                                                  |                           |                                       |                           | 117            |
| ESRS S1-17 Fall av diskriminering, punkt 103 a                                                                                                              | x                                                  |                           |                                       |                           | 114            |
| ESRS S1-17 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 104 a                       | x                                                  |                           | x                                     |                           | Ej tillämpligt |
| ESRS 2 – SBM3 – S2 Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan punkt 11 b                                                                | x                                                  |                           |                                       |                           | 119            |
| ESRS S2-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 17                                                                                             | x                                                  |                           |                                       |                           | 119            |
| ESRS S2-1 Policyer för medarbetare i värdekedjan punkt 18                                                                                                   | x                                                  |                           |                                       |                           | 119            |
| ESRS S2-1 respekterar inte FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 19                                   | x                                                  |                           | x                                     |                           | Ej tillämpligt |
| ESRS S2-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 19 |                                                    |                           | x                                     |                           | 79, 119        |
| ESRS S2-4 Människorättsfrågor och människorättsfall kopplade till företagets värdekedja i tidigare och senare led punkt 36                                  | x                                                  |                           |                                       |                           | 114, 121       |
| ESRS S3-1 Människorättsåtaganden punkt 16                                                                                                                   | x                                                  |                           |                                       |                           | Ej väsentlig   |
| ESRS S3-1 underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer punkt 17        | x                                                  |                           | x                                     |                           | Ej väsentlig   |
| ESRS S3-4 Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 36                                                                                          | x                                                  |                           |                                       |                           | Ej väsentlig   |
| ESRS S4-1 Policyer för konsumenter och slutanvändare punkt 16                                                                                               | x                                                  |                           |                                       |                           | Ej väsentlig   |
| ESRS S4-1 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 17                           | x                                                  |                           | x                                     |                           | Ej väsentlig   |
| ESRS S4-4 Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 35                                                                                          | x                                                  |                           |                                       |                           | Ej väsentlig   |
| ESRS G1-1 FN:s konvention mot korruption punkt 10 b                                                                                                         | x                                                  |                           |                                       |                           | Ej tillämpligt |
| ESRS G1-1 Skydd för visselblåsare punkt 10 d                                                                                                                | x                                                  |                           |                                       |                           | Ej tillämpligt |
| ESRS G1-4 Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor punkt 24 a                                                                                     | x                                                  |                           | x                                     |                           | 123            |
| ESRS G1-4 Standarder för bekämpning av korruption och mutor punkt 24 b                                                                                      | x                                                  |                           |                                       |                           | 121-122        |

## Innehållsindex för upplysningskrav enligt ESRS och hänvisningar genom införlivande

Tabellen nedan redogör för de upplysningskrav som har uppfyllts vid upprättandet av hållbarhetsredovisningen, baserat på resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen.

| Sektion                              | Upplysning |                                                                                                                                     | Införlivande genom hänvisning | Sida                                        | Övrig information                                                                       |
|--------------------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ESRS 2: Allmänna upplysningar</b> | BP-1       | Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringarna                                                                          |                               | 77                                          |                                                                                         |
|                                      | BP-2       | Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter                                                                               |                               | 77                                          |                                                                                         |
|                                      | GOV-1      | Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll                                                                                  | Bolagsstyrningsrapport        | 78                                          |                                                                                         |
|                                      | GOV-2      | Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan            |                               | 78                                          |                                                                                         |
|                                      | GOV-3      | Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem                                                                   | Bolagsstyrningsrapport        | 78                                          |                                                                                         |
|                                      | GOV-4      | Förklaring om tillbörlig aktsamhet                                                                                                  |                               | 79                                          |                                                                                         |
|                                      | GOV-5      | Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering                                                                      | Riskhantering                 | 79                                          |                                                                                         |
|                                      | SBM-1      | Strategi, affärsmodell och värdekedja                                                                                               |                               | 79-81                                       |                                                                                         |
|                                      | SBM-2      | Intressenters intressen och synpunkter                                                                                              |                               | 82                                          |                                                                                         |
|                                      | SBM-3      | Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell                                |                               | 81,83                                       |                                                                                         |
|                                      | IRO-1      | Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter                           |                               | 83                                          |                                                                                         |
|                                      | IRO-2      | Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsförklaring                                                  |                               | 83                                          |                                                                                         |
|                                      | MDR-P      | Antagna policyer för hur väsentliga hållbarhetsfrågor ska hanteras                                                                  |                               | 85                                          |                                                                                         |
|                                      | MDR-A      | Åtgärder och resurser med avseende på väsentliga hållbarhetsfrågor                                                                  |                               | 77                                          |                                                                                         |
|                                      | MDR-M      | Mått i förhållande till väsentliga hållbarhetsfrågor                                                                                |                               | 92-95, 103, 105, 108-109, 115-118, 120, 123 |                                                                                         |
|                                      | MDR-T      | Uppföljning av policyernas och åtgärdernas ändamålsenlighet genom mål                                                               |                               | 91, 102, 104, 107, 114, 119, 124            |                                                                                         |
| <b>ESRS E1: Klimatförändringar</b>   | GOV-3      | Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem                                                                   |                               | 78                                          |                                                                                         |
|                                      | SBM-3      | Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell                                |                               | 87-88                                       |                                                                                         |
|                                      | IRO-1      | Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga klimatrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter          |                               | 87                                          |                                                                                         |
|                                      | E1-1       | Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna                                                                            |                               | 89                                          |                                                                                         |
|                                      | E1-2       | Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna                                                                |                               | 89                                          |                                                                                         |
|                                      | E1-3       | Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer                                                                     |                               | 90                                          |                                                                                         |
|                                      | E1-4       | Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna                                                                     |                               | 91                                          |                                                                                         |
|                                      | E1-5       | Energianvändning och energimix                                                                                                      |                               | 92                                          |                                                                                         |
|                                      | E1-6       | Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp                                                             |                               | 94-95                                       |                                                                                         |
|                                      | E1-9       | Förväntade finansiella effekter genom väsentliga fysiska risker och omställningsrisker och potentiella klimatrelaterade möjligheter |                               | -                                           | Utelämnad under rapporteringsåret i enlighet med ESRS övergångsbestämmelser (phase-in). |

| Sektion                                               | Upplysning |                                                                                                                                                          | Införlivande genom hänvisning | Sida    | Övrig information                                                                       |
|-------------------------------------------------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ESRS E2: Föroreningar</b>                          | IRO-1      | Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter i samband med föroreningar                     |                               | 102     |                                                                                         |
|                                                       | E2-1       | Policyer relaterade till förorening                                                                                                                      |                               | 102     |                                                                                         |
|                                                       | E2-2       | Åtgärder och resurser relaterade till förorening                                                                                                         |                               | 102     |                                                                                         |
|                                                       | E2-3       | Mål relaterade till förorening                                                                                                                           |                               | 102     |                                                                                         |
|                                                       | E2-4       | Förorening av luft, vatten och mark                                                                                                                      |                               | 103     |                                                                                         |
|                                                       | E2-6       | Förväntade finansiella effekter av föroreningsrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter                                                            |                               | -       | Utelämnad under rapporteringsåret i enlighet med ESRS övergångsbestämmelser (phase-in). |
| <b>ESRS E3: Vatten</b>                                | IRO-1      | Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter relaterade till vattenresurser                 |                               | 104     |                                                                                         |
|                                                       | E3-1       | Policyer för vattenresurser                                                                                                                              |                               | 104     |                                                                                         |
|                                                       | E3-2       | Åtgärder och resurser för vattenresurser                                                                                                                 |                               | 104     |                                                                                         |
|                                                       | E3-3       | Mål för vattenresurser                                                                                                                                   |                               | 104     |                                                                                         |
|                                                       | E3-4       | Vattenförbrukning                                                                                                                                        |                               | 105     |                                                                                         |
|                                                       | E3-5       | Förväntade finansiella effekter av konsekvenser, risker och möjligheter som har att göra med vattenresurser                                              |                               | -       | Utelämnad under rapporteringsåret i enlighet med ESRS övergångsbestämmelser (phase-in). |
| <b>ESRS E5: Resursanvändning och cirkulär ekonomi</b> | IRO-1      | Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter avseende resursanvändning och cirkulär ekonomi |                               | 106     |                                                                                         |
|                                                       | E5-1       | Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi                                                                                                       |                               | 106     |                                                                                         |
|                                                       | E5-2       | Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi                                                                                          |                               | 106     |                                                                                         |
|                                                       | E5-3       | Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi                                                                                                            |                               | 107     |                                                                                         |
|                                                       | E5-4       | Resursinflöden                                                                                                                                           |                               | 106-107 |                                                                                         |
|                                                       | E5-5       | Resursutflöden - Produkter och material/avfall                                                                                                           |                               | 107     |                                                                                         |
|                                                       | E5-6       | Förväntade finansiella effekter av konsekvenser, risker och möjligheter som har att göra med resursanvändning och cirkulär ekonomi                       |                               | -       | Utelämnad under rapporteringsåret i enlighet med ESRS övergångsbestämmelser (phase-in). |



| Sektion                         | Upplysning |                                                                                                                                                                                                                                             | Införlivande genom hänvisning     | Sida | Övrig information                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ESRS S1: Den egna arbetskraften | SBM-2      | Intressenters intressen och synpunkter                                                                                                                                                                                                      |                                   | 82   |                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                 | SBM-3      | Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell                                                                                                                                        |                                   | 83   |                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                 | S1-1       | Policyer för den egna arbetskraften                                                                                                                                                                                                         |                                   | 112  |                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                 | S1-2       | Rutiner för kontakter med medarbetare och deras företrädare angående konsekvenser                                                                                                                                                           |                                   | 112  |                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                 | S1-3       | Rutiner för att gottgöra för negativa konsekvenser och kanaler genom vilka de egna medarbetarna kan uppmärksamma problem                                                                                                                    | ESRS G1: Ansvarsfullt företagande | 112  |                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                 | S1-4       | Åtgärder avseende väsentliga konsekvenser för den egna arbetskraften och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet | ESRS G1: Ansvarsfullt företagande | 112  |                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                 | S1-5       | Mål för hur väsentliga negativa konsekvenser ska hanteras, positiva konsekvenser stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras                                                                                                     |                                   | 114  |                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                 | S1-6       | Uppgifter om företagets anställda                                                                                                                                                                                                           |                                   | 115  |                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                 | S1-7       | Uppgifter om medarbetare i den egna arbetskraften som inte är anställda                                                                                                                                                                     |                                   | 115  |                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                 | S1-8       | Kollektivavtalstäckning och social dialog                                                                                                                                                                                                   |                                   | 116  |                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                 | S1-9       | Mångfaldsindikatorer                                                                                                                                                                                                                        |                                   | 116  |                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                 | S1-10      | Tillräckliga löner                                                                                                                                                                                                                          |                                   | 113  |                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                 | S1-11      | Socialt skydd                                                                                                                                                                                                                               |                                   | 113  |                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                 | S1-13      | Mått för utbildning och kompetensutveckling                                                                                                                                                                                                 |                                   | 117  |                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                 | S1-14      | Mått för arbetsmiljö                                                                                                                                                                                                                        |                                   | 118  |                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                 | S1-16      | Ersättningsindikatorer (löneskillnader och total ersättning)                                                                                                                                                                                |                                   | 117  | Databegränsningar: Löneklyftan mellan könen beräknas utifrån grundlön exklusive rörlig ersättning. Årliga totala ersättningskvoten beräknas med den genomsnittliga årliga totala ersättningen för samtliga övriga medarbetare som nämname. |
|                                 | S1-17      | Incidenter, anmälningar och allvarliga konsekvenser relaterade till mänskliga rättigheter                                                                                                                                                   |                                   | 114  |                                                                                                                                                                                                                                            |

| Sektion                                   | Upplysning |                                                                                                                                                                                                                                                    | Införlivande genom hänvisning     | Sida | Övrig information                         |
|-------------------------------------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------|-------------------------------------------|
| <b>ESRS S2: Medarbetare i värdekedjan</b> | SBM-2      | Intressenters intressen och synpunkter                                                                                                                                                                                                             |                                   | 82   |                                           |
|                                           | SBM-3      | Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell                                                                                                                                               |                                   | 83   |                                           |
|                                           | S2-1       | Policyer för medarbetare i värdekedjan                                                                                                                                                                                                             |                                   | 119  |                                           |
|                                           | S2-2       | Rutiner för kontakter med medarbetare i värdekedjan angående konsekvenser                                                                                                                                                                          | ESRS G1: Ansvarsfullt företagande | 119  |                                           |
|                                           | S2-3       | Rutiner för att gottgöra för negativa konsekvenser och kanaler genom vilka medarbetare i värdekedjan kan uppmärksamma problem                                                                                                                      | ESRS G1: Ansvarsfullt företagande | 119  |                                           |
|                                           | S2-4       | Åtgärder avseende väsentliga konsekvenser för medarbetare i värdekedjan och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller medarbetare i värdekedjan, och dessa åtgärders ändamålsenlighet | ESRS G1: Ansvarsfullt företagande | 119  |                                           |
|                                           | S2-5       | Mål för hur väsentliga negativa konsekvenser ska hanteras, positiva konsekvenser stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras                                                                                                            |                                   | 119  |                                           |
| <b>ESRS G1: Ansvarsfullt företagande</b>  | GOV-1      | Förvaltnings-, tillsyns- och ledningsorganens ansvar                                                                                                                                                                                               |                                   | 78   |                                           |
|                                           | IRO-1      | Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter                                                                                                                                          |                                   | 121  |                                           |
|                                           | G1-1       | Affärsetiska policyer och företagskultur                                                                                                                                                                                                           |                                   | 121  |                                           |
|                                           | G1-2       | Hantering av förbindelser med leverantörer                                                                                                                                                                                                         |                                   | 124  | Avsteg: G1-2 14. Anledning: Ej väsentlig. |
|                                           | G1-3       | Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor                                                                                                                                                                                     |                                   | 122  |                                           |
|                                           | G1-4       | Bekräftade fall av korruption och mutor                                                                                                                                                                                                            |                                   | 123  |                                           |

# Finansiella rapporter

## Koncernen

|                                                 |     |
|-------------------------------------------------|-----|
| Koncernens resultaträkning .....                | 132 |
| Koncernens rapport över totalresultat .....     | 132 |
| Koncernens balansräkning .....                  | 133 |
| Koncernens förändring av eget kapital.....      | 134 |
| Koncernens rapport över kassaflöden .....       | 135 |
| Noter till finansiella rapporter koncernen..... | 136 |
| Alternativa nyckeltal.....                      | 160 |
| Tioårsöversikt .....                            | 161 |
| Definitioner.....                               | 181 |

## Moderbolaget

|                                                    |     |
|----------------------------------------------------|-----|
| Moderbolagets resultaträkning .....                | 163 |
| Moderbolagets balansräkning .....                  | 164 |
| Moderbolagets förändring av eget kapital.....      | 165 |
| Moderbolagets rapport över kassaflöden .....       | 166 |
| Noter till finansiella rapporter moderbolaget..... | 167 |
| Förslag till vinstdisposition.....                 | 171 |
| Revisionsberättelse.....                           | 172 |

## Noter Koncernen

|        |                                                                                                        |     |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Not 1  | Allmän information.....                                                                                | 136 |
| Not 2  | Grunder för upprättande av<br>koncernredovisningen.....                                                | 136 |
| Not 3  | Nya redovisningsprinciper .....                                                                        | 136 |
| Not 4  | Redovisningsprinciper.....                                                                             | 137 |
| Not 5  | Viktiga bedömningar och antaganden<br>för redovisningen .....                                          | 140 |
| Not 6  | Rörelsesegmentinformation .....                                                                        | 141 |
| Not 7  | Geografisk fördelning av nettoomsättning,<br>anläggningstillgångar och medelantalet<br>anställda ..... | 141 |
| Not 8  | Intäkter från avtal med kunder .....                                                                   | 142 |
| Not 9  | Leasingintäkter.....                                                                                   | 142 |
| Not 10 | Personalkostnader .....                                                                                | 142 |
| Not 11 | Pensioner .....                                                                                        | 145 |
| Not 12 | Ersättningar till revisorer .....                                                                      | 147 |
| Not 13 | Övriga rörelsekostnader.....                                                                           | 147 |
| Not 14 | Jämförelsestörande poster.....                                                                         | 147 |
| Not 15 | Intresseföretag och joint ventures .....                                                               | 147 |
| Not 16 | Finansiella intäkter och kostnader .....                                                               | 147 |
| Not 17 | Skatter .....                                                                                          | 148 |
| Not 18 | Resultat per aktie .....                                                                               | 149 |
| Not 19 | Tilläggsinformation till koncernens<br>rapport över kassaflöden .....                                  | 149 |
| Not 20 | Immateriella anläggningstillgångar .....                                                               | 150 |
| Not 21 | Materiella anläggningstillgångar .....                                                                 | 151 |
| Not 22 | Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder ...                                                        | 151 |
| Not 23 | Övriga långfristiga fordringar.....                                                                    | 152 |
| Not 24 | Varulager.....                                                                                         | 152 |
| Not 25 | Översikt av finansiella instrument .....                                                               | 152 |
| Not 26 | Kortfristiga fordringar .....                                                                          | 154 |
| Not 27 | Aktiekapital och antal aktier .....                                                                    | 154 |

|        |                                            |     |
|--------|--------------------------------------------|-----|
| Not 28 | Övriga avsättningar .....                  | 154 |
| Not 29 | Övriga kortfristiga skulder .....          | 154 |
| Not 30 | Finansiering och räntebärande skulder..... | 155 |
| Not 31 | Finansiell risk .....                      | 155 |
| Not 32 | Derivat och säkringar .....                | 158 |
| Not 33 | Garantier och eventalförpliktelser .....   | 159 |
| Not 34 | Transaktioner med närstående.....          | 159 |
| Not 35 | Händelser efter balansdagen.....           | 159 |

## Noter Moderbolaget

|        |                                                                          |     |
|--------|--------------------------------------------------------------------------|-----|
| Not 1  | Redovisningsprinciper.....                                               | 167 |
| Not 2  | Finansiell riskhantering .....                                           | 167 |
| Not 3  | Nettoomsättningens fördelning<br>per verksamhetsgren.....                | 167 |
| Not 4  | Operationell leasing.....                                                | 167 |
| Not 5  | Ersättningar till revisorer .....                                        | 167 |
| Not 6  | Personalkostnader .....                                                  | 168 |
| Not 7  | Finansiella intäkter och kostnader .....                                 | 168 |
| Not 8  | Skatter .....                                                            | 168 |
| Not 9  | Tilläggsinformation till moderbolagets<br>rapport över kassaflöden ..... | 168 |
| Not 10 | Andelar i koncernföretag.....                                            | 169 |
| Not 11 | Aktiekapital och antal aktier .....                                      | 169 |
| Not 12 | Pensioner .....                                                          | 169 |
| Not 13 | Övriga avsättningar .....                                                | 170 |
| Not 14 | Räntebärande skulder .....                                               | 170 |
| Not 15 | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter                             | 170 |
| Not 16 | Ställda säkerheter och eventalförpliktelser...                           | 170 |
| Not 17 | Transaktioner med närstående.....                                        | 170 |
| Not 18 | Förslag till vinstdisposition .....                                      | 170 |

## Koncernens resultaträkning

| MSEK                                                                              | Not            | 2025          | 2024          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|
| Försäljningsintäkter                                                              |                | 28 333        | 23 439        |
| Övriga rörelseintäkter                                                            |                | 29            | 66            |
| <b>Nettoomsättning</b>                                                            | 6, 7, 8, 9, 34 | <b>28 362</b> | <b>23 506</b> |
| Varukostnader                                                                     |                | -20 008       | -15 490       |
| Personalkostnader                                                                 | 10, 11         | -2 515        | -2 360        |
| Övriga rörelsekostnader                                                           | 12, 13         | -3 372        | -3 226        |
| Avskrivningar och nedskrivningar                                                  | 20, 21, 22     | -852          | -859          |
| Jämförelsestörande poster                                                         | 14             | -             | -48           |
| <b>Rörelseresultat</b>                                                            |                | <b>1 614</b>  | <b>1 523</b>  |
| Resultatandel från intresseföretag och joint ventures                             | 15             | -17           | -8            |
| Finansiella intäkter                                                              | 16             | 18            | 27            |
| Finansiella kostnader                                                             | 16             | -298          | -292          |
| <b>Resultat före skatt</b>                                                        |                | <b>1 317</b>  | <b>1 251</b>  |
| Skatt                                                                             | 17             | -259          | -240          |
| <b>Årets resultat</b>                                                             |                | <b>1 058</b>  | <b>1 010</b>  |
| <b>Årets resultat hänförligt till</b>                                             |                |               |               |
| – moderbolagets aktieägare                                                        |                | 1 015         | 1 013         |
| – innehav utan bestämmande inflytande                                             |                | 43            | -3            |
| <b>Resultat per aktie</b>                                                         |                |               |               |
| Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare före utspädning, SEK  | 18             | 9,55          | 9,53          |
| Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare efter utspädning, SEK | 18             | 9,54          | 9,51          |

## Koncernens rapport över totalresultat

| MSEK                                                                        | Not | 2025          | 2024         |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----|---------------|--------------|
| <b>Årets resultat</b>                                                       |     | <b>1 058</b>  | <b>1 010</b> |
| <i>Poster som inte kommer att omklassificeras till årets resultat</i>       |     |               |              |
| Aktuariella vinster och förluster avseende pensioner före skatt             | 11  | 10            | 18           |
| Skatt på ovan                                                               | 17  | 3             | -7           |
| <b>Summa poster som inte kommer att omklassificeras till årets resultat</b> |     | <b>13</b>     | <b>11</b>    |
| <i>Poster som kommer att omklassificeras till årets resultat</i>            |     |               |              |
| Förändring av säkringsreserv före skatt                                     | 32  | -36           | -138         |
| Skatt på ovan                                                               | 17  | 0             | 11           |
| Omräkningsdifferenser                                                       |     | -1 298        | 648          |
| <b>Summa poster som kommer att omklassificeras till årets resultat</b>      |     | <b>-1 334</b> | <b>522</b>   |
| <b>Årets totalresultat</b>                                                  |     | <b>-263</b>   | <b>1 543</b> |
| <b>Årets totalresultat hänförligt till</b>                                  |     |               |              |
| – moderbolagets aktieägare                                                  |     | -212          | 1 540        |
| – innehav utan bestämmande inflytande                                       |     | -51           | 3            |



## Koncernens balansräkning

| MSEK                                         | Not        | 2025          | 2024          |
|----------------------------------------------|------------|---------------|---------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                            |            |               |               |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |            |               |               |
| Immateriella anläggningstillgångar           | 20         | 1 330         | 1 514         |
| Materiella anläggningstillgångar             | 21         | 8 423         | 9 417         |
| Nyttjanderättstillgångar                     | 22         | 263           | 316           |
| Uppskjutna skattefordringar                  | 17         | 64            | 70            |
| Innehav i intresseföretag och joint ventures | 15         | 187           | 234           |
| Övriga långfristiga fordringar               | 23         | 224           | 218           |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           |            | <b>10 493</b> | <b>11 769</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 |            |               |               |
| Varulager                                    | 24         | 5 477         | 5 129         |
| Kortfristiga fordringar                      | 25, 26, 34 | 4 113         | 3 648         |
| Räntebärande fordringar                      | 25, 30     | 4             | 0             |
| Likvida medel                                | 19         | 547           | 850           |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           |            | <b>10 142</b> | <b>9 627</b>  |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                      |            | <b>20 634</b> | <b>21 396</b> |

| MSEK                                                  | Not    | 2025          | 2024          |
|-------------------------------------------------------|--------|---------------|---------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                       |        |               |               |
| <b>Eget kapital</b>                                   |        |               |               |
| Aktiekapital                                          | 27     | 143           | 142           |
| Övrigt tillskjutet kapital                            |        | 1 885         | 1 885         |
| Reserver                                              |        | 386           | 1 626         |
| Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat       |        | 7 296         | 6 589         |
| Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare |        | 9 710         | 10 242        |
| Innehav utan bestämmande inflytande                   |        | 545           | 597           |
| <b>Summa eget kapital</b>                             |        | <b>10 255</b> | <b>10 838</b> |
| <b>Långfristiga skulder</b>                           |        |               |               |
| Uppskjutna skatteskulder                              | 17     | 534           | 627           |
| Pensionsskulder                                       | 11     | 225           | 244           |
| Räntebärande skulder                                  | 25, 30 | 1 900         | 1 866         |
| Övriga avsättningar                                   | 28     | 50            | 57            |
| Övriga långfristiga skulder                           | 25     | 65            | 87            |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                     |        | <b>2 774</b>  | <b>2 881</b>  |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                           |        |               |               |
| Räntebärande skulder                                  | 25, 30 | 2 994         | 3 611         |
| Aktuella skatteskulder                                |        | 43            | 33            |
| Övriga avsättningar                                   | 28     | 91            | 50            |
| Övriga kortfristiga skulder                           | 25, 29 | 4 477         | 3 982         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                     |        | <b>7 605</b>  | <b>7 677</b>  |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                 |        | <b>20 634</b> | <b>21 396</b> |

## Koncernens förändring av eget kapital

| MSEK                                               | Not | Aktiekapital | Reserver                         |                     |                       | Balanserade<br>vinstmedel<br>inklusive årets<br>resultat | Totalt<br>Gränges<br>aktieägare | Innehav utan<br>bestämmande<br>inflytande | Totalt<br>eget kapital |
|----------------------------------------------------|-----|--------------|----------------------------------|---------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------|------------------------|
|                                                    |     |              | Övrigt<br>tillskjutet<br>kapital | Säkrings-<br>reserv | Omräknings-<br>reserv |                                                          |                                 |                                           |                        |
| <b>Ingående balans per 1 januari 2025</b>          |     | 142          | 1 885                            | -60                 | 1 685                 | 6 589                                                    | 10 242                          | 597                                       | 10 838                 |
| Årets resultat                                     |     | -            | -                                | -                   | -                     | 1 015                                                    | 1 015                           | 43                                        | 1 058                  |
| Poster i övrigt totalresultat                      |     | -            | -                                | -39                 | -1 201                | 13                                                       | -1 227                          | -94                                       | -1 321                 |
| <b>Koncernens totalresultat</b>                    |     | -            | -                                | -39                 | -1 201                | 1 028                                                    | -212                            | -51                                       | -263                   |
| Utdelning                                          |     | -            | -                                | -                   | -                     | -340                                                     | -340                            | -                                         | -340                   |
| Aktieswap                                          | 32  | -            | -                                | -                   | -                     | 12                                                       | 12                              | -                                         | 12                     |
| Erhållna optionspremier                            |     | -            | -                                | -                   | -                     | 8                                                        | 8                               | -                                         | 8                      |
| Inlösen av köpoptioner                             |     | -            | -                                | -                   | -                     | -1                                                       | -1                              | -                                         | -1                     |
| Nyemission                                         | 27  | 0            | -                                | -                   | -                     | -                                                        | 0                               | -                                         | 0                      |
| <b>Summa transaktioner med ägare</b>               |     | 0            | -                                | -                   | -                     | -320                                                     | -320                            | -                                         | -320                   |
| <b>Utgående balans per 31 december 2025</b>        |     | 143          | 1 885                            | -98                 | 484                   | 7 296                                                    | 9 710                           | 545                                       | 10 255                 |
| <b>Ingående balans per 1 januari 2024</b>          |     | 142          | 1 885                            | 65                  | 1 045                 | 5 670                                                    | 8 808                           | 2                                         | 8 809                  |
| Årets resultat                                     |     | -            | -                                | -                   | -                     | 1 013                                                    | 1 013                           | -3                                        | 1 010                  |
| Poster i övrigt totalresultat                      |     | -            | -                                | -125                | 640                   | 11                                                       | 527                             | 6                                         | 533                    |
| <b>Koncernens totalresultat</b>                    |     | -            | -                                | -125                | 640                   | 1 024                                                    | 1 540                           | 3                                         | 1 543                  |
| Utdelning                                          |     | -            | -                                | -                   | -                     | -319                                                     | -319                            | -                                         | -319                   |
| Aktieswap                                          | 32  | -            | -                                | -                   | -                     | 50                                                       | 50                              | -                                         | 50                     |
| Erhållna optionspremier                            |     | -            | -                                | -                   | -                     | 9                                                        | 9                               | -                                         | 9                      |
| Inlösen av köpoptioner                             |     | -            | -                                | -                   | -                     | -6                                                       | -6                              | -                                         | -6                     |
| Riktad nyemission till ägare av minoritetsintresse | 27  | -            | -                                | -                   | -                     | 160                                                      | 160                             | 592                                       | 752                    |
| <b>Summa transaktioner med ägare</b>               |     | -            | -                                | -                   | -                     | -106                                                     | -106                            | 592                                       | 486                    |
| <b>Utgående balans per 31 december 2024</b>        |     | 142          | 1 885                            | -60                 | 1 685                 | 6 589                                                    | 10 242                          | 597                                       | 10 838                 |

## Koncernens rapport över kassaflöden

| MSEK                                                              | Not    | 2025         | 2024          |
|-------------------------------------------------------------------|--------|--------------|---------------|
| Rörelseresultat                                                   |        | 1 614        | 1 523         |
| Avskrivningar och nedskrivningar                                  |        | 852          | 876           |
| Förändring i rörelsekapital m.m.                                  |        | -853         | -1 557        |
| Betalda inkomstskatter                                            |        | -272         | -352          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                   |        | <b>1 342</b> | <b>489</b>    |
| Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar | 20, 21 | -773         | -1 325        |
| Förvärv                                                           |        | -            | -752          |
| Avyttringar                                                       | 21     | 0            | 0             |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                   |        | <b>-772</b>  | <b>-2 076</b> |
| Utdelning                                                         |        | -340         | -319          |
| Aktieswap                                                         |        | 12           | 50            |
| Nyemission                                                        | 27     | 0            | -             |
| Erhållna optionspremier                                           |        | 9            | 9             |
| Inlösen av köpoptioner                                            |        | -1           | -6            |
| Riktad nyemission                                                 | 27     | -            | 752           |
| Betalda räntor                                                    |        | -280         | -282          |
| Erhållna räntor                                                   |        | 18           | 25            |
| Upptagna lån                                                      |        | 5 399        | 7 571         |
| Amortering                                                        |        | -5 567       | -5 887        |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                  |        | <b>-750</b>  | <b>1 913</b>  |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                           |        | <b>-181</b>  | <b>326</b>    |
| <b>Likvida medel per 1 januari</b>                                |        | <b>850</b>   | <b>461</b>    |
| Årets kassaflöde                                                  |        | -181         | 326           |
| Omräkningsdifferenser i likvida medel                             |        | -122         | 63            |
| <b>Likvida medel per 31 december</b>                              | 19     | <b>547</b>   | <b>850</b>    |

# Noter till finansiella rapporter koncernen

## 1 Allmän information

Koncernens moderbolag, Gränges AB, är ett svenskt publikt aktiebolag med organisationsnummer 556001-6122 och har sitt säte i Stockholm med huvudkontor på Linnégatan 18, 114 47 i Stockholm. Styrelsen för Gränges AB har den 13 mars 2026 godkänt detta dokument för offentliggörande.

## 2 Grunder för upprättande av koncernredovisningen

### Grunder för upprättande

Grängeskoncernen omfattar, utöver moderbolaget Gränges AB, direkt och indirekt ägda dotterbolag till Gränges AB.

De viktigaste redovisningsprinciperna som har tillämpats när denna koncernredovisning har upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Koncernredovisningen har upprättats och presenterats i överensstämmelse med IFRS Redovisningsstandarder såsom de antagits av EU, årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

De finansiella rapporterna är upprättade enligt anskaffningsvärdemetoden, med undantag för vissa finansiella tillgångar och skulder, inklusive derivat, som värderas till verkligt värde.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 5.

En tillgång eller skuld klassificeras som kortfristig när den är en del av den normala verksamheten, när den främst innehas för omsättningsändamål, när den förfaller inom 12 månader eller när den består av likvida medel på balansdagen. Övriga poster är långfristiga. En utdelning blir inte en skuld förrän den formellt har godkänts av bolagsstämman.

Alla belopp är i miljoner kronor (MSEK) om ej annat anges. Negativa tal är antingen kostnader eller utbetalningar (kassaflöde).

### Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster redovisas i not 14 och avser intäkter och kostnader av engångskaraktär.

Det huvudsakliga syftet med att separera väsentliga engångsposter är för att ökar transparensen och underlättar förståelsen av den underliggande verksamheten.

### Koncernredovisning

#### Dotterbolag

Dotterbolag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen och konsolideras till och med dagen då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlätna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning.

Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade utgifter kostnadsförs när de uppstår.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall anpassats till koncernens principer.

### Intresseföretag och joint ventures

Andelar i företag där koncernen, i samarbete med andra, har gemensamt bestämmande inflytande klassificeras som joint ventures, medan de fall där koncernen innehar betydande inflytande betraktas som intresseföretag. Samarbetsarrangemang och intresseföretag inkluderas i koncernens finansiella rapporter från det datum då gemensamt bestämmande inflytande etableras och exkluderas från och med det datum då detta inflytande förloras.

Gränges har bedömt att ägandet i Yunnan Chuangge New Materials Science & Technology Co., Ltd klassificeras som ett intresseföretag, medan ägandet i Zhejiang Granges Sheng'an Aluminum Co., Ltd klassificeras som en joint venture. Se not 15 för ytterligare information om dessa samarbetsarrangemang.

Intresseföretag och joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden, vilket innebär att innehavet initialt redovisas i koncernens rapport över finansiell ställning till anskaffningskostnad. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av resultat och övrigt totalresultat från sina intresseföretag och joint ventures. Koncernens andel av resultatet redovisas under raden "Resultatandel från intresseföretag och joint ventures" i resultaträkningen och under raden "Innehav i intresseföretag och joint ventures" i balansräkningen.

### Omräkning av utländsk valuta

#### Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är koncernens rapporteringsvaluta.

#### Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat.

Finansiella fordringar och skulder i utländsk valuta redovisas till balansdagens valutakurs och eventuell vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen bland finansiella poster. Andra monetära poster i utländsk valuta redovisas till balansdagens valutakurs och eventuell vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen som rörelseposter.

## 3 Nya redovisningsprinciper

Nya standarder, tillägg och tolkningar effektiva från 1 januari 2025 eller senare har inte haft någon väsentlig påverkan på denna finansiella rapport.

Nya standarder, tillägg och tolkningar effektiva från 1 januari 2026 bedöms inte få någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter. Gränges utvärderar för närvarande hur den av IASB utfärdade IFRS 18 Presentation and Disclosures in Financial Statements-standarden kommer att påverka den finansiella rapporten. Standarden kommer att vara tillämplig för rapporteringsperioder som börjar den 1 januari 2027 och därefter.



## 4 Redovisningsprinciper

### Väsentliga redovisningsprinciper

#### Intäkter från avtal med kunder

Intäkter redovisas för att beskriva överföringen av utlovade varor eller tjänster till kunder till ett belopp som speglar den ersättning som Gränges förväntas att ha rätt till i utbyte mot dessa varor eller tjänster.

Gränges bedriver huvudsakligen försäljning av valsade aluminiumprodukter för värmeväxlare och utvalda nischapplikationer. Intäkter genereras genom försäljning av material som produceras för en viss kund och tillämpning. Intäktsredovisningen sker vid en given tidpunkt när kontrollen har överförts till kunden.

Transaktionspriset på Gränges produkter baseras på det mervärde Gränges erbjuder i form av materialegenskaper och tillverkningsprocess (fabrikationspris), samt priset på råvaran aluminium (metallpris). Kostnaden för aluminium förs till stor del vidare till kunden genom metallprisklausuler där aluminiumpriset oftast fastställs i samband med leverans. Råvaruprisrisk beskrivs i not 31.

Vid fastställande av transaktionspriset på Gränges produkter tas hänsyn till effekten av rörlig ersättning. Den rörliga ersättningen, kassarabatter och retrospektiva volymrabatter, uppskattas vid avtalets början och ingår i transaktionspriset till den del det är högst sannolikt att den inte kommer att bli föremål för en väsentlig reversering när den osäkerhet som den förknippas med upphör.

Gränges uppdaterar det uppskattade transaktionspriset inklusive bedömningen av huruvida en uppskattning av rörlig ersättning är begränsad vid utgången av varje rapportperiod.

Övriga intäkter sker i begränsad omfattning och avser under normala omständigheter huvudsakligen hyresintäkter från fastigheter i Finspång. Hyresintäkterna periodiseras i enlighet med hyresavtal och intäktsredovisas den period då uthyrning sker.

Vinst eller förlust vid försäljning av materiella anläggningstillgångar redovisas som "Övriga rörelseintäkter" eller "Övriga rörelsekostnader" och ingår i resultaträkningen.

#### Tillgångar

##### Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen har utgifter för att bedriva forskning och utveckling. Utgifter för forskning kostnadsförs direkt, medan utgifter för utveckling redovisas som immateriella tillgångar om de underliggande ekonomiska faktorerna är identifierbara och representerar framtida ekonomiska fördelar som koncernen har kontroll över.

Koncernen arbetar med ett stort antal utvecklingsprojekt, men för närvarande uppfylls inte kriterierna för att redovisa projekten som immateriella tillgångar eftersom de framtida ekonomiska fördelarna inte kan identifieras samt att det inte går att uppvisa någon grad av säkerhet vid utvecklingen av de immateriella tillgångarna under utvecklingsstadiet.

Aktiverade utgifter för internt genererade eller speciellt anpassade datorprogram redovisas som immateriella tillgångar. Dessa skrivs av linjärt under 10 år.

Kundrelationer har förvärvats som en del av rörelseförvärv. De redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och skrivs därefter av linjärt över deras bedömda nyttjandeperiod som är 12 till 20 år.

Goodwill uppstår vid rörelseförvärv och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet på den kassagenererande enhet som goodwillen hänförs till jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

Övriga förvärvade immateriella rättigheter skrivs av under rättigheternas löptid.

##### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar är materiella tillgångar som är avsedda för produktion, leverans av varor eller administrativa ändamål och har en varaktig livslängd. De redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Underhåll av tillgångar kostnadsförs bland rörelsekostnader när underhållet utförs, medan större periodiska underhåll och kostnader för ersättningar eller förbättringar redovisas som en investering och läggs till anskaffningsvärdet för tillgångarna.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt, fördelat på olika komponenter, enligt följande procentsatser för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över nyttjandeperioden:

- byggnader och markanläggningar 10–40 år,
- maskiner, inventarier och installationer 5–30 år,
- byggnadsinventarier och fordon 5–20 år,
- IT-utrustning 5 år.

Tillgångarnas nyttjandeperiod och restvärde omprövas varje år och justeras vid behov.

Om restvärdet är högre än det redovisade värdet stoppas avskrivningarna. Detta gäller särskilt byggnader. Om det finns indikationer på att en tillgång behöver skrivas ned, kommer tillgången att skrivas ned till återvinningsvärdet om återvinningsvärdet är lägre än det redovisade värdet. Återvinningsvärdet motsvarar det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Lånekostnader som är direkt hänförliga till uppförande av koncernens egna anläggningstillgångar aktiveras som en del av anskaffningsvärdet för tillgången.

##### Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Inköpta varor värderas till anskaffningsvärde enligt FIFO-principen, medan egentillverkade färdiga varor och produkter i arbete värderas till produktionskostnad. Avdrag görs för inkurans. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset minus försäljningskostnader. För beskrivning av varulager som säkrad post i säkring av verkligt värde se "Säkring av verkligt värde", under avsnittet "Finansiella instrument".

### Finansiella instrument

Koncernens finansiella tillgångar utgörs av likvida medel, lånefordringar, kundfordringar samt derivat. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, vilket är det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Kundfordringar redovisas när fakturan har skickats. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten till en annan part.

Koncernens finansiella skulder utgörs av upplåning och leverantörsskulder samt derivat. Finansiella skulder redovisas i balansräkningen när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet att betala föreligger. Leverantörsskulder redovisas när faktura har mottagits. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella tillgångar och skulder som inte redovisas till verkligt värde via resultatet. Dessa redovisas första gången till verkligt värde exklusive transaktionskostnader.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas generellt sett inte, även när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

Ränteintäkter och räntekostnader redovisas med tillämpning av effektiv-räntemetoden och redovisas under "Finansiella intäkter" respektive "Finansiella kostnader".

#### Derivat

Derivat klassificeras antingen som värderade till verkligt värde via resultatet eller som säkringsinstrument där säkringsredovisning tillämpas. Derivaten värderas till verkligt värde på balansdagen och redovisas som tillgångar eller skulder. Vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde redovisas i resultatet i de fall då derivatet inte är en del av ett säkringsförhållande som uppfyller kriterierna för säkringsredovisning. Köp och försäljning av derivat redovisas på affärsdagen.

### Säkringsredovisning

Koncernen använder följande kriterier för att klassificera ett derivat eller ett annat finansiellt instrument som ett säkringsinstrument: (1) säkringsinstrumentet förväntas vara mycket effektivt i motverkandet av förändringar i verkligt värde eller kassaflöden till ett identifierat objekt (säkrad post), (2) säkringseffektiviteten kan mätas på ett tillförlitligt sätt, (3) tillfredsställande dokumentation upprättas innan säkringsinstrumentet anskaffas som bland annat visar att säkringsförhållandet är effektivt, (4) i fall med kassaflödessäkringar, att den framtida transaktionen anses vara mycket sannolik, och (5) att säkringsrelationen utvärderas regelbundet.

Vinster och förluster avseende säkringar redovisas i resultaträkningen vid samma tidpunkt som vinster och förluster redovisas för de poster som säkrats.

### Säkring av verkligt värde

Förändringar i verkligt värde på derivat betecknade som säkringsinstrument redovisas omedelbart i resultaträkningen. Förändringar i verkligt värde, med avseende på den risk som säkrats, på den säkrade posten (varulager) redovisas i resultaträkningen på samma sätt och justerar den säkrade postens redovisade värde. Säkringsredovisning avslutas om: (a) säkringsinstrumentet har förfallit, sagts upp, utnyttjats eller sålts, (b) säkringen inte längre uppfyller de ovan nämnda kraven för säkring. I fallet med en avvecklad säkring kommer förändringar i verkligt värde på den säkrade posten redovisas i balansräkningen fram tills att den säkrade posten (varulager) redovisas som varukostnader i resultaträkningen.

### Kassaflödessäkringar

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven fram till att den säkrade transaktionen genomförs varvid den ackumulerade värdeförändringen på säkringsinstrumentet omklassificeras till resultaträkningen. Upplupen och realiserad ränta från kassaflödessäkringar relaterad till ränterisk rapporteras under räntekostnader tillsammans med tillhörande säkrad post.

Den ineffektiva delen av säkringsinstrumentet redovisas omedelbart i resultaträkningen. När ett säkringsinstrument har förfallit, avyttrats, utnyttjats eller avslutats, eller koncernen upphör med säkringsförhållandet, kommer de ackumulerade effekterna behållas i säkringsreserven, och kommer att redovisas i resultaträkningen när den säkrade transaktionen inträffar. Om den säkrade transaktionen inte längre förväntas inträffa, kommer den ackumulerade värdeförändringen på säkringsinstrumentet omedelbart redovisas i resultaträkningen.

### Rörelsesegment

Gränges verksamhet är organiserad i tre affärsområden: Gränges Americas, Gränges Asia och Gränges Europe. Dessa utgör koncernens rörelsesegment och överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren, vilket är koncernchef och VD.

Segmentsstrukturen är marknadsbaserad och verksamheten är indelad efter geografiska områden. Varje affärsområde leds av en President med ansvar för den operativa verksamheten inom sitt område.

Gränges Americas tillämpar bandgjutningsteknik och består av tre produktionsanläggningar i Huntingdon, Salisbury och Newport. De största slutkundsmarknaderna för Gränges Americas är värmeväxlarmaterial till HVAC-industrin och material till specialförpackningar. Gränges Americas är också distributör av värmeväxlarmaterial till fordonsindustrin från Gränges Asia och Gränges Europe på den nord- och sydamerikanska marknaden.

Gränges Asia inkluderar de två kinesiska produktionsanläggningarna i Shanghai och Shandong samt en delad anläggning för gjutning och återvinning i Yunnan. Den största marknaden för Gränges Asia är värmeväxlarmaterial för fordonsindustrin. Gränges partner i Kina, Shandong Innovation Group, äger 20 procent av Gränges Asia.

Gränges Europe omfattar de två produktionsanläggningarna i Finspång, Sverige, och Konin, Polen, samt affärsenheten Gränges Powder Metallurgi i St Avold, Frankrike. Den största marknaden för Gränges Europe är värmeväxlarmaterial för fordonsindustrin.

Verksamhet avseende koncerngemensamma funktioner och övriga poster som inte kan fördelas på affärsområdena rapporteras i Övrigt och eliminerar. I segmentsrapporteringen presenteras volym, omsättning, justerat rörelseresultat, sysselsatt kapital och avkastning på sysselsatt kapital per segment. Finansiella poster och skatter redovisas och följs upp för koncernen

som helhet. Det görs ingen detaljerad uppdelning av antal anställda eller poster i balansräkningen utöver avkastning på sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital inkluderar inte några skatteposter eller upplupen ränta per segment.

### Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har investeringsprogram för ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner där deltagarna investerar i teckningsoptioner i Gränges AB (publ). Deltagarna har erhållit villkorade kontanta bidrag avsedda för investeringarna. Om deltagaren säger upp sin anställning eller blir uppsagd inom tre år från tidpunkten för utbetalning av bidragen ska ett belopp motsvarande kontantbidraget efter skatt ("nettobidraget") återbetalas till Gränges. Vidare förbinder sig deltagarna att inte avyttra optionerna inom tre år, om så skulle ske blir deltagaren återbetalningsskyldig för beloppet motsvarande nettobidraget pro rata antalet avyttrade optioner motsvarande ursprunglig allokering.

Kontantbidragen samt hänförliga sociala avgifter redovisas som personalkostnader i resultaträkningen över intjänandeperioden på tre år.

Teckningsoptionerna har emitterats på marknadsmässiga villkor. Optionspremierna fastställs av oberoende värderingsinstitut med etablerad värderingsmodell (Black-Scholes) och redovisas direkt i eget kapital när programmen startar.

För utländska deltagare som inte har möjlighet att investera direkt i Gränges relaterade finansiella instrument har anpassade syntetiska program utformats. De syntetiska programmen är kontantreglerade program som ger upphov till åtaganden som värderas till verkligt värde med omräkning varje balansdag utifrån Black-Scholes och redovisas som personalkostnader, med en motsvarande skuld. För att hantera den finansiella exponering som uppstår har koncernen ingått finansiella instrument med en tredje part där omvärderingen sker löpande till verkligt värde och redovisas som del av rörelseresultatet.

### Övriga principer

#### Nyttjanderättstillgångar

Redovisade värden för nyttjanderättstillgångar och leasingkulder baseras på nuvärdesberäknade betalningsflöden under förväntade kontraktstidsperioder. Diskonteringsräntor bestäms utifrån antaganden kring räntesats för lån under motsvarande period och med motsvarande säkerhet. Nyttjanderättsavtal kortare än 12 månader eller som upphör inom 12 månader från övergångstidpunkten är klassificerade som korttidsavtal och ingår därmed inte i de redovisade leasingkulder eller nyttjanderätterna. I tillägg har också nyttjanderättsavtal avseende kontorsutrustning eller andra tillgångar av lågt underliggande värde klassificerats som lågvärdeavtal och ingår inte i de redovisade skulderna eller nyttjanderätterna.

Nyttjanderätter skrivs av från kontraktets startdatum och följer den avskrivningstid som är kortast av den ekonomiska livslängden eller avtalsperioden. Vid ingången av ett nytt leasingavtal görs bedömning kring utnyttjande av eventuella förlängningsoptioner eller utnyttjande av möjlighet att köpa de underliggande tillgångarna, eller utnyttja förtidsuppsägning. Det innebär att Gränges som leasetagare själv fastställer vilken kontraktstid som anses rimlig istället för att ta hänsyn till uppsägningsklausulen i avtalen.

#### Likvida medel

Likvida medel består av kassa, bank och kortfristiga placeringar med en löptid på tre månader eller mindre och endast utsatt för obetydliga värdeförändringar.

### Pensioner

Grängeskoncernens pensionssystem i Europa och USA består i huvudsak av avgiftsbestämda planer, men det förekommer även förmånsbestämda pensionsplaner.

För avgiftsbestämda pensionsplaner har företaget ett ansvar att göra avtalade betalningar för de anställdas framtida pensioner. Den framtida pensionen bestäms av storleken på inbetalningar och avkastningen på pensionssparandet. När avgifterna är betalda finns det inte några ytterligare betalningsförpliktelser knutna till den premiebestämda pensionen och därför redovisas inga avsättningar i balansräkningen.

Pensionskostnaderna för avgiftsbestämda planer kommer att motsvara gjorda betalningar till anställdas pensionsplaner i rapportperioden och redovisas som personalkostnader.

Förmånsbestämda pensionsplaner baseras på ett löfte från bolaget till de anställda att de kommer att få en viss pension vid pensionering, vanligen definierat som en andel av slutlönen. Bolaget ansvarar för storleken av den framtida pensionsförmånen och det ekonomiska värdet av denna skyldighet ska redovisas i resultat och balansräkningen.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den så kallade projected unit credit-metoden. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsens. För de svenska planerna används bostadsobligationer för att fastställa diskonteringsräntan.

Kostnaden avseende tjänstgöring under innevarande period redovisas som personalkostnader. Nettoräntan beräknas genom att diskonteringsräntan tillämpas på förmånsbestämda planer och på det verkliga värdet på förvaltningstillgångar. Denna kostnad ingår i finansiella kostnaderna i resultaträkningen.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

#### Avsättningar

Avsättningar redovisas vid eventuella förlustkontrakt och för omstruktureringar när dessa beslutats. Avsättningarna täcker inte eventuella framtida rörelseförluster. När det gäller omstruktureringsreserver måste det finnas en detaljerad plan som identifierar vilka delar av verksamheten som ska omstruktureras och en välgrundad förväntan måste ha skapats hos dem som berörs av omstruktureringen. Dessutom måste det vara möjligt att göra en tillförlitlig uppskattning av kostnaden för omstruktureringen. Utfallet på koncernens långsiktiga incitamentsprogram är beroende av Grängesaktiens totalavkastning. Förväntade kostnader för LTI redovisas som avsättning.

Avsättningar beräknas på basis av den bästa uppskattningen av förväntade kostnader. Om effekten är väsentlig, kommer förväntade framtida kassaflöden diskonteras.

#### Eventualförpliktelser och eventualtillgångar

En eventualförpliktelse eller eventualtillgång är en möjlig förpliktelse eller en möjlig tillgång vars existens är osäker och kommer att bekräftas av att en framtida särskild händelse inträffar eller uteblir, till exempel resultatet av

rättsliga förfaranden eller den slutliga regleringen av en försäkringsskada. Om sannolikheten att skulden har uppstått överstiger 50 procent redovisas en avsättning i balansräkningen. Om sannolikheten är lägre anges en eventualförpliktelse som en tilläggsupplysning till de finansiella rapporterna, om inte sannolikheten för utbetalning är mycket liten. En tillgång kommer endast att redovisas i balansräkningen om det är mycket sannolikt att koncernen kommer att erhålla tillgången. Upplysning om eventualtillgångar lämnas när ett inflöde av resurser är sannolikt.

### Skatt

Inkomstskatt utgörs av summan av aktuell skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Aktuell skatt redovisas till det belopp som förväntas betalas till skattemyndigheterna på grundval av den skattepliktiga inkomsten som redovisas för de enheter som ingår i koncernredovisningen. Beräkningen baseras på de skatteregler som är beslutade på balansdagen. Osäkra skattepositioner beaktas vid beräkningen av aktuell skatt om det bedöms som mer än 50 procent sannolikhet att positionen kommer att leda till en ytterligare skattekostnad.

Uppskjuten skatt i balansräkningen har beräknats på nominell skattesats med utgångspunkt i temporära skillnader för tillgångar och skulder på balansdagen.

En avsättning för uppskjuten skatt på balanserade vinstmedel i utländska dotterbolag redovisas i den omfattning det är sannolikt att utdelningen kommer att distribueras inom en snar framtid.

Uppskjutna skattefordringar utvärderas löpande och redovisas endast i balansräkningen i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att kunna utnyttjas.

Uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar kvittas så långt detta är möjligt inom ramen för lokala lagar och föreskrifter för beskattning.

### Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Modellen för de finansiella tillgångarna i denna kategori är att erhålla avtalsenliga kassaflöden, vilka har bedömts enbart bestå av kapitalbelopp och ränta. Tillgångar i denna kategori utgörs av kundfordringar och andra fordringar samt likvida medel. Tillgångarna ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Kundfordringar klassificeras alltid som omsättningstillgångar.

I balansräkningen värderas tillgångarna i denna kategori till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inkomma, det vill säga, efter avdrag för förväntade kreditförluster.

Koncernen tillämpar en modell som tar sin utgångspunkt i framtida förväntade kreditförluster. Reserveringar för kreditförluster motsvarar förväntade kreditförluster för alla poster (från första redovisnings tillfället). För att mäta förväntade kreditförluster utförs en analys av förväntade

kreditförluster med hjälp av en provisionsmatris anpassad för lokalisering av kundens marknad, där historiska, rådande och framåtblickande faktorer beaktas. Reserveringar för förväntade kreditförluster beräknas och redovisas för den förväntade återstående löptiden för samtliga kundfordringar.

Förväntade kreditförluster beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden diskonterade till den finansiella tillgångens ursprungliga effektiva ränta. För kundfordringar beräknas förväntade kreditförluster utan diskontering. Tillgångens redovisade värde skrivs ned och nedskrivningsbeloppet inklusive framtida förändringar i förväntade kreditförluster redovisas i koncernens resultaträkning.

Koncernen definierar generellt kreditförsämrade tillgångar som tillgångar med förfallna betalningar på mer än 90 dagar eller tillgångar, där det finns andra observerbara uppgifter som tyder på att det finns en mätbar minskning av uppskattade framtida kassaflöden.

### Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder och värderas till upplupet anskaffningsvärde.

### Leverantörsfinansiering

Koncernen har avtal om leverantörsfinansiering (supply chain financing) med ett antal utvalda leverantörer. Därtill används i vissa fall kommersiella skuldförbindelser, såsom commercial notes, inom ramen för rörelsekapitalhanteringen.

Skulder redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig betalningsförpliktelse föreligger. Klassificering i balansräkningen sker utifrån skuldens ekonomiska innebörd. Skulder som behåller sin karaktär av leverantörsskuld redovisas som leverantörsskulder, medan övriga redovisas som övriga skulder. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella ränte- eller avgiftskomponenter redovisas som finansiella kostnader.

### Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

### Leasingskulder

Redovisade värden för leasingskulder baseras på nuvärdesberäknade betalningsflöden under förväntade kontraktperioder. I första hand tillämpas den implicita räntan i avtalet. I de fall den inte går att fastställa används i stället den marginella låneräntan, vilken motsvarar den ränta bolaget skulle erbjudits om anskaffningen finansierats med lån från ett finansiellt institut.

### Kassaflöde

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod och visar kassaflöden från löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet och förklarar förändringar i "Likvida medel" för rapportperioden.

### Förvärv

Förvärvsmetoden används för att redovisa förvärv av dotterföretag och verksamheter, som anses vara företagsförvärv enligt IFRS 3. Alla betalningar för att förvärva en verksamhet redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill.

Vid tillgångsförvärv redovisas och värderas de enskilda förvärvade tillgångarna och skulderna baserat på deras verkliga värden på förvärvsdagen enligt relevanta IFRS-standarder. Ingen goodwill redovisas vid ett tillgångsförvärv; istället allokeras den överstigande kostnaden över det verkliga värdet av de individuella nettotillgångarna till de förvärvade tillgångarna.

### Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en separat post i koncernens eget kapital.

### Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas i de finansiella rapporterna då det är mycket troligt att bidragen kommer att erhållas. Bidragen redovisas antingen som intäkt eller som en minskning av kostnaderna och, i det senare fallet, matchas med de kostnader som de är avsedda att kompensera för. Statliga stöd som hänför sig till investeringar redovisas som en reduktion av anskaffningsvärdet och minskar avskrivningsunderlaget för tillgången.

## 5 Viktiga bedömningar och antaganden för redovisningen

Upprättandet av Gränges koncernredovisning kräver att ett antal bedömningar och antaganden görs, vilka kan påverka de redovisade värdena på tillgångar och skulder. Framtida händelser och förändringar av verksamhetsparametrar kan göra det nödvändigt att ändra bedömningar och antaganden. Vid varje bokslut gör ledningen sin bästa bedömning av de områden där bedömningar

och antaganden har stor betydelse för koncernen. Räkenskapsposter där ändringar i bedömningar och antaganden skulle ha en väsentlig inverkan på redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår är:

| Räkenskapspost                     | Not | Bedömningar och antaganden som är av väsentlig betydelse för redovisat värde                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Pensionsskuld                      | 11  | Pensionsförpliktelsernas nuvärde påverkas av ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis utifrån olika antaganden. De antaganden som används vid beräkningen av nettokostnaden (intäkten) för pensioner inkluderar bland annat diskonteringsräntan.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Skatter                            | 17  | Skattesatsen i ett av Gränges dotterbolag i Kina beror på om bolaget klassificeras som ett högteknologiskt företag. En sådan klassificering ger rätt till en reducerad inkomstskattesats om 15 procent i stället för den ordinarie skattesatsen på 25 procent. För att erhålla klassificeringen krävs att särskilda kriterier uppfylls och att lokala myndigheter i efterhand, för vart och ett av de aktuella åren, prövar om dessa krav har uppfyllts. Gränges bedömer att kriterierna sannolikt kommer att uppfyllas för räkenskapsåret 2025 och tillämpar därför en skattesats om 15 procent för den kinesiska verksamheten under året.                                                                                                                                                                                                                |
| Immateriella anläggningstillgångar | 20  | Nedskrivningsprövning av goodwill görs årligen, eller tidigare om indikationer på värdenedgång uppstår. De viktigaste antagandena vid nedskrivningsprövning avser prognoser över framtida kassaflöden, inklusive antaganden om försäljningstillväxt och rörelsemarginal. Vid beräkning av diskonteringsräntan krävs även antaganden om vägd genomsnittlig kapitalkostnad. Övriga immateriella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över bedömd nyttjandeperiod, vilket innebär att en förändrad nyttjandeperiod påverkar redovisade värden. Nedskrivningsprövning för dessa tillgångar görs vid indikationer på värdenedgång. Inga immateriella anläggningstillgångar har skrivits ned under 2025.                                                                                                                                                      |
| Materiella anläggningstillgångar   | 21  | Avskrivning av materiella anläggningstillgångar baseras på komponenternas bedömda nyttjandeperioder, och tillgångarna prövas för nedskrivning när det finns indikationer på värdenedgång. Förändringar i antaganden avseende återvinningsvärde, uppskattad nyttjandeperiod eller koncernens framtida resultatutveckling kan leda till betydande värdeförändringar. De pågående expansionsinvesteringarna i produktionsanläggningarna är väsentliga till sin karaktär, och avskrivning påbörjas först när anläggningarna tas i bruk. Värderingen och redovisningen av dessa tillgångar är därför beroende av att tidplaner och investeringskalkyler uppfylls. Eventuella avvikelser från de antaganden som ligger till grund för bedömningen av återvinningsvärde, nyttjandeperiod och investeringskalkyler kan påverka behovet av framtida nedskrivningar. |
| Varulager                          | 24  | Värdering till produktionskostnad sker med hjälp av beräkningsmodeller baserade på aktuella priser och kostnadsnivåer, där direkta och indirekta produktionsrelaterade kostnader hänförs till tillverkade produkter. Vid bedömning av inkurans används antaganden och bedömningar avseende omsättningshastighet och lagrets realiserbarhet. Under 2025 uppgick inkuransen i lagret till 41 MSEK.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |



6 Rörelsesegmentinformation

| MSEK                                   | 2025             |              |                |                          |        | 2024             |              |                |                          |        |
|----------------------------------------|------------------|--------------|----------------|--------------------------|--------|------------------|--------------|----------------|--------------------------|--------|
|                                        | Gränges Americas | Gränges Asia | Gränges Europe | Övrigt och elimineringar | Summa  | Gränges Americas | Gränges Asia | Gränges Europe | Övrigt och elimineringar | Summa  |
| Försäljningsvolym externt, kton        | 239,1            | 198,1        | 179,4          | -                        | 616,6  | 229,8            | 112,9        | 163,1          | -                        | 505,8  |
| Försäljningsvolym internt, kton        | -                | 7,2          | 10,9           | -18,0                    | 0      | -                | 7,9          | 10,9           | -18,8                    | 0      |
| Total försäljningsvolym                | 239,1            | 205,3        | 190,2          | -18,0                    | 616,6  | 229,8            | 120,8        | 174,0          | -18,8                    | 505,8  |
| Resultaträkning                        |                  |              |                |                          |        |                  |              |                |                          |        |
| Nettoomsättning, externt               | 13 248           | 7 163        | 7 951          | -                        | 28 362 | 11 414           | 4 731        | 7 360          | -                        | 23 506 |
| Nettoomsättning, internt               | -                | 298          | 649            | -947                     | 0      | -                | 373          | 632            | -1 005                   | 0      |
| Total nettoomsättning                  | 13 248           | 7 461        | 8 600          | -947                     | 28 362 | 11 414           | 5 104        | 7 992          | -1 005                   | 23 506 |
| Avskrivningar och nedskrivningar       | -433             | -145         | -268           | -6                       | -852   | -465             | -117         | -271           | -5                       | -859   |
| Justerat rörelseresultat <sup>1</sup>  | 1 175            | 341          | 275            | -176                     | 1 614  | 1 068            | 278          | 353            | -127                     | 1 571  |
| Justerat rörelseresultat per ton, kSEK | 4,9              | 1,7          | 1,4            | e/t                      | 2,6    | 4,6              | 2,3          | 2,0            | e/t                      | 3,1    |

1 Justerat för jämförelsestörande poster, se not 14 för ytterligare information.

7 Geografisk fördelning av nettoomsättning, anläggningstillgångar och medelantalet anställda

Nettoomsättningen fördelas regionalt baserat på var kunderna är lokaliserade.  
Anläggningstillgångar och medelantalet anställda är baserat på var Gränges är lokaliserat.

| 2025 MSEK                          | Polen | Sverige | Övriga Europa | Kina  | Övriga Asien | USA    | Övriga Nord- och Sydamerika | Summa  |
|------------------------------------|-------|---------|---------------|-------|--------------|--------|-----------------------------|--------|
| Nettoomsättning                    | 2 323 | 333     | 4 660         | 5 346 | 1 813        | 12 185 | 1 703                       | 28 362 |
| Anläggningstillgångar <sup>1</sup> | 2 467 | 1 755   | 122           | 1 312 | 1            | 4 361  | -                           | 10 017 |
| Medelantal anställda               | 828   | 506     | 34            | 1 177 | 12           | 909    | -                           | 3 467  |

| 2024 MSEK                          | Polen | Sverige | Övriga Europa | Kina  | Övriga Asien | USA   | Övriga Nord- och Sydamerika | Summa  |
|------------------------------------|-------|---------|---------------|-------|--------------|-------|-----------------------------|--------|
| Nettoomsättning                    | 2 158 | 372     | 4 330         | 3 077 | 1 629        | 9 920 | 2 020                       | 23 506 |
| Anläggningstillgångar <sup>1</sup> | 2 605 | 1 657   | 104           | 1 545 | 0            | 5 335 | -                           | 11 247 |
| Medelantal anställda               | 815   | 494     | 30            | 711   | 11           | 865   | -                           | 2 926  |

1 Exklusive uppskjutna skattefordringar, innehav i intresseföretag och joint ventures, räntebärande fordringar och övriga långfristiga fordringar.

De tio största kunderna stod för 34 procent (45) av omsättningen. Ingen kund representerade mer än 10 procent av den totala försäljningen under 2025 eller 2024.

8 Intäkter från avtal med kunder

Gränges är en global leverantör av valsade aluminiumprodukter för värmeregleringssystem, specialförpackningar och utvalda nischapplikationer. Gränges kunder finns inom fordons-, HVAC-, specialförpacknings- och batteriindustrin liksom andra nischmarknader såsom transformatorer och vindkraftverk. Gränges har tre affärsområden: Gränges Americas, Gränges Asia och Gränges Europe.

Transaktionspriset på Gränges produkter baseras på det mervärde Gränges erbjuder i form av materialegenskaper och tillverkningsprocess (fabrikationspris), samt priset på råvaran aluminium. Fabrikationspriset är i huvudsak fördefinierat medan aluminiumpriset är rörligt och baseras på metallprisklausuler kopplade till marknadspriset.

Nettoomsättning per affärsområde

| MSEK                                    | 2025          | 2024          |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|
| <i>Gränges Americas</i>                 |               |               |
| Fabrikationsintäkter                    | 4 828         | 4 718         |
| Råvara och övriga intäkter              | 8 416         | 6 691         |
| <b>Intäkter från avtal med kunder</b>   | <b>13 243</b> | <b>11 409</b> |
| Övriga intäkter                         | 4             | 5             |
| <b>Nettoomsättning Gränges Americas</b> | <b>13 248</b> | <b>11 414</b> |
| <i>Gränges Asia</i>                     |               |               |
| Fabrikationsintäkter                    | 1 994         | 1 694         |
| Råvara och övriga intäkter              | 5 434         | 3 408         |
| <b>Intäkter från avtal med kunder</b>   | <b>7 427</b>  | <b>5 102</b>  |
| Övriga intäkter                         | 33            | 3             |
| <b>Nettoomsättning Gränges Asia</b>     | <b>7 461</b>  | <b>5 104</b>  |
| <i>Gränges Europe</i>                   |               |               |
| Fabrikationsintäkter                    | 3 556         | 3 404         |
| Råvara och övriga intäkter              | 5 000         | 4 552         |
| <b>Intäkter från avtal med kunder</b>   | <b>8 555</b>  | <b>7 956</b>  |
| Övriga intäkter                         | 45            | 35            |
| <b>Nettoomsättning Gränges Europe</b>   | <b>8 600</b>  | <b>7 992</b>  |

|                                                |               |               |
|------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <i>Övrigt och eliminerings</i>                 |               |               |
| Fabrikationsintäkter                           | -540          | -587          |
| Råvara och övriga intäkter                     | -407          | -418          |
| <b>Intäkter från avtal med kunder</b>          | <b>-947</b>   | <b>-1 005</b> |
| Övriga intäkter                                | -             | -             |
| <b>Nettoomsättning övrigt och eliminerings</b> | <b>-947</b>   | <b>-1 005</b> |
| Totala fabrikationsintäkter                    | 9 838         | 9 230         |
| Totala råvaror och övriga intäkter             | 18 441        | 14 233        |
| <b>Totala intäkter från avtal med kunder</b>   | <b>28 279</b> | <b>23 462</b> |
| Totala övriga intäkter                         | 83            | 43            |
| <b>Nettoomsättning</b>                         | <b>28 362</b> | <b>23 506</b> |

Övriga intäkter finns i begränsad omfattning och avser främst hyresintäkter från fastigheter i Finspång.

Vid fastställande av transaktionspriset på Gränges produkter tas hänsyn till effekten av rörlig ersättning. Den rörliga ersättningen (kassarabatter och retrospektiva volymrabatter) uppskattas vid avtalets början och ingår i transaktionspriset till den del det är högst sannolikt att den inte kommer att bli föremål för en väsentlig reversering när den osäkerhet som den förknippas med upphör. De rörliga ersättningarna redovisas som upplupna kostnader i balansräkningen.

Fabrikationspriset tilldelat de återstående (ouppfyllda eller delvis ouppfyllda) prestationsåtagandena i avtal med kunder framgår av tabellen nedan.

Återstående prestationsåtaganden per 31 december

| MSEK                         | 2025          | 2024         |
|------------------------------|---------------|--------------|
| Inom ett år                  | 6 510         | 6 298        |
| Efter ett år men inom två år | 3 778         | 1 602        |
| Efter två år                 | 2 783         | 673          |
| <b>Summa<sup>1</sup></b>     | <b>13 070</b> | <b>8 574</b> |

1 Motsvarande försäljningsvolym om 675 kton (444).

Eftersom priset på råvaran är rörligt och baseras på metallprisklausuler lämnar Gränges endast upplysning om fabrikationspriset tilldelat de återstående prestationsåtagandena i avtal med kunder.

9 Leasingintäkter

Framtida minimileaseavgifter avseende leasingavtal och övriga hyresavtal i egenskap av leasegivare hänförliga till icke uppsägningsbara avtal är per balansdagen fördelade över följande förfallotidpunkter:

| MSEK                                  | 2025      | 2024      |
|---------------------------------------|-----------|-----------|
| Inom ett år                           | 15        | 15        |
| Inom 2–5 år                           | 31        | 19        |
| Efter 5 år                            | 5         | 5         |
| <b>Summa framtida leasingintäkter</b> | <b>51</b> | <b>40</b> |

Leasingintäkter uppgår till 15 MSEK (17) under 2025 och avser hyresintäkter från fastigheter i Finspång.

10 Personalkostnader

Medelantal anställda

|                        | 2025                 |               | 2024                 |               |
|------------------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|
|                        | Medelantal anställda | Varav kvinnor | Medelantal anställda | Varav kvinnor |
| <b>Gränges AB</b>      |                      |               |                      |               |
| Sverige                | 22                   | 13            | 25                   | 12            |
| <b>Dotterföretag</b>   |                      |               |                      |               |
| Sverige                | 484                  | 101           | 470                  | 97            |
| Kina                   | 1 177                | 223           | 711                  | 100           |
| USA                    | 909                  | 119           | 865                  | 123           |
| Polen                  | 828                  | 77            | 815                  | 79            |
| Övriga länder          | 47                   | 8             | 41                   | 7             |
| <b>Summa koncernen</b> | <b>3 467</b>         | <b>542</b>    | <b>2 926</b>         | <b>418</b>    |

Styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare

|                                                  | 2025                 |               | 2024                 |               |
|--------------------------------------------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                                  | Antal på balansdagen | Varav kvinnor | Antal på balansdagen | Varav kvinnor |
| Stämмоvalda styrelseledamöter                    | 7                    | 3             | 8                    | 3             |
| VD, vice VD och övriga ledande befattningshavare | 6                    | 1             | 6                    | 1             |

Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader

| MSEK                                                       | 2025                                                   |                  |                   |        | 2024                                                   |                  |                   |        |
|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------|-------------------|--------|--------------------------------------------------------|------------------|-------------------|--------|
|                                                            | Löner och ersättningar (varav rörlig del) <sup>1</sup> | Sociala avgifter | Pensionskostnader | Summa  | Löner och ersättningar (varav rörlig del) <sup>1</sup> | Sociala avgifter | Pensionskostnader | Summa  |
| Gränges AB                                                 |                                                        |                  |                   |        |                                                        |                  |                   |        |
| Styrelse, VD, vice VD och övriga ledande befattningshavare | -44 (-20)                                              | -16              | -7                | -67    | -44 (-21)                                              | -15              | -6                | -65    |
| Övriga anställda                                           | -37                                                    | -11              | -12               | -59    | -42                                                    | -13              | -14               | -69    |
| Dotterbolag                                                |                                                        |                  |                   |        |                                                        |                  |                   |        |
| Övriga ledande befattningshavare                           | -32 (-18)                                              | -1               | -1                | -34    | -25 (-13)                                              | -1               | -1                | -27    |
| Övriga anställda                                           | -1 843                                                 | -436             | -76               | -2 355 | -1 732                                                 | -393             | -73               | -2 199 |
| Summa koncernen                                            | -1 956                                                 | -463             | -95               | -2 515 | -1 844                                                 | -422             | -94               | -2 360 |

1 Statliga stöd har reducerat löner och ersättningar med 0 MSEK (3) under 2025.

Löner och ersättningar till styrelse, verkställande direktör, vice verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare

Ersättningsprinciper

Ersättning till VD, vice VD och övriga ledande befattningshavare består av grundlön, rörlig ersättning, pension samt övriga förmåner. Med ledande befattningshavare avses personer som ingår i koncernledningen. Ersättningsstrukturen ska bidra till att attrahera, motivera och behålla nyckelpersoner och vara marknadsmässig, konkurrenskraftig och förenlig med aktieägarnas intressen.

Styrelse

Från och med årsstämman 2025 bestod styrelsen av sammanlagt nio ordinarie ledamöter varav sju valdes av stämman och två är arbetstagarrepresentanter. Samtliga stämмоvalda ledamöter är oberoende gentemot bolaget och bolagets största ägare.

Till styrelsens ordförande samt till de övriga sex stämмоvalda ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut.

VD och övriga ledande befattningshavare

Grundlönen för VD bereds av ersättningsutskottet och fastställs av styrelsen. För vice VD och övriga ledande befattningshavare beslutas ersättningen av VD efter samråd med styrelsens ordförande.

Den rörliga ersättningen baseras på uppnådda resultat i förhållande till fastställda mål och består av ett kortsiktigt incitamentsprogram (STI) samt av långsiktiga incitamentsprogram (LTI).

Kortsiktigt incitamentsprogram (STI)

Utfallet av STI ska styras av finansiella och icke-finansiella parametrar för Grängeskoncernen. Det finansiella målet är relaterat till värdeskapande och det icke finansiella målet är kopplat till koldioxidsavtrycket i verksamheten. Ersättningen för STI kan maximalt uppgå till 60 procent av den fasta årliga grundlönen för respektive person i koncernledningen utom för de personer som innehar befattningen Regional President, vars maximala ersättning kan uppgå till som mest 100 procent av den fasta årliga grundlönen.

Långsiktiga incitamentsprogram (LTI)

Gränges långsiktiga incitamentsstruktur omfattas dels av restricted share units (RSU) där deltagarna tilldelas RSU i proportion till utfallet i STI. RSU intjänas över tre år och värdet justeras i enlighet med totalavkastningen på Grängesaktien. Vidare består den långsiktiga incitamentsstrukturen av incitamentsprogram där deltagarna investerar egna medel i teckningsoptioner. För närvarande löper fyra incitamentsprogram parallellt: IP 2022, LTI 2023, LTI 2024 och LTI 2025.

Incitamentsprogram

IP 2022, LTI 2023, LTI 2024 och LTI 2025 är långsiktiga incitamentsprogram där deltagarna investerar egna medel i teckningsoptioner. Vid förvärvstillfället betalar deltagarna en marknadsmässig optionspremie till bolaget. För att underlätta deltagande lämnar bolaget ett nettobidrag motsvarande 50 procent av den erlagda premien efter skatt. Nettobidraget redovisas som en personalkostnad över intjänandeperioden om tre år och kan återkrävas helt eller delvis om deltagaren avslutar sin anställning eller avyttrar optionerna inom denna period. Kostnaden för nettobidraget framgår i tabellen Ersättningar och övriga förmåner.

Optionspremien fastställs utifrån en marknadsmässig värdering enligt Black–Scholes-modellen. Värderingen baseras på antaganden om underliggande aktiekurs, lösenpris, förväntad volatilitet, riskfri ränta och löptid vid förvärvstillfället. Eftersom deltagarna själva erlägger premien redovisar bolaget ingen kostnad för instrumentens verkliga värde; kostnaden avser enbart nettobidraget.

För deltagare som inte kan investera direkt i aktier erbjuds syntetiska alternativ med motsvarande ekonomisk exponering. Åtagandena för de syntetiska programmen säkras med aktiederivat.

IP 2022

Årsstämman 2022 beslutade om IP 2022. Premien uppgick till 14,63 kronor per teckningsoption och lösenpriset är 87,53 kronor per aktie. Per den 31 december 2025 fanns 102 250 teckningsoptioner och 122 000 syntetiska optioner utestående.

LTI 2023

Årsstämman 2023 beslutade om LTI 2023. Premien uppgick till 16,14 kronor per teckningsoption och lösenpriset är 115,66 kronor per aktie. Per den 31 december 2025 fanns 595 000 teckningsoptioner och 465 000 syntetiska optioner utestående.

LTI 2024

Årsstämman 2024 beslutade om LTI 2024. Premien uppgick till 14,95 kronor per option och lösenpriset är 145,98 kronor. Per den 31 december 2025 fanns 584 800 teckningsoptioner och 414 700 syntetiska optioner utestående.

LTI 2025

Årsstämman 2025 beslutade om LTI 2025. Premien uppgick till 14,85 kronor per option och lösenpriset är 159,37 kronor. Per den 31 december 2025 fanns 563 400 teckningsoptioner och 435 600 syntetiska optioner utestående.

Pension

Pensionsåldern för VD är 65 år. VD har en direktpension i form av företagsägdd kapitalförsäkring. Premierna till kapitalförsäkringen uppgår till 35 procent av grundlönen. För övriga ledande befattningshavare, inklusive vice VD, är pensionsåldern 60–65 år beroende på anställningsland och pensionerna är premiebaserade och uppgår som högst till 30 procent av grundlönen.

Uppsägning och avgångsvederlag

Mellan bolaget och VD gäller en ömsesidig kontraktuell uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls även ett avgångsvederlag utan avräkning om ytterligare tolv månader. För vice VD samt övriga medlemmar i koncernledningen gäller att dessa har en ömsesidig uppsägningstid motsvarande sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag om ytterligare tolv månader utan avräkning de första sex månaderna.

Övriga förmåner

I övriga förmåner ingår bil- och sjukvårdsförmåner.

Ersättningar och övriga förmåner 2025

| MSEK                                          | Grundlön/<br>Arvode | STI <sup>1</sup> | LTI <sup>2</sup> | Summa rörlig<br>ersättning | Övriga<br>förmåner | Pensions-<br>kostnader | Summa |
|-----------------------------------------------|---------------------|------------------|------------------|----------------------------|--------------------|------------------------|-------|
| Styrelse                                      |                     |                  |                  |                            |                    |                        |       |
| Fredrik Arp                                   | -1,0                | -                | -                | -                          | -                  | -                      | -1,0  |
| Steven Armstrong                              | -0,4                | -                | -                | -                          | -                  | -                      | -0,4  |
| Mats Backman                                  | -0,6                | -                | -                | -                          | -                  | -                      | -0,6  |
| Mikael Bratt                                  | -0,4                | -                | -                | -                          | -                  | -                      | -0,4  |
| Martina Buchhauser                            | -0,5                | -                | -                | -                          | -                  | -                      | -0,5  |
| Peter Carlsson                                | -0,1                | -                | -                | -                          | -                  | -                      | -0,1  |
| Cecilia Daun Wennborg                         | -0,5                | -                | -                | -                          | -                  | -                      | -0,5  |
| Gunilla Saltin                                | -0,5                | -                | -                | -                          | -                  | -                      | -0,5  |
| Ledande befattningshavare                     |                     |                  |                  |                            |                    |                        |       |
| VD Jörgen Rosengren                           | -7,7                | -4,0             | -5,2             | -9,3                       | -0,1               | -2,7                   | -19,8 |
| Vice VD Oskar Hellström                       | -5,7                | -3,0             | -3,9             | -6,9                       | -0,5               | -1,7                   | -14,8 |
| Övriga ledande befattningshavare (4 personer) | -20,1               | -13,5            | -9,2             | -22,7                      | -1,1               | -3,2                   | -47,1 |
| Summa                                         | -37,5               | -20,5            | -18,3            | -38,8                      | -1,8               | -7,5                   | -85,7 |

Ersättningar och övriga förmåner 2024

| MSEK                                          | Grundlön/<br>Arvode | STI <sup>3</sup> | LTI <sup>4</sup> | Summa rörlig<br>ersättning | Övriga<br>förmåner | Pensions-<br>kostnader | Summa |
|-----------------------------------------------|---------------------|------------------|------------------|----------------------------|--------------------|------------------------|-------|
| Styrelse                                      |                     |                  |                  |                            |                    |                        |       |
| Fredrik Arp                                   | -0,9                | -                | -                | -                          | -                  | -                      | -0,9  |
| Steven Armstrong                              | -0,4                | -                | -                | -                          | -                  | -                      | -0,4  |
| Mats Backman                                  | -0,5                | -                | -                | -                          | -                  | -                      | -0,5  |
| Mikael Bratt                                  | -0,3                | -                | -                | -                          | -                  | -                      | -0,3  |
| Martina Buchhauser                            | -0,4                | -                | -                | -                          | -                  | -                      | -0,4  |
| Peter Carlsson                                | -0,4                | -                | -                | -                          | -                  | -                      | -0,4  |
| Cecilia Daun Wennborg                         | -0,3                | -                | -                | -                          | -                  | -                      | -0,3  |
| Katarina Lindström                            | -0,1                | -                | -                | -                          | -                  | -                      | -0,1  |
| Hans Porat                                    | -0,1                | -                | -                | -                          | -                  | -                      | -0,1  |
| Gunilla Saltin                                | -0,4                | -                | -                | -                          | -                  | -                      | -0,4  |
| Ledande befattningshavare                     |                     |                  |                  |                            |                    |                        |       |
| VD Jörgen Rosengren                           | -7,2                | -4,2             | -4,3             | -8,5                       | -0,5               | -2,4                   | -18,6 |
| Vice VD Oskar Hellström                       | -5,4                | -3,2             | -2,7             | -6,0                       | -0,7               | -1,6                   | -13,8 |
| Övriga ledande befattningshavare (4 personer) | -18,3               | -14,7            | -5,3             | -20,1                      | -2,5               | -2,7                   | -43,6 |
| Summa                                         | -35,0               | -22,2            | -12,4            | -34,5                      | -3,8               | -6,7                   | -80,0 |

1 Beloppen hänförs till 2025 men utbetalas 2026.  
2 VD har erhållit ett kontantbidrag på 2,2 MSEK motsvarande ett nettobidrag på 1,1 MSEK avseende LTI 2025. Vice VD har erhållit ett kontantbidrag på 1,1 MSEK motsvarande ett nettobidrag på 0,6 MSEK avseende LTI 2025. Övriga ledande befattningshavare har erhållit kontantbidrag på 2,3 MSEK motsvarande nettobidrag på 1,1 MSEK, respektive bruttolöneavdrag på 1,1 MSEK avseende LTI 2025. Kontantbidragen redovisas över intjänandeperioden på tre år.  
3 Beloppen hänfördes till 2024 men utbetalades 2025.  
4 2024 erhöll VD ett kontantbidrag på 2,4 MSEK motsvarande ett nettobidrag på 1,2 MSEK avseende LTI 2024. Vice VD erhöll ett kontantbidrag på 1,1 MSEK motsvarande ett nettobidrag på 0,6 MSEK avseende LTI 2024. Övriga ledande befattningshavare erhöll kontantbidrag på 2,3 MSEK motsvarande nettobidrag på 1,1 MSEK, respektive bruttolöneavdrag på 1,1 MSEK avseende LTI 2024. Kontantbidragen redovisas över intjänandeperioden på tre år.



Gränges har pensionsplaner i Sverige, Polen och i USA. Cirka 84 procent (81) av de anställda i Sverige omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner och resten omfattas av förmånsbestämda pensionsplaner. Alla fast heltidsanställda i USA är berättigade att delta i avgiftsbestämda pensionsplaner. Cirka 4 procent (6) av fast heltidsanställda i USA är berättigade att delta i förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda planer

De anställda i Gränges svenska och amerikanska verksamheter omfattas i huvudsak av pensionsplaner klassificerade som avgiftsbestämda planer. Avgiftsbestämda planer utgör arrangemang där företaget betalar årliga avgifter till de anställdas pensionsplaner, och där den framtida pensionen bestäms av beloppen på de inbetalda avgifterna och avkastningen på pensionstillgångarna. I Sverige omfattas de kollektivanställda av avgiftsbestämda pensionsplaner, liksom tjänstemän födda efter 1979 i enlighet med pensionsplanen ITP1.

Förmånsbestämda planer

Den förmånsbestämda pensionsplanen i Sverige består av tjänstemän som omfattas av pensionsplanen ITP2, baserad på kollektivavtal mellan Svenskt Näringsliv och fackförbunden för anställda tjänstemän i privata sektorn. Pensionsplanen är en nettoplan som inte länkar pensionsåtagandet till förändringar i de svenska socialförsäkringarna. Alla tjänstemän födda 1979 eller senare omfattas i enlighet med kollektivavtalet av ITP1, en avgiftsbestämd plan. Detta betyder att omfattningen av den förmånsbestämda planen gradvis kommer att minska. Koncernen har även förmånsbestämda pensionsplaner för fackliga timanställda i USA, som lyder under i stort sett likartade regelverk. Planerna i USA är dock stängda för nya medlemmar.

De svenska planerna är baserade på slutlig lön vid pensionstidpunkten och tjänstgöringstid och ger en garanterad nivå på pensionsutbetalningarna livet ut. De amerikanska planerna har en förmån baserad på en kombination av pensionsfaktorer och tjänstgöringstid. I de svenska planerna är pensionsutbetalningarna normalt uppräknade enligt konsumentprisindex medan de amerikanska planerna inte inflationsjusteras när utbetalningar från plan väl görs. Med undantag för inflationsrisken i Sverige är planerna utsatta för i stort sett likartade risker, inklusive risken för ökad livslängd och känslighet för ränteförändringar.

De förmånsbestämda planerna redovisas som avsättning i balansräkningen. Pensionsplanerna är ofonderade i Sverige men delvis fonderade i USA. För att säkerställa ofonderad upparbetad pensionsrätt i Sverige måste företag teckna kreditförsäkring som tillhandahålls av Försäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti. PRI Pensionsgaranti administrerar och beräknar också koncernens ofonderade pensionsåtaganden. Pensionerna i Sverige regleras av Lag (1967:531) om tryggnade av pensionsutfästelse m.m.

I USA har Gränges en styrelse som är ansvarig för översyn och förvaltningen av placeringarna av förvaltningstillgångar och har en skriftlig investeringspolicy. Investeringsbesluten i styrelsen syftar till att uppnå bästa möjliga avkastning med beaktande av rimlig risk. Placeringarna är diversifierade, varför en värdenedgång på en enstaka placering inte har någon väsentlig inverkan på värdet av de totala förvaltningstillgångarna. Med jämna mellanrum genomförs en bedömning av förvaltningen av tillgångar och skulder.

Antaganden för förmånsbestämda planer

Antagandena beslutas efter samråd med aktuariell expertis. Framtida lönejustering och omsättning är koncernspecifika antaganden. Diskonteringsräntan fastställs med hänvisning till förstklassiga företagsobligationer som handlas på en fungerande marknad, vilka återspeglar löptiden på pensionsåtagandet. I Sverige baseras diskonteringsräntan på säkerställda bostadsobligationer.

Antaganden för förmånsbestämda planer

|                                                | Sverige |      | USA      |          | Polen   |         |
|------------------------------------------------|---------|------|----------|----------|---------|---------|
|                                                | 2025    | 2024 | 2025     | 2024     | 2025    | 2024    |
| Diskonteringsränta, %                          | 3,8     | 3,5  | 5,2-5,4  | 5,5-5,6  | 5,2     | 5,5     |
| Framtida lönejusteringar, %                    | 3,0     | 3,1  | e/t      | e/t      | 2,5     | 2,7     |
| Inkomstbasbelopp, %                            | 2,7     | 2,8  | e/t      | e/t      | e/t     | e/t     |
| Inflation, %                                   | 1,7     | 1,8  | e/t      | e/t      | e/t     | e/t     |
| Personalomsättning, %                          | 6,5     | 5,0  | 4,0-20,0 | 4,0-20,0 | 1,0-5,0 | 1,0-5,0 |
| Förväntad genomsnittlig återstående löptid, år | 15,0    | 16,0 | 12,0     | 12,0     | e/t     | e/t     |

Antaganden för livslängd i Sverige baseras på DUS23 (DUS23) livslängdstabeller.  
Mortalitetsantaganden i USA baseras på Pri-2012 (Pri-2012) mortalitetsstabeller, Scale MP-2021 (MP-2021).

Fördelning av pensionskostnader

| MSEK                                                                           | Sverige |      | USA  |      | Polen |      | Summa |      |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------|------|------|------|-------|------|-------|------|
|                                                                                | 2025    | 2024 | 2025 | 2024 | 2025  | 2024 | 2025  | 2024 |
| Avgiftsbestämda planer                                                         | -47     | -43  | -40  | -39  | -     | -    | -87   | -83  |
| Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period                       | -5      | -5   | -1   | -3   | -1    | -1   | -6    | -9   |
| Administrationskostnader                                                       | -       | -    | -2   | -4   | -     | -    | -2    | -4   |
| Pensionskostnader redovisad som rörelsekostnad                                 | -52     | -49  | -43  | -47  | -1    | -1   | -96   | -96  |
| Ränta på den förmånsbestämda nettoskulden som redovisas som finansiell kostnad | -8      | -7   | -1   | -2   | -1    | -1   | -9    | -9   |
| Pensionskostnader som redovisas i resultaträkningen                            | -60     | -56  | -44  | -49  | -1    | -1   | -105  | -105 |
| Aktuariella vinster och förluster i rapport över totalresultat                 | 14      | -2   | -8   | 18   | -1    | 0    | 6     | 16   |
| Avkastning på förvaltningstillgångar utöver ränta                              | -       | -    | 11   | 1    | -     | -    | 11    | 1    |
| Summa pensionskostnader                                                        | -45     | -58  | -41  | -29  | -2    | -1   | -88   | -88  |

Fördelning av pensionsskulder per 31 december

| MSEK                                                            | Sverige |      | USA  |      | Polen |      | Summa |      |
|-----------------------------------------------------------------|---------|------|------|------|-------|------|-------|------|
|                                                                 | 2025    | 2024 | 2025 | 2024 | 2025  | 2024 | 2025  | 2024 |
| Nuvärde av ofonderade pensionsförpliktelser                     | -202    | -212 | -12  | -21  | -12   | -11  | -225  | -244 |
| Nuvärde av fonderade och delvis fonderade pensionsförpliktelser | -       | -    | -240 | -279 | -     | -    | -240  | -279 |
| Fonderade förvaltningstillgångar                                | -       | -    | 240  | 279  | -     | -    | 240   | 279  |
| Summa avsättning för pensioner                                  | -202    | -212 | -12  | -21  | -12   | -11  | -225  | -244 |

Förändringar i nuvärdet av pensionsförpliktelser

| MSEK                                                                            | Sverige |      | USA  |      | Polen |      | Summa |      |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------|------|------|------|-------|------|-------|------|
|                                                                                 | 2025    | 2024 | 2025 | 2024 | 2025  | 2024 | 2025  | 2024 |
| Pensionsförpliktelser per 1 januari                                             | -212    | -207 | -300 | -292 | -11   | -10  | -523  | -509 |
| Kostnader för tjänstgöring under innevarande period                             | -5      | -5   | -1   | -3   | -1    | -1   | -6    | -9   |
| Ränta på pensionsförpliktelser                                                  | -8      | -7   | -13  | -15  | -1    | -1   | -21   | -23  |
| Aktuariella vinster och förluster som redovisas i rapporten över totalresultat: |         |      |      |      |       |      |       |      |
| – till följd av förändringar i finansiella antaganden                           | 15      | 0    | -6   | 16   | 0     | 1    | 9     | 18   |
| – till följd av förändringar i demografiska antaganden                          | 2       | -    | 0    | 3    | 0     | 0    | 2     | 3    |
| – till följd av erfarenhetsbaserade justeringar                                 | -2      | -3   | -2   | -1   | -1    | -1   | -4    | -5   |
| Betalda förmåner under året                                                     | 7       | 7    | 21   | 24   | 1     | 1    | 29    | 32   |
| Övrigt                                                                          | 0       | 3    | -    | 0    | 0     | 0    | 0     | 3    |
| Omräkningsdifferenser                                                           | -       | -    | 49   | -31  | 0     | -1   | 49    | -32  |
| Pensionsförpliktelser per 31 december                                           | -202    | -212 | -252 | -300 | -12   | -11  | -466  | -523 |

Förändringar i nuvärdet av förvaltningstillgångar

| MSEK                                              | Sverige |      | USA  |      | Polen |      | Summa |      |
|---------------------------------------------------|---------|------|------|------|-------|------|-------|------|
|                                                   | 2025    | 2024 | 2025 | 2024 | 2025  | 2024 | 2025  | 2024 |
| Förvaltningstillgångar per 1 januari              | -       | -    | 279  | 254  | -     | -    | 279   | 254  |
| Administrationskostnader                          | -       | -    | -2   | -4   | -     | -    | -2    | -4   |
| Ränta på förvaltningstillgångar                   | -       | -    | 12   | 13   | -     | -    | 12    | 13   |
| Avkastning på förvaltningstillgångar utöver ränta | -       | -    | 11   | 1    | -     | -    | 11    | 1    |
| Inbetalningar från arbetsgivaren                  | -       | -    | 7    | 13   | -     | -    | 7     | 13   |
| Betalda förmåner under året                       | -       | -    | -21  | -24  | -     | -    | -21   | -24  |
| Övrigt                                            | -       | -    | -    | 0    | -     | -    | -     | 0    |
| Omräkningsdifferenser                             | -       | -    | -46  | 25   | -     | -    | -46   | 25   |
| Förvaltningstillgångar per 31 december            | -       | -    | 240  | 279  | -     | -    | 240   | 279  |
| Netto pensionsskulder                             | -202    | -212 | -12  | -21  | -12   | -11  | -225  | -244 |

Fördelning av förvaltningstillgångar

| MSEK                         | Sverige |      | USA  |      | Polen |      | Summa |      |
|------------------------------|---------|------|------|------|-------|------|-------|------|
|                              | 2025    | 2024 | 2025 | 2024 | 2025  | 2024 | 2025  | 2024 |
| Noterade                     |         |      |      |      |       |      |       |      |
| Egetkapitalinstrument        | -       | -    | 78   | 119  | -     | -    | 78    | 119  |
| Räntebärande värdepapper     | -       | -    | 157  | 151  | -     | -    | 157   | 151  |
| Summa                        | -       | -    | 235  | 270  | -     | -    | 235   | 270  |
| Onoterade                    |         |      |      |      |       |      |       |      |
| Likvida medel                | -       | -    | 5    | 9    | -     | -    | 5     | 9    |
| Summa                        | -       | -    | 5    | 9    | -     | -    | 5     | 9    |
| Summa förvaltningstillgångar | -       | -    | 240  | 279  | -     | -    | 240   | 279  |

Känslighetsanalys av påverkan på pensionsskulder  
(+ökning/-minskning av pensionsskulder)

| MSEK                                | Sverige |     | USA | Summa |
|-------------------------------------|---------|-----|-----|-------|
|                                     | +0,5    | -14 | -10 | -23   |
| Diskonteringsränta, %               | -0,5    | 15  | 11  | 26    |
| Ökning/minskning av livslängden, år | +1      | 7   | 8   | 14    |
|                                     | -1      | -7  | -8  | -15   |

Känslighetsanalysen är baserad på en förändring i ett enskilt aktuariellt antagande, medan övriga antaganden förblir oförändrade. Denna metod visar åtagandets känslighet för ett enda antagande. Detta är en förenklad metod då de aktuariella antagandena vanligtvis är korrelerade.

Löptid förmånsbestämda pensionsskulder

| MSEK                                           | Sverige | USA | Polen | Summa |
|------------------------------------------------|---------|-----|-------|-------|
| Förmåner som förväntas betalas inom 12 månader | 8       | 22  | 1     | 31    |
| Förmåner som förväntas betalas inom 1–5 år     | 42      | 108 | 4     | 154   |
| Förmåner som förväntas betalas efter 5 år      | 328     | 98  | 7     | 432   |

Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2026 uppgå till 8 MSEK.

12 Ersättningar till revisorer

| MSEK                                          | 2025  | 2024  |
|-----------------------------------------------|-------|-------|
| EY                                            |       |       |
| Revisionsuppdrag                              | -9,4  | -8,9  |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | -3,2  | -1,1  |
| Skatterådgivning                              | -0,2  | -0,1  |
| Övrigt                                        | -     | -1,3  |
| Summa ersättningar till revisorer             | -12,8 | -11,5 |

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser i huvudsak granskning av delårsrapporter samt den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Skatterådgivning inkluderar rådgivning inom inkomstbeskattning, inklusive internprissättningsfrågor, samt mervärdesskatt.

13 Övriga rörelsekostnader

| MSEK                                 | 2025   | 2024   |
|--------------------------------------|--------|--------|
| Energikostnader                      | -994   | -931   |
| Fraktkostnader                       | -584   | -568   |
| Förbrukningsmaterial                 | -489   | -487   |
| Reparations- och underhållskostnader | -482   | -483   |
| Konsultarvoden                       | -207   | -195   |
| Försäkring                           | -81    | -82    |
| Resekostnader                        | -38    | -40    |
| Kostnader för fordon                 | -44    | -44    |
| Övrigt                               | -453   | -397   |
| Summa övriga rörelsekostnader        | -3 372 | -3 226 |

Statliga stöd har reducerat övriga rörelsekostnader med 68 MSEK (62) under 2025.

14 Jämförelsestörande poster

| MSEK                                               | 2025 | 2024 |
|----------------------------------------------------|------|------|
| integrations- och uppstartskostnader Shandong      | -    | -31  |
| Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar | -    | -17  |
| Summa jämförelsestörande poster                    | -    | -48  |

Det finns inga jämförelsestörande poster under 2025.

I samband med förvärvet av Shandong under 2024 uppstod integrations- och uppstartskostnader om 31 MSEK. Dessa kostnader klassificerades som jämförelsestörande poster och exkluderades därför från det justerade rörelseresultatet för 2024.

Därutöver redovisades nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar om 17 MSEK under 2024. Nedskrivningarna avsåg produktionsutrustning som tagits ur bruk och behandlades även de som jämförelsestörande poster.

15 Intresseföretag och joint ventures

Gränges har ett samarbetsarrangemang med Zhejiang Gränges Sheng'an Aluminum Co., Ltd som tillhandahåller stansningskapacitet för Gränges kunder i Kina. Gränges äger, med beaktande av innehav utan bestämmande inflytande, 40 procent av bolaget och innehavet klassificeras som ett joint venture och redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Yunnan Chuangge New Materials Science & Technology Co., Ltd, som ägs gemensamt med Shandong Innovation Group (SIG), bedriver verksamhet inom återvinning och gjutning i provinsen Yunnan i Kina där tillgången på vattenkraft är god. Gränges äger, med beaktande av innehav utan bestämmande inflytande, 39,2 procent av bolaget och innehavet klassificeras som ett intresseföretag och redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden

| MSEK                               | Zhejiang Gränges Sheng'an Aluminum Co., Ltd | Yunnan Chuangge New Materials Science & Technology Co., Ltd | Summa |
|------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------|
|                                    |                                             |                                                             |       |
| Bokfört värde per 1 januari 2025   | 22                                          | 212                                                         | 234   |
| Resultatandel                      | 2                                           | -18                                                         | -17   |
| Omräkningsdifferenser              | -3                                          | -27                                                         | -30   |
| Bokfört värde per 31 december 2025 | 21                                          | 166                                                         | 187   |
| Bokfört värde per 1 januari 2024   | 19                                          | 207                                                         | 226   |
| Resultatandel                      | 2                                           | -10                                                         | -8    |
| Omräkningsdifferenser              | 1                                           | 14                                                          | 15    |
| Bokfört värde per 31 december 2024 | 22                                          | 212                                                         | 234   |

Det bedöms inte behövas något kapitaltillskott till något av bolagen under 2026.

16 Finansiella intäkter och kostnader

| MSEK                                     | 2025 | 2024 |
|------------------------------------------|------|------|
| Ränteintäkter                            | 18   | 25   |
| Netto valutakursvinster                  | -    | 1    |
| Summa finansiella intäkter               | 18   | 27   |
| Räntekostnader                           | -254 | -243 |
| Netto räntekostnader, pensioner          | -9   | -9   |
| Räntekostnader på leasingskulder         | -13  | -13  |
| Netto valutakursförluster                | -6   | -    |
| Övriga finansiella kostnader             | -16  | -27  |
| Summa finansiella kostnader              | -298 | -292 |
| Summa finansiella intäkter och kostnader | -280 | -265 |

Övriga finansiella kostnader avser huvudsakligen kostnader för finansiering och bankavgifter.

Skattekostnad

| MSEK                               | 2025  | 2024  |
|------------------------------------|-------|-------|
| Resultat före skatt                | 1 317 | 1 251 |
| Aktuell skatt                      | -275  | -284  |
| Uppskjuten skatt                   | 16    | 44    |
| Summa skatt                        | -259  | -240  |
| Skatt som % av resultat före skatt | 20%   | 19%   |

Avstämning av koncernens skattesats

I följande tabell är redovisad skatt avstämd mot skatt baserad på svensk skattesats om 20,6 procent (20,6). De huvudsakliga skattekomponenterna anges nedan.

| MSEK                                                                   | 2025 | 2024 |
|------------------------------------------------------------------------|------|------|
| Resultat före skatt multiplicerat med nominell skattesats i Sverige    | -271 | -258 |
| Effekt av utländska verksamheter med skattesats annan än 20,6 % (20,6) | 6    | 10   |
| Ej avdragsgilla kostnader                                              | -18  | -8   |
| Ej skattepliktiga intäkter                                             | 4    | 13   |
| Skattesubventioner i utlandet                                          | 24   | 30   |
| I utlandet övrig erlagd inkomstskatt                                   | -8   | -14  |
| Justering av skatt hänförligt till tidigare år                         | 4    | -14  |
| Summa skatt                                                            | -259 | -240 |

Gränges kinesiska dotterbolag har för beskattningsändamål erhållit en preliminär kvalificering som högteknologiskt företag (High and New-Technology Enterprise) för treårsperioden 2025 till 2027. Den preliminära kvalificeringen innebär att bolaget preliminärt betalar 15 procent i skatt istället för den ordinarie skattesatsen om 25 procent för perioden. För att slutligen erhålla den lägre skattesatsen måste bolaget dock för vart och ett av de tre åren uppfylla särskilda krav som ställts av myndigheter i Kina. Gränges bedömer i nuläget att de särskilda kraven sannolikt kommer att uppfyllas för räkenskapsåret 2025 och tillämpar därför en skattesats om 15 procent för den kinesiska verksamheten. Om den ordinarie skattesatsen om 25 procent hade tillämpats för 2025 hade skatt som procent av resultat före skatt för koncernen inte avvikit väsentligt från de nuvarande 20 procenten. Ej avdragsgilla kostnader avser främst begränsningar i avdragsrätten för räntekostnader i Sverige. Skattesubventioner i utlandet avser främst statliga skattelättnader i USA samt extra avdrag i Kina där bolag åtnjuter 200 procent i avdrag för berättigade forsknings- och utvecklingskostnader för beskattningsändamål.

Förändring av uppskjuten skatt i resultaträkningen

| MSEK                                                                                              | 2025 | 2024 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|
| Förändring av uppskjuten skatt i balansräkningen                                                  | 87   | 14   |
| Förändring av uppskjuten skatt i säkringsreserv i övrigt totalresultat                            | 0    | -11  |
| Förändring av uppskjuten skatt aktuariella vinster och förluster pensioner i övrigt totalresultat | -3   | 7    |
| Förvärv                                                                                           | -    | 12   |
| Omräkningseffekter i övrigt totalresultat                                                         | -69  | 22   |
| Förändring av uppskjuten skatt i resultaträkningen                                                | 16   | 44   |

Uppskjuten skatt på temporära skillnader

| MSEK                                                | 2025                         |                            |                        | 2024                         |                            |                        |
|-----------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------|------------------------|------------------------------|----------------------------|------------------------|
|                                                     | Uppskjuten skattefordran (+) | Uppskjuten skatteskuld (-) | Netto uppskjuten skatt | Uppskjuten skattefordran (+) | Uppskjuten skatteskuld (-) | Netto uppskjuten skatt |
| Immateriella anläggningstillgångar                  | 0                            | -71                        | -71                    | 0                            | -97                        | -97                    |
| Materiella anläggningstillgångar                    | 8                            | -748                       | -740                   | 31                           | -864                       | -833                   |
| Finansiella instrument                              | 18                           | -30                        | -12                    | 19                           | -20                        | -1                     |
| Pensionsavsättningar                                | 39                           | -36                        | 3                      | 54                           | -52                        | 2                      |
| Övriga långfristiga poster                          | 61                           | -6                         | 55                     | 73                           | -6                         | 66                     |
| Summa långfristiga poster                           | 126                          | -890                       | -764                   | 176                          | -1 039                     | -862                   |
| Varulager                                           | 44                           | -1                         | 43                     | 40                           | -1                         | 39                     |
| Övriga kortfristiga poster                          | 175                          | -1                         | 174                    | 220                          | 0                          | 220                    |
| Summa kortfristiga poster                           | 219                          | -2                         | 217                    | 260                          | -2                         | 259                    |
| Skattemässiga underskottsavdrag                     | 78                           | -                          | 78                     | 47                           | -                          | 47                     |
| Kvittning                                           | -358                         | 358                        | 0                      | -413                         | 413                        | 0                      |
| Netto uppskjutna skattefordringar (+) / skulder (-) | 64                           | -534                       | -469                   | 70                           | -627                       | -557                   |

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt består av koncernens skatteposter som regleras i framtiden. Tabellen nedan specificerar uppskjutna skattefordringar och skatteskulder avseende temporära skillnader mellan bokfört värde för tillgångar och skulder och deras skattemässiga värde. Uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskottsavdrag har beaktats fullt ut då bolaget gjort bedömningen att det kommer att kunna genereras inkomster i framtiden för att dra nytta av dessa underskottsavdrag. Underskottsavdragen är främst hänförliga till Sverige och har ingen begränsning i tid för när de kan nyttjas. Därutöver har koncernen skattemässiga underskott hänförliga till icke avdragsgilla räntekostnader enligt de svenska reglerna om ränteavdragsbegränsning. Någon uppskjuten skattefordran har inte redovisats för dessa belopp eftersom det inte bedöms som sannolikt att de kommer att kunna utnyttjas. De ej redovisade skattemässiga underskotten uppgår till 66 MSEK, motsvarande en uppskjuten skatteeffekt om 14 MSEK, och förfaller inom tre till sex år. Uppskjuten skattefordran för övriga långfristiga poster avser främst leasingskulder. Uppskjuten skattefordran för övriga kortfristiga poster avser främst upplupna kostnader i Kina.



18 Resultat per aktie

Resultat per aktie beräknas genom att årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier. Det vägda genomsnittliga antalet aktier före utspädning baseras på det faktiska antal aktier som varit i omlopp under perioden. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras detta antal med de potentiella stamaktier som härrör från utspädande köp- och teckningsoptioner.

Gränges har under tidigare år utfärdat optioner inom incitamentsprogrammen IP 2020, IP 2022 och LTI 2023. Dessa optioner bedömdes vara utspädande under året och har därför inkluderats i beräkningen av resultat per aktie efter utspädning. Programmen ökade det vägda genomsnittliga antalet aktier med 7 991 (89 521), 94 551 (85 361) respektive 10 896 (4 991) potentiella stamaktier. Incitamentsprogrammen LTI 2024 och LTI 2025 var inte utspädande och har därför inte påverkat beräkningen. För ytterligare information om incitamentsprogrammen se not 10.

|                                                                                   | 2025        | 2024        |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (MSEK)                    | 1 015       | 1 013       |
| Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning                      | 106 330 276 | 106 308 618 |
| Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning                     | 106 443 713 | 106 488 491 |
| Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare före utspädning, SEK  | 9,55        | 9,53        |
| Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare efter utspädning, SEK | 9,54        | 9,51        |

19 Tilläggsinformation till koncernens rapport över kassaflöden

Avstämning mellan ingående och utgående balans för skulder vars kassaflöde redovisas i finansieringsverksamheten

| MSEK                                       | 2025  | 2024  |
|--------------------------------------------|-------|-------|
| Netto räntebärande skulder per 1 januari   | 5 476 | 3 439 |
| Kassaflöde                                 | -168  | 1 684 |
| <i>Ej kassaflödespåverkande poster</i>     |       |       |
| Omräkningsdifferenser                      | -465  | 213   |
| Förändring i periodiserade lånekostnader   | 1     | 0     |
| Nya och omvärderad leasingavtal            | 46    | 140   |
| Netto räntebärande skulder per 31 december | 4 890 | 5 476 |
| Likvida medel                              |       |       |
| MSEK                                       | 2025  | 2024  |
| Kassa och bank                             | 547   | 850   |
| Summa likvida medel                        | 547   | 850   |

20 Immateriella anläggningstillgångar

| MSEK                                   | Goodwill | IT   | Kundrelationer | Övrigt | Summa |
|----------------------------------------|----------|------|----------------|--------|-------|
| Bokfört värde per 1 januari 2025       | 1 047    | 52   | 404            | 10     | 1 514 |
| Anskaffningar                          | -        | 0    | -              | 12     | 12    |
| Nedskrivningar                         | -        | -    | -              | -      | -     |
| Avskrivningar                          | -        | -10  | -42            | -4     | -55   |
| Omräkningsdifferenser                  | -98      | -6   | -36            | -1     | -140  |
| Bokfört värde per 31 december 2025     | 949      | 36   | 327            | 18     | 1 330 |
| Anskaffningsvärde per 31 december 2025 | 949      | 292  | 581            | 67     | 1 891 |
| Ackumulerade av- och nedskrivningar    | -        | -256 | -254           | -49    | -560  |
| Bokfört värde per 31 december 2025     | 949      | 36   | 327            | 18     | 1 330 |
| Bokfört värde per 1 januari 2024       | 979      | 60   | 419            | 16     | 1 474 |
| Anskaffningar                          | -        | -    | -              | 0      | 0     |
| Nedskrivningar                         | -        | -    | -              | -      | -     |
| Avskrivningar                          | -        | -11  | -44            | -8     | -62   |
| Omräkningsdifferenser                  | 68       | 4    | 29             | 1      | 102   |
| Bokfört värde per 31 december 2024     | 1 047    | 52   | 404            | 10     | 1 514 |
| Anskaffningsvärde per 31 december 2024 | 1 047    | 305  | 642            | 58     | 2 054 |
| Ackumulerade av- och nedskrivningar    | -        | -252 | -237           | -48    | -539  |
| Bokfört värde per 31 december 2024     | 1 047    | 52   | 404            | 10     | 1 514 |

Nedskrivningsprövning av goodwill

Nedskrivningsprövning av goodwill genomförs årligen eller löpande under året om händelser inträffar som kan medföra ett nedskrivningsbehov. Gränges har definierat de tre affärsområdena Gränges Americas, Gränges Asia och Gränges Europe som kassagenererande enheter (KGE). Goodwill uppgår per den 31 december 2025 till 360 Mkr (427) för Gränges Americas, 6 Mkr (6) för Gränges Asia och 583 Mkr (614) för Gränges Europe.

Den årliga nedskrivningsprövningen av goodwill genomfördes under det fjärde kvartalet 2025. Prognosperioden omfattar fem år med en genomsnittlig årlig tillväxt på 2,7 procent för Gränges Americas, 10,3 procent för Gränges Asia och 5,3 procent för Gränges Europe. Det fortsatta värdet för kassaflöden efter prognosperioden (från år sex) baseras på en terminal tillväxttakt om 2,0 procent för samtliga tre KGE:er. Kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 8,3 procent (8,3) efter skatt, motsvarande 8,5 procent (8,5) före skatt.

Genom känslighetsanalyser utvärderade koncernen om rimligt möjliga negativa förändringar i antaganden om diskonteringsränta eller tillväxttakt skulle kunna medföra ett nedskrivningsbehov av goodwill. Analysen visade att goodwillvärdena för Gränges Americas och Gränges Asia är robusta och inte påverkas negativt under mindre gynnsamma antaganden avseende både diskonteringsränta och långsiktig tillväxt. För Gränges Europe indikerar analysen en högre känslighet för förändringar i dessa antaganden, där ett scenario med lägre långsiktig tillväxt i kombination med en högre diskonteringsränta kan minska det tillgängliga övervärdet.

IT

IT avser främst aktiverbara produktions- och affärssystem.

Kundrelationer

Majoriteten av kundrelationerna uppstod i samband med förvärvet i USA under 2016 samt i Polen 2020. De förvärvade verksamheterna hade ett flertal kunder som de haft långa relationer med. Kundrelationerna redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och skrivs därefter av linjärt över deras bedömda nyttjandeperiod.

Övrigt

Koncernen arbetar med ett stort antal utvecklingsprojekt, men för närvarande uppfylls inte kriterierna för att redovisa projekten som immateriella tillgångar. Utgifter om 70 MSEK (72) har kostnadsförts under 2025 avseende forskning och utveckling.

## 21 Materiella anläggningstillgångar

| MSEK                                          | Mark, mark-<br>anläggningar<br>och byggnader | Maskiner och<br>inventarier | Pågående ny-<br>anläggningar | Byggnads-<br>inventarier,<br>fordon osv. | Summa  |
|-----------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------|------------------------------------------|--------|
| Ingående balans per 1 januari 2025            | 2 366                                        | 4 993                       | 1 924                        | 134                                      | 9 417  |
| Anskaffningar                                 | 3                                            | 7                           | 743                          | 7                                        | 761    |
| Avyttringar och utrangeringar                 | 0                                            | -1                          | -                            | -5                                       | -6     |
| Överförda tillgångar, pågående nyanläggningar | 278                                          | 1 144                       | -1 445                       | 23                                       | 0      |
| Nedskrivningar                                | -                                            | -1                          | 0                            | -                                        | -1     |
| Avskrivningar                                 | -107                                         | -600                        | 0                            | -27                                      | -733   |
| Omräkningsdifferenser                         | -273                                         | -607                        | -130                         | -6                                       | -1 015 |
| Utgående balans per 31 december 2025          | 2 268                                        | 4 936                       | 1 092                        | 127                                      | 8 423  |
| Anskaffningsvärde per 31 december 2025        | 3 144                                        | 11 665                      | 1 092                        | 490                                      | 16 391 |
| Ackumulerade av- och nedskrivningar           | -876                                         | -6 728                      | 0                            | -364                                     | -7 968 |
| Bokfört värde per 31 december 2025            | 2 268                                        | 4 936                       | 1 092                        | 127                                      | 8 423  |
| Ingående balans per 1 januari 2024            | 1 805                                        | 4 393                       | 1 316                        | 128                                      | 7 642  |
| Tillgångsförvärv                              | 321                                          | 339                         | -                            | 2                                        | 661    |
| Anskaffningar <sup>1</sup>                    | 0                                            | 9                           | 1 304                        | 12                                       | 1 325  |
| Avyttringar och utrangeringar                 | 0                                            | -3                          | -                            | -2                                       | -5     |
| Överförda tillgångar, pågående nyanläggningar | 207                                          | 558                         | -784                         | 20                                       | 0      |
| Nedskrivningar                                | 0                                            | -18                         | -                            | -                                        | -18    |
| Avskrivningar                                 | -97                                          | -607                        | -                            | -31                                      | -735   |
| Omräkningsdifferenser                         | 131                                          | 322                         | 88                           | 5                                        | 546    |
| Utgående balans per 31 december 2024          | 2 366                                        | 4 993                       | 1 924                        | 134                                      | 9 417  |
| Anskaffningsvärde per 31 december 2024        | 3 239                                        | 11 827                      | 2 002                        | 500                                      | 17 568 |
| Ackumulerade av- och nedskrivningar           | -873                                         | -6 834                      | -79                          | -366                                     | -8 151 |
| Bokfört värde per 31 december 2024            | 2 366                                        | 4 993                       | 1 924                        | 134                                      | 9 417  |

<sup>1</sup> Inkluderar statligt stöd om 3 MSEK för 2024. Stödet har minskat anskaffningarna.

## 22 Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder

| MSEK                                   | Mark och<br>byggnader | Maskiner och<br>inventarier | Byggnads-<br>inventarier,<br>fordon osv. | Summa<br>nyttjande-<br>rättstillgångar | Summa<br>leasing-<br>kulder |
|----------------------------------------|-----------------------|-----------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------|
| Ingående balans per 1 januari 2025     | 156                   | 113                         | 47                                       | 316                                    | 335                         |
| Anskaffningar                          | 4                     | -                           | 42                                       | 46                                     | 46                          |
| Räntekostnader för leasingskulder      | -                     | -                           | -                                        | -                                      | 13                          |
| Förlängnings- och uppsägningsoptioner  | 0                     | 0                           | -                                        | 0                                      | 0                           |
| Leasingbetalningar                     | -                     | -                           | -                                        | -                                      | -82                         |
| Avskrivningar                          | -22                   | -18                         | -22                                      | -63                                    | -                           |
| Omvärderade avtal                      | -                     | -                           | -                                        | -                                      | -                           |
| Avslutade avtal                        | 0                     | 0                           | 0                                        | 0                                      | 0                           |
| Omräkningsdifferenser                  | -16                   | -17                         | -3                                       | -36                                    | -36                         |
| Utgående balans per 31 december 2025   | 122                   | 78                          | 64                                       | 263                                    | 275                         |
| Anskaffningsvärde per 31 december 2025 | 171                   | 180                         | 98                                       | 449                                    |                             |
| Ackumulerade avskrivningar             | -48                   | -103                        | -35                                      | -186                                   |                             |
| Bokfört värde per 31 december 2025     | 122                   | 78                          | 64                                       | 263                                    |                             |
| Ingående balans per 1 januari 2024     | 86                    | 114                         | 20                                       | 220                                    | 237                         |
| Anskaffningar                          | 82                    | 10                          | 48                                       | 140                                    | 140                         |
| Räntekostnader för leasingskulder      | -                     | -                           | -                                        | -                                      | 13                          |
| Förlängnings- och uppsägningsoptioner  | 0                     | 0                           | -                                        | 0                                      | 0                           |
| Leasingbetalningar                     | -                     | -                           | -                                        | -                                      | -71                         |
| Avskrivningar                          | -18                   | -21                         | -21                                      | -60                                    | -                           |
| Omvärderade avtal                      | -                     | -                           | -                                        | -                                      | -                           |
| Avslutade avtal                        | 0                     | 0                           | -                                        | 0                                      | 0                           |
| Omräkningsdifferenser                  | 5                     | 10                          | 0                                        | 16                                     | 16                          |
| Utgående balans per 31 december 2024   | 156                   | 113                         | 47                                       | 316                                    | 335                         |
| Anskaffningsvärde per 31 december 2024 | 202                   | 217                         | 78                                       | 496                                    |                             |
| Ackumulerade avskrivningar             | -46                   | -104                        | -30                                      | -180                                   |                             |
| Bokfört värde per 31 december 2024     | 156                   | 113                         | 47                                       | 316                                    |                             |

Kostnader för korttidsleasingavtal och leasingavtal för tillgångar av lågt värde för 2025 uppgick till 9 MSEK (8). Kostnaderna för rörliga leasingavgifter som inte ingår i leasingskulder är inte betydande.

För ytterligare information om långfristiga och kortfristiga leasingskulder se not 30. För löptidsanalys för leasingskulder se not 31.

23    Övriga långfristiga fordringar

| MSEK                                 | 2025 | 2024 |
|--------------------------------------|------|------|
| Derivat                              | 215  | 208  |
| Övriga långfristiga fordringar       | 9    | 9    |
| Summa övriga långfristiga fordringar | 224  | 218  |

24    Varulager

| MSEK                           | 2025  | 2024  |
|--------------------------------|-------|-------|
| Råmaterial                     | 1 445 | 1 307 |
| Pågående arbete                | 1 964 | 1 738 |
| Färdiga varor och handelsvaror | 1 795 | 1 898 |
| Derivat                        | 85    | -19   |
| Övrigt                         | 229   | 247   |
| Avsättning för inkurans        | -41   | -42   |
| Summa varulager                | 5 477 | 5 129 |

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader.  
Den utgift för varulagret som kostnadsförts ingår i posten varukostnader och uppgick 2025 till 20 008 MSEK (15 490) inklusive förändringen i inkuransavsättningen om -2 MSEK (2).

25    Översikt av finansiella instrument

| 2025<br>MSEK                                               | Not    | Värderings-<br>nivå | Finansiella<br>instrument till<br>verkligt värde<br>via resultatet | Derivat<br>som ingår<br>i säkrings-<br>redovisning | Finansiella<br>tillgångar<br>värderade till<br>upplupet an-<br>skaffningsvärde | Finansiella<br>skulder<br>värderade till<br>upplupet an-<br>skaffningsvärde | Summa  | Varav ränte-<br>bärande |
|------------------------------------------------------------|--------|---------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------------|
| <i>Anläggningstillgångar</i>                               |        |                     |                                                                    |                                                    |                                                                                |                                                                             |        |                         |
| Långfristiga finansiella<br>fordringar                     | 23     | -                   | -                                                                  | -                                                  | -                                                                              | -                                                                           | 0      | -                       |
| Långfristiga derivat                                       | 23, 32 | 2                   | 209                                                                | 5                                                  | -                                                                              | -                                                                           | 215    | -                       |
| Summa                                                      |        |                     | 209                                                                | 5                                                  | -                                                                              | -                                                                           | 215    | -                       |
| <i>Omsättningstillgångar</i>                               |        |                     |                                                                    |                                                    |                                                                                |                                                                             |        |                         |
| Kundfordringar                                             | 26     | -                   | -                                                                  | -                                                  | 3 304                                                                          | -                                                                           | 3 304  | -                       |
| Övriga kortfristiga fordringar                             | 26     | -                   | -                                                                  | -                                                  | 460                                                                            | -                                                                           | 460    | -                       |
| Kortfristiga derivat                                       | 26, 30 | 2                   | 74                                                                 | 66                                                 | -                                                                              | -                                                                           | 140    | 4                       |
| Likvida medel                                              | 30     | -                   | -                                                                  | -                                                  | 547                                                                            | -                                                                           | 547    | 547                     |
| Summa                                                      |        |                     | 74                                                                 | 66                                                 | 4 311                                                                          | -                                                                           | 4 451  | 551                     |
| <i>Långfristiga skulder</i>                                |        |                     |                                                                    |                                                    |                                                                                |                                                                             |        |                         |
| Långfristiga finansiella skulder                           | 30     | -                   | -                                                                  | -                                                  | -                                                                              | 1 875                                                                       | 1 875  | 1 875                   |
| Långfristiga derivat                                       | 30     | 2                   | 25                                                                 | 15                                                 | -                                                                              | -                                                                           | 40     | 25                      |
| Summa                                                      |        |                     | 25                                                                 | 15                                                 | -                                                                              | 1 875                                                                       | 1 915  | 1 900                   |
| <i>Kortfristiga skulder</i>                                |        |                     |                                                                    |                                                    |                                                                                |                                                                             |        |                         |
| Kortfristiga finansiella skulder                           | 30     | -                   | -                                                                  | -                                                  | -                                                                              | 2 991                                                                       | 2 991  | 2 991                   |
| Leverantörsskulder                                         | 29     | -                   | -                                                                  | -                                                  | -                                                                              | 3 105                                                                       | 3 105  | -                       |
| Övriga kortfristiga skulder                                | 29     | -                   | -                                                                  | -                                                  | -                                                                              | 413                                                                         | 413    | -                       |
| Kortfristiga derivat                                       | 29, 30 | 2                   | 158                                                                | 84                                                 | -                                                                              | -                                                                           | 242    | 3                       |
| Summa                                                      |        |                     | 158                                                                | 84                                                 | -                                                                              | 6 509                                                                       | 6 751  | 2 994                   |
| Summa finansiella instrument<br>(fordringar + / skulder -) |        |                     | 100                                                                | -28                                                | 4 311                                                                          | -8 384                                                                      | -4 000 | -4 343                  |

Värdering av finansiella instrument

Koncernen använder följande hierarki för att fastställa det verkliga värdet på finansiella instrument:

Nivå 1: Noterade, ojusterade priser på aktiva marknader för identiska instrument.

Nivå 2: Andra indata än de noterade priser som ingår i nivå 1, vilka är direkt eller indirekt observerbara för instrumentet.

Nivå 3: Icke-observerbar indata som har betydande inverkan på det verkliga värdet för instrumentet.

Valutaterminer

Valutaterminer värderas till verkligt värde genom en diskontering av skillnaden mellan den avtalade terminkursen och den terminkurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående kontraktstidsperioden.

Aluminiumterminer

Aluminiumterminer värderas till verkligt värde genom de observerbara noterade priser på LME (London Metal Exchange) och på SHFE (Shanghai Futures Exchange) som finns för likartade tillgångar och skulder.



Räntebärande fordringar och skulder

Verkligt värde för räntebärande fordringar och skulder lämnas i upplysningssyfte och beräknas genom en diskontering av framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta till aktuell marknadsränta. Vid värdering av upplåning till verkligt värde har ursprunglig kreditspread hållits konstant, om det inte finns tydliga bevis för att en förändring av koncernens kreditvärdighet har lett till en observerbar förändring av kreditspreaden. Per 31 december 2025 uppgick verkligt värde på upplåning till 4 903 MSEK (5 487).

Övriga fordringar och skulder

För övriga fordringar och skulder, vilka har en kortfristig löptid, anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde.  
Det fanns inga överföringar från en nivå till en annan i värderingshierarkin under 2025 och 2024.

| 2024<br>MSEK                                               | Not        | Värderings-<br>nivå | Finansiella<br>instrument till<br>verkligt värde<br>via resultatet | Derivat<br>som ingår<br>i säkrings-<br>redovisning | Finansiella<br>tillgångar<br>värderade till<br>upplupet an-<br>skaffningsvärde | Finansiella<br>skulder<br>värderade till<br>upplupet an-<br>skaffningsvärde | Summa  | Varav ränte-<br>bärande |
|------------------------------------------------------------|------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------------|
| <i>Anläggningstillgångar</i>                               |            |                     |                                                                    |                                                    |                                                                                |                                                                             |        |                         |
| Långfristiga finansiella<br>fordringar                     | 31, 32     | -                   | -                                                                  | -                                                  | -                                                                              | -                                                                           | -      | -                       |
| Långfristiga derivat                                       | 23, 32     | 2                   | -                                                                  | 208                                                | -                                                                              | -                                                                           | 208    | -                       |
| Summa                                                      |            |                     | -                                                                  | 208                                                | -                                                                              | -                                                                           | 208    | -                       |
| <i>Omsättningstillgångar</i>                               |            |                     |                                                                    |                                                    |                                                                                |                                                                             |        |                         |
| Kundfordringar                                             | 26         | -                   | -                                                                  | -                                                  | 2 897                                                                          | -                                                                           | 2 897  | -                       |
| Övriga kortfristiga fordringar                             |            | -                   | -                                                                  | -                                                  | 467                                                                            | -                                                                           | 467    | -                       |
| Kortfristiga derivat                                       | 26, 31, 32 | 2                   | 63                                                                 | 55                                                 | -                                                                              | -                                                                           | 117    | 0                       |
| Likvida medel                                              |            | -                   | -                                                                  | -                                                  | 850                                                                            | -                                                                           | 850    | 850                     |
| Summa                                                      |            |                     | 63                                                                 | 55                                                 | 4 214                                                                          | -                                                                           | 4 331  | 850                     |
| <i>Långfristiga skulder</i>                                |            |                     |                                                                    |                                                    |                                                                                |                                                                             |        |                         |
| Långfristiga finansiella skulder                           | 30         | -                   | -                                                                  | -                                                  | -                                                                              | 1 818                                                                       | 1 818  | 1 818                   |
| Långfristiga derivat                                       | 32         | 2                   | 48                                                                 | 13                                                 | -                                                                              | -                                                                           | 60     | 48                      |
| Summa                                                      |            |                     | 48                                                                 | 13                                                 | -                                                                              | 1 818                                                                       | 1 878  | 1 866                   |
| <i>Kortfristiga skulder</i>                                |            |                     |                                                                    |                                                    |                                                                                |                                                                             |        |                         |
| Kortfristiga finansiella skulder                           | 30         | -                   | -                                                                  | -                                                  | -                                                                              | 3 611                                                                       | 3 611  | 3 611                   |
| Leverantörsskulder                                         | 29         | -                   | -                                                                  | -                                                  | -                                                                              | 2 586                                                                       | 2 586  | -                       |
| Övriga kortfristiga skulder                                | 29         | -                   | -                                                                  | -                                                  | -                                                                              | 464                                                                         | 464    | -                       |
| Kortfristiga derivat                                       | 29, 31, 32 | 2                   | 76                                                                 | 80                                                 | -                                                                              | -                                                                           | 156    | 0                       |
| Summa                                                      |            |                     | 76                                                                 | 80                                                 | -                                                                              | 6 661                                                                       | 6 818  | 3 611                   |
| Summa finansiella instrument<br>(fordringar + / skulder -) |            |                     | -61                                                                | 170                                                | 4 214                                                                          | -8 479                                                                      | -4 156 | -4 627                  |

26 Kortfristiga fordringar

| MSEK                                           | 2025  | 2024  |
|------------------------------------------------|-------|-------|
| Kundfordringar                                 | 3 304 | 2 897 |
| Derivat                                        | 136   | 117   |
| Övriga kortfristiga fordringar                 | 460   | 467   |
| Summa icke räntebärande finansiella fordringar | 3 901 | 3 481 |
| Förskott till leverantörer/upplupen intäkt     | 140   | 109   |
| Skattefordringar                               | 73    | 58    |
| Summa kortfristiga fordringar                  | 4 113 | 3 648 |

Förändring av reserver för förväntade kreditförluster

| MSEK                                                        | 2025 | 2024 |
|-------------------------------------------------------------|------|------|
| Avsättningar för förväntade kreditförluster per 1 januari   | -35  | -36  |
| Förväntade kreditförluster redovisade i resultaträkning     | -11  | -2   |
| Utnyttjande under året                                      | 0    | 4    |
| Omräkningsdifferenser                                       | 1    | -1   |
| Avsättningar för förväntade kreditförluster per 31 december | -45  | -35  |

Kundfordringarnas förfallostruktur

| MSEK                                                        | 2025  | 2024  |
|-------------------------------------------------------------|-------|-------|
| Ännu ej förfallet                                           | 2 832 | 2 416 |
| Förfallna fordringar 1–30 dagar                             | 404   | 406   |
| Förfallna fordringar 31–60 dagar                            | 68    | 58    |
| Förfallna fordringar 61–90 dagar                            | 7     | 14    |
| Förfallna fordringar över 90 dagar                          | 38    | 38    |
| Avsättningar för förväntade kreditförluster per 31 december | -45   | -35   |
| Kundfordringar redovisat värde per 31 december              | 3 304 | 2 897 |

Förfallostrukturen för förfallna skulder har varit relativt stabil över tiden och återspeglar det faktum att Gränges verkar i vissa regioner och marknader där inbetalningar från kunder i allmänhet är något långsamma. De förfallna kundfordringarna är fördelade över hela kundbasen.

Kreditförlusterna har historiskt sett varit relativt låga och stabila. Fem kunder utgjorde 15 procent av de totala utestående kundfordringarna per 31 december 2025 (fem kunder utgjorde 19 procent av de totala utestående kundfordringarna 2024).

Gränges kundbas beskrivs närmare i not 8.

27 Aktiekapital och antal aktier

|                               | 2025        | 2024        |
|-------------------------------|-------------|-------------|
| Antal aktier vid årets ingång | 106 308 618 | 106 308 618 |
| Nyemission                    | 153 536     | -           |
| Antal aktier vid årets utgång | 106 462 154 | 106 308 618 |

| MSEK                          | 2025 | 2024 |
|-------------------------------|------|------|
| Aktiekapital vid årets ingång | 142  | 142  |
| Nyemission                    | 0    | -    |
| Aktiekapital vid årets utgång | 143  | 142  |

Enligt bolagsordningen för Gränges AB (publ) ska aktiekapitalet utgöra lägst 100 000 000 SEK och högst 400 000 000 SEK. Antalet aktier ska vara lägst 75 000 000 och högst 300 000 000. Aktiekapitalet utgörs av ett aktieslag.

Antalet aktier och röster ökade under 2025 till följd av teckning av aktier genom utnyttjande av teckningsoptioner som emitterats inom ramen för incitamentsprogrammet IP 2022, antaget av årsstämman den 4 maj 2022. Genom utnyttjandet ökade antalet aktier och röster med 153 536, från 106 308 618 till 106 462 154. Därmed ökade aktiekapitalet med 205 703 SEK, från 142 429 652 SEK till 142 635 356 SEK. Kvotvärdet per aktie uppgår till 1,339775 SEK. Resultat per aktie och utspädningseffekt redovisas i not 18.

28 Övriga avsättningar

| MSEK                                              | Personalrelaterade förmåner |      |
|---------------------------------------------------|-----------------------------|------|
|                                                   | 2025                        | 2024 |
| Ingående balans per 1 januari                     | 108                         | 108  |
| Avsättningar som gjorts under året                | 106                         | 54   |
| Avsättningar som tagits i anspråk under året      | -61                         | -62  |
| Outnyttjade avsättningar som återförts under året | 0                           | 1    |
| Omklassificeringar                                | 0                           | 0    |
| Omräkningsdifferenser                             | -12                         | 8    |
| Utgående balans per 31 december                   | 141                         | 108  |
| varav långfristig del                             | 50                          | 57   |
| varav kortfristig del                             | 91                          | 50   |

En avsättning för personalrelaterade förmåner redovisas i enlighet med ingångna avtal för långsiktiga incitamentsprogram och andra personal-åtaganden.

29 Övriga kortfristiga skulder

| MSEK                                        | 2025  | 2024  |
|---------------------------------------------|-------|-------|
| Leverantörsskulder                          | 3 105 | 2 586 |
| Derivat                                     | 239   | 156   |
| Icke räntebärande skulder                   | 413   | 464   |
| Summa icke räntebärande finansiella skulder | 3 757 | 3 206 |
| Personalrelaterade skulder                  | 404   | 427   |
| Upplupna kostnader                          | 248   | 288   |
| Personalskatt                               | 11    | 10    |
| Övriga kortfristiga skulder                 | 57    | 50    |
| Summa övriga kortfristiga skulder           | 4 477 | 3 982 |

Leverantörsfinansieringsarrangemang och kommersiella skuldförbindelser

Koncernen deltar i leverantörsfinansieringsarrangemang (Eng: supply chain financing) samt använder kommersiella skuldförbindelser, såsom kinesiska betalningsväxlar (Eng: commercial acceptance bill), inom ramen för rörelsekapitalhanteringen.

Arrangemangen innebär att en extern finansiär kan erlägga betalning till leverantören för godkända fakturor före ordinarie förfallodag. Koncernen reglerar därefter betalningen till finansiären enligt avtalade villkor.

Arrangemangen medför ingen säkerhet i koncernens tillgångar och innehåller inga finansiella covenantar.

Per balansdagen uppgick skulder hänförliga till leverantörsfinansieringsarrangemang och kommersiella skuldförbindelser till:

| MSEK                              | 2025  | 2024  |
|-----------------------------------|-------|-------|
| Redovisade som leverantörsskulder | 899   | 708   |
| Redovisade som övriga skulder     | 403   | 452   |
| Totalt                            | 1 302 | 1 160 |

Per den 31 december 2025 hade samtliga leverantörer erhållit betalning från finansieringsleverantören.

Skulderna ingår i posterna "Leverantörsskulder" respektive "Övriga skulder" i rapporten över finansiell ställning.

För leverantörsskulder som omfattas av arrangemangen uppgår betalningsvillkoren normalt till mellan 90 och 180 dagar. Motsvarande betalningsvillkor för leverantörsskulder som inte omfattas av arrangemangen uppgår till mellan 3 och 30 dagar.

Arrangemangen utgör en del av koncernens löpande rörelsekapitalhantering. Om finansiärerna skulle välja att inte förlänga eller tillhandahålla finansiering kan detta påverka koncernens likviditet. Koncernen bedömer dock att alternativa finansieringskällor finns tillgängliga vid behov.

30 Finansiering och räntebärande skulder

Finansiering

Gränges räntebärande skulder utgörs huvudsakligen av upplåning från kreditinstitut och kreditmarknaden.

Per den 31 december 2025 uppgick utestående lån från banker och kreditinstitut till 70 MUSD, 600 MSEK och 892 MCNY, varav 70 MUSD och 600 MSEK hade en hållbarhetslänkad struktur. Marginalen på de hållbarhetslänkade avtalen påverkas av resultatet av Gränges hållbarhetsarbete. Gränges hållbarhetslänkade revolverande kreditfacilitet om 3 000 MSEK var outnyttjad vid periodens slut. Under det fjärde kvartalet 2025 utnyttjades en av två förlängningsoptioner, vilket förlängde löptiden för den revolverande kreditfaciliteten om 3 000 MSEK samt lån om 70 MUSD med ett år.

Gränges långfristiga skulder bestod av lån om 70 MUSD (70), 400 MSEK (200), 25 MCNY (0) och obligationer om 600 MSEK (600) som emitterats under Gränges MTN-program (Medium Term Note). Den revolverande kreditfaciliteten om 3 000 MSEK (3 000) var outnyttjad per 31 december 2025.

Kortfristiga skulder bestod av räntebärande lån om 200 MSEK (200), 0 MUSD (20), 867 MCNY (1 075) och obligationer om 600 MSEK (0) som emitterats under Gränges MTN-program samt företagscertifikat om 888 MSEK (1 374). Checkräkningskrediter utnyttjades med 37 MPLN (45).

Merparten av lånefaciliteterna har lånevillkor (covenants), vilka är nettoskuld i förhållande till EBITDA och räntetäckningsgrad. Per den 31 december 2025 var lånevillkoren uppfyllda.

Räntebärande skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde och redovisat värde uppgick till 4 894 MSEK per den 31 december 2025 (5 477). Verkligt värde på räntebärande skulder uppgick till 4 903 MSEK per den 31 december (5 487). För övriga fordringar och skulder, vilka har en kortfristig löptid, anses det redovisade värde återspegla verkligt värde.

Gränges har i samband med nuvarande finansiering ingått sedvanliga förbindelser att inte ställa säkerheter eller på liknande sätt använda sin egendom för att ge fordringsägare förtur framför befintliga långivare.

| MSEK                                     | Bokfört värde |       |
|------------------------------------------|---------------|-------|
|                                          | 2025          | 2024  |
| <i>Långfristiga räntebärande skulder</i> |               |       |
| Räntebärande lån                         | 1 067         | 960   |
| Obligationer i MTN-program               | 600           | 600   |
| Räntebärande derivat                     | 25            | 48    |
| Leasingskulder                           | 207           | 258   |
| Summa långfristiga räntebärande skulder  | 1 900         | 1 866 |
| <i>Kortfristiga räntebärande skulder</i> |               |       |
| Räntebärande lån                         | 1 340         | 2 040 |
| Obligationer i MTN-program               | 600           | -     |
| Checkräkningskrediter                    | 95            | 121   |
| Företagscertifikat                       | 888           | 1 374 |
| Räntebärande derivat                     | 3             | 0     |
| Leasingskulder                           | 68            | 76    |
| Summa kortfristiga räntebärande skulder  | 2 994         | 3 611 |
| Summa räntebärande skulder               | 4 894         | 5 477 |
| <i>Räntebärande fordringar</i>           |               |       |
| Kortfristiga räntebärande derivat        | 4             | 0     |
| Likvida medel                            | 547           | 850   |
| Summa räntebärande fordringar            | 551           | 850   |
| Netto räntebärande skulder               | 4 343         | 4 627 |

31 Finansiell risk

Finansiell riskhantering

Gränges är verksamt globalt och är exponerat för finansiella risker, såsom marknadsrisk i form av valutakurser, råvarupriser och räntor samt likviditetsrisk och kreditrisk. Gränges använder derivat och andra finansiella instrument för att minska riskerna i enlighet med koncernens finanspolicy som fastställs av styrelsen.

Gränges hanterar de finansiella riskerna på ett icke-spekulativt sätt och samtliga transaktioner med finansiella instrument görs med syfte att begränsa finansiella risker inom koncernen.

**Valutarisk**

**Transaktionsexponering**

Gränges är exponerat för valutarisk då inköp och försäljning till stor del sker i olika valutor. Valutakursförändringar kan ge upphov till fluktuationer i värdet av finansiella instrument, såsom låneinstrument, kundfordringar och leverantörsskulder, samt i värdet av förväntade och kontrakterade kassaflöden. Under 2025 utgjorde Gränges försäljning till länder utanför Sverige 99 procent (98) av den totala försäljningsvolymen. De största valutorna var USD, CNY och EUR.

Försäljningspriset på Gränges produkter är uppdelat i en metallpriskomponent för aluminiumråvaran och en fabriktionspriskomponent som täcker kostnaderna för Gränges vidareförädling och marginal. Kostnaden för aluminium förs vidare till kunden genom metallprisklausuler. Generellt sett baseras både inköpspris och försäljningspris på metall på samma index och i samma valuta, till exempel London Metal Exchange (LME) eller Shanghai Futures Exchange (SHFE). Därmed uppstår inga materiella valutaexponeringar på metallpriskomponenten. Gränges har den största delen av kostnadsbasen för vidareförädling i USD, CNY, PLN och SEK medan fabriktionspriset primärt sätts i USD, CNY och EUR. Fabriktionspriset är generellt sett kontrakterat över en längre tidsperiod.

Koncernens känslighet för valutakursfluktuationer före valutasäkringar framgår av tabellen på nästa sida.

| 2025    | Förändring, % | Effekt på rörelseresultatet, MSEK |
|---------|---------------|-----------------------------------|
| EUR/SEK | +/-10%        | +/-69                             |
| USD/SEK | +/-10%        | +/-43                             |
| USD/CNY | +/-10%        | +/-71                             |
| EUR/PLN | +/-10%        | +/-136                            |
| USD/PLN | +/-10%        | -/+9                              |

Målet med Gränges valutasäkringar är att minimera effekten från snabba förändringar i valutakurser på kort och medellång sikt genom att säkra en avvägd del av koncernens valutaexponering. Transaktionsexponering säkras upp till 24 månader fram i tiden. Under 2025 var 50–75 procent av den prognostiserade valutaexponeringen för de kommande 12 månaderna säkrad.

Koncernens utestående valutasäkringar på balansdagen framgår av tabellen nedan.

Valutakontrakt kopplade till säkring av framtida intäkter och kostnader

|         | 2025                 |       | 2024                 |       |
|---------|----------------------|-------|----------------------|-------|
|         | Nettovolym, miljoner | Kurs  | Nettovolym, miljoner | Kurs  |
| EUR/SEK | -73                  | 11,08 | -53                  | 11,46 |
| USD/SEK | -33                  | 9,41  | -25                  | 10,38 |
| USD/CNY | -76                  | 7,01  | -60                  | 6,94  |
| EUR/PLN | -140                 | 4,32  | -95                  | 4,44  |
| USD/PLN | -23                  | 3,66  | 27                   | 4,06  |

Gränges tillämpar säkringsredovisning för koncernens säkringar, vilket beskrivs i not 32.

Omräkningsexponering

Då SEK är rapporteringsvaluta för koncernen är Gränges exponerad för valutarisk vid omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter till SEK. Det avser främst CNY, USD och PLN där förändringar i valutakurser kan påverka den konsoliderade balansräkningen. Omräkningsexponeringen relaterad till nettoinvesteringar i utlandsverksamheter uppgick per den 31 december 2025 till 5 884 MSEK (6 084).

Gränges är också exponerad för valutarisk vid omräkning av resultaträkningar från utländska verksamheter till SEK. Omräkningsexponeringen relaterad till det justerade rörelseresultatet var 1 647 MSEK (1 533) för helåret 2025. Därmed skulle en 10-procentig försvagning av SEK gentemot alla valutor ha en positiv effekt på det justerade rörelseresultatet med 165 MSEK (153).

Gränges säkrar inte omräkningsexponeringen.

Råvaruprisrisk

Priset på aluminium utgör Gränges största råvaruprisrisk. Aluminium handlas på LME och SHFE och marknadspriset som sätts på dessa börser används som bas för Gränges inköp och försäljning. Råvaruprisrisk uppstår då det finns en fördröjning mellan tidpunkten för inköp av råmaterial och försäljning av färdiga varor. Prisförändringarna som kan uppstå kan påverka Gränges rörelseresultat negativt.

Gränges minskar denna exponering i första hand genom att överföra prisvillkor från metalleverantörer till kund. Utöver detta används även finansiella derivat, såsom terminskontrakt med LME och SHFE som underliggande prisindex, för att minska exponeringen.

Per den 31 december 2025 hade Gränges nettosålt 53 825 ton (57 700) aluminium baserat på LME och 24 730 ton (28 695) baserat på SHFE.

Ränterisk

Gränges ränterisk är främst relaterad till koncernens räntebärande skulder och tillgångar. Merparten av Gränges finansiering har rörlig ränta. Räntebindningstiden kan förlängas antingen genom att ändra räntevillkor i låneavtal eller genom att använda finansiella derivat, såsom ränteswappar. Per den 31 december 2025 var skuldportföljens genomsnittliga räntebindningstid sex månader (åtta), inklusive ränteswappar.

Kreditrisk

Kreditrisk relaterade till kundfordringar och övriga rörelsefordringar hanteras som en del av affärsrisken och övervakas kontinuerligt av de legala enheterna. Gränges kunder är spridda över olika länder och geografiska marknader. Kreditförlusterna har historiskt varit låga på grund av relativt finansiellt starka kunder samt strikta kreditrutiner. Vid enskilda tillfällen kan kreditförsäkring användas.

Gränges kreditrisk relaterad till finansiella instrument hanteras genom att välja finansiella motparter med god kreditrating och genom att begränsa risken per motpart. Gränges har också ingått ISDA-avtal med finansiella motparter som ger kvittningsrätt för tillgångar och skulder mot samma motpart vid en kredithändelse.

Känslighetsanalys

De finansiella instrumenten i Grängeskoncernen är exponerade för olika slag av marknadsrisk som kan påverka resultaträkningen eller eget kapital. Finansiella instrument, särskilt derivat, används som medel för säkring av både finansiell och operativ exponering.

Tabellen nedan visar en partiell analys av känsligheten av finansiella instrument, där den isolerade effekten på resultaträkningen och på övrigt totalresultat beräknas. Detta görs på grundval av en vald hypotetisk förändring av marknadspriser eller priser i balansräkningen per 31 december 2025. Beräkningarna avspeglar finansiella instrument som var utestående per balansdagen, inklusive relaterade valutasäkringsinstrument som ingåtts efter periodens slut i syfte att presentera en representativ ekonomisk riskposition. I enlighet med IFRS omfattar analysen endast finansiella instrument och är inte avsedd att ge en fullständig översikt över koncernens marknadsrisk, till exempel:

- För valutasäkringar av ingångna avtal kommer förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet påverka resultaträkningen, medan förändringar i verkligt värde på det underliggande säkrade kontraktet som kompenseras av säkringsinstrumentet inte kommer att visas då detta inte är ett finansiellt instrument.
- Om en av parametrarna ändras kommer analysen inte ta hänsyn till eventuella samband med andra parametrar.
- Finansiella instrument utställda i enheternas funktionella valuta utgör inte någon valutarisk och ingår därför inte i denna analys. Av samma skäl ingår inte heller valutaexponeringen vid omräkning av sådana finansiella instrument till redovisningsvalutan.

Generellt förväntas effekten på resultaträkningen och övrigt totalresultat från finansiella instrument som visas i tabellen uppväga effekterna av de säkrade posterna där finansiella instrument ingår i ett säkringsförhållande.

Redovisningseffekter av förändringar i marknadsrisk redovisas i resultaträkning och övrigt totalresultat beroende på klassificering enligt säkringsredovisning. Effekter som redovisas i resultaträkningen kommer också att påverka övrigt totalresultat utöver de siffror som presenteras i tabellen.

| MSEK                                                                       | Redovisningseffekter före skatt på |        |                      |        |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|--------|----------------------|--------|
|                                                                            | Resultaträkningen                  |        | Övrigt totalresultat |        |
|                                                                            | 2025                               | 2024   | 2025                 | 2024   |
| Ränterisk: +/-1 % parallellförskjutning av räntekurvorna, samtliga valutor | -/+25                              | -/+21  | -                    | -      |
| Valutarisk: +/-10 % förändring i FX-kurs, EUR/SEK                          | -                                  | -/+8   | -/+91                | -/+42  |
| Valutarisk: +/-10 % förändring i FX-kurs, USD/SEK                          | -                                  | -/+8   | -/+25                | -/+19  |
| Valutarisk: +/-10 % förändring i FX-kurs, USD/CNY                          | -                                  | -      | -/+6                 | -/+37  |
| Valutarisk: +/-10 % förändring i FX-kurs, EUR/PLN                          | -                                  | +/-4   | -/+194               | -/+184 |
| Valutarisk: +/-10 % förändring i FX-kurs, USD/PLN                          | -                                  | -/+7   | +/-14                | +/-14  |
| Prisrisk: +/-20 % förändring i LME-priser                                  | -/+293                             | -/+243 | -/+33                | -/+35  |



Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken att Gränges inte kan fullgöra sina betalningsförpliktelser. Gränges finanspolicy stipulerar mätetal för att säkerställa att likviditeten är tillräcklig i koncernen. Kassaflödet från den löpande verksamheten förvaltas på koncernnivå och likviditetsflöden prognostiseras på kort och lång sikt.

Tabellen nedan visar förfallostrukturen för Grängeskoncernens avtalsenliga finansiella skulder. Beloppen gäller icke-diskonterade framtida kassaflöden, och kan därför avvika från redovisade siffror. Samtliga rörliga

ränteflöden har beräknats med den räntesats som gäller på balansdagen och samtliga framtida kassaflöden i utländsk valuta är omräknade till SEK med vid årsbokslutet gällande balansdagskurs. I tabellen ingår även derivat som redovisas som tillgångar på balansdagen, eftersom derivat kan inkludera såväl positiva som negativa kassaflöden och det verkliga värdet varierar över tiden. De finansiella skulderna hanteras genom kassaflödet från rörelsen, likvida och räntebärande tillgångar samt vid behov befintliga kreditfaciliteter.

| 2025<br>MSEK                                           | Bokfört värde | Avtalsenliga<br>kassaflöden | <1 år  | 1–2 år | 2–4 år | >4 år  |
|--------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------|--------|--------|--------|--------|
| Leasingskulder                                         | -275          | -401                        | -79    | -68    | -84    | -170   |
| Övriga räntebärande skulder                            | -4 640        | -4 954                      | -3 055 | -128   | -740   | -1 031 |
| Leverantörsskulder                                     | -3 105        | -3 105                      | -3 105 | -      | -      | -      |
| Övriga kortfristiga skulder                            | -9            | -9                          | -9     | -      | -      | -      |
| Nettoreglerade derivat <sup>1</sup> – aluminiumderivat | -163          | -                           | -      | -      | -      | -      |
| Inflöde                                                | -             | 52                          | 52     | -      | -      | -      |
| Utflöde                                                | -             | -215                        | -215   | -      | -      | -      |
| Bruttoreglerade derivat <sup>1</sup> – valutaderivat   | 69            | -                           | -      | -      | -      | -      |
| Inflöde                                                | -             | 94                          | 88     | 5      | -      | -      |
| Utflöde                                                | -             | -24                         | -24    | -1     | -      | -      |
| Summa                                                  | -8 123        | -8 563                      | -6 347 | -191   | -824   | -1 201 |

| 2024<br>MSEK                                           | Bokfört värde | Avtalsenliga<br>kassaflöden | <1 år  | 1–2 år | 2–4 år | >4 år |
|--------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------|--------|--------|--------|-------|
| Leasingskulder                                         | -335          | -425                        | -77    | -65    | -97    | -186  |
| Övriga räntebärande skulder                            | -5 148        | -5 407                      | -3 678 | -869   | -860   | -     |
| Leverantörsskulder                                     | -2 586        | -2 586                      | -2 586 | -      | -      | -     |
| Övriga kortfristiga skulder                            | -10           | -10                         | -10    | -      | -      | -     |
| Nettoreglerade derivat <sup>1</sup> – aluminiumderivat | -24           | -                           | -      | -      | -      | -     |
| Inflöde                                                | -             | 57                          | 57     | -      | -      | -     |
| Utflöde                                                | -             | -82                         | -82    | -      | -      | -     |
| Bruttoreglerade derivat <sup>1</sup> – valutaderivat   | -16           | -                           | -      | -      | -      | -     |
| Inflöde                                                | -             | 61                          | 60     | 1      | -      | -     |
| Utflöde                                                | -             | -77                         | -75    | -2     | -      | -     |
| Summa                                                  | -8 119        | -8 468                      | -6 390 | -935   | -957   | -186  |

1 Inklusive derivat som redovisas som tillgångar.

32 Derivat och säkringar

Tabellen nedan visar det verkliga värdet av samtliga utestående derivatinstrument grupperade efter hanteringen i de finansiella rapporterna.

Derivat och säkringar

| MSEK                                                                   | 2025           |             | 2024           |             |
|------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|----------------|-------------|
|                                                                        | Tillgångar (+) | Skulder (-) | Tillgångar (+) | Skulder (-) |
| Kassaflödessäkringar                                                   |                |             |                |             |
| Valutaderivat                                                          | 56             | -7          | 49             | -39         |
| Ränteswappar                                                           | -              | -15         | -              | -11         |
| Aluminiumterminer                                                      | 16             | -78         | 7              | -43         |
| Summa                                                                  | 72             | -99         | 55             | -93         |
| Säkringar av verkligt värde                                            |                |             |                |             |
| Valutaderivat                                                          | 18             | -5          | 6              | -14         |
| Aluminiumterminer                                                      | 36             | -137        | 51             | -39         |
| Summa                                                                  | 54             | -143        | 57             | -52         |
| Övriga derivat – förändringar i verkligt värde redovisade i resultatet |                |             |                |             |
| Aktiederivat                                                           | 209            | -           | 207            | -           |
| Valutaderivat                                                          | 19             | -12         | 6              | -71         |
| Ränteswappar                                                           | 0              | -28         | -              | -           |
| Aluminiumterminer                                                      | 0              | 0           | -              | -           |
| Summa                                                                  | 229            | -40         | 213            | -71         |
| Summa derivat                                                          | 355            | -282        | 326            | -217        |

Kassaflödessäkringar

Gränges köp av terminskontrakt för aluminium på LME och SHFE, samt valutaterminer, är identifierade som säkringsinstrument i kategorin kassaflödessäkringar. Alla derivat som klassificerats som säkringsinstrument i kassaflödessäkringar redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Förändringar i verkligt värde redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven i eget kapital och återförs till resultaträkningen när kassaflödena som säkrats redovisas i resultaträkningen.

Ingen vinst eller förlust har bokförts i resultaträkningen till följd av ineffektiv säkring under 2025 och 2024. Alla förväntade kassaflöden som har säkrats under 2025 kvalificerar fortfarande för säkringsredovisning.

Förändring av säkringsreserven

| MSEK                                   | 2025 | 2024 |
|----------------------------------------|------|------|
| Ingående säkringsreserv före skatt     | -61  | 74   |
| Omklassificerat till resultaträkningen | 26   | -48  |
| Värdeförändring under året             | -57  | -87  |
| Utgående säkringsreserv före skatt     | -93  | -61  |
| Uppskjuten skatt säkringsreserv        | 6    | 7    |
| Utgående säkringsreserv efter skatt    | -86  | -54  |

En negativ säkringsreserv innebär negativ redovisning i resultaträkningen i framtiden. Ackumulerade säkringsvinster och förluster från kassaflödes-säkringar som redovisas i säkringsreserven per den 31 december 2025 och som förväntas redovisas i resultaträkningen (före skatt) uppgår till -18 MSEK för 2026 och 200 MSEK efter 2026.

Säkringar av verkligt värde

Gränges använder aluminium- och valutaterminskontrakt för att säkra värdet av lager. Metall- och valutaderivat utgör tillsammans säkringsinstrumentet i säkring av verkligt värde. Vinst och förlust på säkrade objekt samt säkringsinstrument redovisas som valutavinst och valutaförlust i resultat-räkningen. Värdet på lager justeras med förändringar i verkligt värde på det säkrade objektet. Förlust på säkringsinstrument uppgick 2025 till -93 MSEK (9) och vinst på den säkrade posten som är hänförlig till den säkrade risken uppgick 2025 till 93 MSEK (-9).

Övriga derivat

Aktiederivat

Gränges har ingått finansiella instrument med extern motpart i syfte att hantera den finansiella exponering som uppstår till följd av koncernens kontantreglerade syntetiska incitamentsprogram. Aktiederivat är kopplade till utvecklingen av Gränges aktiekurs och syftar till att ekonomiskt motverka den resultateffekt som uppstår vid omvärdering av skulden hänförlig till programmen.

Räntederivat

Gränges använder finansiella derivat, såsom ränteswappar och valuta-ränteswappar för att hantera ränterisk och valutarisk. Ränteswappar används för att konvertera rörliga ränta till fast ränta. Valutaränteswappar används för att konvertera extern finansiering i SEK till PLN. Per 31 december 2025 uppgick det nominella värdet av ränteswappar till 50 MUSD och det nominella värdet av valutaränteswappar till 150 MPLN.

Kvittning

Finansiella tillgångar och skulder som omfattas av rättsliga rambindande avtal om kvittning eller liknande avtal avser koncernens derivat. Gränges har tecknat ISDA-avtal med relevanta finansiella motparter.

| MSEK              | Bruttobelopp | Kvittning | Nettobelopp<br>balansräkningen | Derivat som<br>inte avses att<br>nettoreglaras | Säkerheter<br>erhållna/ställda | Nettobelopp |
|-------------------|--------------|-----------|--------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------|-------------|
| 2025              |              |           |                                |                                                |                                |             |
| Derivattillgångar | 159          | -         | 159                            | 83                                             | -                              | 76          |
| Derivatskulder    | -264         | -         | -264                           | -83                                            | -                              | -181        |
| 2024              |              |           |                                |                                                |                                |             |
| Derivattillgångar | 118          | -         | 118                            | 56                                             | -                              | 62          |
| Derivatskulder    | -159         | -         | -159                           | -56                                            | -                              | -103        |

33 Garantier och eventalförpliktelser

Eventalförpliktelser

| MSEK                       | 2025 | 2024 |
|----------------------------|------|------|
| Garantier                  | 136  | 5    |
| Summa eventalförpliktelser | 136  | 5    |

Garantier

Garantierna avser främst att Gränges kinesiska dotterbolag har utfärdat en garanti om 100 MCNY till sitt intresseföretag som säkerhet för deras låneåtaganden.

Tvister

I den löpande affärsverksamheten uppstår från tid till annan tvister med motparter där bolaget löpande gör bedömningar och avsättningar vid behov i räkenskaperna. För närvarande är koncernen inte part i någon större rättstvist som bedöms kunna väsentligen påverka räkenskaperna negativt.

Miljöfrågor

Bolag ingående i Gränges-koncernen har under en längre tid haft industriell tillverkning på anläggningar i Finspång, Västerås och Upplands Väsby. Verksamheterna i Västerås och Upplands Väsby är sedan lång tid tillbaka avvecklade. Mot bakgrund av den allmänna genomgången av potentiellt förorenade områden i Sverige som genomförs av Naturvårdsverket och länsstyrelserna har Gränges blivit inblandat i granskningar och utredningar rörande anläggningar där det historiskt har bedrivits industriell tillverkning. Exempelvis har industriell tillverkning bedrivits av olika aktörer på Gränges anläggning i Finspång sedan 1500-talet.

Gränges har genomfört provtagningar relaterade till den tidigare verksamheten i Upplands Väsby. Resultaten visar förekomsten av vissa föroreningar, vilket kan leda till att både Gränges och tredje part behöver vidta riskreducerande åtgärder. För närvarande finns det dock ingen sådan förpliktelse för Gränges och någon avsättning eller eventalförpliktelse har inte gjorts.

34 Transaktioner med närstående

Koncerninterna transaktioner genomförs i enlighet med särskilda avtal på armlängds avstånd och gemensamma kostnader i Gränges är fördelade mellan koncernbolagen i enlighet med fördelningsformler beroende på de olika typerna av utgifter.

Transaktioner med Zhejiang Gränges Sheng'an Aluminum Co., Ltd specificeras i tabellen nedan.

| MSEK                             | 2025 | 2024 |
|----------------------------------|------|------|
| Transaktioner med joint ventures |      |      |
| Försäljning                      | 28   | 21   |
| Kundfordringar                   | 6    | 7    |

För information om ersättningar och förmåner till styrelseledamöter och ledande befattningshavare, se not 10.

Inga övriga väsentliga transaktioner har skett med närstående parter.

35 Händelser efter balansdagen

Den 23 februari 2026 ökade antalet aktier och röster i Gränges till följd av utnyttjande av teckningsoptioner emitterade inom ramen för incitamentsprogrammet IP 2022, vilket beslutades av årsstämman den 4 maj 2022.

Genom utnyttjandet ökade antalet aktier och röster med 29 227, från 106 462 154 till 106 491 381. Aktiekapitalet ökade samtidigt med 39 158 SEK, från 142 635 356 SEK till 142 674 514 SEK.

Inga andra väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

## Alternativa nyckeltal

Gränges använder sig av de alternativa nyckeltalen avkastning på sysselsatt kapital, finansiell nettoskuld/justerad EBITDA, avkastning på eget kapital och cash conversion. Gränges anser att dessa nyckeltal är användbara för läsare av de finansiella rapporterna som ett komplement till andra nyckeltal för att bedöma möjligheten till utdelning, genomförandet av strategiska investeringar samt koncernens förmåga att uppfylla finansiella åtaganden. Vidare använder Gränges nyckeltalen justerat rörelseresultat, justerat rörelseresultat per ton och justerad EBITDA vilket är mått som Gränges betraktar som relevanta för investerare som vill förstå resultatgenereringen exklusive jämförelsestörande poster. För definitioner av nyckeltalen, se sidan 181.

| MSEK                                                                 | 2025          | 2024          |
|----------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Justerat rörelseresultat</b>                                      |               |               |
| Rörelseresultat                                                      | 1 614         | 1 523         |
| Jämförelsestörande poster                                            | -             | 48            |
| <b>Justerat rörelseresultat</b>                                      | <b>1 614</b>  | <b>1 571</b>  |
| <b>Justerat rörelseresultat per ton</b>                              |               |               |
| Justerat rörelseresultat                                             | 1 614         | 1 571         |
| Försäljningsvolym, kton                                              | 616,6         | 505,8         |
| <b>Justerat rörelseresultat per ton, kSEK</b>                        | <b>2,6</b>    | <b>3,1</b>    |
| <b>Justerad EBITDA</b>                                               |               |               |
| Justerat rörelseresultat                                             | 1 614         | 1 571         |
| Avskrivningar och nedskrivningar                                     | 852           | 859           |
| <b>Justerad EBITDA</b>                                               | <b>2 466</b>  | <b>2 430</b>  |
| <b>Sysselsatt kapital</b>                                            |               |               |
| Summa tillgångar exklusive likvida medel och räntebärande fordringar | 20 083        | 20 546        |
| Icke räntebärande skulder                                            | -5 485        | -5 081        |
| Pensioner                                                            | 225           | 244           |
| <b>Sysselsatt kapital</b>                                            | <b>14 824</b> | <b>15 709</b> |
| <b>Avkastning på sysselsatt kapital</b>                              |               |               |
| Sysselsatt kapital, genomsnitt rullande 12 månader                   | 14 954        | 13 254        |
| Justerat rörelseresultat                                             | 1 614         | 1 571         |
| <b>Avkastning på sysselsatt kapital, %</b>                           | <b>10,8</b>   | <b>11,9</b>   |

| MSEK                                                              | 2025         | 2024         |
|-------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Finansiell nettoskuld</b>                                      |              |              |
| Likvida medel och räntebärande fordringar                         | -551         | -851         |
| Räntebärande skulder                                              | 4 894        | 5 477        |
| Leasingskulder                                                    | -275         | -335         |
| <b>Finansiell nettoskuld</b>                                      | <b>4 067</b> | <b>4 292</b> |
| <b>Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDA</b>                      |              |              |
| Finansiell nettoskuld                                             | 4 067        | 4 292        |
| Justerad EBITDA, rullande 12 månader                              | 2 466        | 2 430        |
| <b>Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDA</b>                      | <b>1,6</b>   | <b>1,8</b>   |
| <b>Avkastning på eget kapital</b>                                 |              |              |
| Eget kapital, genomsnitt rullande 12 månader                      | 10 347       | 9 564        |
| Periodens resultat                                                | 1 058        | 1 010        |
| <b>Avkastning på eget kapital, %</b>                              | <b>10,2</b>  | <b>10,6</b>  |
| <b>Operativt kassaflöde</b>                                       |              |              |
| Rörelseresultat                                                   | 1 614        | 1 523        |
| Avskrivningar och nedskrivningar                                  | 852          | 876          |
| Förändring i rörelsekapital m.m.                                  | -853         | -1 557       |
| Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar | -773         | -1 325       |
| <b>Operativt kassaflöde</b>                                       | <b>841</b>   | <b>-484</b>  |
| <b>Cash conversion</b>                                            |              |              |
| Operativt kassaflöde                                              | 841          | -484         |
| Justerad EBITDA                                                   | 2 466        | 2 430        |
| <b>Cash conversion, %</b>                                         | <b>34</b>    | <b>e/t</b>   |



# Tioårsöversikt

| MSEK                                   | 2025   | 2024   | 2023   | 2022   | 2021   | 2020   | 2019   | 2018   | 2017   | 2016   |
|----------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Försäljningsvolym, kton                | 616,6  | 505,8  | 463,2  | 479,3  | 488,9  | 350,6  | 347,3  | 375,0  | 373,0  | 239,1  |
| <b>Resultaträkning</b>                 |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Nettoomsättning                        | 28 362 | 23 506 | 22 518 | 24 492 | 18 130 | 11 008 | 11 978 | 12 910 | 11 435 | 7 207  |
| Justerad EBITDA <sup>1</sup>           | 2 466  | 2 430  | 2 389  | 2 064  | 1 686  | 1 201  | 1 327  | 1 357  | 1 303  | 952    |
| Justerat rörelseresultat <sup>1</sup>  | 1 614  | 1 571  | 1 536  | 1 150  | 1 008  | 648    | 866    | 1 005  | 933    | 687    |
| Rörelseresultat                        | 1 614  | 1 523  | 1 576  | 1 136  | 833    | 584    | 836    | 940    | 917    | 559    |
| Årets resultat                         | 1 058  | 1 010  | 1 010  | 700    | 595    | 363    | 600    | 688    | 652    | 498    |
| Justerat rörelseresultat per ton, kSEK | 2,6    | 3,1    | 3,3    | 2,4    | 2,1    | 1,8    | 2,5    | 2,7    | 2,5    | 2,9    |
| <b>Balansräkning</b>                   |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Anläggningstillgångar                  | 10 493 | 11 769 | 9 808  | 9 249  | 8 323  | 7 633  | 6 025  | 4 489  | 3 827  | 4 071  |
| Omsättningstillgångar                  | 10 142 | 9 627  | 6 880  | 8 280  | 7 444  | 6 020  | 4 455  | 4 285  | 4 179  | 3 878  |
| Eget kapital                           | 10 255 | 10 838 | 8 809  | 8 206  | 6 932  | 5 970  | 4 314  | 3 873  | 3 322  | 2 942  |
| Långfristiga skulder                   | 2 774  | 2 881  | 3 395  | 3 783  | 3 297  | 3 068  | 3 414  | 2 522  | 2 555  | 3 209  |
| Kortfristiga skulder                   | 7 605  | 7 677  | 4 483  | 5 541  | 5 539  | 4 614  | 2 752  | 2 378  | 2 128  | 1 799  |
| Sysselsatt kapital                     | 14 824 | 15 709 | 12 043 | 12 583 | 10 574 | 9 262  | 7 779  | 6 367  | 5 615  | 5 664  |
| Finansiell nettoskuld                  | 4 067  | 4 292  | 2 741  | 3 882  | 3 059  | 2 697  | 2 842  | -      | -      | -      |
| Nettoskuld                             | 4 568  | 4 870  | 3 233  | 4 377  | 3 643  | 3 292  | 3 465  | 2 494  | 2 292  | 2 722  |
| <b>Kassaflöde</b>                      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Löpande verksamheten                   | 1 342  | 489    | 3 291  | 1 102  | 988    | 1 414  | 1 441  | 1 351  | 968    | 686    |
| Investeringsverksamheten               | -772   | -2 076 | -1 449 | -993   | -926   | -1 736 | -1 590 | -819   | -396   | -2 732 |
| Finansieringsverksamheten              | -750   | 1 913  | -2 250 | -86    | -793   | 1 149  | 440    | -825   | -650   | 2 245  |
| Årets kassaflöde                       | -181   | 326    | -408   | 23     | -732   | 827    | 292    | -294   | -79    | 198    |
| Operativt kassaflöde                   | 841    | -484   | 2 237  | 174    | 267    | 916    | -56    | 613    | 569    | 712    |
| Cash conversion                        | 34     | -20    | 94     | 8      | 16     | 76     | -4     | 45     | 44     | 75     |

<sup>1</sup> Justerat för jämförelsestörande poster (se koncernens not 14).

## Kapitalstruktur, avkastningsmått och anställda

|                                                 |        |        |        |        |        |       |       |       |       |       |
|-------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Sysselsatt kapital <sup>2</sup>                 | 14 954 | 13 254 | 12 613 | 12 292 | 10 117 | 8 028 | 7 411 | 6 098 | 5 581 | 3 930 |
| Avkastning på sysselsatt kapital, %             | 10,8   | 11,9   | 12,2   | 9,4    | 10,0   | 8,1   | 11,7  | 16,5  | 16,7  | 17,5  |
| Eget kapital <sup>2</sup>                       | 10 347 | 9 564  | 8 660  | 7 725  | 6 521  | 4 752 | 4 175 | 3 633 | 3 093 | 2 636 |
| Avkastning på eget kapital, %                   | 10,2   | 10,6   | 11,7   | 9,1    | 9,1    | 7,6   | 14,4  | 18,9  | 21,1  | 18,9  |
| Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDA, multipel | 1,6×   | 1,8×   | 1,1×   | 1,9×   | 1,8×   | 2,2×  | 2,1×  | -     | -     | -     |
| Medelantal anställda                            | 3 467  | 2 926  | 2 718  | 2 694  | 2 648  | 1 792 | 1 805 | 1 699 | 1 568 | 1 136 |

<sup>2</sup> Genomsnitt rullande 12 månader.

|                                                             | 2025              | 2024          | 2023          | 2022          | 2021          | 2020          | 2019     | 2018     | 2017     | 2016     |
|-------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------|----------|----------|----------|
| <b>Data per aktie, SEK<sup>1</sup></b>                      |                   |               |               |               |               |               |          |          |          |          |
| Resultat <sup>2</sup> före utspädning                       | 9,55              | 9,53          | 9,50          | 6,59          | 5,60          | 4,21          | 7,05     | 8,08     | 7,67     | 5,90     |
| Resultat <sup>2</sup> efter utspädning                      | 9,54              | 9,51          | 9,48          | 6,58          | 5,58          | 4,21          | 7,05     | 8,08     | 7,66     | 5,89     |
| Eget kapital                                                | 96,35             | 101,78        | 82,74         | 77,14         | 65,04         | 69,13         | 50,65    | 45,47    | 39,01    | 34,73    |
| Operativt kassaflöde                                        | 7,90              | -4,54         | 21,01         | 1,64          | 2,51          | 10,61         | -0,66    | 7,20     | 6,68     | 8,43     |
| Utdelning                                                   | 3,40 <sup>3</sup> | 3,20          | 3,00          | 2,50          | 2,25          | 1,10          | -        | 2,84     | 2,66     | 2,13     |
| Direktavkastning, %                                         | 2,33              | 2,43          | 2,59          | 2,93          | 2,12          | 1,10          | -        | 3,98     | 3,56     | 2,79     |
| Börskurs vid årets slut                                     | 145,70            | 131,70        | 116,00        | 85,30         | 106,10        | 100,20        | 87,73    | 71,37    | 74,70    | 76,25    |
| Vägt antal utestående stamaktier före utspädning, tusental  | 106 330,3         | 106 308,6     | 106 308,6     | 106 308,6     | 106 308,6     | 86 324,8      | 85 177,3 | 85 177,3 | 85 011,8 | 84 259,8 |
| Vägt antal utestående stamaktier efter utspädning, tusental | 106 443,7         | 106 488,5     | 106 473,1     | 106 374,2     | 106 578,6     | 86 336,6      | 85 177,3 | 85 177,3 | 85 090,9 | 84 496,7 |
| <b>Försäljningsvolym per affärsområde, kton</b>             |                   |               |               |               |               |               |          |          |          |          |
| Gränges Americas                                            | 239,1             | 229,8         | 220,6         | 248,9         | 252,4         | 219,4         | -        | -        | -        | -        |
| Gränges Eurasia                                             | -                 | -             | 264,3         | 254,5         | 263,5         | 154,0         | -        | -        | -        | -        |
| Gränges Asia                                                | 205,3             | 120,8         | -             | -             | -             | -             | -        | -        | -        | -        |
| Gränges Europe                                              | 190,2             | 174,0         | -             | -             | -             | -             | -        | -        | -        | -        |
| Övrigt och eliminerings                                     | -18,0             | -18,8         | -21,7         | -24,2         | -26,9         | -22,8         | -        | -        | -        | -        |
| <b>Summa</b>                                                | <b>616,6</b>      | <b>505,8</b>  | <b>463,2</b>  | <b>479,3</b>  | <b>488,9</b>  | <b>350,6</b>  | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>-</b> |
| <b>Försäljningsvolym per slutkund, kton</b>                 |                   |               |               |               |               |               |          |          |          |          |
| Fordonsindustri                                             | 234,0             | 201,5         | 202,6         | 189,8         | 193,7         | 146,1         | -        | -        | -        | -        |
| HVAC                                                        | 90,6              | 91,3          | 86,0          | 104,5         | 105,7         | 86,2          | -        | -        | -        | -        |
| Specialförpackningar                                        | 97,1              | 87,6          | 80,0          | 86,8          | 85,6          | 64,4          | -        | -        | -        | -        |
| Övriga nischer                                              | 194,9             | 125,5         | 94,5          | 98,3          | 103,9         | 53,9          | -        | -        | -        | -        |
| <b>Summa</b>                                                | <b>616,6</b>      | <b>505,8</b>  | <b>463,2</b>  | <b>479,3</b>  | <b>488,9</b>  | <b>350,6</b>  | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>-</b> |
| <b>Nettoomsättning per affärsområde, MSEK</b>               |                   |               |               |               |               |               |          |          |          |          |
| Gränges Americas                                            | 13 248            | 11 414        | 11 326        | 13 115        | 9 488         | 6 748         | -        | -        | -        | -        |
| Gränges Eurasia                                             | -                 | -             | 12 334        | 12 633        | 9 648         | 5 037         | -        | -        | -        | -        |
| Gränges Asia                                                | 7 461             | 5 104         | -             | -             | -             | -             | -        | -        | -        | -        |
| Gränges Europe                                              | 8 600             | 7 992         | -             | -             | -             | -             | -        | -        | -        | -        |
| Övrigt och eliminerings                                     | -947              | -1 005        | -1 142        | -1 256        | -1 007        | -778          | -        | -        | -        | -        |
| <b>Summa</b>                                                | <b>28 362</b>     | <b>23 506</b> | <b>22 518</b> | <b>24 492</b> | <b>18 130</b> | <b>11 008</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>-</b> | <b>-</b> |

<sup>1</sup> Beräknat på vägt antal utestående stamaktier, efter utspädning.

<sup>2</sup> Beräknat på resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare.

<sup>3</sup> Utdelning 2026 enligt förslag.

## Moderbolagets resultaträkning

| MSEK                             | Not  | 2025       | 2024       |
|----------------------------------|------|------------|------------|
| Nettoomsättning                  | 3    | 203        | 174        |
| Personalkostnader                | 6    | -126       | -134       |
| Övriga rörelsekostnader          | 4, 5 | -141       | -97        |
| Avskrivningar och nedskrivningar |      | 0          | 0          |
| <b>Rörelseresultat</b>           |      | <b>-64</b> | <b>-58</b> |
| Utdelning från dotterbolag       |      | 0          | 55         |
| Finansiella intäkter             | 7    | 249        | 279        |
| Finansiella kostnader            | 7    | -231       | -219       |
| <b>Finansiella poster</b>        |      | <b>18</b>  | <b>116</b> |
| <b>Resultat före skatt</b>       |      | <b>-46</b> | <b>58</b>  |
| Skatt på årets resultat          | 8    | 4          | 1          |
| <b>Årets resultat</b>            |      | <b>-42</b> | <b>59</b>  |

I moderbolaget finns inga poster som redovisas i övrigt totalresultat, varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

## Moderbolagets balansräkning

| MSEK                                         | Not | 2025         | 2024         |
|----------------------------------------------|-----|--------------|--------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                            |     |              |              |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |     |              |              |
| Materiella anläggningstillgångar             |     | 0            | 0            |
| Andelar i koncernföretag                     | 10  | 4 418        | 3 768        |
| Uppskjutna skattefordringar                  | 8   | 64           | 52           |
| Fordringar hos koncernföretag                |     | 0            | 1 181        |
| Andra långfristiga fordringar                |     | 213          | 207          |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           |     | <b>4 695</b> | <b>5 209</b> |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>               |     |              |              |
| Fordringar hos koncernföretag                |     | 2 593        | 2 298        |
| Övriga fordringar                            |     | 78           | 35           |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter |     | 43           | 27           |
| <b>Summa kortfristiga fordringar</b>         |     | <b>2 714</b> | <b>2 360</b> |
| <b>Likvida medel</b>                         |     |              |              |
| Kassa och bank                               |     | 187          | 135          |
| <b>Summa likvida medel</b>                   |     | <b>187</b>   | <b>135</b>   |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           |     | <b>2 901</b> | <b>2 496</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                      |     | <b>7 596</b> | <b>7 705</b> |

| MSEK                                         | Not | 2025         | 2024         |
|----------------------------------------------|-----|--------------|--------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              |     |              |              |
| <b>Bundet eget kapital</b>                   |     |              |              |
| Aktiekapital                                 | 11  | 143          | 142          |
| <b>Summa bundet eget kapital</b>             |     | <b>143</b>   | <b>142</b>   |
| <b>Fritt eget kapital</b>                    |     |              |              |
| Balanserade vinstmedel                       |     | 3 497        | 3 758        |
| Årets resultat                               |     | -42          | 59           |
| <b>Summa fritt eget kapital</b>              |     | <b>3 455</b> | <b>3 818</b> |
| <b>Summa eget kapital</b>                    |     | <b>3 598</b> | <b>3 960</b> |
| <b>Avsättningar</b>                          |     |              |              |
| Pensionsskulder                              | 12  | 43           | 41           |
| Övriga avsättningar                          | 13  | 4            | 5            |
| <b>Summa avsättningar</b>                    |     | <b>47</b>    | <b>46</b>    |
| <b>Långfristiga skulder</b>                  |     |              |              |
| Räntebärande skulder                         | 14  | 1 674        | 1 618        |
| Övriga skulder                               |     | 0            | 1            |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>            |     | <b>1 674</b> | <b>1 619</b> |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |     |              |              |
| Övriga avsättningar                          | 13  | 15           | 13           |
| Skulder hos koncernföretag                   |     | 362          | 148          |
| Räntebärande skulder                         | 14  | 1 691        | 1 794        |
| Leverantörsskulder                           |     | 3            | 6            |
| Övriga skulder                               |     | 167          | 75           |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 15  | 38           | 43           |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>            |     | <b>2 276</b> | <b>2 080</b> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        |     | <b>7 596</b> | <b>7 705</b> |



## Moderbolagets förändring av eget kapital

| MSEK                                          | Bundet eget kapital | Fritt eget kapital     |                | Summa eget kapital |
|-----------------------------------------------|---------------------|------------------------|----------------|--------------------|
|                                               | Aktiekapital        | Balanserade vinstmedel | Årets resultat |                    |
| <b>Ingående balans per 1 januari 2025</b>     | <b>142</b>          | <b>3 758</b>           | <b>59</b>      | <b>3 960</b>       |
| Vinstdisposition enligt beslut av årsstämman: | -                   | -                      | -              | -                  |
| Balanseras i ny räkning                       | -                   | 59                     | -59            | -                  |
| Utdelning                                     | -                   | -340                   | -              | -340               |
| Årets totalresultat                           | -                   | -                      | -42            | -42                |
| Aktieswap                                     | -                   | 12                     | -              | 12                 |
| Erhållna optionspremier                       | -                   | 8                      | -              | 8                  |
| Inlösen av köpoptioner                        | -                   | -1                     | -              | -1                 |
| Nyemission                                    | 0                   | -                      | -              | 0                  |
| <b>Utgående balans per 31 december 2025</b>   | <b>143</b>          | <b>3 497</b>           | <b>-42</b>     | <b>3 598</b>       |
| <b>Ingående balans per 1 januari 2024</b>     | <b>142</b>          | <b>2 842</b>           | <b>1 182</b>   | <b>4 166</b>       |
| Vinstdisposition enligt beslut av årsstämman: | -                   | -                      | -              | -                  |
| Balanseras i ny räkning                       | -                   | 1 182                  | -1 182         | 0                  |
| Utdelning                                     | -                   | -319                   | -              | -319               |
| Årets totalresultat                           | -                   | -                      | 59             | 59                 |
| Aktieswap                                     | -                   | 50                     | -              | 50                 |
| Erhållna optionspremier                       | -                   | 9                      | -              | 9                  |
| Inlösen av köpoptioner                        | -                   | -6                     | -              | -6                 |
| <b>Utgående balans per 31 december 2024</b>   | <b>142</b>          | <b>3 758</b>           | <b>59</b>      | <b>3 960</b>       |

## Moderbolagets rapport över kassaflöden

| MSEK                                             | Not | 2025       | 2024        |
|--------------------------------------------------|-----|------------|-------------|
| Rörelseresultat                                  |     | -64        | -58         |
| Förändring i rörelsekapital m.m.                 |     | -24        | 401         |
| Betalda skatter                                  |     | -8         | 1           |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>  |     | <b>-95</b> | <b>345</b>  |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>  |     | <b>-</b>   | <b>-</b>    |
| Betald utdelning till aktieägare                 |     | -340       | -319        |
| Erhållen utdelning från dotterbolag              |     | -          | 55          |
| Aktieswap                                        |     | 12         | 50          |
| Optionspremie                                    |     | 8          | 9           |
| Nyemission                                       | 11  | 0          | -           |
| Inlösen av köpoptioner                           |     | -1         | -6          |
| Betalda räntor                                   |     | -210       | -198        |
| Erhållna räntor                                  |     | 227        | 262         |
| Upptagna lån                                     | 9   | 4 920      | 5 770       |
| Amortering                                       | 9   | -4 789     | -5 512      |
| Finansiella mellanhavanden i koncernen           |     | 319        | -340        |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b> |     | <b>147</b> | <b>-228</b> |
| <b>Årets kassaflöde</b>                          |     | <b>52</b>  | <b>117</b>  |
| <b>Likvida medel per 1 januari</b>               |     | <b>135</b> | <b>19</b>   |
| Årets kassaflöde                                 |     | 52         | 117         |
| <b>Likvida medel per 31 december</b>             |     | <b>187</b> | <b>135</b>  |

# Noter till finansiella rapporter moderbolaget

## 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen för moderbolaget är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Enligt RFR 2 ska moderbolaget tillämpa samtliga av EU antagna International Financial Reporting Standards (IFRS) och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Ändringar i RFR 2 har inte haft någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter.

En redogörelse för Grängeskonscernens redovisningsprinciper återfinns i konscernens not 4 Redovisningsprinciper. De huvudsakliga skillnaderna mellan redovisningsprinciperna som tillämpas i Grängeskonscernen och moderbolaget beskrivs nedan.

Grängeskonscernen tillämpar IAS 19 Ersättningar till anställda i konscernens finansiella rapportering. Moderbolaget tillämpar tryggandelagens bestämmelser vilket innebär skillnader vid redovisning av förmånsbestämda pensionsplaner.

Konscernbidrag erhållna från dotterbolag redovisas som boksluts-dispositioner.

Moderbolaget tillämpar RFR2 IFRS 16 p 1 och redovisar leasingkostnaderna i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

## 2 Finansiell riskhantering

Gränges finansiella risker övervakas på koncernnivå, se noter till konscernens finansiella rapporter, not 31 Finansiell risk.

Moderbolaget använder derivat och andra finansiella instrument för att hantera dotterbolagens riskexponering. Moderbolaget har generellt ingen egen nettoexponering då externa positioner speglas mot dotterbolag med konscerninterna kontrakt. Säkringsredovisning tillämpas inte på denna typ av kontrakt.

Valuta- och ränterisk vid upplåning hanteras med valuta- och räntederivat. Exponering uppstår då moderbolagets externa finansiering till stor del är i svenska kronor samtidigt som den konscerninterna utlåningen till största del är i utländsk valuta. Ytterligare beskrivning av moderbolagets räntebärande skulder återfinns i not 14 Räntebärande skulder.

## 3 Nettoomsättningens fördelning per verksamhetsgren

| MSEK                                                        | 2025       | 2024       |
|-------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Konscerninterna tjänster                                    | 203        | 174        |
| <b>Summa nettoomsättning fördelning per verksamhetsgren</b> | <b>203</b> | <b>174</b> |

## 4 Operationell leasing

### Operationell leasing – leasetagare

Framtida minimileaseavgifter avseende leasingavtal i egenskap av leasetagare hänförliga till icke uppsägningsbara avtal är per balansdagen fördelade över följande förfallotidpunkter:

| MSEK                             | 2025       | 2024       |
|----------------------------------|------------|------------|
| Inom ett år                      | -6         | -6         |
| Senare än ett år men inom fem år | -5         | -10        |
| <b>Summa minimileaseavgifter</b> | <b>-11</b> | <b>-16</b> |

Leasingkostnader uppgår till 6 MSEK (6) under 2025.

## 5 Ersättningar till revisorer

| MSEK                                          | 2025        | 2024        |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Ernst &amp; Young AB</b>                   |             |             |
| Revisionsuppdrag                              | -2,3        | -1,8        |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | -2,3        | -0,3        |
| Skatterådgivning                              | -0,1        | -0,1        |
| Övrigt                                        | -           | -1,3        |
| <b>Summa ersättningar till revisorer</b>      | <b>-4,7</b> | <b>-3,5</b> |

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser i huvudsak granskning av delårsrapporter samt den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Skatterådgivning inkluderar rådgivning inom inkomstbeskattning, inklusive internprissättningsfrågor, samt mervärdesskatt.

6 Personalkostnader

Löner och ersättningar uppgick till -81,3 MSEK (-86,3), sociala kostnader till -44,8 MSEK (-47,3), varav pensionskostnader -18,5 MSEK (-19,4). Pensionskostnader om -2,7 MSEK (-2,4) avser verkställande direktören. Bolagets utestående pensionsförpliktelser till verkställande direktören uppgår till 10,3 MSEK (7,4) och tidigare verkställande direktör till 10,5 MSEK (10,5). Läs mer om medelantal anställda, löner och ersättningar inklusive incitamentsprogram i not 10 för koncernens finansiella rapporter.

7 Finansiella intäkter och kostnader

| MSEK                                     | 2025 | 2024 |
|------------------------------------------|------|------|
| Ränteintäkter från koncernbolag          | 205  | 252  |
| Externa ränteintäkter                    | 44   | 25   |
| Netto valutakursvinster                  | -    | 2    |
| Summa finansiella intäkter               | 249  | 279  |
| Räntekostnader till koncernbolag         | -9   | -13  |
| Externa räntekostnader                   | -202 | -177 |
| Räntekostnader, pensioner                | -1   | -1   |
| Netto valutakursförluster                | -2   | -    |
| Övriga finansiella kostnader             | -16  | -27  |
| Summa finansiella kostnader              | -231 | -219 |
| Summa finansiella intäkter och kostnader | 18   | 61   |

8 Skatter

Årets skattekostnad

| MSEK                               | 2025 | 2024 |
|------------------------------------|------|------|
| Resultat före skatt                | -46  | 58   |
| Aktuell skatt                      | -8   | -2   |
| Uppskjuten skatt                   | 12   | 4    |
| Summa skatt                        | 4    | 1    |
| Skatt som % av resultat före skatt | -7,9 | 1,9  |

Avstämning mellan effektiv och gällande skattesats

| MSEK                                          | 2025 | %     | 2024 | %     |
|-----------------------------------------------|------|-------|------|-------|
| Resultat före skatt                           | -46  | -     | 58   | -     |
| Skatt enligt gällande skattesats              | 9    | -20,6 | -12  | -20,6 |
| Ej avdragsgilla kostnader                     | -7   | 14,3  | -1   | -2,1  |
| Ej skattepliktiga intäkter                    | 3    | -6,9  | 17   | 28,6  |
| Justering av skatt hänförlig till tidigare år | 0    | 0,0   | 0    | 0,0   |
| Utländska skatter                             | -2   | 5,3   | -2   | -4,0  |
| Summa skatt                                   | 4    | -7,9  | 1    | 1,9   |

Uppskjuten skatt

| MSEK                                                 | 2025 | 2024 |
|------------------------------------------------------|------|------|
| Skattemässiga underskottsavdrag                      | 59   | 47   |
| Pensionsutfästelser                                  | 5    | 5    |
| Övriga poster                                        | -    | 1    |
| Summa uppskjuten skattefordran (+) / skatteskuld (-) | 64   | 52   |

Uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskottsavdrag har beaktats fullt ut då bolaget gjort bedömningen att det kommer att kunna genereras inkomster i framtiden för att dra nytta av dessa underskottsavdrag. Underskottsavdragen uppgår till 286 MSEK (227) den 31 december 2025 och har ingen begränsning i tid för när de kan nyttjas.

9 Tilläggsinformation till moderbolagets rapport över kassaflöden

Avstämning mellan ingående och utgående balans för skulder vars kassaflöde redovisas i finansieringsverksamheten

| MSEK                                     | 2025  | 2024  |
|------------------------------------------|-------|-------|
| Räntebärande skulder per 1 januari       | 3 412 | 3 039 |
| Kassaflöde                               | 131   | 258   |
| Ej kassaflödespåverkande poster          |       |       |
| Omräkningsdifferenser                    | -178  | 114   |
| Förändring i periodiserade lånekostnader | 1     | 0     |
| Räntebärande skulder per 31 december     | 3 366 | 3 412 |

Likvida medel

| MSEK                | 2025 | 2024 |
|---------------------|------|------|
| Kassa och bank      | 187  | 135  |
| Summa likvida medel | 187  | 135  |



10 Andelar i koncernföretag

| MSEK                                                                      | Org. nr     | Säte                   | Kapital-/<br>rösträttsandel % | Ingående<br>redovisat värde | Investeringar | Utgående<br>redovisat värde |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------|-------------------------------|-----------------------------|---------------|-----------------------------|
| Gränges Finspång AB                                                       | 556002-6113 | Finspång, Sverige      | 100/100                       | 186                         | 650           | 836                         |
| Gränges India Pvt Ltd. <sup>1</sup>                                       | -           | Pune, Indien           | 99,99/99,99                   | -                           | -             | -                           |
| Gränges India Pvt Ltd.                                                    | -           | Pune, Indien           | 0,01/0,01                     | -                           | -             | -                           |
| Gränges Skultuna AB                                                       | 556913-7358 | Skultuna, Sverige      | 100/100                       | 0                           |               | 0                           |
| Gränges Americas Inc.                                                     | -           | Delaware, USA          | 100/100                       | 671                         | -             | 671                         |
| Gränges International Inc.                                                | -           | Delaware, USA          | 100/100                       | 66                          | -             | 66                          |
| Gränges Aluminium (Shanghai) Co., Ltd.                                    | -           | Shanghai, Kina         | 80/80                         | 255                         | -             | 255                         |
| Granges Aluminium (Shandong) Co., Ltd. <sup>1</sup>                       | -           | Shandong, Kina         | 80/80                         | -                           | -             | -                           |
| Zhejiang Granges Sheng'an Aluminum Co., Ltd. <sup>1</sup>                 | -           | Shanghai, Kina         | 40/40                         | -                           | -             | -                           |
| Yunnan Chuangge New Materials Science & Technology Co., Ltd. <sup>1</sup> | -           | Yunnan, Kina           | 39,2/39,2                     | -                           | -             | -                           |
| Gränges Japan Ltd                                                         | -           | Tokyo, Japan           | 100/100                       | 4                           | -             | 4                           |
| Gränges Powder Metallurgy GmbH                                            | -           | Velbert, Tyskland      | 100/100                       | 38                          | -             | 38                          |
| Gränges Powder Metallurgy SAS                                             | -           | Saint-Avold, Frankrike | 100/100                       | 80                          | -             | 80                          |
| Gränges Konin S.A.                                                        | -           | Warszawa, Polen        | 100/100                       | 2 467                       | -             | 2 467                       |
| Remal Sp. z.o.o. <sup>1</sup>                                             | -           | Konin, Polen           | 84,5/84,5                     | -                           | -             | -                           |
| Summa andelar i koncernföretag                                            |             |                        |                               | 3 768                       | 650           | 4 418                       |

1 Indirekt ägda bolag.

11 Aktiekapital

|                               | 2025        | 2024        |
|-------------------------------|-------------|-------------|
| Antal aktier vid årets ingång | 106 308 618 | 106 308 618 |
| Nyemission                    | 153 536     | -           |
| Antal aktier vid årets utgång | 106 462 154 | 106 308 618 |
| MSEK                          | 2025        | 2024        |
| Aktiekapital vid årets ingång | 142         | 142         |
| Nyemission                    | 0           | -           |
| Aktiekapital vid årets utgång | 143         | 142         |

Enligt bolagsordningen för Gränges AB (publ) ska aktiekapitalet utgöra lägst 100 000 000 SEK och högst 400 000 000 SEK. Antalet aktier ska vara lägst 75 000 000 och högst 300 000 000. Aktiekapitalet utgörs av ett aktieslag.

Antalet aktier och röster ökade under 2025 till följd av teckning av aktier genom utnyttjande av teckningsoptioner som emitterats inom ramen för incitamentsprogrammet IP 2022, antaget av årsstämman den 4 maj 2022. Genom utnyttjandet ökade antalet aktier och röster med 153 536, från 106 308 618 till 106 462 154. Därmed ökade aktiekapitalet med 205 703 SEK, från 142 429 652 SEK till 142 635 356 SEK. Kvotvärdet per aktie uppgår till 1,339775 SEK.

Resultat per aktie och utspädningseffekt redovisas under koncernens not 18.

12 Pensioner

| MSEK                                  | 2025 | 2024 |
|---------------------------------------|------|------|
| Pensionsförpliktelser per 1 januari   | 41   | 38   |
| Pensionskostnad                       | 2    | 3    |
| Räntekostnad pension                  | 1    | 1    |
| Pensionsutbetalningar                 | -2   | -2   |
| Pensionsförpliktelser per 31 december | 43   | 41   |

Försäkringstekniska grunder för beräkning av kapitalvärde enligt tryggandelagen fastställs av Finansinspektionen. Tillämpning av tryggandelagen är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt.

13    Övriga avsättningar

| MSEK                                                  | 2025 | 2024 |
|-------------------------------------------------------|------|------|
| Långfristiga avsättningar                             |      |      |
| Avsättningar för långsiktigt incitamentsprogram (LTI) | 3    | 4    |
| Övriga avsättningar                                   | 1    | 1    |
| Summa långfristiga avsättningar                       | 4    | 5    |
| Kortfristiga avsättningar                             |      |      |
| Avsättningar för långsiktigt incitamentsprogram (LTI) | 15   | 13   |
| Summa kortfristiga avsättningar                       | 15   | 13   |

En avsättning för personalrelaterade förmåner redovisas i enlighet med ingångna avtal för långsiktiga incitamentsprogram och andra personal-åtaganden.

14    Räntebärande skulder

Per den 31 december 2025 bestod moderbolagets långfristiga räntebärande skulder av lån till banker och kreditinstitut om 70 MUSD (70), 400 MSEK (200) samt en grön obligation om 600 MSEK (600) som emitterats under Gränges MTN-program.

Kortfristiga räntebärande skulder bestod av lån om 200 MSEK (200), 0 MUSD (20), företagscertifikat om 888 MSEK (1 374), samt en hållbarhetslänkad obligation om 600 MSEK (0) som emitterats under Gränges MTN-program. Moderbolagets hållbarhetslänkad revolverande kreditfacilitet om 3 000 MSEK var outnyttjad per 31 december 2025.

Lånefaciliteterna har sedvanliga lånevillkor (covenants), vilka är Netto-låneskuld i förhållande till EBITDA och räntetäckningsgrad. Per den 31 december 2025 var covenanterna uppfyllda.

| MSEK                                    | Bokfört värde |       |
|-----------------------------------------|---------------|-------|
|                                         | 2025          | 2024  |
| Långfristiga räntebärande skulder       |               |       |
| Räntebärande lån                        | 1 035         | 960   |
| Obligationer i MTN-program              | 600           | 600   |
| Räntebärande derivat                    | 40            | 58    |
| Summa långfristiga räntebärande skulder | 1 674         | 1 618 |
| Kortfristiga räntebärande skulder       |               |       |
| Räntebärande lån                        | 200           | 420   |
| Obligationer i MTN-program              | 600           | -     |
| Företagscertifikat                      | 888           | 1 374 |
| Räntebärande derivat                    | 3             | 0     |
| Summa kortfristiga räntebärande skulder | 1 691         | 1 794 |
| Summa räntebärande skulder              | 3 365         | 3 412 |

15    Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| MSEK                                                | 2025 | 2024 |
|-----------------------------------------------------|------|------|
| Personalrelaterade skulder                          | 28   | 37   |
| Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 10   | 7    |
| Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter  | 38   | 43   |

16    Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

| MSEK                                | 2025 | 2024  |
|-------------------------------------|------|-------|
| Garantiåtagande PRI Pensionsgaranti | 1    | 1     |
| Garantiåtaganden för dotterbolag    | 967  | 1 297 |
| Summa eventalförpliktelser          | 968  | 1 298 |

**Ställda säkerheter**

För de kreditavtal som beskrivs i koncernens not 30 har Gränges AB ingått sedvanlig förbindelse att inte ställa säkerhet eller på liknande sätt disponera över sin egendom för att ge fordringsägare bättre rätt än de banker som tillhandahåller kreditfaciliteterna.

**Twister**

Bolaget är inte part i någon tvist. Så länge bolaget inte har någon legal eller formell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är oklart om ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera en framtida förpliktelse finns inget redovisat i resultat- eller i balansräkningen.

17    Transaktioner med närstående

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare i Gränges AB eller dess dotterbolag har själv eller via bolag eller närstående haft någon direkt delaktighet i affärstransaktion gentemot Gränges AB som var eller är ovanlig till sin karaktär eller sina villkor.

| MSEK                                                            | 2025  | 2024  |
|-----------------------------------------------------------------|-------|-------|
| Försäljning till närstående                                     | 203   | 174   |
| Inköp från närstående                                           | 52    | 39    |
| Ränteintäkter på fordringar hos närstående                      | 205   | 252   |
| Räntekostnader på skulder till närstående                       | 9     | 13    |
| Räntebärande fordringar hos närstående                          | 2 312 | 3 292 |
| Räntebärande skulder hos närstående                             | 21    | 28    |
| Ej räntebärande fordringar och rörelsefordringar hos närstående | 281   | 187   |
| Ej räntebärande skulder och rörelseskulder hos närstående       | 98    | 38    |

18    Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

|                        |               |
|------------------------|---------------|
| SEK                    |               |
| Balanserade vinstmedel | 3 497 160 225 |
| Årets resultat         | -42 145 484   |
| Fritt eget kapital     | 3 455 014 741 |

Disponeras enligt följande:

|                                                  |               |
|--------------------------------------------------|---------------|
| Utdelning till aktieägarna om 3,40 SEK per aktie | 361 971 324   |
| Balanseras i ny räkning                          | 3 093 043 417 |
| Summa                                            | 3 455 014 741 |

Den föreslagna utdelningen om 362 MSEK, eller 3,40 SEK per aktie, motsvarar 36 procent av koncernens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare för 2025. Styrelsen har i sitt förslag till utdelning beaktat bolagets finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.

# Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

|                                                  |                      |
|--------------------------------------------------|----------------------|
| SEK                                              |                      |
| Balanserade vinstmedel                           | 3 497 160 225        |
| Årets resultat                                   | -42 145 484          |
| <b>Fritt eget kapital</b>                        | <b>3 455 014 741</b> |
| Disponeras enligt följande:                      |                      |
| Utdelning till aktieägarna om 3,40 SEK per aktie | 361 971 324          |
| Balanseras i ny räkning                          | 3 093 043 417        |
| <b>Summa</b>                                     | <b>3 455 014 741</b> |

Den föreslagna utdelningen om 362 MSEK, eller 3,40 SEK per aktie, motsvarar 36 procent av koncernens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare för 2025. Styrelsen har i sitt förslag till utdelning beaktat bolagets finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Undertecknade försäkrar också att årsredovisningen har upprättats i enlighet med europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS) och de specifikationer som antagits med stöd av EU:s taxonomiförordning.

Innehållet i denna årsredovisning beslutades 13 mars 2026.

Stockholm den 13 mars 2026  
Styrelsen i Gränges AB (publ)

Fredrik Arp  
Styrelseordförande

Jörgen Rosengren  
Verkställande direktör

Martina Buchhauser  
Styrelseledamot

Steven Armstrong  
Styrelseledamot

Cecilia Daun Wennborg  
Styrelseledamot

Mats Backman  
Styrelseledamot

Mikael Bratt  
Styrelseledamot

Gunilla Saltin  
Styrelseledamot

Tobias Johansson  
Styrelseledamot

Jennie Bjerner  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse avseende årsredovisningen och koncernredovisningen har lämnats den 16 mars 2026. Vår granskningsberättelse avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten har lämnats den 16 mars 2026.

Ernst & Young AB

Andreas Troberg  
Auktoriserad revisor

Informationen i denna rapport är sådan som Gränges ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om finansiella instrument. Informationen har lämnats för offentliggörande tisdagen den 17 mars 2026.

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Gränges AB (publ), org nr 556001-6122.

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Gränges AB för år 2025 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 76-130. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 69-171 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 55-68 respektive 76-130. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

### Värdering av färdigvarulager och produkter i arbete

#### Beskrivning av området

Som framgår av not 24 i koncernens tilläggsupplysningar så redovisas lager av färdiga varor och handelsvaror samt pågående arbete till 3 759 mkr i koncernens balansräkning per den 31 december 2025, motsvarande 18 % av koncernens tillgångar. Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde.

Redovisningen av anskaffningsvärde för färdiga varor och handelsvaror samt pågående arbete sker till produktionskostnad med avdrag för eventuell inkurans. Värdering till produktionskostnad sker med hjälp av beräkningsmodeller där direkta och indirekta produktionsrelaterade kostnader hänförs till tillverkade produkter. Felaktiga antaganden och beräkningar i samband med att direkta och indirekta produktionskostnader hänförs till tillverkade produkter påverkar värderingen av lagret och den redovisade kostnaden för sålda produkter under räkenskapsåret varför vi bedömt att detta är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

En beskrivning av bolagets metod för att värdera färdiga varor och handelsvaror samt pågående arbete, och viktiga bedömningar och antaganden avseende detta, framgår i not 4 och not 5 i koncernens tilläggsupplysningar.

#### Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision för räkenskapsåret har vi utvärderat bolagets rutiner för redovisning av färdiga varor och handelsvaror samt pågående arbete samt bedömt om tillämpade principer för redovisning av lager överensstämmer med gällande regelverk.

Vi har vidare granskat bolagets beräkningsmodeller och bedömt rimligheten i använda priser, åtgångstal och antaganden vid utfördelning av indirekta produktionskostnader. Vi har även granskat redovisningen av metallpris-säkringar hänförligt till lagret.

Vi har slutligen granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.



### **Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen**

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-54, 76-130 samt 178-185. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2025 som kommer att avgas efter datumet för denna revisionsberättelse utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan

påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### **Revisorns ansvar**

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Gränges AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

## Revisorns granskning av Esef-rapporten

### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Gränges AB (publ) för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

### Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Gränges AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgande tjänster som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga

med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Ernst & Young AB, Hamngatan 26, 111 47, Stockholm, utsågs till Gränges ABs (publ) revisor av bolagsstämman den 15 maj 2025 och har varit bolagets revisor sedan 10 maj 2007.

Stockholm den 16 mars 2026

Ernst & Young AB

Andreas Troberg  
Auktoriserad revisor

# Revisors granskningsberättelse över Gränges AB:s (publ) hållbarhetsrapport

Till bolagsstämman i Gränges AB, org.nr 556001-6122

## Slutsats

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten upprättad av Gränges AB (publ) (företaget) för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten ingår på sidorna 76-130 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper:

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRS;
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i hållbarhetsrapporten; och
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8.

## Slutsats

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

## Annan information än hållbarhetsrapporten

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 1-75 och 131-185 med undantag för den information som finns i innehållsindex för ESRS avseende införlivande genom hänvisning på sidorna 127-128 samt sidorna 172-177. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna

genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## Övrig upplysning

Upplysningarna i hållbarhetsrapporten avseende föregående räkenskapsår har i vissa fall varit föremål för översiktlig granskning enligt ISAE 3000 (omarbetad) Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information med tillämpning av RevR 6 Bestyrkande av hållbarhetsinformation, som lämnades den 17 mars 2025. Övriga jämförelsetal i hållbarhetsrapporten för år 2025 har inte varit föremål för granskning.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12-12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

## Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12-12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är

därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Gränges AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen:

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade till att:

- Genom förfrågningar erhålla en allmän förståelse för den interna kontrollmiljön, rapporteringsprocesserna, och informationssystemen som är relevanta för upprättandet av informationen i hållbarhetsrapporten;
- Utvärdera om information som identifierats som väsentlig genom den process som bolaget genomfört för att identifiera innehållet i hållbarhetsrapporten också ingår;
- Utvärdera om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS;



- Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
- Utföra substansgranskningsåtgärder på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten; och
- Genom förfrågningar och analytiska granskningsåtgärder för att inhämta underlag till metoderna för att ta fram väsentliga uppskattningar och framåtblickande information och förstå hur dessa metoder tillämpades.

Våra granskningsåtgärder avseende den process som företaget har genomfört för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Erhålla en förståelse för processen genom att genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen (t.ex. intressentdialoger, affärsplaner och strategidokument);
- Granska företagets interna dokumentation av sin process; och
- Utvärdera om den information som erhållits utifrån vår granskning av den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen på sida 83 i hållbarhetsrapporten.

Våra granskningsåtgärder avseende taxonomiupplysningarna inkluderade, men var inte begränsade till att:

- Erhålla förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som omfattas av- och är förenliga med EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten.
- Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder på taxonomiupplysningarna;
- Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används i taxonomiupplysningarna;
- Utvärdera om presentationen av taxonomiupplysningarna är förenlig med kraven i EU:s taxonomiförordning; och
- Utföra substansgranskningsåtgärder för utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten avseende EU:s gröna taxonomi.

## Begränsningar

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS, måste styrelsen och företagsledningen för Gränges AB (publ) förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av Gränges AB (publ). Faktiska utfall kommer sannolikt att bli annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Stockholm den 16 mars 2026

Ernst & Young AB

Andreas Troberg

Auktoriserad revisor

## Färdigställande

I det avslutande steget vägs, märks och slutgodkänns slutprodukten – bandrullarna – för att säkerställa både prestanda och utseende. Varje rulle förbereds noggrant för säker leverans och tillförlitlig funktion i kundens produktion.

A worker wearing a yellow hard hat and safety glasses is working on a large roll of material, likely a bandroll, in a factory setting. The worker is wearing a light-colored work shirt with a logo. The background shows industrial structures and equipment.

# Övrig information

# Aktien och ägarna

Grängesaktien handlas på Nasdaq Stockholm i Large Cap-segmentet sedan 1 januari 2025. Aktien tillhör sektorn Automobile & Parts och handlas under kortnamnet GRNG.

Sedan noteringen på Nasdaq Stockholm i oktober 2014 och till sista december 2025 har Gränges aktie stigit med 278 procent. Under samma period har aktieägarna erhållit en totalavkastning på 377 procent, inklusive återinvestering av årliga utdelningar.

Aktiekursen steg med 10,63 procent under 2025. Vid utgången av 2025 var aktiekursen 145,70 SEK, vilket motsvarar ett börsvärde på 15,5 miljarder SEK. Den högsta kursen under 2025 var 145,70 SEK som noterades den 30 december och den lägsta kursen var 105,30 SEK den 9 april. Den genomsnittliga dagsomsättningen i Grängesaktien uppgick till 200 370 aktier (129 364) och totalt omsattes cirka 50 miljoner aktier (32) under året.

## Aktiekapital och ägarstruktur

Aktiekapitalet i Gränges uppgår till 143 MSEK, fördelat på 106 462 154 aktier, var och en med ett kvotvärde på 1,339775 SEK. Gränges har endast ett aktieslag.

Under 2025 ökade antalet aktier och röster med 153 536 till följd av teckning av aktier genom utnyttjande av teckningsoptioner inom ramen för incitamentsprogrammet IP 2022. Antalet aktier ökade därmed från 106 308 618 till 106 462 154 och aktiekapitalet ökade med 205 703 SEK, från 142 429 652 SEK till 142 635 356 SEK.

Per den 31 december 2025 uppgick antalet kända aktieägare i Gränges till 13 664 (12 347). Största aktieägare var Fjärde AP-fonden (AP4), vars ägande uppgick till 7,3 procent av det totala antalet aktier, följt av AFA Försäkring med 6,9 procent och Handelsbanken Fonder med 5,9 procent. Sammantaget uppgick de tio största aktieägarnas innehav till 49,2 procent av aktiekapitalet. Andelen utländska ägare uppgick till 44 procent.

## Emissions- och återköpsbemyndiganden

Årsstämman 2025 beslutade att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, besluta om nyemission av aktier och/eller emission av konvertibler med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Antalet aktier som utges, eller som kan tillkomma genom konvertering av konvertibler utgivna med stöd av bemyndigandet, får motsvara högst tio procent av det totala antalet aktier i bolaget efter utnyttjande av bemyndigandet.

Stämman beslutade vidare att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, besluta om förvärv och/eller överlåtelse av egna aktier. Förvärv av aktier får ske med högst så många egna aktier att bolaget vid var tid efter förvärv innehar sammanlagt högst tio procent av samtliga aktier i bolaget. Överlåtelse av aktier får ske med högst det totala antalet egna aktier som bolaget vid var tid innehar, innefattande rätt att besluta om avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt.

## Utdelning och utdelningspolicy

Gränges utdelningspolicy är att betala en aktieutdelning om 30–50 procent av årets resultat hänförligt till moderbolagets . Vid beslut om utdelningar tar styrelsen hänsyn till bolagets finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.

Gränges styrelse föreslår en utdelning om 3,40 SEK (3,20) per aktie för räkenskapsåret 2025, totalt 362 MSEK (340). Den föreslagna utdelningen utgör 36 procent (34) av resultatet hänförligt till moderbolagets aktieägare för 2025.

+377%

totalavkastning sedan noteringen 2014 (31 december 2025)

+36%

av resultatet 2025 föreslås delas ut

## Aktieinformation

| Marknad       | Nasdaq Stockholm    |
|---------------|---------------------|
| Segment       | Large Cap Stockholm |
| Kortnamn      | GRNG                |
| ISIN-kod      | SE0006288015        |
| Noterad sedan | 10 oktober 2014     |
| Valuta        | SEK                 |
| Antal aktier  | 106 462 154         |

Aktiekapitalets utveckling

| Tidpunkt    | Händelse                  | Förändring<br>i antal aktier | Totalt<br>antal aktier | Förändring<br>i aktiekapital SEK | Totalt<br>aktiekapital SEK |
|-------------|---------------------------|------------------------------|------------------------|----------------------------------|----------------------------|
| 1 jan 2014  |                           | -                            | 37 319 693             | -                                | 932 992 325                |
| 14 aug 2014 | Minskning av aktiekapital | -                            | 37 319 693             | -832 992 325                     | 100 000 000                |
| 15 sep 2014 | Aktiesplit                | 37 319 693                   | 74 639 386             | -                                | 100 000 000                |
| 18 nov 2016 | Nyemission                | 516 000                      | 75 155 386             | 691 324                          | 100 691 324                |
| 4 apr 2017  | Nyemission                | 20 000                       | 75 175 386             | 26 796                           | 100 718 120                |
| 31 maj 2017 | Nyemission                | 337 000                      | 75 512 386             | 451 504                          | 101 169 624                |
| 6 dec 2017  | Nyemission                | 5 000                        | 75 517 386             | 6 699                            | 101 176 323                |
| 9 nov 2020  | Apportemission            | 2 442 268                    | 77 959 654             | 3 272 090                        | 104 448 413                |
| 17 dec 2020 | Nyemission                | 28 194 804                   | 106 154 458            | 37 774 700                       | 142 223 113                |
| 28 dec 2020 | Nyemission                | 154 160                      | 106 308 618            | 206 540                          | 142 429 652                |
| 15 aug 2025 | Nyemission                | 30 960                       | 106 339 578            | 41 479                           | 142 471 132                |
| 19 nov 2025 | Nyemission                | 122 576                      | 106 462 154            | 164 224                          | 142 635 356                |

Aktiefördelning

| Antal aktier   | Antal kända<br>aktieägare | Andel av<br>kapital, % |
|----------------|---------------------------|------------------------|
| 1–500          | 10 772                    | 1,2                    |
| 501–1 000      | 1 326                     | 1,0                    |
| 1 001–5 000    | 1 175                     | 2,4                    |
| 5 001–10 000   | 151                       | 1,0                    |
| 10 001–50 000  | 134                       | 2,6                    |
| 50 001–100 000 | 23                        | 1,6                    |
| 100 001–       | 83                        | 87,1                   |
| Anonymt ägande | e/t                       | 3,1                    |

Ägarstruktur

| Största aktieägare                  | Aktier             | Andel av kapital<br>och röster, % |
|-------------------------------------|--------------------|-----------------------------------|
| Fjärde AP-fonden, AP4               | 7 796 296          | 7,3                               |
| AFA Försäkring                      | 7 347 454          | 6,9                               |
| Handelsbanken Fonder                | 6 279 981          | 5,9                               |
| KGH LTD                             | 5 520 000          | 5,2                               |
| Första AP-fonden                    | 5 300 000          | 5,0                               |
| Swedbank Robur Fonder               | 4 967 807          | 4,7                               |
| Dimensional Funds Advisors          | 4 797 996          | 4,5                               |
| Vanguard                            | 4 169 765          | 3,9                               |
| Carnegie Fonder                     | 3 449 974          | 3,2                               |
| Nordea Fonder                       | 2 754 672          | 2,6                               |
| <b>Totalt 10 största aktieägare</b> | <b>52 383 945</b>  | <b>49,2</b>                       |
| Totalt övriga aktieägare            | 54 078 209         | 50,8                              |
| <b>Totalt</b>                       | <b>106 462 154</b> | <b>100,0</b>                      |

Geografisk fördelning

| Land           | Antal kända<br>aktieägare | Andel av<br>kapital, % |
|----------------|---------------------------|------------------------|
| Sverige        | 13 259                    | 55,9                   |
| USA            | 65                        | 20,5                   |
| Caymanöarna    | 1                         | 5,2                    |
| Frankrike      | 45                        | 4,0                    |
| Tyskland       | 58                        | 2,7                    |
| Övriga         | 236                       | 8,7                    |
| Anonymt ägande | e/t                       | 3,0                    |

Aktiedata

| Per aktie                              | 2025              | 2024   |
|----------------------------------------|-------------------|--------|
| Resultat, SEK <sup>1</sup>             | 9,54              | 9,51   |
| Eget kapital, SEK <sup>1</sup>         | 96,35             | 101,78 |
| Operativt kassaflöde, SEK <sup>1</sup> | 7,90              | -4,54  |
| Aktiekurs vid årets slut, SEK          | 145,70            | 131,70 |
| Utdelning, SEK                         | 3,40 <sup>2</sup> | 3,20   |
| Utdelningsgrad, %                      | 36,0              | 34,0   |
| Direktavkastning, %                    | 2,33              | 2,43   |

1 Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt antal utestående stamaktier, efter utspädning.  
2 Styrelsens förslag till årsstämman 2026.

Källa: Monitor av Modular Finance AB per 2025-12-31. Sammanställd och bearbetad data från olika källor, inklusive Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen. Verifieringsdatum kan variera för utländska aktieägare.



# Definitioner

## **Andel inköpt återvunnet aluminium**

Inköpt återvunnet aluminium som används som insatsmaterial (ton) dividerat med totalt inköpta metaller som används som insatsmaterial (ton)

## **Avkastning på eget kapital**

Periodens resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital under den senaste tolv månadersperioden

## **Avkastning på sysselsatt kapital**

Justerat rörelseresultat dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital under den senaste tolv månadersperioden

## **Cash conversion**

Operativt kassaflöde dividerat med justerat EBITDA

## **Finansiell nettoskuld**

Likvida medel och räntebärande fordringar minus räntebärande skulder, exklusive leasingkulder

## **Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDA**

Finansiell nettoskuld dividerad med justerad tolv månaders rullande EBITDA

## **Försäljningsvolym**

Såld volym angivet i ton

## **Justerad EBITDA**

Justerat rörelseresultat före av- och nedskrivningar

## **Justerat rörelseresultat**

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster

## **Justerat rörelseresultat per ton**

Justerat rörelseresultat dividerat med försäljningsvolym

## **Jämförelsestörande poster**

Intäkter och kostnader av engångskaraktär

## **Klimatutsläpp per ton**

Totala utsläpp av växthusgaser (ton CO<sub>2</sub>e) dividerat med totala förpackade produkter (ton)

## **Klimatutsläpp scope 1+2**

Direkta utsläpp från Gränges verksamhet och indirekta utsläpp från produktion av inköpt el, värme och ånga som förbrukas av Gränges

## **Klimatutsläpp scope 3**

Utsläpp från utvinning, produktion och bearbetning av inköpt material, bränsle- och energirelaterade aktiviteter (som ej ingår i scope 1 eller scope 2), godstransporter upp- och nedströms samt tjänsteresor

## **kton**

Volym angivet i tusentals ton

## **Medelantal anställda**

Medelantalet anställda omräknat till heltidstjänster

## **Operativt kassaflöde**

Rörelseresultat plus avskrivningar och nedskrivningar plus förändring i rörelsekapital mm. minus investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar

## **Resultat per aktie**

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med totalt antal aktier

## **Rörelseresultat**

Resultat före finansnetto och skatt

## **SEK**

Svenska kronor

## **Sysselsatt kapital**

Summa tillgångar exklusive likvida medel och räntebärande fordringar, minus icke räntebärande skulder, exklusive pensioner

# Ordlista

## **Aluminiumband**

Valsat aluminium hasplat på rulle.

## **Batterikatodfolie**

En kritisk komponent i litiumjonbattericeller, vilka är nödvändiga för övergången till elfordon.

## **Batterikylplattor**

Den viktigaste värmeväxlaren för att styra temperaturen inne i batteriet är kylplattan. Elfordon och batteripack kräver en stabil temperaturkontroll för att fungera optimalt.

## **Gjutning**

Metod för att stelna smält metall till önskad fast form.

## **HVAC**

Värme-, ventilations- och luftkonditioneringssystem innehållande värmeväxlare.

## **Katodfolie**

Tunnvalsad aluminiumprodukt för katodströmvtagare i litiumjonbatterier.

## **Legering**

Material bestående av en metall med tillsats av andra metaller och/eller andra ämnen.

## **LME**

London Metal Exchange.

## **Lödda värmeväxlare**

Värmeväxlare av lödda plattor utgör de mest kompakta, robusta och kostnadseffektiva metoderna för värmeöverföring i många industriella, process- och kylningsapplikationer.

## **Lödning**

Sammanfogning av metaller genom smältning och stelning.

## **Material till batterihöljen**

Material till battericellshöljen används till elfordon och energilagringsapplikationer. Kännetecknen är lågt klimatavtryck, flexibel formbarhet och låg vikt.

## **Plätering**

Ett metallskikt fogat till en annan metall eller legering.

## **RECs**

Ursprungsgarantier för förnybar el.

## **SBTi**

Science Based Targets initiative är ett partnerskap mellan CDP, FN:s Global Compact, World Resources Institute (WRI) och Världsnaturfonden (WWF) som definierar och främjar bästa praxis inom utsläppsminskning och mål för netto-nollutsläpp i linje med klimatforskningen.

## **SHFE**

Shanghai Futures Exchange.

## **Valsat aluminium**

Aluminium som har varm- och/eller kallvalsats till önskad tjocklek.

## **Valsgöt**

Insatsmaterial till valsningsprocessen som produceras med hjälp av gjutning.

## **Värmereglering**

Förmågan att styra ett systems temperatur genom teknik baserad på värmeöverföring och termodynamiska koncept. Värmereglering innebär att tillämpa alla processer och metoder för att minska (eller öka) temperaturen i ett visst system. Det är en kritisk komponent i alla typer av elektronisk utrustning, exempelvis värmeväxlare och batterier.

## **Värmeväxlare**

En applikation för att överföra värme från ett medium till ett annat.

# Årsstämma 2026

Gränges årsstämma 2026 kommer att hållas måndagen den 12 maj 2026 kl. 15:30 CEST på GT30, Stockholm.

## Deltagande

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per måndagen den 4 maj 2026, dels ha anmält sitt deltagande så att anmälan är bolaget tillhanda senast onsdagen den 6 maj 2026.

Anmälan om deltagande måste ske skriftligen till Gränges AB, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm. Vid anmälan ska aktieägare uppge namn (företagsnamn), person- eller organisationsnummer, adress och telefon dagtid samt eventuella biträden. Den information som lämnas används endast för Gränges årsstämma. Ytterligare information om anmälan finns i kallelsen till årsstämman, som beräknas offentliggöras tisdagen den 31 mars 2026.

## Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB senast onsdagen den 6 maj 2026 för att kunna delta på årsstämman. Förvaltaren bör således underrättas i god tid före nämnda datum.

## Kallelse till årsstämma

Gränges kallelse till årsstämma 2026 beräknas offentliggöras måndagen den tisdagen den 31 mars 2026 genom ett pressmeddelande och kallelsen kommer att publiceras på bolagets hemsida samt införas i Post- och Inrikes tidningar.

Samtliga handlingar enligt aktiebolagslagen kommer att finnas tillgängliga på bolagets huvudkontor och på hemsidan, [www.granges.com](http://www.granges.com), senast från och med tisdagen den 21 april 2026 och skickas genast, och utan kostnad för mottagaren, till de aktieägare som begär det och uppger sin postadress. Tryckt information kan beställas via [info@granges.com](mailto:info@granges.com). Aktieboken för bolagsstämman kommer att finnas tillgänglig på bolagets huvudkontor på Linnégatan 18 i Stockholm. Samtliga handlingar, inklusive aktieboken, framläggs genom att de hålls tillgängliga på detta sätt.

## Utdelning

Gränges styrelse föreslår en utdelning om 3,40 SEK (3,20) per aktie för räkenskapsåret 2025, totalt 362 MSEK (340). Förslag avseende avstämningsdagar för utdelningen kommer att meddelas i samband med kallelsen till årsstämman. Då kommer även förslag avseende dagar för utbetalning, förutsatt att årsstämman godkänner förslaget, att anges. Utbetalningen kommer att ske via Euroclear Sweden AB.

Ytterligare information om årsstämman, inklusive bolagsstämmoprotokollet finns tillgängligt på bolagets hemsida, [www.granges.com](http://www.granges.com).

## Års- och hållbarhetsredovisning

Gränges års- och hållbarhetsredovisning finns tillgänglig på bolagets hemsida, [www.granges.com](http://www.granges.com), på svenska och engelska.

## Finansiell kalender 2026

|                        |                 |
|------------------------|-----------------|
| Delårsrapport, Q1      | 23 april        |
| Årsstämma 2026         | 12 maj          |
| Halvårsrapport, Q2     | 16 juli         |
| Delårsrapport, Q3      | 22 oktober      |
| Bokslutskommuniké 2026 | 28 januari 2027 |

För frågor kring investor relations vänligen kontakta:

Anna Hedenberg  
Investor Relations Director  
[anna.hedenberg@granges.com](mailto:anna.hedenberg@granges.com), +46 76 869 96 48

# Samhällsengagemang som bygger kompetens, möjligheter och hållbarhet

Samhällsengagemang är en viktig del av vårt ansvar. I alla våra regioner stödjer vi elever, lärare och lokala verksamheter i arbetet med att utveckla framtidens talanger och ge unga människor förutsättningar att lyckas. Våra medarbetare engagerar sig där vi lever och verkar genom frivilligarbete i klassrum och stipendier och bidrar därigenom till mer hållbara och inkluderande samhällen.



I USA bidrar Gränges med allt från volontärarbete för att packa mat tillsammans med lokala livsmedelsbanker till att stödja "mobila skafferier" i samarbete med Second Harvest Food Bank i Tennessee. Insatserna når tusentals familjer och bidrar till att stärka en kultur av engagemang och omtanke för lokalsamhällena. Under 2025 gav Gränges även stöd till skolor i Carroll County genom bidrag till idrottsklubbar och utbildningsprogram.



I Polen stödjer Gränges utbildning genom initiativ som Young Engineer's Day. Under 2025 finansierade vi även nya skåp till elever vid en grundskola i Konin. Arbetet för ökad inkludering sker bland annat genom att stötta idrottsevenemang för unga med funktionsnedsättning. Cirkularitet främjas genom ökad medvetenhet om återvinning via initiativet Every Can Counts.



I Yunnan lanserade Gränges två utbildningsinitiativ: Smart Classroom etablerades vid Bubiao Primary School, med interaktiva skrivtavlor och digital programmeringsundervisning för att stärka elevernas digitala kunskaper. Det andra var ett stipendium för framstående studenter inom materialvetenskap vid Wenshan University, i syfte att utveckla nästa generations tekniska specialister.



I Sverige samarbetar Gränges med Curt Nicolin Gymnasiet i Finspång genom praktikplatser, studiebesök och yrkesutbildning. Vi stödjer även lokala utvecklingsinitiativ som "Tillväxt Finspång", för att stärka nätverk och projekt som attraherar och behåller invånare på orten.



**Huvudkontor**

Gränges AB  
Box 5505  
114 85 Stockholm  
Sverige

[www.granges.com](http://www.granges.com)  
Org.nr. 556001-6122

**Besöksadress**

Linnégatan 18  
114 47 Stockholm  
Sverige

**Gränges Americas**

Gränges Americas Inc.  
501 Corporate Centre Drive,  
Suite 280  
Franklin, Tennessee 37067  
USA

**Gränges Europe**

Box 5505  
114 85 Stockholm  
Sverige

**Gränges Asia**

Gränges Aluminium  
(Shanghai) Co., Ltd  
1111 Jiatang Highway  
201807 Shanghai  
Kina